



# รายงานประจำปี

## 2563

บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	1
ภาพรวมบริษัท	3
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2561-2563	6
สารจากคณะกรรมการ	11
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	12
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	13
รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาล	14
การบริหารจัดการภาวะวิกฤต COVID-19	15
การบริหารจัดการความเสี่ยง	17
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	25
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	29
ประเภทผลิตภัณฑ์	30
การวิจัยและพัฒนา	45
แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2563/2564	52
ทิศทางการดำเนินธุรกิจปี 2564	55
ข้อมูลหลักกริพย์และผู้ถือหุ้น	62
คณะกรรมการบริษัท	64
โครงสร้างการจัดการขององค์กร	73
การกำกับดูแลกิจการ	83
การพัฒนาอย่างยั่งยืน	103
การควบคุมภายใน	116
นโยบายการทำรายการระหว่างกัน	117
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ	119
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	124
รายงานและงบการเงินรวม	125

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน <https://www.deltathailand.com/th/แบบ-56-1>”

รายงานประจำปีเล่มนี้พิมพ์ด้วยกระดาษชอนมลายู

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-2833
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	<a href="http://www.deltathailand.com">www.deltathailand.com</a>
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 5 มกราคม 2564)
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”
มากกว่าร้อยละ 10	
บุคคลอ้างอิงอื่น	

## 1. ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด)  
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (662) 264-0777  
โทรสาร : (662) 264-0789

## 2. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : (662) 009-9000  
โทรสาร : (662) 009-9991





## พันธกิจบริษัท

มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า



## วัฒนธรรมองค์กร

กล้าที่จะเปลี่ยนแปลง เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

### นวัตกรรม

สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ

### คุณภาพ

นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยม พร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง

### ความฉับไว

มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ

### ความร่วมมือ

เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่ายเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

### ความพอใจของลูกค้า

คาดการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหมาย



# ภาพรวมบริษัท

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



เดลต้าประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซีพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซีพพลาย และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซีพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) และแอดปเตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

## ความเชื่อมั่นใน “DELTA”

- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SET50 Index
- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SET High Dividend 30 Index (SETHD)
- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SETTHSI Index
- MSCI Global Standard Indexs จากการวิเคราะห์ดัชนี MSCI ในครึ่งปีหลังปี 2563
- FTSE4Good Emerging Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ประจำปี 2560 - 2563
- ทุนยั่งยืน (Thailand’s Sustainability Investment) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ประจำปี 2558 - 2563
- หลักทรัพย์ ESG 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ประจำปี 2558 - 2563
- หลักทรัพย์ที่ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประจำปี 2559 - 2563
- ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยมระดับรางวัลเหรียญเงินใน Sustainability Yearbook 2021 ของ S&P Global ในกลุ่มอุตสาหกรรม อุปกรณ์ เครื่องมือ และส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์ (ITC) ทั่วโลกติดต่อกันเป็นปีที่ 2

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1. มุ่งมั่นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งรายได้และผลกำไร
2. ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับภูมิภาค และทำให้แบรนด์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยบริการที่ครอบคลุมทุกด้านตลอดจนคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ
4. ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ด้วยความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้
5. สร้างแรงจูงใจให้พนักงานด้วยการฝึกอบรมให้ความรู้และการยกระดับคุณภาพชีวิต
6. ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน







---

# SMARTER

---



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2561 - 2563

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	57,219	46,255	49,045	52,691	42,491	43,607
หนี้สินรวม	19,611	13,073	14,936	14,989	9,558	10,184
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247
ส่วนของผู้ถือหุ้น	37,607	33,182	34,108	37,701	32,933	33,423
ยอดขาย	63,208	52,047	53,067	53,762	40,122	40,124
รายได้รวม	64,103	52,508	53,885	54,358	40,548	40,767
ต้นทุนขาย	48,089	41,411	40,944	39,731	31,604	30,386
กำไรขั้นต้น	15,119	10,636	12,123	14,031	8,518	9,738
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	8,762	8,314	7,445	7,528	6,488	5,561
กำไรจากการดำเนินงาน	6,356	2,322	4,678	6,503	2,030	4,176
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	7,102	2,960	5,137	7,014	2,419	4,539
<b>หน่วย : (%)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	23.92%	20.44%	22.84%	26.10%	21.23%	24.27%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	10.06%	4.46%	8.81%	12.10%	5.06%	10.41%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม *	11.08%	5.64%	9.53%	12.90%	5.97%	11.13%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น *	19.80%	9.02%	15.43%	19.72%	7.49%	13.96%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม *	13.37%	6.42%	10.81%	14.57%	5.81%	10.76%
<b>หน่วย : บาท</b>						
กำไรสุทธิต่อหุ้น *	5.69	2.37	4.12	5.62	1.94	3.64
เงินปันผลต่อหุ้น	3.30**	1.80	2.30	3.30**	1.80	2.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	30.16	26.61	27.35	30.23	26.41	26.80

\* ใช้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

\*\* อยู่ระหว่างนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

## Profit Growth



2559  
5,516



2560  
4,929



2561  
5,137



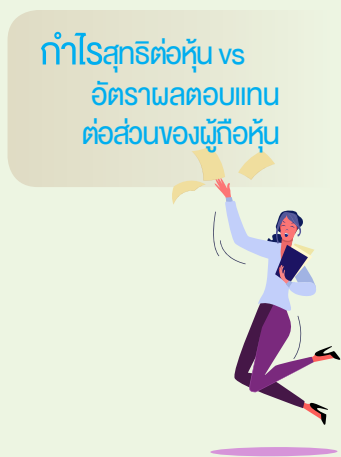
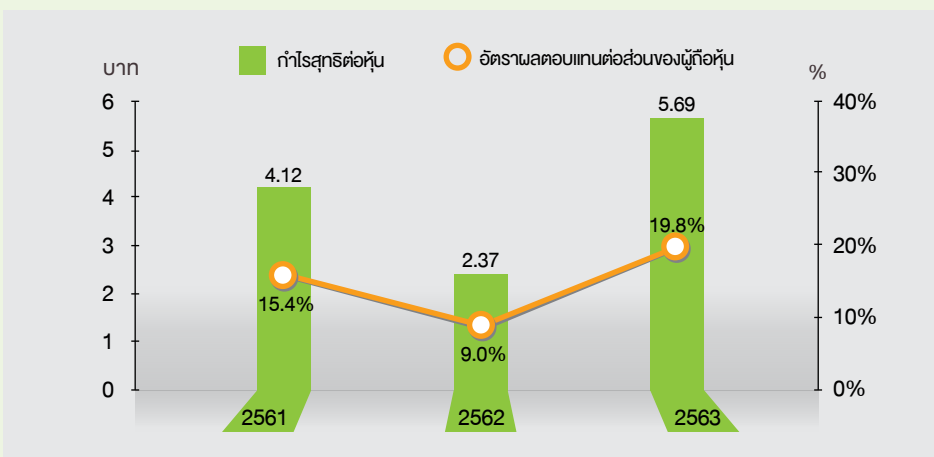
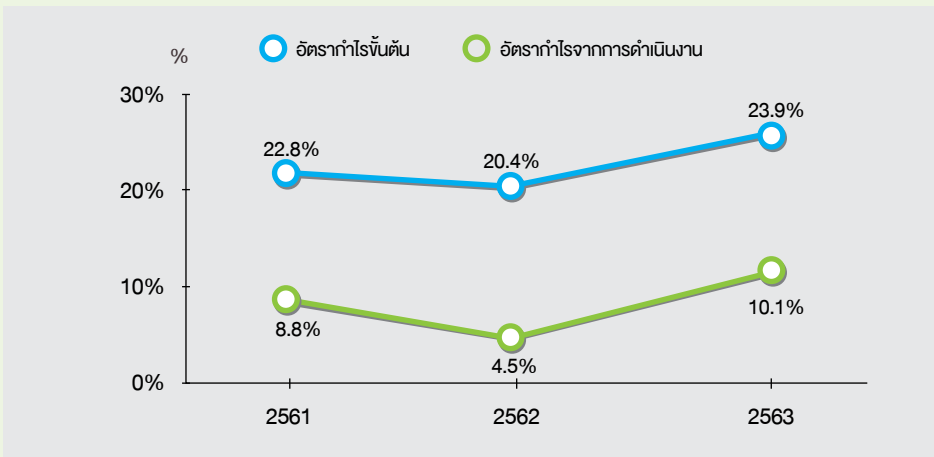
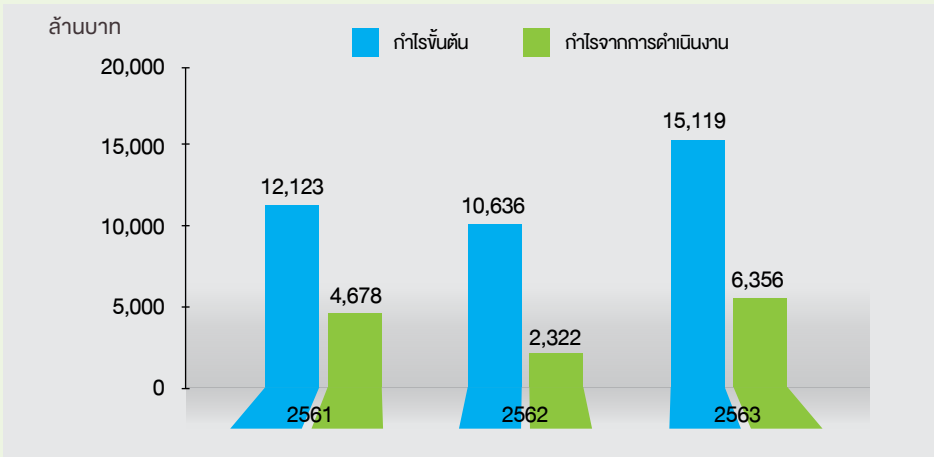
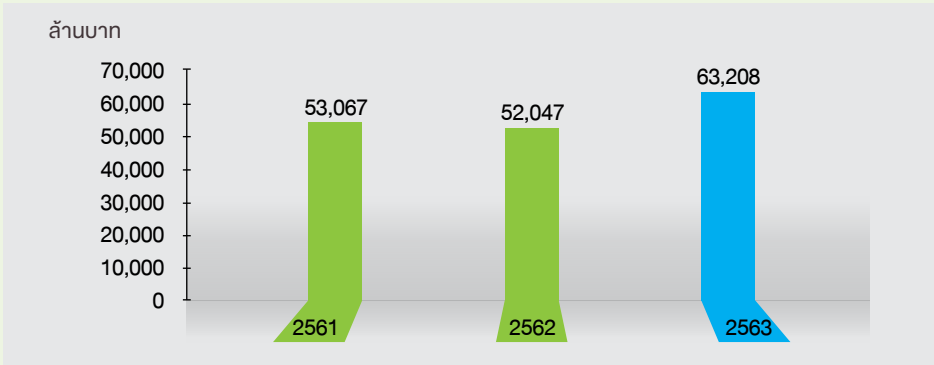
2562  
2,960



2563  
7,102







# THE PRIME MINISTER INDUSTRY AWARD 2020

รางวัลอุตสาหกรรม ประจำปี 2563



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น  
ประจำปี 2563

ประเภทการจัดการพลังงาน

Prime Minister's Industry Award 2020  
in the Energy Management Category

SET  
AWARDS  
2020

S

THAILAND  
SUSTAINABILITY  
INVESTMENT

หุ้นยั่งยืน (THSI)  
ประจำปี 2563  
Thailand Sustainability  
Investment 2020





# สารจากคณะกรรมการ

สถานการณ์โลกร้อนที่ทวีความรุนแรงขึ้น สงครามการค้าและการระบาดใหญ่ทั่วโลกได้สร้างความเสียหายให้กับโลกของเรา และนำมาซึ่ง “วิถีชีวิตใหม่” ซึ่งมีเทคโนโลยีเป็นหัวใจสำคัญในการมีชีวิตอยู่รอดและดำรงชีพอยู่ได้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น Smarter. Greener. Together เป็นคำมั่นสัญญาของแบรนด์กลุ่มบริษัทเดลต้าที่ใช้กันมาตั้งแต่ก่อนปี 2553 ซึ่งถือเป็นสื่อกลางของแนวคิดวิถีชีวิตใหม่ที่ให้คนทั่วไปหันมาใส่ใจการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ช่วยอนุรักษ์การใช้พลังงาน ใช้พลังงานจากแหล่งธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม รวมถึงการใช้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่ผ่านมามีเดลต้าประเทศไทยได้ลงทุนเพื่อธุรกิจที่หลากหลาย ด้าน อาทิ การเพิ่มศูนย์วิจัยพัฒนาในหลายประเทศเพื่อคิดค้นนวัตกรรมใหม่ เพิ่มโรงงานผลิตในหลากหลายพื้นที่ และมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถกระจายอยู่ทั่วโลกเพื่อรองรับสถานการณ์โลกที่แปรเปลี่ยนไป ดังเช่นการที่ประเทศสหรัฐอเมริกากลับเข้าร่วมในข้อตกลงสัญญาปารีส และการที่ประเทศต่างๆ มุ่งสู่แพลตฟอร์มการสื่อสารแบบ 5G

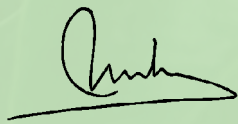
การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริษัทฯ ในปี 2562 และการที่ Delta Electronics, Inc. ประเทศไต้หวันเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขในกิจการของเดลต้าประเทศไทย ช่วยให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการทำงานร่วมกันระหว่างองค์กรในเครือข่ายของกลุ่มบริษัทเดลต้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังช่วยเร่งการพัฒนาของบริษัทฯ ในหลายๆ ด้านทั้งในมุมมองของการดำเนินธุรกิจและด้านภูมิศาสตร์จากการที่กลุ่มบริษัทมีสาขาตั้งอยู่ในที่ต่างๆ ความสามารถในการเพิ่มขีดกำลังการผลิตรูปแบบใหม่ การเพิ่มบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา และความเป็นเอกภาพของทีม ได้เตรียมพร้อมให้บริษัทฯ สามารถรับประโยชน์จากโอกาสที่ดีที่สุดที่มาถึงเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ ในระหว่างและหลังการระบาดใหญ่ของ COVID-19 รวมถึงความตึงเครียดทางการเมืองในหลายประเทศ เป็นผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเกือบ 2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งเป็นระดับสูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ มาเมื่อปี 2531

ตลอดปี 2563 ที่มีการระบาดของโรค COVID-19 อย่างรุนแรง ความต้องการสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมากจากการที่ธุรกิจต่างๆ ทั่วโลกกำลังเตรียมตัวเพื่อที่จะต้องทำกิจกรรมบนออนไลน์ หรือ Cloud ในช่วงครึ่งหลังของปี สินค้าเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้กับยานยนต์ไฟฟ้ามีการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์อย่างมาก ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการวิจัยและพัฒนาสินค้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าที่บริษัทฯ เริ่มทำมาตั้งแต่ปี 2562 ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพราะนอกจากสินค้าประเภทนี้จะเป็ผลดีต่อสภาพแวดล้อมแล้ว ยังเป็นสิ่งที่สามารถกระตุ้นเศรษฐกิจได้ในหลายๆ ประเทศ บริษัทฯ คาดว่าอุปสงค์ในสินค้าทั้ง 2 นี้จะยังคงต่อเนื่องต่อไปในปี 2564 อย่างไรก็ตาม การปิดประเทศ หรือล็อกดาวน์เป็นช่วงช่วง ก็มีผลกระทบต่อในทางลบกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งทำให้รายได้ในส่วนของธุรกิจในระดับภูมิภาคลดลงอย่างมากและในขณะเดียวกันก็ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าปรับสูงขึ้นค่อนข้างมาก

ในส่วนของสินค้าประเภท networking ซึ่งบริษัทฯ ผลิตให้กับกลุ่มบริษัทเดลต้าตั้งแต่ปี 2562 นั้น ได้มีการปรับปรุงพัฒนาการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตให้เทียบเท่ากับการผลิตในประเทศจีน ในขณะเดียวกันโรงงาน Eltek ที่อยู่ในประเทศสโลวาเกียก็มีผลประกอบการค่อนข้างดีแม้จะมีอุปสรรคจากการระบาดที่รุนแรงของ COVID-19 ในแถบยุโรป ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทเดลต้าที่ต้องการจะมีการกระจายที่ตั้งของการผลิตให้มากขึ้นโดยการนำสินค้าบางชนิดออกมาผลิตนอกประเทศจีน นโยบายนี้จึงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่อุปทานสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ อันเนื่องมาจากความตึงเครียดทางการเมือง และประเด็นในเรื่องความปลอดภัยของสิทธิทางปัญญาตามนโยบายของรัฐบาลของประเทศทางตะวันตก

หลังจากนำระบบการผลิตอัจฉริยะมาใช้ พร้อมกับการขยายกำลังการผลิตในประเทศไทย เมียนมาร์ และอินเดีย บริษัทฯ ได้ทยอยย้ายผลิตภัณฑ์บางส่วนมายังฐานการผลิตในประเทศไทย แต่แผนการณ์นี้ก็ไม่สามารถทำได้เร็วอย่างที่ตั้งใจเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ในเมียนมาร์และอินเดีย สำหรับแผนในอนาคตของบริษัทฯ ที่วางไว้คือโรงงานที่อินเดียจะเป็นผู้ผลิตหลักสำหรับสินค้า ODM และสินค้าสำหรับธุรกิจภูมิภาค ในขณะที่โรงงานในประเทศไทยจะเป็นแหล่งผลิตหลักสำหรับสินค้า ODM โดยได้รับการสนับสนุนจากโรงงานในเมียนมาร์และสโลวาเกีย ในปีนี้บริษัทฯ หวังว่าจะสามารถดำเนินการปรับเปลี่ยนสายการผลิตของโรงงานบางแห่งในประเทศไทย และสามารถเปิดดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ในตอนใต้ของอินเดีย

ท้ายที่สุดนี้ คณะกรรมการบริษัทใคร่ขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อลูกค้าผู้มีอุปการคุณทุกท่านที่ให้โอกาสและมอบความไว้วางใจมาตลอด หน่วยงานราชการทุกแห่งที่ช่วยสนับสนุนอย่างดียิ่งเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างราบรื่น คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณความพยายามอย่างไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อยของฝ่ายบริหาร พนักงาน และพนักงานฝ่ายผลิต ที่มีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จในปี 2563 นี้ และขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนเดลต้าประเทศไทยตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน



อัง กวง มิ่ง  
ประธานกรรมการ



จาง ซ่าย ซิง  
ประธานบริหาร

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2563 ประกอบด้วย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายชู ชี หยวน และนางทิพวรรณ ชยุติมันต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขาธิการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา นายชู ชี หยวน และนางทิพวรรณ ชยุติมันต์ ได้เข้าร่วมการประชุมทั้ง 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมาตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินช่วงแต่ละไตรมาสและประจำปีกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องเหมาะสมและเชื่อถือได้ และจากนั้นได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆ ที่ควรได้รับการตรวจสอบ
2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่ามีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (COSO) ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้รับรายงานว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง
4. สอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบรายงานการตรวจสอบภายในพร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารรวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในด้วย
5. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานการปฏิบัติตามครั้งปีและความคืบหน้าของการประเมินภาษี
6. สอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเองเพื่อทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวปฏิบัติที่ดี การทบทวนสรุปได้ว่าคณะกรรมการฯ มีประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่และปฏิบัติตามเงื่อนไขการอ้างอิงในกฎบัตร นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ยังได้ตรวจสอบและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่ให้แล้วเสร็จและเห็นชอบที่จะเสนอผลการประเมินนี้ให้กับทางผู้บริหารระดับสูง
8. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยคำตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้เสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนาย ปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 5800 หรือนายณรงค์ พันดวงษ์ ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 3315 หรือนางสาวสุพรรณิ ตรียานันท์กุล ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 4498 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 6,395,000 บาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 4,910,000 บาท บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอีกจำนวนหนึ่ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำอย่างถูกต้องในสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ รวมทั้งมีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมปฏิบัติ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแล้ว

(นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NCC) ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีหน้าที่ในการสรรหาคัดเลือก และนำเสนอบุคคลผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง เสนอนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่าย และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี นายอนุสรณ์ มุทราอิศ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) เป็นประธานกรรมการ นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี (กรรมการอิสระ) และนายชู ชี หยวน (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญและมีการรายงานผลการประชุม รวมถึงมีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ บริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. พิจารณาการเสนอชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอึ้ง กวง มิ่ง นายชู ชี หยวน และนายวิฑูรย์ สิมะโชคดี ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่จะช่วยในการพัฒนาบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี
2. พิจารณาบททวนและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนให้เป็นไปตามงบประมาณ โดยมีความสมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับและค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความรู้และคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท
3. ติดตามและสอบทานดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของประธานบริหารในปี 2563
4. พิจารณาบททวนและเพิ่มหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อรับมือกับสถานการณ์ค่าตอบแทนพนักงานในอนาคต และแต่งตั้ง นายอนุสรณ์ มุทราอิศ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่เพิ่มขึ้นเพื่อรับมือกับสถานการณ์ค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งจำเป็นต้องให้อดีตกรรมการบริหารเป็นผู้นำ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2563 เป็นต้นมา
5. ติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม สามารถแข่งขันกับตลาดได้ และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
6. สนับสนุนการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2563 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเหนือกว่าสิ่งอื่นใด เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย



(นายอนุสรณ์ มุทราอิศ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



# รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ในปี 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ได้แก่

นายเชีย เซน เยน	ประธานคณะกรรมการบริษัท (ตั้งแต่ มิถุนายน 2562 ถึง มีนาคม 2563)
นายจาง ช่าย ชิง	กรรมการบริษัท (ตั้งแต่ มิถุนายน 2562 ถึง มีนาคม 2563) ประธานคณะกรรมการบริษัท (ตั้งแต่ เมษายน 2563 ถึง ปัจจุบัน)
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการบริษัท (ตั้งแต่ ตุลาคม 2561 ถึง ปัจจุบัน)
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริษัท (ตั้งแต่ ตุลาคม 2563 ถึง ปัจจุบัน)

โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและยึดถือแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญอันจะทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และมีแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรและเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือระบบการจัดการการกำกับดูแลกิจการที่จะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมสองครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. อนุมัติสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัท
2. สร้างความตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหมู่พนักงานโดยจัดการฝึกอบรมแบบครอบคลุมพนักงานทุกคนรวมถึงผู้ปฏิบัติงานในสายการผลิต มอบคู่มือและให้ลงนามในแบบฟอร์มรับทราบและถือปฏิบัติตาม
3. จัดทำสื่อการสอนออนไลน์เรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน
4. ทบทวนผลการประเมิน CGR ปี 2563 และปรับปรุงเนื้อหาในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ Corporate Governance Report (CGR)
5. อนุมัติวิธีเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานโดยใช้แบบฟอร์มการประเมินตนเอง 3 รูปแบบ สำหรับตรวจสอบเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนของพนักงาน
6. อนุมัติเรื่องการรณรงค์ไม่รับของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านบริษัทความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



นายจาง ช่าย ชิง

ประธานคณะกรรมการบริษัท



# การบริหารจัดการภาวะวิกฤต COVID-19

ในระยะเริ่มต้นการระบาดของ COVID-19 กลุ่มบริษัทเดลต้าได้จัดตั้งศูนย์เฝ้าระวัง COVID-19 ขึ้นภายในองค์กร และผู้บริหารของเดลต้าประเทศไทยได้จัดตั้งหน่วยปฏิบัติการเฉพาะกิจโควิด-19 ขึ้นมาด้วย โดยมีนายจาง ซ่าง ซิง ประธานบริหารเป็นประธาน เพื่อให้การสั่งการเป็นไปอย่างรวดเร็วเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและควบคุมการระบาดได้อย่างทันทั่วทั้งที่

หน่วยปฏิบัติการเฉพาะกิจโควิด-19 ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร ฝ่าย Safety ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและฝ่ายสื่อสารองค์กร โดยหน่วยปฏิบัติการนี้จะเป็นผู้รับผิดชอบในการออกคำประกาศ แถลงการณ์ หรือมาตรการต่างๆ ในช่วงวิกฤตซึ่งได้รวบรวมข้อมูลมาจากรัฐบาลและการประสานงานจากศูนย์เฝ้าระวังภายในของกลุ่มบริษัทเดลต้า เพื่อกำหนดนโยบายการปฏิบัติงาน และการสื่อสารที่ดีที่สุดไปยังพนักงานและทุกบริษัทในเครือ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการออกอีเมลแจ้งเตือนข่าวสารอัปเดตสถานการณ์การติดโรคทั้งภายในและภายนอกประเทศให้พนักงานรับทราบทุก 1-2 วัน โดยมีการจัดการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- เตรียมทรัพยากรให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในภาวะวิกฤตได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพนักงานทุกคนสามารถทำงานออนไลน์จากที่บ้านได้ทันที
- ใช้การสื่อสารผ่าน Skype Meeting ในการติดต่อสื่อสารกับเพื่อนร่วมงานที่ทำงานอยู่ในบริษัท หรือบริษัทในเครือที่อยู่ต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีเครื่องมือในการประชุม VDO conference ที่สามารถจัดประชุมได้ทั้งในและต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพ
- ฝ่าย Safety และฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จำลองและสร้างสถานการณ์ BCP ที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น หากพนักงานติดเชื้อใครต้องกักตัวบ้าง หรือแผนกไหนต้องหยุดทำงาน ต้องเรียกบริการจากที่ไหนเพื่อเข้ามาทำ การฆ่าเชื้อโรค เพื่อซักซ้อมก่อนเกิดสถานการณ์จริง
- ทีมผู้บริหารได้จำลองสถานการณ์เลวร้ายที่สุดในหลาย ๆ สถานการณ์หากเกิดกรณีปิดประเทศแล้วทำให้ไม่สามารถผลิตสินค้าได้ ส่งผลให้ยอดขายตกต่ำหรือมีการประกาศเคอร์ฟิวที่เข้มข้นขึ้น โดยให้มีการเตรียมความพร้อมด้านการผลิตและการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อจัดการกับปัญหาต่างๆ เช่น แผนฉุกเฉินและการจัดการกำลังคน



ทั้งนี้ หลังการประกาศ พรก.ฉุกเฉิน และมาตรการ Social Distancing บริษัทฯ ยังเปิดดำเนินงานได้ตามปกติโดยมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด แต่ได้รับผลกระทบในส่วนของการนำเข้าวัตถุดิบสูงขึ้น เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งทางอากาศเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่านับตั้งแต่เริ่มเกิดวิกฤตจนถึงปัจจุบัน ซึ่งระยะแรกมีปัญหาเนื่องจากกำหนดการส่งวัตถุดิบล่าช้าออกไป ทำให้บริษัทฯ ต้องนำเข้าวัตถุดิบผ่านทางอากาศ แต่ในระยะหลังสายการบินที่ดำเนินการได้มีจำกัดทำให้ค่าขนส่งทางอากาศเพิ่มสูงขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการส่งออกไม่มีผลกระทบมากนักเพราะยังสามารถใช้การขนส่งทางทะเลได้

ในส่วนของรายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายในไตรมาสที่ 2 ยังคงอยู่ในระดับที่ดี แต่ต้องระมัดระวังการระบาดในสหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกา ที่อาจทำให้ลูกค้าเลื่อนหรือยกเลิกคำสั่งซื้อ และในส่วนรายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์ Automotive คาดว่าจะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในไตรมาสที่ 2 เนื่องจากโรงงานของลูกค้าในประเทศเยอรมนีและสหรัฐอเมริกาหยุดดำเนินการ

สุขภาพและความเป็นอยู่ของพนักงาน บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายการผลิตระหว่างประเทศและใช้เครื่องจักรระบบอัตโนมัติสำหรับงานอุตสาหกรรมในการผลิตหน้ากากอนามัยใช้เอง ทำให้สามารถกระจายหน้ากากอนามัยนับแสนชิ้นต่อเดือน เพื่อให้พนักงานและผู้ที่จำเป็นต้องเข้ามาปฏิบัติงานในโรงงาน เช่น เจ้าหน้าที่ขายอาหาร ช่างรับเหมา หรือผู้มาติดต่องานทุกคน มีหน้ากากใช้



การปรับตัวให้เข้ากับกรเปลี่ยนแปลง ที่มีระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติทั้งในประเทศไทยและ สิงคโปร์ได้จัดโปรแกรมการสัมมนาออนไลน์ เพื่อให้ทีมขายสามารถติดต่อกับลูกค้าและเรียนรู้จากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงพัฒนาปรับปรุงใช้แพลตฟอร์มสัมมนาและเครื่องมือออนไลน์ต่างๆ เพื่อให้การทำงานและตอบสนองต่อลูกค้าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## ผลกระทบและโอกาสทางธุรกิจ

บริษัทฯ ไม่ได้ได้รับผลกระทบทางธุรกิจจากสถานการณ์ COVID-19 มากนัก แต่ในทางกลับกันบริษัทฯ มองเห็นโอกาสทางธุรกิจในอนาคต ดังนี้

- สถานการณ์ COVID-19 ทำให้องค์กรต่างๆ ให้พนักงานทำงานที่บ้าน ทำให้ความต้องการ Internet bandwidth และพื้นที่จัดเก็บข้อมูลมีมากขึ้น บริษัทจึงมองว่า ศูนย์ข้อมูล หรือ Data Center เป็นเป้าหมายการขยายตัวทางธุรกิจที่สำคัญและจำเป็นสำหรับทุกบริษัท ทุกประเทศ
- ธุรกิจติดตั้งและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องสำรองไฟ (UPS) เพื่อการช่วยเหลือการปฏิบัติงานให้กับโรงพยาบาลมีความจำเป็น ซึ่งเป็นเหตุผลที่ทำให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ TPS และ UPS ของบริษัท ซึ่งมีโรงงานอยู่ในเมือง Rudrapur เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมสำคัญอันดับแรกที่รัฐบาลอินเดียจะอนุญาตให้เปิดทำการก่อน
- ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและโซลูชันหลักในประเทศไทย บริษัทฯ ได้ร่วมทำงานกับบีไอไอ และคู่ค้าไทยอื่น เพื่อพัฒนาธุรกิจภายในประเทศสำหรับจัดหาอุปกรณ์ป้องกันเพื่อต่อสู้กับวิกฤต COVID-19 เช่น พัฒลมะรบายอากาศอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อผลิตชุดปลอดเชื้อและหน้ากากป้องกันเชื้อโรคแบบคลุมศีรษะพร้อมอุปกรณ์ป้องกันทางเดินหายใจแบบจ่ายอากาศบริสุทธิ์ (PAPR) และอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) สำหรับบุคลากรทางการแพทย์

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอัตโนมัติและโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT มาสนับสนุนธุรกิจของประเทศไทยภายใต้วิถีการใช้ชีวิต New Normal เพื่อลดการสัมผัสของมนุษย์ใช้หุ่นยนต์ทำงานแทนมากขึ้น

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงกลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยิ่งมีความซับซ้อนเพื่อให้ทันตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยกระดับเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนตระหนักอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรเนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่นอกจากจะช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรและขยายไปยังเครือข่าย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือวางระบบต่างๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยประธานบริหารและเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกไม่น้อยกว่าห้าคน ประกอบด้วยหัวหน้าของฝ่ายบริหารหลักต่างๆ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่เป็น คณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมอื่นๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 2) ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
- 3) พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
- 4) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปี และ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 5) ตรวจสอบ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- 6) คณะกรรมการฯ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี

## โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้สามารถนำไปสู่ขั้นตอนปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารไว้ใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำปรึกษาฝ่ายบริหารในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้จัดการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในแต่ละแผนก ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและหัวหน้าฝ่ายงานหลักจะต้องระบุความเสี่ยงและสาเหตุที่อาจเกิดขึ้น ตรวจสอบความเป็นมาและค้นหาพื้นที่ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง หลังจากนั้นจะต้องวัดและจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนข้อมูลดังกล่าว โดยจัดลำดับความสำคัญ พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่เสนอมาจากแต่ละหน่วยงาน (ถ้ามี) พร้อมพิจารณาความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง และขั้นตอนดำเนินการบริหารจัดการ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานสถานะของการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการของบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

### 1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2563 คาดว่าจะลดลงร้อยละ 6.6 และคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2564 จะกลับมาขยายตัวร้อยละ 3.2 โดยคาดว่าดอกเบี้ยนโยบาย (Policy Rate) จะอยู่ที่ร้อยละ 0.50 ไปจนถึงต้นปี 2565 (แหล่งข้อมูล: ธนาคารแห่งประเทศไทย/กองทุนการเงินระหว่างประเทศ – IMF) โดยดุลบัญชีเดินสะพัดน่าจะยังคงเกินดุลและพุงค่าเงินบาทต่อไป ในขณะที่รายได้จากการท่องเที่ยวของประเทศที่ขาดหายไป ส่วนหนึ่งจะถูกชดเชยจากการลดลงของสินค้านำเข้า และการไหลกลับของเงินทุนเข้าสู่ตลาดเกิดใหม่ เนื่องจากตลาดการเงินทั่วโลกเริ่มฟื้นตัวจากข่าวการผลิตัวค์ชิน COVID-19 สำเร็จ

ดุลการชำระเงินของไทยเกินดุลเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 จากดุลการค้าและการไหลเข้าของพอร์ตการลงทุน โดยทั้งการไหลเข้าของเงินทุนและการเกินดุลการค้าจะกดดันให้อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศประมาณ 388 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทในช่วงครึ่งปีแรก อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลัง เงินบาทค่อยๆ แข็งค่าขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับค่าสกุลเงินในเอเชียที่ได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐนั่นเอง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนดังกล่าว จึงยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ และยังใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อปกป้องสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินด้วย โดยนโยบายนี้มีประสิทธิภาพในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ย

นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แล้ว บริษัทฯ ยังบริหารจัดการสกุลเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในประเทศที่บริษัทฯ ย่อยตั้งอยู่ เช่น รัสเซียอินเดียและอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละสกุลเงินจะแตกต่างกันไปตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศนั้นๆ ซึ่งจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์เป็นระยะๆ อย่างใกล้ชิด

\* อ้างอิงจากรายงานนโยบายการเงินฉบับเดือนธันวาคม 2563 ของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาว่าจะมีปัจจัยใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ และสถานะทางการเงินของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการเรียกเก็บเงินบัญชีลูกหนี้จะเป็นไปอย่างราบรื่น ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ทำประกันสินเชื่อและใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางการค้าอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีการจัดการบัญชีลูกหนี้ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบควบคุมสินเชื่อ และมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ ทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ จนสามารถจัดการกับบัญชีลูกหนี้และเรียกเก็บเงินได้ตามมาตรฐานที่ดีในปีที่ผ่านมา ทำให้มั่นใจได้ว่าจะมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดอย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและความจำเป็นด้านต่างๆ

## 2. การบริหารความเสี่ยงการลงทุนขององค์กร

โดยทั่วไป การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยเป็นธุรกรรมที่มีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ทำคือการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการเข้าประชุมของผู้บริหารจากบริษัทย่อยเป็นครั้งคราวในลักษณะของการฝึกอบรม การประชุมหรือการประชุมผลการดำเนินงาน ซึ่งปกติบริษัทฯ ก็จัดให้มีการประชุมวิดีโอทางไกลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

## 3. การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้องอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตอีกด้วย ในช่วงต้นปี 2563 การระบาดของ COVID-19 ทั่วโลก สร้างความท้าทายอย่างมากในการจัดการห่วงโซ่อุปทานทั่วภูมิภาคและทุกประเทศทั่วโลก ก้าวต่อไปของบริษัทในปี 2564 จะเป็นปีที่จะเร่งการพัฒนาฐานซัพพลายเออร์และประเทศต้นทางสำหรับวัตถุดิบให้หลากหลายมากขึ้นโดยมุ่งเน้นประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมองไปถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดสภาวะอุปทานตึงตัวในตลาดเซมิคอนดักเตอร์ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 จึงได้ดำเนินการหลากหลายเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ ตั้งแต่การส่งจองการผลิตล่วงหน้ากับซัพพลายเออร์หลัก การติดตามระดับสินค้าคงคลังของวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการจัดหาแหล่งผลิตอื่นๆ ไปในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ไม่ละเลยที่จะติดตามสภาวะตลาดอย่างต่อเนื่อง และสื่อสารอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์หลัก เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเกิดผลกระทบต่อหน่วยที่ต่ำสุด

เพื่อให้แน่ใจว่ามีอุปทานที่มีคุณภาพดีและมีความต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดการ ทั้งซัพพลายเออร์หลัก (Key/Critical suppliers) และวัตถุดิบที่สำคัญ (Key/Critical parts) ในรอบจัดการซัพพลายเออร์ของเรา นอกเหนือจากการประเมินเทคโนโลยี คุณภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพการส่งมอบ และราคาสินค้าของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯ ยังเน้นไปที่การจัดการอุปทาน และอุปสงค์ของวัตถุดิบที่สำคัญนั้นๆ โดยใช้ประมาณการของผู้ใช้ ความต้องการติดตั้งระบบ และระดับสินค้าคงคลังของซัพพลายเออร์

โดยทั่วไปบริษัทฯ จะเลือกซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านเวลาการส่งมอบและการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นเหล่านั้นต้องมีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดด้วย ในปี 2564 บริษัทฯ คาดว่าจะมีซัพพลายเออร์ย้ายฐานการผลิตเพื่อลดความเสี่ยงจากที่มีฐานการผลิตเพียงในประเทศจีนประเทศเดียว มาที่ประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนมากขึ้น การย้ายฐานนี้ ไม่เพียงช่วยเพิ่มความหลากหลาย และขยายความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานระดับท้องถิ่น แต่ยังเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการขยายตัวลงสู่ระดับท้องถิ่นของบริษัทฯ อีกด้วย

หลังวิกฤตการณ์การเงินทั่วโลก บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์ที่สำคัญ รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมาราย และมีวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของสายการผลิตของซัพพลายเออร์ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากความผิดปกติอย่างรุนแรงของสภาพอากาศ หรือภัยพิบัติร้ายแรงในวันข้างหน้า

นอกจากนี้ เติลต้าประเทศไทยยังดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในห่วงโซ่อุปทาน และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยริเริ่มให้มีการส่งเสริมการให้คำปรึกษาหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (Responsible Business Alliance - RBA) ตั้งแต่ปี 2557 ด้วยการจัดให้มีทีมตรวจสอบและให้คำปรึกษาร่วมจากหลายฝ่ายของบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายความปลอดภัย ฝ่ายกิจการโรงงาน และแผนกจัดซื้อ โดยทีมงานจะร่วมกันดำเนินการตรวจสอบหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ และให้คำปรึกษาแก่ซัพพลายเออร์หลักที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง



ทั้งนี้ การเสนอแนวทางการปรับปรุงแก๊ซฟลายเออร์ ส่วนใหญ่จะเป็นด้านสุขภาพและความปลอดภัย ตามแนวทางของระบบการจัดการของ RBA ซึ่งโดยทั่วไปปัญหาด้านการบริหารจัดการที่พบบ่อยในแวดวงอุตสาหกรรมนี้มักเป็นเรื่องเกี่ยวกับจำนวนชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป และสำหรับแนวทางการแก้ไข ทีมตรวจสอบและให้คำปรึกษาจะแนะนำแนวทางตามประสบการณ์การส่งเสริมและการทำงานของระบบการจัดการที่เคลต้าใช้เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงให้ซัพพลายเออร์ หลังจากนั้นทางทีมงานจะทำการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าซัพพลายเออร์มีการดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน นอกจากการเข้าร่วมลงนามของซัพพลายเออร์ที่สูงถึงร้อยละ 95 ที่ได้ลงนามใน “ปฏิญญาว่าด้วยการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA” แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งทีมงาน “RBA On Site Audit” เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณโดยมุ่งเน้นซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เพื่อให้ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นทั้งหมดสามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA ของบริษัทฯ ได้ตามที่กำหนด

#### 4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นบนเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์ของเคลต้าประเทศไทยด้านการเข้าถึงแบบไร้สายความเร็วสูงสู่ระบบการผลิตของเคลต้า จึงจำเป็นต้องสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศในปัจจุบันของบริษัทฯ ต้องสามารถซึมลึกเข้าสู่นับสนุนในทุกพื้นที่การผลิตมากขึ้น

อุปกรณ์การผลิตที่คล้ายหรือใกล้เคียงกับ Internet of Things (IoT) สามารถทำให้เกิดการบูรณาการอย่างราบรื่นของอุปกรณ์การผลิตต่างๆ ที่มีความสามารถในการตรวจจับ การระบุลักษณะเฉพาะ การประมวลผล การสื่อสาร การสั่งงานและการเชื่อมต่อเครือข่าย สิ่งนี้ขึ้นอยู่กับการผสมผสาน อย่างลงตัวทางกายภาพของระบบเครือข่ายทางคอมพิวเตอร์ (ไซเบอร์) ที่ชาญฉลาด ที่เชื่อมต่อเครือข่ายระหว่างเครื่องจักร ระบบตรวจจับ และระบบการควบคุม โดยระบบอัจฉริยะนี้ไม่เพียงช่วยให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ตอบสนองได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผลิตภัณฑ์ ยังช่วยให้สามารถจัดการปรับเปลี่ยนการผลิตผลิตภัณฑ์ และโครงข่ายห่วงโซ่อุปทานให้เหมาะสมตามสถานการณ์ได้ทันที่แบบเรียลไทม์

อย่างไรก็ตาม การปรับตัวเข้าสู่ระบบการผลิตอัจฉริยะ (Smart Manufacturing) ของบริษัทฯ ก็เท่ากับเป็นการเปิดรับการโจมตีทางไซเบอร์ (cyber-attacks) รูปแบบใหม่ ทั้งนี้เพราะ IoT ด้านการผลิตที่ไม่มีความปลอดภัย เปรียบเสมือนการเปิดประตูที่เสี่ยงต่อการโจมตีระบบสารสนเทศจากภายนอก ดังนั้น เพื่อเป็นการรักษาความปลอดภัยและลดความเสี่ยงนี้ ฝ่ายสารสนเทศจึงได้สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่แน่นหนาภายใต้การถูกโจมตี ด้วยอุปกรณ์และระบบการจัดการความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ โดยฝ่ายสารสนเทศต้องทำงานร่วมกับผู้รับเหมาและผู้ให้บริการมืออาชีพ สร้างไฟร์วอลล์ของบริษัท ติดตั้งอุปกรณ์สำรอง บำรุงรักษาและดูแลในเชิงรุก เพื่อช่วยลดความเสี่ยงกรณีมีความบกพร่องของอุปกรณ์ การสูญหายของข้อมูล และปรับปรุงความปลอดภัยของข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น

ทุกๆ ปี แผนกสารสนเทศ (IT) จะจัดฝึกอบรมให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่เคยอบรมแล้วจะเป็นในรูปแบบของการทบทวน ส่วนพนักงานใหม่จะเป็นในรูปแบบการปฐมนิเทศด้านสารสนเทศตามข้อกำหนดของฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ ระบบสารสนเทศของบริษัทจะถูกตรวจสอบเป็นระยะๆ เพื่อมองหาสถานะที่อาจเป็นจุดอ่อนต่อการโจมตีจากระบบคอมพิวเตอร์ภายนอกได้ อีกทั้งมีการทบทวนสิทธิ์การดูแลระบบ (administrative right) ทุกครั้งที่มีการติดตั้งซอฟต์แวร์ในคอมพิวเตอร์ และมีการติดตั้งระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล (Data Leak Prevention) เพื่อปิดกั้นการเข้าถึงระบบจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือจากที่เก็บข้อมูลบนคลาวด์ภายนอก หรือจาก USB

สำหรับอุปกรณ์ปลายทาง ฝ่ายสารสนเทศใช้การเข้ารหัสฮาร์ดไดรฟ์เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลในกรณีที่คอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ถูกขโมย หรือสูญหาย และป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลจากอุปกรณ์อัจฉริยะ โดยโซลูชัน Enterprise Mobility Management ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดการปรับปรุงแพตช์ซอฟต์แวร์อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอทุกครั้งที่มีการอัปเดตและตรวจสอบซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งเพื่อจัดการและลดความเสี่ยงด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีกิจกรรมการสร้างความตื่นตัวเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เช่นเดียวกับนโยบายความปลอดภัยของระบบเครือข่าย โดยเป็นการดำเนินการเพื่อจำกัดของผลกระทบและเป็นการปรับนโยบายให้ทันสมัยสำหรับอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อเครือข่ายต่างๆ ที่จำเป็นต้องมีการจัดการที่ดี เมื่อมีแอปพลิเคชันใหม่ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบจุดอ่อนไหวที่อาจเป็นความเสี่ยง และวางแผนให้มีการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ด้านพนักงาน บริษัทฯ ก็ขอให้ทุกคนประสานงานกับฝ่ายสารสนเทศ เมื่อมีการนำอุปกรณ์ IoT ใหม่ ๆ เข้ามาใช้งาน

งานของแผนกสารสนเทศที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ คือ การจัดเตรียม และจัดการให้มีการใช้งานระบบการจัดการโปรแกรมการใช้งานโปรแกรมเตือนต่างๆ และแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยร่วมมือกับฝ่ายระบบ ซึ่งเป็นการปรับปรุงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของซอฟต์แวร์ไปด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการควบคุมและกำหนดขั้นตอนการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อบริหารจัดการการพัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กร ตลอดจนการตรวจหาจุดบกพร่องต่างๆ ทั้งนี้ โปรแกรมการใช้งานและเครื่องมือตรวจสอบเหล่านี้ไม่เพียงช่วยให้สามารถทำการตรวจสอบสถานะกำลังการผลิตของเครื่องจักรจากระยะไกลแบบเรียลไทม์ ทั้งที่เข้ามา และที่ออกไป แต่ยังสามารถทำให้ทราบประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรที่อยู่บนเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมต่อเข้าไว้ด้วยกันด้วย

บริษัทฯ นำเทคโนโลยีใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มความเร็วและปรับปรุงให้ได้ผลผลิตจากการผลิตที่ถูกต้องไม่ผิดเพี้ยน ซึ่งเป็นการพัฒนาใช้ภายในองค์กรจากต้นแบบเทคโนโลยีเสมือนจริง (Virtual Reality) การวิเคราะห์เชิงลึกและเครื่องมือการฝึกอบรมเสมือนจริง ตลอดจนการแก้ไขปัญหาจากระยะไกลนี้ กำลังเป็นที่นิยมมากขึ้นเรื่อยๆ ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 นี้

## 5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญา ประกอบด้วยลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า อนุสิทธิบัตร ความลับทางการค้า และแบบผังภูมิของวงจรรวม เป็นต้น ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมีมูลค่าในเชิงพาณิชย์ที่ต้องใช้ความสามารถทางสติปัญญา ความรู้ เงินทุนและเวลาในการสร้างสรรค์ขึ้นมา ดังนั้น สิทธิของผู้ประดิษฐ์หรือผู้สร้างสรรค์จึงควรต้องได้รับการปกป้องและคุ้มครองจากการละเมิดในทุกรูปแบบ ในขณะที่เดียวกันก็ต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมายด้วย

ในการตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ให้พ้นจากการละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต และเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างเคร่งครัดเช่นกัน

การนำไปใช้ ทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผยหรือเผยแพร่ต่อสาธารณชนในงานอันมีลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้บริหารและพนักงานสามารถดำเนินการได้หลังจากได้รับความเห็นชอบหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้วเท่านั้น ในกรณีที่มีข้อสงสัยด้านลิขสิทธิ์ ก่อนที่จะดำเนินการใดๆ ต่อไป เป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานที่จะต้องปรึกษาหารือในเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายกฎหมายก่อนเสมอ

การใช้เครื่องหมายการค้าหรือตราสินค้าจดทะเบียนตามกฎหมายของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม ผู้บริหารและพนักงานควรพิจารณาถึงความเหมาะสมและใช้ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มเท่านั้น

การประดิษฐ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการคิดค้นใดๆ อันได้มาซึ่งกรรมวิธีหรือนวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยในการพัฒนาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ อันยังไม่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรโดยถูกต้องตามกฎหมาย จะต้องได้รับการปกป้องและรักษาให้ปลอดภัยจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่ผลงานที่มีลิขสิทธิ์หรือความลับทางการค้าของผู้อื่นต่อบุคคลภายนอกหรือต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วนจะต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับความยินยอมอย่างถูกต้องตามกฎหมายจากเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน

ผู้บริหารและพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้า (เช่น ข้อมูลทางการค้า ข้อมูลต้นทุนการผลิต สูตรการผลิต สูตรการกำหนดราคาสินค้า รูปแบบ โปรแกรม (Software) วิธีการเทคนิค กรรมวิธีการผลิต ข้อมูลการบริหารธุรกิจ รายละเอียดเกี่ยวกับราคาสินค้า บัญชีรายชื่อลูกค้า กลยุทธ์การโฆษณาสินค้า เป็นต้น) จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และปฏิบัติให้เป็นไปตามคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct)



## 6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

รายงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) แห่งสหประชาชาติชี้ให้เห็นว่า ทุกๆ สองทศวรรษ อุณหภูมิเฉลี่ยของโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 0.2 องศาเซลเซียส โดยในระยะยาว อุณหภูมิโลกจะเพิ่มขึ้นระหว่าง 2 ถึง 4.5 องศาเซลเซียส และเมื่อถึงปลายศตวรรษที่ 21 คาดว่าระดับน้ำทะเลจะสูงขึ้นระหว่าง 18 ถึง 59 เซนติเมตร รายงานการค้นพบนี้เป็นการประมาณการแบบอนุรักษ์นิยมด้วยวิธีการทางวิทยาศาสตร์ปัจจุบัน

ในปี 2560 มีการรวบรวมประเด็นเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศไว้จำนวน 25 ประเด็นตามกระบวนการที่ได้กล่าวข้างต้น หลังจากจัดอันดับให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่ได้รับการยืนยันเป็นการภายในแล้ว มี 11 รายการที่ระบุว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งทั้งหมดอยู่ในกรอบของความเสี่ยงทางกฎหมายและนโยบาย ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านการตลาด ตลอดจนความเสี่ยงทางกายภาพ

ความเสี่ยงที่สำคัญดังกล่าว คือ

- 1) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 2) ภาษีที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ/หรือ เชื้อเพลิง หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3) ระเบียบข้อบังคับแบบสมัครใจ
- 4) ระเบียบข้อบังคับด้านมาตรฐานสิ่งแวดล้อม (หมายรวมถึงข้อบังคับที่มีการวางแผนไว้ด้วย)
- 5) ระเบียบข้อบังคับด้านพลังงานทดแทน
- 6) ผลิตภัณฑ์และบริการที่ต้องถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ
- 7) ต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ
- 8) ความไม่แน่นอนของข้อมูลทางการตลาด
- 9) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบ
- 10) การเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำฝน และความรุนแรงของสภาพอากาศที่ผันผวน
- 11) ค่าเฉลี่ยที่สูงขึ้นของอุณหภูมิ

ความเสี่ยงด้านอื่นๆ ได้แก่

- 1) ความรับผิดชอบที่มากขึ้นต่อการรายงานการปล่อยมลพิษ
- 2) การมีข้อบังคับทางกฎหมายที่เป็นภาคบังคับ สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการ
- 3) คดีฟ้องร้องต่างๆ
- 4) มาตรฐานอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ
- 5) ข้อจำกัดเกี่ยวกับการปล่อยมลพิษสู่อากาศ
- 6) ความไม่แน่นอนของกฎระเบียบทางกฎหมายใหม่ๆ
- 7) การขาดกฎระเบียบข้อบังคับ
- 8) ความล้มเหลวของการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่
- 9) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค
- 10) การเปลี่ยนแปลงความพึงพอใจของผู้บริโภค
- 11) การที่ภาคอุตสาหกรรมถูกตีตราในเชิงลบ
- 12) การที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความกังวลมากขึ้น และให้ข้อเสนอแนะเชิงลบ
- 13) การเพิ่มขึ้นของความรุนแรงของสภาวะอากาศที่เลวร้าย
- 14) ค่าเฉลี่ยที่สูงขึ้นของระดับน้ำทะเล



บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซดังกล่าว โดยได้ทำกิจกรรมและดำเนินการเพื่อช่วยในการลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

**ธุรกิจสีเขียว (Green Business):** บริษัทฯ ได้เสริมสร้างและเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์พลังงานสีเขียว และผลิตภัณฑ์ด้านการประหยัดพลังงาน โดยการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ด้วยนวัตกรรมสีเขียว ที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (carbon footprint) และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

**การดำเนินงานสีเขียว (Green Operations):** บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว” (Green Industry) และ “โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ” (ECO Factory) ของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงความมุ่งมั่นอย่างจริงจังในการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยโรงงานทั้งสองแห่งของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู และนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบสีเขียว (Green System) ซึ่งเป็นการรับรองอุตสาหกรรมที่มีกระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ที่รวมถึงการมีการตรวจสอบ ประเมินผลและปรับปรุงด้วย

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการจัดการพลังงานสำหรับสายการผลิตหลัก และดำเนินโครงการประหยัดพลังงานประจำปี โดยบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง ISO14064-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ ISO50001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานดังกล่าวเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ยังดำเนินการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนด้วยการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (PV Solar) ที่โรงงานในนิคมบางปูและเวลโกรว์ ควบคู่ไปกับโครงการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หลายโครงการ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบควบคุม ดูแลและเก็บข้อมูล พร้อมชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ที่ออกแบบเฉพาะ (in-house software) ร่วมกับเทคโนโลยีมาตรวัดดิจิทัล (digital metering technology) ที่โรงงานหลักในประเทศไทยเพื่อเฝ้าสังเกต รวบรวม และประมวลผลข้อมูล ทั้งนี้ การเฝ้าติดตามแบบ real-time และผลวิเคราะห์จากระบบจะช่วยสร้างแนวทางในการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

**อาคารสีเขียว (Green buildings):** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงอาคารใหม่ให้เป็นอาคารสีเขียวมาตั้งแต่ปี 2549 และในปีที่ผ่านมาอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในนิคมบางปูจังหวัดสมุทรปราการได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) อาคารสีเขียวระดับ Gold ในหมวด EBOM (สำหรับอาคารเดิมที่เน้นการบริหารจัดการและมีการบำรุงรักษา) โดยเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในหมวด EBOM

**ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว:** คณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานสีเขียวของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงซัพพลายเออร์ใน 3 ด้านเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การทำข้อตกลง การฝึกอบรม การตรวจสอบ เราให้ความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมถึงการประหยัดพลังงานโดยถือเป็นหนึ่งในประเด็นที่สำคัญของกลุ่มพันธมิตรผู้มีความรับผิดชอบทางธุรกิจ (RBA) โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการดังนี้

- 1) ซัพพลายเออร์จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับในท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดกลไกในการควบคุมความเสี่ยงของตนเอง
- 2) ซัพพลายเออร์จะต้องจัดให้มีระบบการจัดการด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3) มีการปฏิบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องของเดลด้าตามแนวระบบบริหารจัดการของ RBA

**สังคมสีเขียว (ในส่วนของพนักงานและชุมชน):** บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานได้เป็นจิตอาสาเพื่อให้ความรู้ด้านพลังงาน (DEEP & SEED) รวมทั้งสนับสนุนทุนการศึกษา มอบผลิตภัณฑ์และจัดฝึกอบรมให้แก่โรงเรียนและมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อช่วยกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการสร้างอาคารที่ช่วยประหยัดพลังงานและมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณต่ำ และการสร้างอาคารเขียวสำหรับสำนักงานโรงงานผ่านกิจกรรมเปิดบ้านสู่โครงการอาคารสีเขียว รวมถึงการทำงานร่วมกับกลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมโครงการการศึกษาด้านสิ่งแวดล้อม และแนวคิดเรื่องการประหยัดพลังงานของอาคารสีเขียวร่วมกับภาครัฐ โรงเรียน สื่อ ชุมชนและภาคประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ผ่านโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project - CDP) แบบประเมินของดัชนีหลักทรัพย์ที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



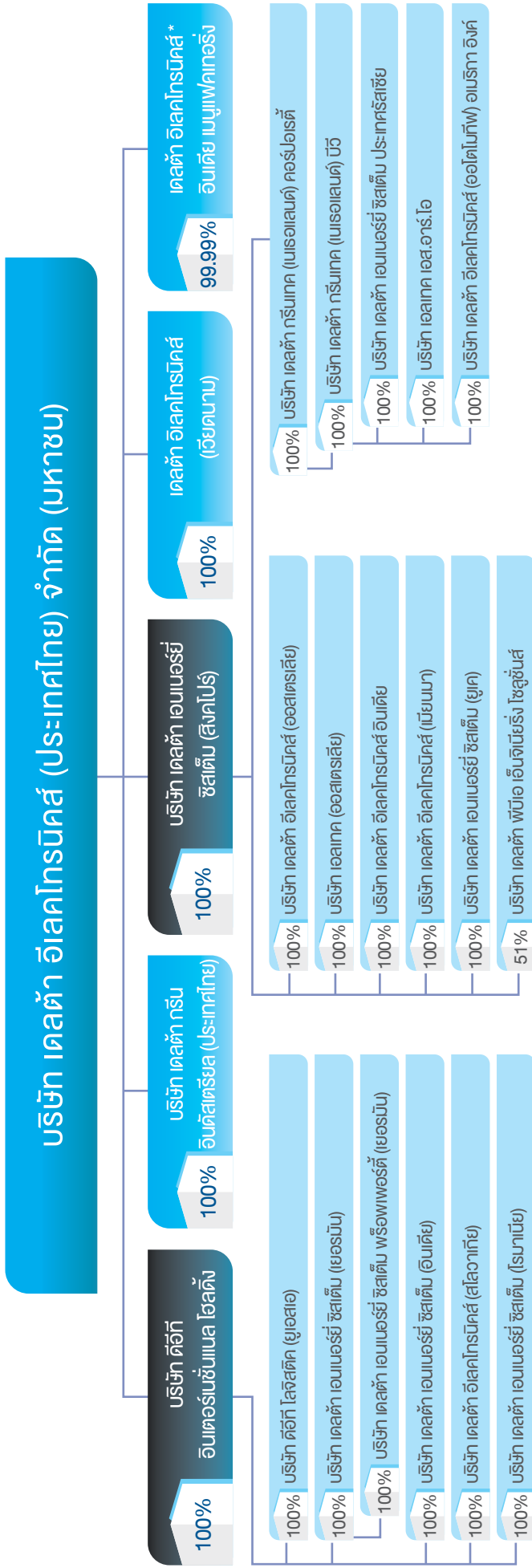
ของบริษัท (Dow Jones Sustainability Indices - DJSI) ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้องด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการตอบแบบสอบถามขององค์กรที่ไม่แสวงหากำไร (NGO) นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่การวัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก (GHG) และผลสรุปในรายงานความยั่งยืนและรายงานประจำปีของบริษัทฯ อีกด้วย

## 7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS)

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้าน OHS ด้วยกิจกรรมต่อไปนี้

- 1) จัดเตรียมโปรแกรมการฝึกอบรมเพื่อความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน เช่น การป้องกันไฟไหม้ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การจัดให้มีพนักงานด้านความปลอดภัยในระดับการจัดการและควบคุมดูแล มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยขั้นพื้นฐานแก่พนักงาน ผู้รับเหมาช่วงและคู่ค้า ความปลอดภัยในงานไฟฟ้า ความปลอดภัยจากรังสี การขยับยกหลักสรีรศาสตร์ (Ergonomic) ความปลอดภัยจากเครื่องจักรกล จัดให้มีทีมรับมือเหตุฉุกเฉิน การซ้อมหนีไฟ / สารเคมี และการฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานในพื้นที่อับอากาศ
- 2) จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน การตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การตรวจสอบน้ำเสียและน้ำดื่ม การเฝ้าระวังการแผ่รังสีจากเครื่องเอ็กซเรย์ เป็นต้น
- 3) ระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมตลอดจนสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องในชุมชนของบริษัทฯ เป็นครั้งคราว เช่น การรณรงค์สัปดาห์ความปลอดภัย การทำโครงการด้านความปลอดภัยเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นต้น

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ 31 มกราคม 2564)



ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ถือหุ้นร้อยละ
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	100
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สหรัฐอเมริกา	- บริการด้านโลจิสติกส์ - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	100
1.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน) จำกัด	เยอรมนี	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Power Systems - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	100
1.2.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมัน) จำกัด	เยอรมนี	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	หุ้นสามัญ	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด	อินเดีย	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	100
1.4 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	สโลวัก	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply - Power Systems - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและแบบ OEM	หุ้นสามัญ	100
1.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด	โรมาเนีย	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	100
2. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	สิงคโปร์	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	100
2.1 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	ออสเตรเลีย	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	100
2.2 บริษัท เอลเทค (ออสเตรเลีย) จำกัด	ออสเตรเลีย	การจัดจำหน่าย	- Power Supply - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	100
2.3 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ อินเดีย จำกัด	อินเดีย	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานผลิต	ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ Telecom Power System และ UPS	หุ้นสามัญ	100
2.4 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (เมียนมา) จำกัด	เมียนมา	โรงงานผลิต	- ชิ้นส่วนเชิงกล - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ภายใต้ระบบ CMP (Cutting, Making and Packaging)	หุ้นสามัญ	100
2.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ยูเค) จำกัด	สหราชอาณาจักร	วิจัยและพัฒนา	Power Electronics	หุ้นสามัญ	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ถือหุ้นร้อยละ
2.6 บริษัท เดลต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	บริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติ ในภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร	Industrial Automation	หุ้นสามัญ	51
2.7 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรทีฟ ยูเอ	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	100
2.7.1 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	100
2.7.1.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็มส์ ประเทศรัสเซีย	รัสเซีย	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	100
2.7.1.2 บริษัท เอลเทค เอส.อาร์.โอ	สโลวาเกีย	โรงงานผลิต	Telecom Power System	หุ้นสามัญ	100
2.7.1.3 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ออโตโมทีฟ) อเมริกา อิงค์	สหรัฐอเมริกา	วิจัยและพัฒนา	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ กำลังสำหรับยานยนต์ และ ชุดควบคุมความเร็วของมอเตอร์รถยนต์	หุ้นสามัญ	100
3. บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ประกอบชิ้นส่วนติดตั้ง และให้บริการรวมทั้งจัดจำหน่าย	- UPS - Solar Inverter - EV Charger - Data Center	หุ้นสามัญ	100
4. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (เวียดนาม) จำกัด	เวียดนาม	การจัดจำหน่ายสินค้าและโซลูชั่น	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	100
5. บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ อินเดีย เมนูแพคเทอริง จำกัด	อินเดีย	โรงงานผลิต	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	99.99





GREENER

# ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมือง Rudrapur Gurgaon และ Hosur) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) และเมียนมา (เมืองย่างกุ้ง) โดยได้แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)** ประกอบด้วย
    - 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Power and Systems (PSBG) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่
      - ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC Power)
      - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
      - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
      - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่าง (Industrial Tools) สำหรับใช้งานในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล
    - 1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ พิลเตอร์และโซลินอยด์
    - 1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electrics Vehicle Solutions (EVSBG) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
  2. **กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)** ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบจักรกลอัตโนมัติ ระบบโรงงานอัจฉริยะ เช่น เซอร์โวจักรวรรดิ รวมทั้ง ระบบอัตโนมัติสำหรับอาคาร ระบบแสงสว่างและระบบเฝ้าระวังอัตโนมัติสำหรับอาคาร
  3. **กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)** ประกอบด้วย
    - 3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่
      - โซลูชันด้านการสื่อสารและข้อมูล (Communication & Information Solutions)
      - โครงสร้างพื้นฐานเครือข่าย (Networking Infrastructure)
    - 3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงานสำหรับภาคอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทนและเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
- (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2563		2562		2561	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	45,020	71.2%	32,296	62.0%	34,404	64.8%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	16,252	25.7%	17,463	33.6%	16,394	30.9%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	1,811	2.9%	2,120	4.1%	1,826	3.4%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	125	0.2%	168	0.3%	443	0.8%
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>63,208</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,047</b>	<b>100.0%</b>	<b>53,067</b>	<b>100.0%</b>



# ประเภทผลิตภัณฑ์



## ผลิตภัณฑ์



### ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



### ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร



### ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน

- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน



To Provide  
the most efficient  
and reliable  
**energy saving**  
solutions for  
customers







# โซลูชั่น



Building Automation



EV Charger



Renewable Energy



Telecom Energy



Industrial Automation



Industrial Automation

# Green Solutions





## ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สวิตซ์เพาเวอร์ซัพพลายและพัดลมอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้แปร่งถ่านชั้นนำของโลก บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่มีความหลากหลาย สำหรับนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพาชนิดต่างๆ อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการลำดับแรกที่ลูกค้าเลือกใช้บริการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าประเภท OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้

### ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ Power and Systems (PSBG)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางการประหยัดพลังงานควบคู่กัน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้แบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

#### ดีซี ดีซี เพาเวอร์



ดีซี ดีซี เพาเวอร์เป็นคอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะที่ทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์

#### เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูล และให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (Power Density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว



# ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

## ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ (ต่อ) Power and Systems (PSBG)

### เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ

ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะเป็นเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและมีการออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้กับคอมพิวเตอร์ (เซิร์ฟเวอร์และระบบเครือข่าย) อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ยานยนต์ และงานอุตสาหกรรมด้านต่างๆ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ



### เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่าง

สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่างในภาคอุตสาหกรรม และการใช้งานบุคคล และอะแดปเตอร์ เราเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอะแดปเตอร์ AC / DC ที่ใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับคอมพิวเตอร์แบบพกพา และอุปกรณ์แหล่งพลังงานภายนอกอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (hybrid Circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบอะแดปเตอร์ให้เป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์



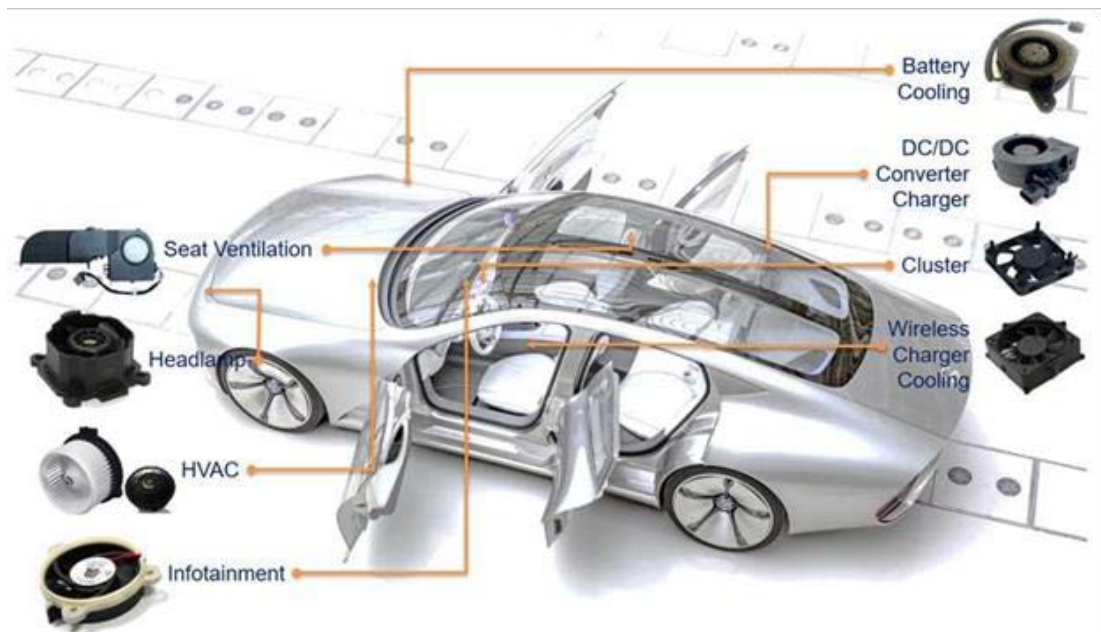


# ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

## ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน Fan & Thermal Management (FMBG)

### พัดลมอิเล็กทรอนิกส์

เคลต้าผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม



### อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์

ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟิวเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการบริโภคบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม



### โซลีนอยด์

โซลีนอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลีนอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบยานยนต์ เครื่องใช้ในครัวเรือน และระบบล๊อคประตูไฟฟ้าอัตโนมัติ

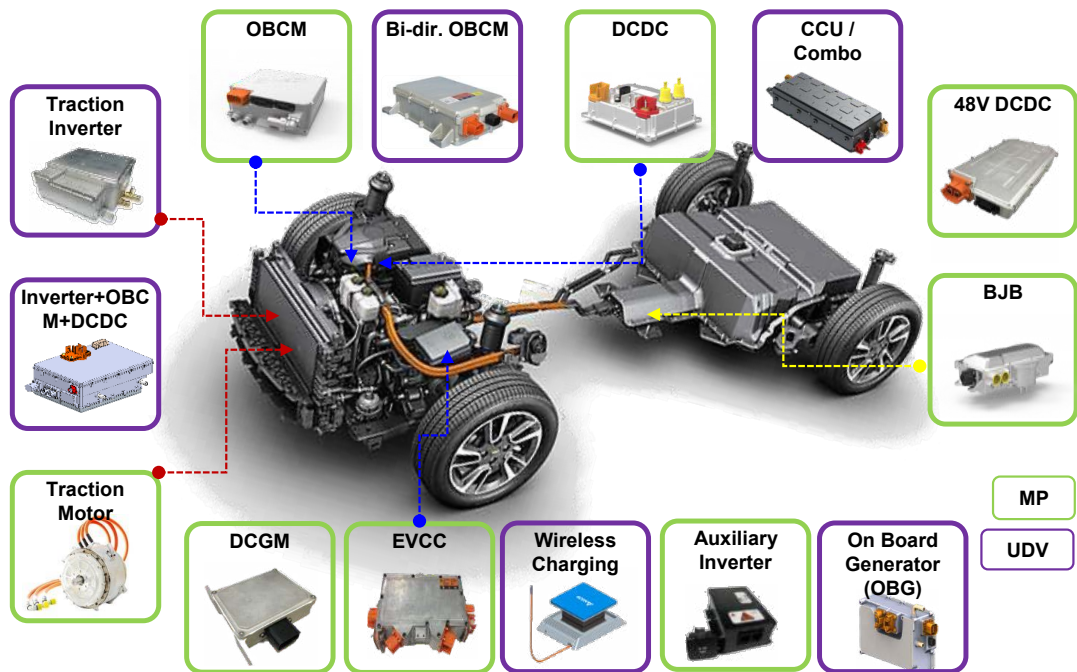




# ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

## ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle Solutions (EVSBG)

ด้านธุรกิจยานยนต์ เดลต้ามีโซลูชั่น EV/HEV powertrain และส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า (Power Electronics Components) ที่มีประสิทธิภาพและไว้วางใจได้ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นเทคโนโลยีในการปรับระดับพลังงานให้สูงขึ้น อย่างเช่น On Board Charging Module ที่ปรับได้ถึง 11 กิโลวัตต์ หรือตัวแปลง DC/DC และ APM ที่ใช้ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูงถึงร้อยละ 96 ปรับได้ถึง 3 กิโลวัตต์ นอกจากนี้ เดลต่ายังมีสินค้าใหม่ เกี่ยวกับ Traction Inverter ซึ่งใช้กับเทคโนโลยียานพาหนะไฟฟ้าแบบไฮบริด ที่มีใช้บ้างแล้วบนท้องถนน และเป็นธุรกิจยานยนต์ในอนาคตด้วย





# ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ



## อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม Industrial Automation

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือสูงรวมถึง ความเชี่ยวชาญด้านการปรับความเร็วรอบและกำลัง (drives) ระบบควบคุมการเคลื่อนไหว (motion control systems) การควบคุมและการสื่อสารในภาคอุตสาหกรรม (industrial control and communication) การปรับปรุงคุณภาพกำลัง ไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างผู้ใช้กับเครื่องจักรในการควบคุมและแสดงผล (human machine interface) เซนเซอร์ และระบบหุ่นยนต์ นอกจากนี้เรายังมีระบบการตรวจสอบและการจัดการข้อมูล เช่น ระบบ SCADA และ EMS สำหรับโซลูชันการผลิตอัจฉริยะที่สมบูรณ์แบบ



# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน

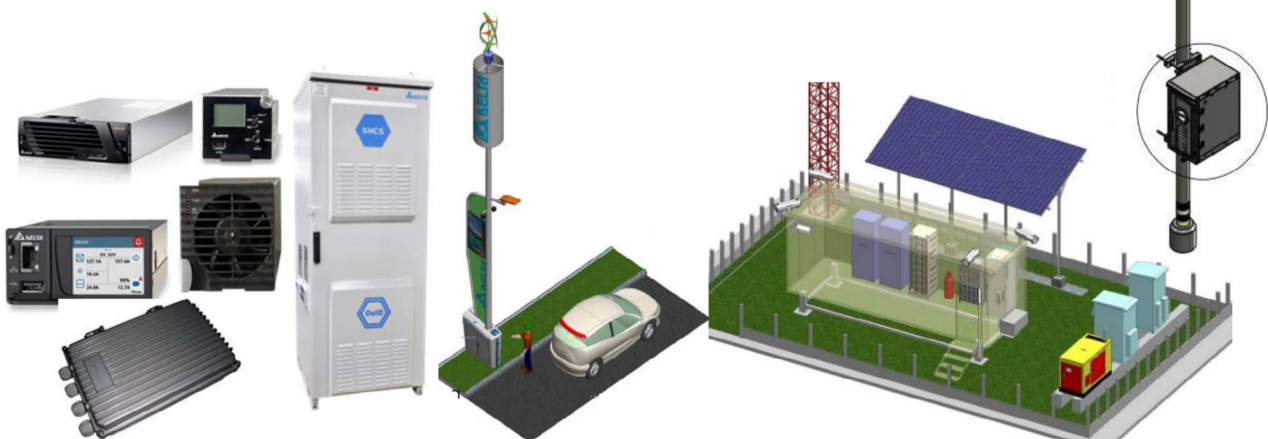
## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT ICT Infrastructure (ICTBG)

เดลต้าเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลกที่เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้จัดจำหน่ายระบบพลังงานโทรคมนาคม อุปกรณ์เครื่องสำอางไฟฟ้า อุปกรณ์เกี่ยวกับแรงดันไฟฟ้าขนาดกลาง ตลอดจนโซลูชันด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม นอกจากนี้ยังครองอันดับหนึ่งในการให้บริการโซลูชันด้านพลังงานโทรคมนาคมในประเทศอินเดีย และเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับแนวหน้าในยุโรป อเมริกาและเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ เดลต้าไม่เพียงเป็นผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมการจัดการด้านพลังงาน บริษัทยังใช้นวัตกรรมด้านวิศวกรรมขั้นสูงของบริษัทในการออกแบบและ/หรือปรับแต่งระบบ ควบคู่กับการทำโซลูชันสำหรับการประยุกต์ใช้งานในระบบศูนย์ข้อมูล พลังงานหมุนเวียน ยานยนต์ไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาคารเขียว (green building) และอื่นๆ อีกมากมาย

### เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

เดลต้าเป็นผู้บุกเบิกในการให้บริการโซลูชันด้านการประหยัดพลังงานที่จำเป็นสำหรับเครือข่ายโทรคมนาคม ในทุกๆ สองสถานีเครือข่ายโทรคมนาคมในอินเดีย จะเป็นจุดปฏิบัติงานด้วยโซลูชันด้านพลังงานของเดลต้า ซึ่งการผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุม ทำให้เดลต้าสามารถให้บริการแก่ทั้งผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม เดลต้ามีส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 ในการให้บริการโซลูชันตามรูปแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งการใช้งานภายในและภายนอกอาคาร ทั้งนี้ เดลต้ามีโซลูชันสำหรับงานทุกระดับในระบบเครือข่าย ตั้งแต่ระดับ MSC (ระบบให้พลังงานขนาดใหญ่ - Bulk Power) ระดับ BSC (ระบบให้พลังงานขนาดกลาง - Medium Power) ระดับ BTS/Cell Site (ระบบให้พลังงานที่มีการแบ่งใช้จากผู้ประกอบการหลายราย - Power Sharing-Multi Operator) และท้ายสุด โซลูชันสำหรับการเชื่อมต่อที่ปลายทางของเครือข่ายไปยังลูกค้า (Last Mile Connectivity Solutions) เพื่อการใช้งาน 4G / LTE / Wi-Fi พร้อมเอาต์พุต DC และ AC นอกจากนี้เดลต้ายังมีบริการสำหรับระบบ ที่ไม่ใช้งานด้านโทรคมนาคม เช่น ด้านการรถไฟ PGCIL เมืองอัจฉริยะและโซลูชันด้านการสังเกตการณ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์ TPS ของเดลต้าประกอบด้วยตัวแปลงไฟทุกระดับสมรรถนะ (เช่น Rectifiers, Inverters และ DC-DC Converters) โซลูชันการจัดการพลังงาน (แบบบูรณาการ-IPMS และหน่วยเชื่อมต่อพลังงาน-PIU) โซลูชันการเก็บรักษาพลังงาน (VRLA & Li-Ion Batteries) โซลูชันแบบไฮบริด (DG แบตเตอรี่แบบไฮบริด และระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริด) โซลูชันการระบายความร้อน (แบบใช้พัดลม แบบ HEX และแบบเครื่องปรับอากาศ DC) โซลูชัน DG Cranking (ไม่ใช่แบตเตอรี่) โซลูชัน GBM และอื่นๆ อีกหลายหลายรูปแบบ





## ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน



### โซลูชันสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล (Datacenter Infrastructure Solutions)

การเติบโตขององค์กรและอุปกรณ์สารสนเทศมีความเชื่อมโยงกันอย่างใกล้ชิดจนทำให้การวางแผนและการสร้างที่เก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพสูงเป็นหนึ่งสิ่งสำคัญที่สุดสำหรับผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศในปัจจุบัน ทีมผู้เชี่ยวชาญของ Delta CIS จึงได้พัฒนา InfraSuite โซลูชันโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล (data center) รุ่นใหม่ โดยตั้งเป้าหมายของธุรกิจ InfraSuite ในการให้บริการระบบศูนย์ข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อช่วยให้บริษัทต่างๆ สามารถลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership: TCO) และล้ำหน้าเหนือคู่แข่ง

บริษัทฯ ได้ช่วยสนับสนุนในการจัดสร้างระบบศูนย์ข้อมูลของลูกค้าเสมอมาด้วยผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่น และเชื่อถือได้สำหรับการใช้งานตามความต้องการเฉพาะเจาะจงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์สำหรับโซลูชันด้านโครงสร้างพื้นฐานของระบบศูนย์ข้อมูลหรือ “InfraSuite” ของเดลต้าฯ ครอบคลุมตั้งแต่ ระบบจัดการพลังงาน ชั้นวางอุปกรณ์ พร้อมส่วนประกอบ ระบบระบายความร้อนที่เที่ยงตรงจนถึงระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

### โซลูชันสำหรับระบบสำรองไฟฟ้า (Critical Infrastructure Solutions)

ธุรกิจ Critical Infrastructure Solutions (CIS) ของบริษัทฯ เป็นเสมือน “พลังที่อยู่เบื้องหลังการแข่งขัน” เนื่องจาก CIS มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจให้กับลูกค้า ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์การจัดการพลังงานที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพสูง รวมถึงผลิตภัณฑ์ด้านโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล ซึ่งสร้างความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานตามพันธกิจที่สำคัญของลูกค้ามีความต่อเนื่อง และช่วยลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership – TCO) ให้กับลูกค้าได้อีกด้วย ผลิตภัณฑ์ CIS ของบริษัทฯ จึงถือเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งและสร้างความเชื่อถือได้ให้กับลูกค้าของเราได้เป็นอย่างดี





# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน

กลุ่มผลิตภัณฑ์ Delta CIS ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) จนถึงโซลูชัน InfraSuite สำหรับระบบศูนย์ข้อมูล ที่มาพร้อมกับการให้บริการที่ครอบคลุมทุกด้าน

## โซลูชันสำหรับเครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS Solutions)

Delta UPS เป็นธุรกิจที่เดลต้าทำมานานกว่าหนึ่งทศวรรษ โดยทำตั้งแต่การออกแบบ ผลิต และทำการตลาดทั่วโลก เดลต้ามุ่งมั่นที่จะสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่มีความโดดเด่นทางเทคนิค และให้บริการโซลูชันประหยัดพลังงานสำหรับการใช้งานในทุกระดับ จากบ้าน ผู้สำนักงาน ระบบศูนย์ข้อมูล จนถึงโปรแกรมการใช้งานระดับอุตสาหกรรม ฐานลูกค้าของบริษัทฯ ครอบคลุมองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ระดับโลกในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เซมิคอนดักเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ตรวจจับและควบคุมแสง (optoelectronics) การแปรรูปอาหาร การเงิน ปีโตรเคมี และการสื่อสารโทรคมนาคม



โซลูชันของ Delta UPS ประกอบด้วย อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ UPS และโปรแกรมการจัดการที่ครบครัน โดยบริษัทฯ ได้นำส่งโซลูชันนี้ในรูปแบบเฉพาะสำหรับแต่ละอุตสาหกรรมทั่วโลกในตลาดวงกว้าง และในกลุ่มผู้นำอุตสาหกรรมต่างๆ โซลูชัน UPS ของเดลต้า ไม่เพียงให้ความมั่นใจว่ากระบวนการการผลิตจะไม่หยุดชะงักด้วยความศรัทธาที่ไม่มีใครเทียบได้ แต่ยังตอบสนองความจำเป็นทางธุรกิจของลูกค้าที่กำลังเติบโตด้วย Delta UPS ที่มีการออกแบบเฉพาะ เพื่อเหมาะกับขนาดของธุรกิจ อีกทั้งมีความยืดหยุ่นให้ปรับเปลี่ยนการใช้งานได้อีกด้วย

## โซลูชันสำหรับระบบเครือข่าย (Network Solutions)

### Switches



### Enterprise Wireless Aps



### SDWAN / vCPE



### Wireless Routers



เดลต้าก้าวไปพร้อมกับความล้ำสมัยในกระแสของเทคโนโลยีการสื่อสาร ด้วยประสบการณ์ในวงการอุตสาหกรรมอุปกรณ์สื่อสารเครือข่ายมากกว่า 20 ปี บริษัทฯ สร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่พิเศษและแตกต่างพร้อมคุณภาพด้านการผลิตที่ดีให้กับแบรนด์ดังโลก ที่ผ่านมามีผลงานที่หลากหลาย และครอบคลุมตลาดเครือข่ายต่างๆ ตั้งแต่งานที่ใช้สำหรับระบบศูนย์ข้อมูล งานภายในองค์กร งานขนส่ง สำนักงานขนาดเล็ก และงานเครือข่ายทางอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการโซลูชันเครือข่ายที่แข่งขันได้ ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า





# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน

## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน Energy Infrastructure (EISBG)

### โซลูชันระบบพลังงานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Power Solutions)

เดลต้าได้ออกเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐาน (PSU) สำหรับภาคอุตสาหกรรมเป็นแบรนด์ของตัวเอง โดยใช้เทคโนโลยีระดับโลกและมีคุณภาพแบบเดียวกับความต้องการของลูกค้า ODM ด้วยความนิยมที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของสินค้ารุ่น CliQ DIN Rail และ PMC Panel Mount Power บริษัทฯ ได้ออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายเพื่อรองรับการใช้งานให้มากยิ่งขึ้น



### ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน (Renewable Energy)

ผลิตภัณฑ์ DelCEN 2500 HV series Outdoor PV inverter ของบริษัทฯ เป็นอินเวอร์เตอร์แปลงไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่มีความล้ำหน้าทางเทคโนโลยี มีเอาต์พุตพิกัดเริ่มต้นที่ 2.5MW และสูงได้ถึง 2.875MW มาพร้อมกับเทคโนโลยีล้ำสมัยของเดลต้าและการให้บริการหลังการขายที่เชื่อถือได้ ด้วยระบบระบายความร้อนแบบผสม ระหว่าง Advanced Liquid กับ Forced Air อินเวอร์เตอร์นี้จึงสามารถทำงานโดยที่กำลังไม่ตกในสภาวะแวดล้อมที่มีอุณหภูมิที่สูงได้ถึง 55 องศาเซลเซียส นอกจากนี้ยังช่วยให้พลังงานเพิ่มขึ้นได้อีกถึงร้อยละ 10 ในสภาวะอุณหภูมิ 40 องศาเซลเซียส ทั้งนี้ ส่วนประกอบที่สำคัญถูกบรรจุในตู้ที่มีระดับการปกป้อง IP65 เป็นระบบที่สร้างมาเพื่อใช้งานกลางแจ้งที่แท้จริง ไม่เพียงมีความน่าเชื่อถือสูงขึ้นไป แต่ยังง่ายต่อการติดตั้งให้กับลูกค้าอีกด้วย โดยอินเวอร์เตอร์นี้ถูกออกแบบให้วางไว้ภายนอกได้โดยไม่ต้องมีที่กำบัง

อินเวอร์เตอร์พิกัดพลังงานสูงนี้ สามารถใช้ได้กับแบบ Mono-PERC และแบบ Bi-Facial โมดูลเซลล์แสงอาทิตย์ที่วางจำหน่ายในปัจจุบัน คุณลักษณะ GFDI ที่สามารถตั้งค่าการแจ้งเตือนล่วงหน้า ค่าการตัดไฟได้ที่สถานที่ติดตั้ง ต่อ Negative ground ได้ Passive PID Solution ให้กับแผงโซลาร์เซลล์ โดยที่อินเวอร์เตอร์นี้ไม่ต้องใช้พลังงานเสริม หรือระบบสำรองไฟ (UPS) จากภายนอกจึงทำให้ต้นทุนในการติดตั้งลดลง และถือได้ว่าเป็นอินเวอร์เตอร์ แบบติดตั้งแล้วใช้งานได้เลย (Plug and Play)

DelCEN 2500 HV series นี้ ประกอบด้วยฟังก์ชันการสนับสนุนกริดขั้นสูง อย่างตัวควบคุม PQ หรือ LVRT หรือแม้แต่วัดแรงดันไฟฟ้าตามข้อกำหนดก็สามารถตั้งค่าได้ตามข้อกำหนดการใช้ในพื้นที่



# กำลังการผลิตในปี 2563

## 1 โรงงานในประเทศไทย

- 1.1 โรงงาน 1 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- |                |   |                                  |
|----------------|---|----------------------------------|
| พื้นที่การผลิต | : | 14,084 ตารางเมตร                 |
| จำนวนพนักงาน   | : | 847 คน                           |
| สายการผลิต     | : | 12 สาย                           |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : | ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 1.2 โรงงาน 3 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- |                |   |   |
|----------------|---|---|
| พื้นที่การผลิต | : | 15,752 ตารางเมตร                        |
| จำนวนพนักงาน   | : | 2,189 คน                                |
| สายการผลิต     | : | 60 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : | คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 1.3 โรงงาน 5 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- |                |   |   |
|----------------|---|---|
| พื้นที่การผลิต | : | 44,308 ตารางเมตร                        |
| จำนวนพนักงาน   | : | 3,921 คน                                |
| สายการผลิต     | : | 61 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : | คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 1.4 โรงงาน 6 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกร์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
- |                |   |   |
|----------------|---|---|
| พื้นที่การผลิต | : | 22,456 ตารางเมตร                        |
| จำนวนพนักงาน   | : | 2,453 คน                                |
| สายการผลิต     | : | 74 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : | คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |

## 2. โรงงานในประเทศสาธารณรัฐสโลวาเกีย

- 2.1 โรงงานในเมือง Dubnica nad Vahom
- |                |   |   |
|----------------|---|---|
| พื้นที่การผลิต | : | 10,250 ตารางเมตร                        |
| จำนวนพนักงาน   | : | 245 คน                                  |
| สายการผลิต     | : | 21 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : | คิดเป็นร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 2.2 โรงงานในเมือง Liptovsky
- |                |   |   |
|----------------|---|---|
| พื้นที่การผลิต | : | 3,500 ตารางเมตร                         |
| จำนวนพนักงาน   | : | 378 คน                                  |
| สายการผลิต     | : | 12 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : | คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |



### 3. โรงงานในประเทศอินเดีย

#### 3.1 โรงงานในเมือง Rudrapur

พื้นที่การผลิต	:	14,807 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	:	216 คน
สายการผลิต	:	11 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	:	คิดเป็นร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 3.2 โรงงานในเมือง Gurgaon

พื้นที่การผลิต	:	3,701 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	:	65 คน
สายการผลิต	:	6 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	:	คิดเป็นร้อยละ 48 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 3.3 โรงงานในเมือง Hosur

พื้นที่การผลิต	:	4,830 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	:	174 คน
สายการผลิต	:	6 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	:	คิดเป็นร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)



# การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resistor รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรปและ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระค่าสินค้า สำหรับชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (metal stamping) งานตัดชิ้นงาน (die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (wire harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (plastic injection) แผ่นวงจร (PCB) และบรรจุภัณฑ์ (packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,365 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 7 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เดลดต้า ต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONAS18001, IATF16949 และอื่นๆ ที่บริษัทฯ กำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงในอนาคต

ในช่วงต้นปี 2563 การแพร่ระบาดใหญ่ของไวรัสโคโรนาทั่วโลกได้สร้างความท้าทายเป็นอย่างมากในการจัดการห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกทุกภูมิภาค จากการที่หลายประเทศมีมาตรการล็อกดาวน์ และภาวะการชะงักงันด้านการผลิต อันเป็นผลมาจากการกักกันตนเองและสถานที่ การจำกัดการเดินทาง หรือข้อจำกัดทางกฎหมายอื่นๆ ที่หน่วยงานแต่ละท้องถิ่นกำหนดในห่วงโซ่อุปทาน ดำเนินการโดยใช้กำลังการผลิตขั้นต่ำ ขาดความยืดหยุ่นทำให้ต้องใช้เวลาในการขนส่งนานขึ้น ต้นทุนสูงขึ้น เวลาจัดส่งวัสดุก็นานขึ้น

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการหลายอย่างโดยทันทีในช่วงเวลาดังกล่าว เริ่มจากทบทวนความเสี่ยงด้านอุปทานต่างๆ ที่อาจเป็นไปได้ การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีอยู่อย่างจำกัดมาเพียงพอต่อความต้องการในการผลิตของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดแผนการจัดการจัดหาซัพพลายในอนาคต โดยการจองกำลังการผลิตและการทำสัญญาซื้อกับซัพพลายเออร์ระยะยาวด้วยความพยายามเหล่านี้ บริษัทฯ ไม่เพียงสามารถจัดการบรรเทาผลกระทบและความยุ่งยากต่างๆ ให้ลดน้อยลง แต่ยังคงช่วยให้ผลเสียจากภาวะการชะงักงันในห่วงโซ่อุปทานให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทีมงานของบริษัทฯ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ในการติดตามแนวโน้มของตลาด และการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นกับสถานการณ์อุปสงค์ และอุปทานในปี 2564

ทั้งนี้ สืบเนื่องจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาเพิ่มฐานซัพพลายเออร์ และประเทศต้นกำเนิดของวัตถุดิบให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ดังนั้น ความยุ่งยากต่างๆ ที่เป็นผลจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงเป็นปัจจัยเร่งให้บริษัทฯ พัฒนาห่วงโซ่อุปทาน ให้มีความยืดหยุ่น แต่ประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากขึ้น

อย่างไรก็ตามในระยะยาว บริษัทฯ ก็ยังต้องดำเนินการเพิ่มเติม เพื่อยกระดับห่วงโซ่อุปทานในระดับท้องถิ่น โดยพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ในภูมิภาคอาเซียนต่อไป

## การจัดการวัสดุสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือรายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3\* อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิผลตามมาตรฐาน IATF 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากระบบ D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทฯ มีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

\*VDA 6.3 เป็นเครื่องมือสำหรับการตรวจสอบกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศเยอรมัน



## การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ / QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้่ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ต่อไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงและปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

## การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง และได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องตอบสนองแบบสอบถามใน “แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย Responsible Business Alliance (RBA) (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 มีซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 98 ได้ลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” แล้ว

## การบริหารด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ ตลอดจนการทำงานร่วมกับคณะกรรมการด้าน ESG ของ Delta Electronics Inc. ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน โครงการลดของเสีย การจัดทีมตรวจสอบซัพพลายเออร์ และพัฒนาโครงการปรับปรุงต่างๆ โดยสามารถปรับปรุงระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยให้กับซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบจัดการของบริษัทฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 95 ได้ลงนามใน “ประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA” (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มี “การตรวจประเมิน RBA ณ สถานประกอบการ” (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบซัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าซัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

## การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์/ทรัพยากรน้ำ/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการ “ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว” บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัทฯ และซัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

## การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 80 ตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืน (เช่น เรื่องการจัดการองค์กร ความปลอดภัยสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน) รวบรวม วิเคราะห์และเริ่มต้นการตรวจสอบและให้ความรู้แก่ซัพพลายเออร์ที่มีความเสี่ยงในไตรมาส 1 ปี 2564

## การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2564 ที่จะถึงนี้ บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ “ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว” (Green Supply Chain) ที่มุ่งเน้นนโยบายสีเขียว เพื่อใช้กับซัพพลายเออร์ กระบวนการและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ (ได้แก่ การลด GHG การลดการใช้น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับซัพพลายเออร์และทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้ อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรรางวัลซื้อเป็นตัวกระตุ้นให้ซัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย

# การวิจัยและพัฒนา (R&D)

ปี 2563 เป็นอีกหนึ่งปีที่เดลต้าลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีศักยภาพ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานกับยานยนต์ไฟฟ้า ระบบเครือข่ายและระบบศูนย์ข้อมูล (data center) ระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับตลาดอินเดียโดยเฉพาะการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปรับแต่งและการขยายสายผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องให้กับคุณสมบัติหลักของผลิตภัณฑ์ เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สูงขึ้น อัตราการจ่ายพลังงานต่อขนาดสูงขึ้น และการใช้ระบบดิจิทัลมาควบคุมการทำงานมากขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ เดลต้ายังได้ขยายฐานลูกค้าและประเภทผลิตภัณฑ์กลุ่มเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลังให้ครอบคลุมมากขึ้น เช่น ชาร์จเจอร์แบบไร้สายเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม และชาร์จเจอร์แบบไฮบริดสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เป็นต้น

เดลต้าเข้าใจความต้องการของตลาดและลูกค้าเป็นอย่างดี เราจึงผนวกความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกันเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ชั้นนำของตลาด เดลต้ามีเครือข่ายศูนย์วิจัยและพัฒนาที่ครอบคลุมทั่วทั้งเอเชียและยุโรป ศูนย์วิจัยและพัฒนาเหล่านี้ยังคงสามารถทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดีในช่วงของการระบาดของโควิดเนื่องจากมีการสื่อสารและประสานงานที่มีประสิทธิภาพ โดยทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าที่อินเดียได้จัดทำซอฟต์แวร์สนับสนุนการทำงานแบบระยะไกลเพื่อนำมาใช้จริงอีกด้วย นอกจากนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังจับมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลกทำโครงการวิจัยเพื่อสร้างเทคโนโลยีที่ทันสมัยและยั่งยืนจำนวนมาก ความร่วมมือดังกล่าวมีส่วนสำคัญในการต่อยอดงานด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับนักวิจัยรุ่นใหม่ที่จะเป็นกำลังสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมต่อไป

เดลต้าเชื่อว่าความใกล้ชิดและความเข้าใจลูกค้าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เราสามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และยั่งยืนหยัดเป็นผู้นำตลาดอย่างแท้จริง เดลต้าจึงสานต่อความสัมพันธ์กับลูกค้าในธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลและอุตสาหกรรม ตลอดจนอุตสาหกรรมยานยนต์มายาวนานกว่าสิบปี และเรายังใส่ใจในการแสวงหาลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างโอกาสในการใช้กระบวนการและเทคโนโลยีใหม่สำหรับความท้าทายในตลาดที่จะเกิดขึ้น

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของเดลต้าช่วยให้เรายืนหยัดเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อย่างยาวนานมาหลายทศวรรษ และเรายังให้ความสำคัญและปฏิบัติตามพันธกิจในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นต์และมลพิษเพื่อสภาพแวดล้อมที่ดีทั่วโลก

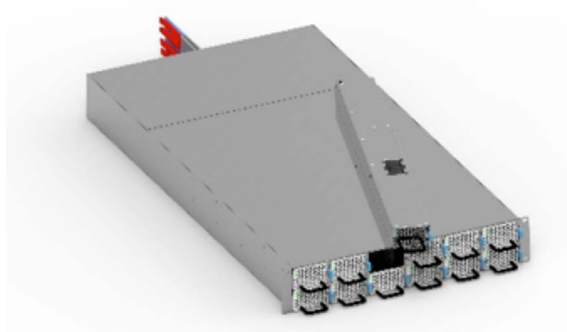
## ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Designed Power Supplies)

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าทั่วโลกสำหรับผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์อันยาวนานหลายทศวรรษในการพัฒนาโซลูชันเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงให้กับลูกค้าที่เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ เครือข่าย และโทรคมนาคม นอกจากนี้ เราได้นำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ ซึ่งได้พัฒนาไปได้ไกลกว่าผลิตภัณฑ์แบบดั้งเดิมมาก ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเดลต้าทำให้เราเป็นผู้นำในการเป็นผู้ให้บริการระบบโซลูชันอย่างครบวงจร

ในปี 2563 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้าประสบความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูงให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมไอที/คลาวด์เพื่อการใช้งานในศูนย์ข้อมูล ผลิตภัณฑ์นี้มีจุดเด่นที่เพาเวอร์ซัพพลายที่เป็นเทคโนโลยีพิเศษของเดลต้าควบคู่กับการออกแบบให้สอดคล้องกับรูปแบบการใช้งานของลูกค้าโดยเฉพาะการเน้นเรื่องประสิทธิภาพการใช้พลังงานและระบบไฟแบบสามเฟสที่มีความน่าเชื่อถือสูง

นอกจากเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์แบบไฟ 3 เฟสที่ต้องออกแบบเป็นพิเศษแล้ว เดลต้ายังได้พัฒนา Delta Smart Design ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มแบบครบวงจรสำหรับผลิตภัณฑ์มาตรฐานของเรา แพลตฟอร์มนี้ครอบคลุมขั้นตอนต่างๆ อย่างครบถ้วน ตั้งแต่เริ่มต้นออกแบบชิ้นงานไปจนถึงสิ้นสุดกระบวนการผลิตเชิงอุตสาหกรรม โดยใช้ต้นแบบมาตรฐานของเดลต้าเป็นตัวตั้งต้นเพื่อประหยัดเวลา แล้วจึงปรับแต่งผลิตภัณฑ์ตามความต้องการจำเพาะของลูกค้าแต่ละรายเป็นขั้นตอนสุดท้าย การใช้แพลตฟอร์มนี้ทำให้เดลต้าสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วขึ้น ตลอดจนลดทอนขั้นตอนการทำงานและระยะเวลาในการออกแบบและผลิตได้เป็นอย่างมาก

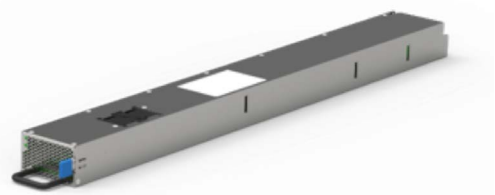




12 Slot Shelf with Dual AC PSUs

นอกจากนี้ แนวโน้มตลาดยังมีความต้องการใช้ ระบบตู้แร็คจ่ายไฟ ที่ตัวแร็คเป็นศูนย์กลางการควบคุม (AC centralized power shelf) โดยใช้ร่วมกับเพาเวอร์ซัพพลายที่สามารถรองรับไฟฟ้าเข้าจากสองแหล่งจ่าย (Dual AC input power supply) โดยอุปกรณ์ชุดนี้จะใช้วงจรรีเลย์อัตโนมัติ ATS ที่เป็นลิขสิทธิ์ของเดลต้าเพื่อสลับจ่ายไฟจากสองแหล่งให้ได้อย่างต่อเนื่องในกรณีเกิดไฟฟ้าขัดข้องจากแหล่งจ่ายใดแหล่งจ่ายหนึ่ง นอกจากนี้ เดลต้ายังได้พัฒนาตู้แร็คขนาด 2U ซึ่งสามารถรองรับเพาเวอร์ซัพพลายแบบรองรับไฟฟ้าเข้าจากสองแหล่งจ่ายขนาดกำลังไฟ 3000W ได้มากกว่า 12 เท้า เนื่องจากเพาเวอร์ซัพพลายสามารถทำงานพร้อมกันได้หลายๆ ตัวเมื่ออยู่ในตู้แร็ค (N+2 redundancy) ก็จะสามารถจ่ายใช้กำลังไฟได้สูงสุดถึง 30kW ได้เช่นกัน ดังนั้น อุปกรณ์ชุดนี้จึงมีศักยภาพกำลังไฟสูงสุดในกลุ่มอุปกรณ์ลักษณะเดียวกันที่มีอยู่ในท้องตลาดปัจจุบัน

ในขณะที่เดียวกัน เดลต้ายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีประสิทธิภาพพลังงานสูงสุดถึงระดับร้อยละ 98 สำหรับรุ่นกำลังไฟเอาต์พุต 3000W 5000W และ 6000W ตามลำดับ โดยมีอัตราการจ่ายพลังงานต่อขนาดมากกว่า 60 W/in<sup>3</sup> อีกด้วย ทีมงานวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังได้เริ่มนำอุปกรณ์เซมิคอนดักเตอร์ชนิดใหม่ที่สามารถช่วยลดการสูญเสียพลังงานซึ่งทำจากซิลิคอนคาร์ไบด์ (SiC) มาใช้ร่วมกับชิ้นส่วนวงจรไฟฟ้าซึ่งทำงานร่วมกับอุปกรณ์แม่เหล็กเพื่อเพิ่มอัตราการจ่ายไฟและประสิทธิภาพพลังงานให้สูงยิ่งขึ้นอีกด้วย ทั้งนี้ เดลต้าได้ยื่นจดสิทธิบัตรหลายรายการให้คุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากนวัตกรรมต่างๆ ที่เราได้สร้างสรรค์ขึ้นอย่างต่อเนื่อง



5 kW PSU with 98% Efficiency

ความสำเร็จที่สำคัญอีกเรื่องหนึ่งของเดลต้าคือ เราประสบความสำเร็จในการพัฒนาโซลูชันระดับแรงดัน 50V ภายใต้โครงการ Open Compute Project (ORV3) ให้กับลูกค้าธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลชั้นนำรายหนึ่ง โดยอุปกรณ์ชุดนี้ประกอบด้วยตู้แร็คจ่ายไฟ 2 ตัวหลัง และเพาเวอร์ซัพพลายขนาด 3000W หนึ่งตัว และได้มีการเปิดตัวในงาน OCP Global Summit ที่จัดทางออนไลน์ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโควิด ทั้งนี้ ได้ส่งมอบให้ลูกค้าเพื่อใช้งานจริงแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2563 ที่ผ่านมา



3 kW PSU with 97.5% Eff.



18 kW 10U Shelf + PMC



36 kW 20U Shelf + PMC

นอกจากเราจะเป็นผู้นำด้านการออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายรูปแบบพิเศษแล้ว ทีมงานของเดลต้ายังประสบความสำเร็จอย่างมากในการเพิ่มชนิดของผลิตภัณฑ์สำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมระบบศูนย์ข้อมูลให้มีความหลากหลายขึ้น เช่น ตู้เซิร์ฟเวอร์พร้อมชุดจ่ายไฟในตัวเดียวกัน เป็นต้น

## โซลูชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ผลงานเด่นของทีมวิจัยและพัฒนาสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าของเดลต้าในปีที่ผ่านมาคือ เราสามารถเดินสายการผลิตแบบอุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์หลายรุ่นได้ เช่น อุปกรณ์อัดประจุไฟฟ้าในตัวสำหรับรถยนต์หรือออนบอร์ด ชาร์จเจอร์ (Onboard charger – OBC) ขนาดกำลังไฟสูงสุด 11kW และอุปกรณ์จ่ายไฟแบบ DC/DC กำลังไฟสูงสุด 3.7kW เป็นต้น ดังนั้น เราจึงมีกำลังการผลิตอุปกรณ์ดังกล่าวมากขึ้นในปีนี้ และคาดว่าจะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้มากขึ้นอีกในปีหน้าเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มและความต้องการของลูกค้า



กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ที่เน้นใช้งานอุปกรณ์ออนบอร์ด ชาร์จเจอร์ที่มีเทคโนโลยีล้ำสมัยกับรถยนต์ไฟฟ้าแบบปลั๊กอิน ไฮบริด (PHEV) และแบบแบตเตอรี่ (BEV) มากขึ้นเรื่อยๆ โดยเคลต้าได้เพิ่มศักยภาพการวิจัยและพัฒนาในด้านนี้โดยเฉพาะที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาของเราในประเทศจีน อินเดีย และเยอรมนี

นอกจากนี้ เกลต้ายังอยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์แบบ 3-in-1 รุ่นใหม่ที่ประกอบด้วยฟังก์ชันการชาร์จไฟแบบ AC/DC ที่มีกำลังไฟเริ่มต้น 3.7kW ถึง 22kW ที่ใช้งานควบคู่กับอุปกรณ์จ่ายไฟแบบ DC/DC กำลังไฟ 3.7kW เพื่อจ่ายไฟจากแบตเตอรี่แรงดันไฟฟ้าสูงให้กับออนบอร์ด ชาร์จเจอร์ระดับแรงดันไฟฟ้า 12V และชุดควบคุมรถยนต์ (ECU) ซึ่งรวมกัน กับเป็นอุปกรณ์ที่ใช้งานได้ครบถ้วนในชิ้นเดียว

เคลต้าได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ของเราจึงมีสมรรถนะและศักยภาพสูงกว่าผลิตภัณฑ์รุ่นเก่าอย่างชัดเจน เช่น ชุดควบคุมรถยนต์ ECU รุ่นใหม่จะมีฟังก์ชันการจัดการพลังงานและชุดขับเคลื่อนที่ซับซ้อนมากขึ้น เนื่องจากเราได้นำซอฟต์แวร์อันสมัยมาใช้เพื่อรองรับรูปแบบการใช้งานที่ซับซ้อนยิ่งขึ้นและวงจรการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รวดเร็วยิ่งขึ้นได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ยังมีอัตราการจ่ายไฟที่สูงกว่าผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในท้องตลาดปัจจุบันถึง 2 เท่า โดยในปัจจุบัน ลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ของเราหลายรายกำลังทดสอบการใช้งานอุปกรณ์นี้กับรถยนต์ไฟฟ้ารุ่นใหม่แบบปลั๊กอิน ไฮบริด และแบบแบตเตอรี่ และเราได้เริ่มผลิตอุปกรณ์นี้ในเชิงอุตสาหกรรมเรียบร้อยแล้ว

เคลต้าได้เริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าแบบปลั๊กอิน ไฮบริด และแบบแบตเตอรี่ คือ ผลิตภัณฑ์รุ่น X-in1 ซึ่งได้รวมหลายฟังก์ชันไว้ในตัวเดียว ประกอบด้วยชาร์จเจอร์ออนบอร์ด ชาร์จเจอร์แบบ DC/DC ตัวควบคุมการชาร์จแบบ DC และระบบจ่ายไฟให้เครื่องทำความร้อน (Heater) ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์นี้ถือเป็นการพัฒนาต่อยอดจากผลิตภัณฑ์รุ่น 3-in-1 ที่เพิ่งได้รับรางวัลสำคัญไปเมื่อต้นปีที่ผ่านมา และผลิตภัณฑ์ใหม่นี้จะมีประสิทธิภาพสูงกว่ารุ่นต้นแบบ โดยเฉพาะด้านสมรรถนะการชาร์จไฟที่สามารถรองรับแรงดันไฟฟ้าได้หลายระดับตั้งแต่ 400V-800V ซึ่งถือเป็นจุดเด่นที่สำคัญของผลิตภัณฑ์รุ่นนี้ ปัจจุบัน เกลต้าได้เริ่มออกแบบผลิตภัณฑ์นี้ และได้ทดลองใช้งานเครื่องต้นแบบแล้ว ซึ่งพบว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี

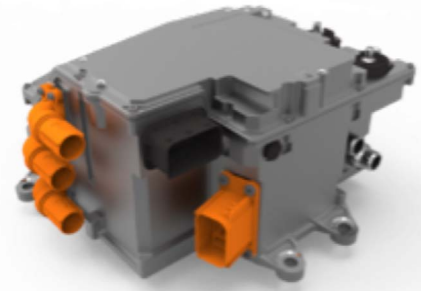
สำหรับผลิตภัณฑ์ชาร์จไฟระดับแรงดันไฟฟ้า 800V ทีมงานของเคลต้าได้พัฒนาชาร์จเจอร์แบบสองทิศทางขึ้นมา และได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดีทั้งในรุ่นไฟหนึ่งเฟสและสามเฟส

เคลต้าให้ความสำคัญกับการสรรหาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและแพลตฟอร์มใหม่ๆ อยู่เสมอเพื่อให้เกิดประโยชน์และความก้าวหน้ากับงานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเรา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคที่เทคโนโลยีและความต้องการของตลาดมีความเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้ เรายังให้ความสำคัญกับการประสานงานระหว่างทีมงานวิจัยและพัฒนาของเราที่กระจายอยู่ทุกภูมิภาคทั่วโลกเพื่อให้เกิดการต่อยอดผลงาน และนำไปสู่การยกระดับมาตรฐานการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ เพราะเรามุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ ความทนทาน และความแตกต่างจากท้องตลาดให้ได้อย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการใช้เทคโนโลยีระดับสูงที่หลากหลายเพื่อเพิ่มความฉลาด ประสิทธิภาพ อัตราการจ่ายไฟ และความคุ้มค่า เช่น การใช้วงจรรุ่นใหม่ หรือการประยุกต์ใช้เทคนิคและองค์ประกอบด้านการควบคุมแบบใหม่ในผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เราผลิตขึ้น เป็นต้น

## เพาเวอร์ซัพพลายออกแบบเฉพาะสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM) อุปกรณ์และชาร์จเจอร์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรม (IEV)

ในปี 2563 ทีมวิจัยและพัฒนาของเคลต้าได้ประสบความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนของเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับการใช้งานอุตสาหกรรม เช่น ระบบโรงงานอัตโนมัติ เครื่องจักรกลและหุ่นยนต์ และยังรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการชาร์จแบตเตอรี่และเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องช่วยหายใจในอุตสาหกรรมทางการแพทย์อีกด้วย

ทีมงานยังได้ทดลองนำนวัตกรรมมาใช้กับเพาเวอร์ซัพพลาย DIN Rail DC/DC รุ่นใหม่เพื่อประยุกต์ใช้ในงานด้านอุตสาหกรรมให้ได้มากขึ้น ขณะนี้ทีมงานอยู่ระหว่างการออกแบบซอฟต์แวร์และองค์ประกอบอื่นๆ ในเชิงเทคนิคโดยจะใช้แพลตฟอร์มแบบโมดูลาร์ที่จะทำให้สร้างผลิตภัณฑ์ได้มากถึง 11 รุ่น



3 in 1 unit: 22kw OBC, 3.7 DCDC, ECU



3 in 1 unit: 11kw OBC, 3.7kw DCDC, 6kw heater



เดลต้าได้ขยายฐานผลิตภัณฑ์สำหรับการผลิตเชิงอุตสาหกรรมโดยนำซอฟต์แวร์และบล็อกฟังก์ชันที่เราได้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง มาประยุกต์ใช้ ทำให้ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้สามารถใช้งานได้หลากหลายขึ้นและมีประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้นด้วย

นอกจากนี้ เรายังได้นำเทคโนโลยีขั้นสูงด้านไฟฟ้ากำลังและการจัดการพลังงานมาใช้ด้วยเช่นกัน ทำให้ผลิตภัณฑ์ของเรามีความเสถียร ประสิทธิภาพ ความยืดหยุ่นในการใช้งาน และความทนทานเป็นเลิศ

ทีมงานวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่ม PM3000 ที่เป็นผลิตภัณฑ์มาตรฐานสำหรับการใช้งานกับแบตเตอรี่ระดับแรงดันไฟ 24V 36V 48V 72V และ 80V อย่างต่อเนื่อง โดยเราได้ออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ในรูปแบบตู้อัดประจุขนาดกำลังไฟ 9kW 15kW และ 30kW ซึ่งสามารถปรับแต่งรายละเอียดของการอัดประจุ (Charge profile) ให้เหมาะกับปฏิกิริยาเคมีของแบตเตอรี่แบบต่างๆ ได้ด้วย ผลิตภัณฑ์รุ่นนี้จึงสามารถใช้งานได้กับแบตเตอรี่ธรรมดาที่เป็นแบบน้ำ ไปจนถึงแบตเตอรี่กำลังไฟสูงแบบลิเธียมไอออนด้วย



สำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นที่ใช้กับไฟฟ้าเฟสเดียวนั้น เดลต้าได้ประยุกต์ใช้หลักการเดียวกันในการออกแบบเพื่อรองรับการใช้งานที่หลากหลาย กล่าวคือ ใช้อุปกรณ์ควบคุมการอัดประจุเช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์รุ่นไฟ 3 เฟส เพื่อเร่งขั้นตอนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้รวดเร็วขึ้น และสามารถปรับการใช้งานได้เหมาะสมทั้งกับระบบไฟ 1 เฟสและ 3 เฟส สำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นไฟ 1 เฟสนี้จะอยู่ในรูปแบบตู้ขนาดเล็กที่สามารถติดตั้งตัวกรองอากาศเพิ่มเติมได้เพื่อช่วยป้องกันสิ่งปนเปื้อนหรือสิ่งแปลกปลอมอย่างเช่นจำพวกฝุ่นในกรณีที่ถูกนำไปใช้ในสภาวะแวดล้อมที่มีสิ่งปนเปื้อนหรือมลพิษสูง

## การวิจัยและพัฒนาในอินเดีย

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในประเทศอินเดียมีภารกิจหลักในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระดับภูมิภาคและสนับสนุนการทำงานสายงานอื่นๆ ภายในองค์กรไปพร้อมๆ กัน ดังนั้น ทีมวิจัยและพัฒนาจึงมุ่งเน้นงานด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มจ่ายไฟฟ้าแบบกำลังสูงและกำลังต่ำ ตลอดจนสนับสนุนทีมงานวิจัยและพัฒนาสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมถึงสายงานธุรกิจต่างๆ ของเดลต้าด้วย ผลงานหลักของทีมวิจัยและพัฒนาในอินเดียในปีที่ผ่านมามีดังนี้

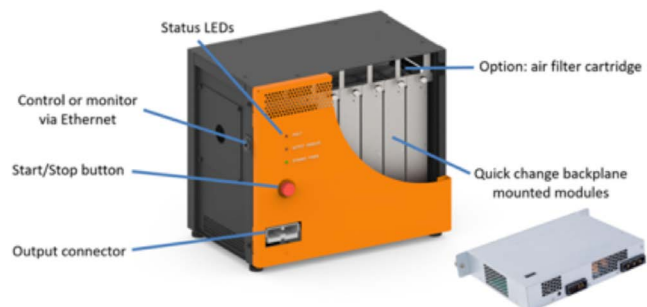
### อินเวอร์เตอร์กลางสำหรับระบบพลังงานแสงอาทิตย์

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีแผงโซลาร์เซลล์ที่ปัจจุบันสามารถรองรับแรงดันได้สูงถึง 1500V เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ราคาอุปกรณ์สำหรับระบบนี้ถูกลงแต่มีกำลังการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งล้วนส่งเสริมให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง ทีมงานวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีในด้านดังกล่าวของเราอยู่เสมอ เพื่อให้เราสามารถนำเสนอนวัตกรรมอันทันสมัยในฐานะผู้นำของตลาด ในปี 2563 เราได้เปิดตัวอินเวอร์เตอร์กระแสตรงแบบไม่ใช้แบตเตอรี่สำหรับใช้ภายนอก (Grid tied solar central outdoor inverter) ระดับแรงดัน 1500V รุ่น DelCENHV ในตลาดอินเดียและได้รับเสียงตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า การที่เดลต้ามีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพการใช้งานสูงทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้นและสามารถลดต้นทุนทางธุรกิจได้อีกด้วย



รูป 1 2.5MW HV Central Inverter

ผลิตภัณฑ์รุ่น DelCENHV ของเดลต้าใช้เทคโนโลยี NPC-1 ที่มีถึง 3 ระดับของเดลต้า และยังคงใช้ชุดควบคุมอิเล็กทรอนิกส์และฟังก์ชันการควบคุมขั้นสูงเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอีกด้วย นอกจากนี้ โครงสร้างภายนอกของผลิตภัณฑ์รุ่น DelCENHV ยังถูกออกแบบให้เหมาะสมกับการใช้งานในลักษณะสิ่งแวดล้อมและภูมิอากาศของอินเดีย โดยเน้นคุณสมบัติด้านความแข็งแรงและทนทานต่อทุกสภาพอากาศเป็นอย่างดี



ผลิตภัณฑ์รุ่น DelCENHV ถูกออกแบบให้มียุการใช้งานได้นานถึง 25 ปีหากได้รับการดูแลอย่างดี สำหรับส่วนที่เป็นตู้ไฟฟ้ากระแสตรงสามารถต่อหรือไม่ต่อสายดินก็ได้ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์รุ่นนี้ยังใช้โมดูล IGBT แบบชั้นขนาด 1.25MW ที่ทำงานแบบสี่ควอดแรนต์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานสูงสุดให้ได้ถึงร้อยละ 99.25 และยังสามารถรองความสูญเสียและจ่ายไฟช่วยได้ขณะทำงานสูงสุดได้ด้วย และยังสามารถจ่ายไฟสูงสุดได้ในสภาพอุณหภูมิสูงถึง 55 องศาเซลเซียสโดยไม่ต้องใช้ตัวควบคุม ขณะนี้ ผลิตภัณฑ์รุ่นนี้ผ่านการทดสอบคุณสมบัติด้านต่างๆ แล้ว และจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิตเชิงอุตสาหกรรมต่อไป

### โซลูชันระบบติดตามและควบคุมประสิทธิภาพพระยะไกล

อุปกรณ์ติดตามและควบคุมประสิทธิภาพพระยะไกลรุ่น DelRemo มีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลายและสามารถประมวลผลข้อมูลที่มาจากรีเลย์ไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ มิเตอร์ และเซนเซอร์ได้ และยังรองรับการเชื่อมต่อกับเครือข่ายระบบ 4G ระบบ LTE/2G อีเธอร์เนต ไร้ไฟ ตลอดจนการเชื่อมต่อแบบ RS485 และ USB ได้ด้วย จึงสามารถใช้งานได้อย่างง่ายดายผ่านเว็บไซต์หรือมือถือ นอกจากนี้ อัลกอริทึมการจัดการพลังงานของผลิตภัณฑ์รุ่นนี้ยังสามารถปรับอัตราการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้เหมาะสมกับความต้องการใช้งานในขณะนั้น หรือให้สอดคล้องกับมาตรฐานกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ด้วย ผลิตภัณฑ์ DelRemo นี้ถือเป็นอุปกรณ์กลุ่มที่ใช้เทคโนโลยีการเชื่อมต่อข้อมูลกับทุกสิ่ง (IoT) ซึ่งใช้งานง่ายและทำงานบนระบบคลาวด์ที่มีความปลอดภัยสูง ลูกค้ายืนยันใจและให้การตอบรับผลิตภัณฑ์ของเราเป็นอย่างดี

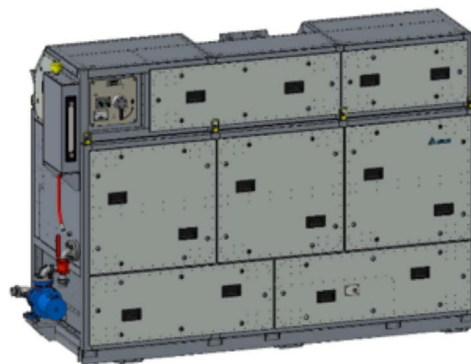


รูปที่ 2 DelRemo V3.0

ในด้านโซลูชันจากเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence หรือ AI) เดลต้ายังได้พัฒนาซอฟต์แวร์ Hyperion AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการวิเคราะห์ระยะไกลให้กับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของเราด้วย โดยซอฟต์แวร์นี้จะเพิ่มฟีเจอร์การใช้งานเพื่อการบำรุงรักษาและการวิเคราะห์ระยะไกลให้กับอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์พลังงานแสงอาทิตย์ด้วย

### กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับการขนส่งระบบราง

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียได้เริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับการขนส่งระบบรางมาเป็นระยะเวลาพอสมควรทำให้เรามีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านนี้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ เนื่องจากเราเป็นผู้ผลิตชุดขับเคลื่อนและควบคุมหัวรถจักรให้กับการรถไฟประเทศไทย เราจึงได้พัฒนาระบบจ่ายกำลังไฟฟ้าเสริม (Auxiliary converter) และระบบไฟฟ้าขับเคลื่อน (Traction converter) ควบคู่กันไปด้วย อุปกรณ์ชุดขับเคลื่อนรุ่น DelTrac6000 ของเดลต้ามีฟังก์ชันกำลังไฟฟ้า 6000 แรงม้าและตัวจ่ายไฟแต่ละตัวสามารถขับเคลื่อนมอเตอร์ขับเคลื่อนขนาด 850kW ได้ถึง 3 ตัว โดยผลิตภัณฑ์นี้เป็นระบบประมวลผลฝังตัวแบบกระจาย (Distributed embedded system) ซึ่งประกอบด้วยไมโครโปรเซสเซอร์และการรับส่งข้อมูล (I/O card) ที่ทำหน้าที่ประมวลผลการสลับจ่ายไฟฟ้าเพื่อช่วยให้ระบบมีความเสถียรและทำงานได้อย่างต่อเนื่อง



รูปที่ 3 Traction Converter

นอกจากนี้ ทีมงานยังได้นำเทคโนโลยีระบบเบรกแบบจ่ายพลังงานคืน (Regenerative braking) มาใช้กับอุปกรณ์นี้เพื่อให้สามารถดึงพลังงานที่เหลือจากมอเตอร์ขับเคลื่อนไปใช้กับระบบจ่ายไฟ (Catenary) ได้โดยใช้อินเวอร์เตอร์แบบหลายแรงดันและหลายความถี่ (Variable Voltage Variable Frequency หรือ VVVF) และอินเวอร์เตอร์ IGBT แบบ 3 เฟสประกอบกัน และทีมงานยังได้นำอัลกอริทึมควบคุมการสิ้นและการไหลมาใช้อีกด้วย เพื่อให้การขับเคลื่อนบนรางมั่นคงและเสถียรที่สุด

สำหรับระบบการสื่อสารนั้น เดลต้าได้ออกแบบระบบให้สามารถใช้งานได้ตามมาตรฐานของ MICAS และมาตรฐานของเครือข่ายการสื่อสารสำหรับระบบราง (Train Communication Network หรือ TCN) ด้วย เราได้พัฒนาตัวจ่ายไฟแบบ IGBT ระดับแรงดันไฟ 4.5kV สำหรับผลิตภัณฑ์นี้โดยเฉพาะให้เป็นไปตามมาตรฐาน IEC61373 ด้านการป้องกันการกระตุกหรือสั้นสะเทือน โซลูชันสำหรับขับเคลื่อนและควบคุมหัวรถจักรของเดลต้ามีระบบจ่ายไฟฟ้าเสริมเพื่อจ่ายไฟอย่างสม่ำเสมอให้กับอุปกรณ์ในระบบขับเคลื่อนที่ต้องใช้ไฟฟ้าในปริมาณมาก โดยเฉพาะพัดลมมอเตอร์ขับเคลื่อน พัดลมหม้อพักน้ำมันเครื่อง และปั๊มลมเบรกและปั๊มน้ำมัน โดยตัว



จ่ายไฟแต่ละตัวสามารถจ่ายไฟ 3 เฟสแบบแรงดันไซน์เวฟแบบสมมาตร ที่มีค่าฮาร์มอนิกต่ำ นอกจากนี้ โซลูชันนี้ยังประกอบด้วยตัวเรียงกระแสที่ควบคุมด้วยไทรสเตอร์ (Thyristors based control rectifier) และอินเวอร์เตอร์สไฟฟ้า 3 เฟสแบบ IGBT ด้วย โดยมีย่านความถี่ ที่ปรับเปลี่ยนอยู่ในช่วงระหว่าง 37Hz และ 50Hz

### โซลูชันสำหรับควบคุมคุณภาพไฟฟ้าแรงดันสูง

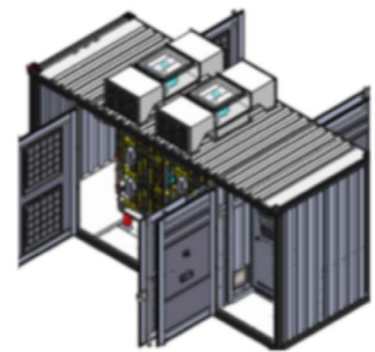
เดลต้าได้ริเริ่มนำเทคโนโลยีการควบคุมแบบ H bridge มาใช้ในตลาดอุปกรณ์ชดเชยกำลังสำหรับไฟฟ้าแรงดันสูง (STATCOM) โดยได้ผลิตอุปกรณ์ปรับคืนแรงดัน (Power Quality Restorer หรือ PQR) ให้กับการรถไฟประเทศอินเดีย ซึ่งสามารถช่วยแก้ปัญหาความไม่สมดุลของฮาร์มอนิกและพาวเวอร์แฟกเตอร์ซึ่งเกิดจากการใช้ไฟฟ้าในการขับเคลื่อนหัวรถจักร โซลูชันนี้ให้แรงดันไฟฟ้าระดับ 6MVA โดยประกอบด้วยสถานีย่อยภายนอกแรงดัน 25kV และตู้ไฟภายในตามที่ปรากฏในภาพที่ 4

สำหรับการพัฒนาโซลูชันนี้อย่างต่อเนื่องในปีนี้ เราได้เพิ่มความสามารถด้านการชดเชยฮาร์มอนิกให้ได้ถึงลำดับที่ 17 จากเดิมที่ทำได้ถึงลำดับที่ 13 โดยใช้เทคโนโลยีการชดเชยแบบปรับแหล่ง (Modified source compensation หรือ M-SCM) เพื่อให้โซลูชันของเรามีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนั้น เราจึงสามารถสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดโซลูชันแบบกระจายกำลังไฟฟ้าได้ดีขึ้นด้วย ทั้งนี้ การออกแบบโซลูชันนี้ยังได้นำอุปกรณ์จัดการอัดประจุแบบฉลาดเข้ามาใช้เพื่อช่วยลดการเสื่อมของหน้าสัมผัส ซึ่งจะช่วยยืดอายุการใช้งานของอุปกรณ์อีกด้วย

จากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของเรา เดลต้าจึงมุ่งหน้าออกแบบและพัฒนาโซลูชันรุ่นใหม่ในแบบตู้ (Containerized) ระดับแรงดัน 3MVA เพื่อให้สามารถใช้งานได้กับการคมนาคมทางถนน และเรายังพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่นแรงดันไฟ 52kV ให้มีขนาด 20 ฟุตเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านขนาดอีกด้วย ทั้งนี้ เราจะได้ทดลองใช้งานผลิตภัณฑ์นี้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 นี้



รูปที่ 4 : PQR solution aerial view



รูปที่ 5 Containerized Solution



รูปที่ 6 Power Conditioning Solution

### ระบบจ่ายไฟฟ้าขนาดเล็กและระบบจ่ายไฟฟ้า

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้พัฒนาโซลูชันปรับกำลังไฟฟ้า รุ่น DelPCS ตามความต้องการของลูกค้าของเรา โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นระบบจ่ายไฟฟ้าแบบสองทิศทางที่สามารถแลกเปลี่ยนไฟฟ้าระหว่างแหล่งเก็บพลังงานและโครงข่ายไฟฟ้าได้ และยังสามารถควบคุมคุณภาพไฟฟ้าได้อีกด้วย เนื่องจากผลิตภัณฑ์นี้ถูกออกแบบมาเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้งานโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก ดังนั้นผลิตภัณฑ์นี้จึงมีฟีเจอร์ต่างๆ ที่เหมาะสมกับการใช้งานในลักษณะนี้ เช่น การปรับช่วงสูงสุดของไฟฟ้า การปรับความถี่ และการปรับกำลังการผลิต เป็นต้น

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์นี้ยังสามารถใช้งานร่วมกับแบตเตอรี่รูปแบบต่างๆ ได้ด้วย เช่น ลิเธียม ไอออน หรือแบบกรดตะกั่ว เป็นต้น และยังมีประสิทธิภาพสูงสุดที่ร้อยละ 98.5 และมีอัตราการจ่ายไฟระดับสูงด้วย สำหรับเทคโนโลยีการควบคุมของโซลูชันนี้ใช้การควบคุมจากอัลกอริทึมเพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานแบบเชื่อมต่อและไม่ใช่เชื่อมต่อกับกริดได้อย่างง่ายดาย ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า ไฟฟ้าจากทั้งสองแหล่งสามารถถ่ายโอนกันได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยไม่กระทบต่อความต้องการไฟฟ้าโดยรวม



เพาเวอร์ซัพพลายโซลูชันสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม

ผลิตภัณฑ์ควบคุมตัวเรียงกระแสของเดลดต้า (กลุ่มผลิตภัณฑ์ตัวเรียงกระแสไฟฟ้าพร้อมชาร์จเจอร์อัจฉริยะ- BLE)

เดลดต้ายังคงเป็นผู้นำอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในประเทศไทย และเราได้นำผลิตภัณฑ์ใหม่รุ่น DRC1000B และ DRC1500B ออกสู่ตลาด ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้โดดเด่นจากการใช้อุปกรณ์ควบคุมตัวเรียงกระแสของเดลดต้าที่ช่วยจัดการพลังงานไฟฟ้าในฝั่งการจ่ายไฟ และการเก็บไฟได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผลิตภัณฑ์ของเราประกอบด้วยตัวควบคุมอัตโนมัติสามารถปรับรายละเอียดการชาร์จไฟของแบตเตอรี่ผ่าน RS-485 และ CAN หรืออุปกรณ์มือถือได้ และยังสามารถใช้งาน GUI และแอปในมือถือเพื่อปรับรายละเอียดและพารามิเตอร์ของแบตเตอรี่ รวมถึงการแจ้งเตือน ระดับการใช้ไฟ และระดับกำลังแบตเตอรี่ได้ด้วย



# แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2563/2564

ข้อมูลที่ปรากฏข้างล่างนี้มาจากรายงานวิเคราะห์แนวโน้มตลาดจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้หลายแหล่งและได้ระบุที่มาของข้อมูลไว้อย่างชัดเจนแล้ว

## ภาพรวมสภาวะเศรษฐกิจ

### เศรษฐกิจโลก

ตามรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกปี 2564 : The Next Phase of the V ฉบับเดือนธันวาคม 2563 ของมอร์แกน สแตนลีย์ คาดการณ์ว่า GDP ทั่วโลกในปี 2564 จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งมาอยู่ที่ร้อยละ 6.4 จากการเติบโตของระบบเศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่เป็นหลัก และการเปิดกว้างทางเศรษฐกิจอีกครั้งในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ซึ่งตรงกันข้ามกับฉันทามติที่คาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจจะอยู่ที่ร้อยละ 5.4 และมีความกังวลว่าการแพร่ระบาดของ COVID-19 จะยิ่งส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงที่ภาคเอกชนจะยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงการเติบโตของเศรษฐกิจทั่วโลก งานวิจัยของมอร์แกน สแตนลีย์กล่าวถึงปัจจัยสำคัญ 3 ประการที่จะนำไปสู่ระยะถัดไปของการฟื้นฟูในรูปแบบ V คือ การเติบโตทางเศรษฐกิจพร้อมกันทั่วโลก การฟื้นตัวของระบบเศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่ และการกลับมาของอัตราเงินเฟ้อ

ทีมเศรษฐกิจของมอร์แกน สแตนลีย์คาดการณ์ว่าระบบเศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่จะนำไปสู่การเติบโตของเศรษฐกิจทั่วโลก โดย GDP ของระบบเศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่ในปี 2564 จะเติบโตสูงถึงร้อยละ 7.4 นำโดยเศรษฐกิจของอินเดียที่คาดว่าจะฟื้นตัวดีขึ้นร้อยละ 9.8 ในขณะเดียวกัน เศรษฐกิจของจีนก็จะมีการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วจากภาคการบริโภคที่กลับมาคึกคักอีกครั้ง และคาดว่าเศรษฐกิจของจีนในปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 9 ก่อนจะลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 5.4 ในปี 2565

ในสหรัฐอเมริกา ภาคการใช้จ่ายของผู้บริโภคกำลังกลับเข้าสู่ระดับเดียวกับช่วงก่อนเกิดการระบาดของ COVID-19 ในขณะที่รายได้ส่วนบุคคลโดยเฉลี่ยของครัวเรือนในสหรัฐอเมริกาก็ยังคงสูงกว่าระดับก่อนการระบาดในเดือนกันยายน แม้ว่าการสนับสนุนทางการเงินรอบแรกจะสิ้นสุดไปแล้วก็ตาม ปัจจัยเหล่านี้รวมถึงปัจจัยอื่นๆ บ่งบอกถึงการฟื้นตัวอย่างยั่งยืนของสหรัฐอเมริกา โดยคาดการณ์ว่า GDP ของสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะเติบโตถึงร้อยละ 5.9 ในปี 2564 และทีมนักเศรษฐกิจยังคาดการณ์ว่า GDP ของยุโรปจะเติบโตขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2564 และมีแนวโน้มว่าจะเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.9 ในปี 2565 ซึ่งขัดแย้งกับฉันทามติที่คาดการณ์เอาไว้ที่ ร้อยละ 2.8

แหล่งที่มา: Morgan Stanley. 2020. 2021 Global Economic Outlook: The Next Phase of the V. Accessed December 2020.

รายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกสำหรับเดือนมกราคม 2564 ของธนาคารโลกคาดว่าเศรษฐกิจโลกจะมีการหดตัวลงเหลือร้อยละ 4.3 ในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกถดถอยรุนแรงที่สุดเป็นอันดับสี่ในรอบ 150 ปีที่ผ่านมา ธนาคารโลกคาดการณ์ว่าในปี 2564 เศรษฐกิจทั่วโลกจะขยายตัวร้อยละ 4 แต่ยังคงต่ำกว่าที่คาดการณ์ในช่วงก่อนการแพร่ระบาดของโรคที่คาดว่าจะสูงกว่าร้อยละ 5 นอกจากนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลกในปี 2565 คาดว่าจะปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.8 อันเนื่องมาจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ

หลังจากที่ GDP ของกลุ่มเศรษฐกิจหลักโดยรวมในปีที่ผ่านมาหดตัวลงร้อยละ 5.4 มีการคาดการณ์ว่าในปีนี้กิจกรรมทางเศรษฐกิจจะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 ควบคู่ไปกับการจัดการการแพร่ระบาดที่ดีขึ้นและการเร่งฉีดวัคซีนอย่างต่อเนื่อง จากนั้นจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 3.5 ในปี 2565 การเติบโตทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะฟื้นตัวเป็นร้อยละ 3.5 ในปี 2564 ซึ่งต่ำกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ก่อนหน้าร้อยละ 0.5 อันเนื่องจากการหยุดชะงักในช่วงต้นปีเหตุเพราะอุปสงค์ที่ลดลงท่ามกลางการขยายเวลาข้อจำกัดในการควบคุมโรคและการกลับมาแพร่ระบาดของ COVID-19 ในวงกว้าง การเติบโตของเศรษฐกิจในยุโรปคาดว่าจะติดตัวขึ้นเป็นร้อยละ 3.6 ในปี 2564 ซึ่งเป็นผลจากการจัดการ COVID-19 ที่ดีขึ้น รวมถึงการเปิดตัววัคซีนครั้งแรกและอุปสงค์จากภายนอกประเทศที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากจีน

การเติบโตทางเศรษฐกิจของจีนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 7.9 ในปี 2564 ซึ่งสูงกว่าการคาดการณ์ก่อนหน้านี้เนื่องจากการคลายอุปสงค์ที่เคยถูกจำกัดไว้ และจะปรับตัวลดลงเป็นร้อยละ 5.2 ในปี 2565 จากความพยายามลดการก่อหนี้ (deleveraging) คาดว่าระบบเศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่และกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา (EMDE) จะขยายตัวร้อยละ 5 ในปี 2564

แหล่งที่มา: World Bank. 2021. *Global Economic Prospects, January 2021*. Washington, DC: World Bank. doi: 10.1596/978-1-4648-1612-3. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

โดยภาพรวมแล้ว รายงานข้างต้นคาดการณ์ถึงการฟื้นตัวในตลาดโลกหลังจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 แต่ก็ยังคงมีความเสี่ยงและหนทางอีกยาวไกลกว่าจะกลับคืนสู่อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจระดับเดียวกับช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาด การจำกัดการแพร่กระจายของไวรัส การบรรเทาทุกข์แก่ประชาชนที่เดือดร้อน และการเอาชนะความท้าทายด้านวัคซีนเป็นสิ่งที่ต้องให้ความสำคัญอย่างเร่งด่วน อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของโรคยังเพิ่มความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการสะสมหนี้ทั่วโลกมาตลอดระยะเวลาที่ทศวรรษด้วยระดับหนี้ที่สูง ทำให้เศรษฐกิจโลกมีความเสี่ยงต่อภาวะวิกฤตตลาดการเงิน

## ตลาดผลิตภัณฑ์พาวเวอร์ซีพพลาย

### ตลาดผลิตภัณฑ์พาวเวอร์ซีพพลายทั่วโลก

ถึงแม้บางภาคส่วนจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2563 แต่เดลด้า ประเทศไทย ก็ยังคงมองเห็นความต้องการที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมพาวเวอร์ซีพพลายทั่วโลก ผลิตภัณฑ์ที่ขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรมที่ทางเดลด้าประเทศไทยมองเห็นในปีที่ผ่านมาคือระบบศูนย์ข้อมูลและที่ซาร์จภายในตัวรถสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ในภายภาคหน้าปัญญาประดิษฐ์ (AI) ระบบการสื่อสาร 5G และระบบอัตโนมัติในโรงงานคาดว่าจะมีการนำเสนอแอปพลิเคชันใหม่ให้กับอุตสาหกรรมพาวเวอร์ซีพพลาย

## กลุ่มผลิตภัณฑ์ตลาดเกิดใหม่

### ตลาดผลิตภัณฑ์ระบบศูนย์ข้อมูล

ในเดือนตุลาคมปี 2563 บริษัท การ์ทเนอร์ อิงค์ ได้คาดการณ์ว่าในปี 2564 จะมีการใช้จ่ายของ end-user ในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานของระบบศูนย์ข้อมูลทั่วโลกสูงถึง 2 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2563 ถึงแม้ว่าการใช้จ่ายในปี 2563 ของธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลจะลดลงร้อยละ 10.3 เนื่องจากการปิดเคื่องของกระแสเงินสดในช่วงการแพร่ระบาด บริษัท การ์ทเนอร์ก็ยังคาดว่าตลาดของระบบศูนย์ข้อมูลจะเติบโตขึ้นปีต่อปีไปจนถึงปี 2567 โดยบริษัท การ์ทเนอร์ คาดว่าการใช้งานระบบศูนย์ข้อมูลขององค์กรขนาดใหญ่จะหยุดชะงักชั่วคราวและจะกลับมาขยายตัวต่อไปภายในปีนี้หรือต้นปีหน้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจ Hyperscalers จะดำเนินตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องในระบบคลาวด์สาธารณะ

แหล่งที่มา: Gartner (2020). *Gartner Says Worldwide Data Center Infrastructure Spending to Grow 6% in 2021*. Gartner, October 7, 2020

โซลูชันสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลของเดลด้าที่ติดตั้งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้รับการยอมรับจากองค์กรอุตสาหกรรมระหว่างประเทศและลูกค้าในพื้นที่ถึงประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือที่ยอดเยี่ยม โดยในปี 2563 เดลด้าประสบความสำเร็จในการสร้างระบบศูนย์ข้อมูลสีเขียว (green data center) แห่งแรกในเวียดนามที่ผ่านการรับรองการออกแบบและก่อสร้างตามมาตรฐาน Tier Certification of Constructed Facility (TCCF) จาก Uptime Institute ให้แก่บริษัท HTC-ITC ในเครือ Hanoi Telecom

การทำงานร่วมกันของเดลด้าระหว่างทีมพัฒนาโซลูชันระดับโลกและทีมดำเนินการในพื้นที่พร้อมด้วยการออกแบบอย่างมีมาตรฐานและชาญฉลาด ทำให้เป็นทางเลือกที่ดีสำหรับองค์กรภาครัฐและธุรกิจที่กำลังมองหาพันธมิตรโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ยืดหยุ่นและปรับเปลี่ยนขนาดได้ InfraSuite เป็นโซลูชันของระบบศูนย์ข้อมูลครบวงจรของเดลด้า โดยจะผสมผสานรวมด้านการจัดการพลังงาน ชีวภาพและอุปกรณ์เสริม ระบบระบายความร้อนที่แม่นยำและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ฝ่ายบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับประสิทธิภาพสูงสุดและมีต้นทุนรวมในการเป็นเจ้าของ (Total cost of ownership หรือ TCO) ที่ได้เปรียบในการแข่งขันในยุคดิจิทัล





## ตลาดผลิตภัณฑ์พลังงานหมุนเวียน

จากรายงาน Renewables 2020 ในเดือนพฤศจิกายน 2563 (การวิเคราะห์และการคาดการณ์ถึงปี 2568) สำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) ได้รายงานถึงความยืดหยุ่นของพลังงานหมุนเวียนที่ขับเคลื่อนโดยภาคธุรกิจไฟฟ้าที่เป็นไปในทางตรงกันข้ามกับเชื้อเพลิงอื่นๆ ทั้งหมด ซึ่งในปี 2563 พลังงานหมุนเวียนที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 7 และกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนที่ได้ติดตั้งไปแล้วทั่วโลกสุทธิจะเติบโตเกือบร้อยละ 4 หรือเกือบ 200 GW โดยมีแรงขับเคลื่อนมาจากจีนและสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ การเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนในปี 2564 มีทิศทางขยายตัวเกือบร้อยละ 10 และคาดว่าอินเดียจะเป็นผู้สนับสนุนรายใหญ่ที่สุดในการเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนในปี 2564 ด้วยการเพิ่มขึ้นรายปีเกือบสองเท่าจากปี 2563 โดยรวมแล้วพลังงานหมุนเวียนถูกกำหนดให้มีปริมาณคิดเป็นร้อยละ 95 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั่วโลกที่เพิ่มขึ้นสุทธิจนถึงปี 2568

แหล่งที่มา : IEA. Renewables 2020. France: IEA Publications, 2020.

เดลด้าพร้อมที่จะเก็บเกี่ยวผลประโยชน์จากการเติบโตของตลาดนี้ด้วยโซลูชันระบบพลังงานหมุนเวียนที่ล้ำสมัย อินเวอร์เตอร์สำหรับพลังงานแสงอาทิตย์ (PV) ของเดลด้าให้ประสิทธิภาพชั้นนำในอุตสาหกรรมสูงถึงร้อยละ 98.8



# ทิศทางกำรดำเนินธุรกิจปี 2564

## ธุรกิจของเดลต้าประเทศไทย

ผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) นั้นรุนแรงและส่งผลกระทบต่ออย่างยาวนานต่อเศรษฐกิจทั่วโลกในปี 2563 ที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตาม การระบาดใหญ่ในครั้งนี้ได้ช่วยกระตุ้นธุรกิจด้านระบบศูนย์ข้อมูลและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (PC) ควบคู่ไปกับความต้องการด้านรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่เพิ่มขึ้น

เดลต้าประเทศไทยได้ขยายสายการผลิตไปยังผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ต้องการสูง ได้แก่ อุปกรณ์ระบบเครือข่าย/เซิร์ฟเวอร์/เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูล (storage) สำหรับธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลและอุปกรณ์เก็บไฟฟ้าของที่ชาร์จภายในรถยนต์ไฟฟ้า/ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าแบบ DC-DC สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสายการผลิตใหม่เหล่านี้มีส่วนสร้างรายได้ร้อยละ 30 ในปี 2563 และคาดว่าในปี 2564 จะเติบโตขึ้นร้อยละ 20

ระบบการผลิตอัจฉริยะ Delta Smart Manufacturing (DSM) ยังคงเป็นหัวใจสำคัญของการผลิตที่ต้องมีความยืดหยุ่นในการรับมือกับความต้องการแบบ “ผลิตขึ้นส่วนที่มีความหลากหลายสูง ในการผลิตต่อครั้งจำนวนไม่มาก (high mix-low volume)” สำหรับผลิตภัณฑ์พาวเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดการการผลิต Manufacturing Execution System (MES) ซึ่งเป็นการรวมกระบวนการผลิตโดยรวมเพื่อใช้เป็นแพลตฟอร์มที่จะช่วยให้การผลิตมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ผ่านการตรวจสอบและการบริหารจัดการ กล่าวคือระบบการผลิตอัจฉริยะของเดลต้าสามารถอำนวยความสะดวกให้กับบริษัทฯ ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มผลผลิต และประหยัดต้นทุนในระยะยาว

## ธุรกิจพาวเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS)

ในปี 2563 ธุรกิจพาวเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS) มีการเติบโตที่ดีแม้ว่าเศรษฐกิจจะมีการชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยยอดขายส่วนใหญ่มาจากพาวเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ เช่น รุ่น MEG-2K1A ขนาด 2kW และรุ่น MEB-1K2A ขนาด 1kW

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ล่าสุดในรุ่น PMT-2 ได้เปิดโอกาสอย่างมากให้กับทีม IPS เนื่องจากมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาสำหรับงานอุตสาหกรรมทั่วไป

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ IPS ในประเทศไทยมีกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน EN/IEC60950, EN/IEC62368, EN/IEC61010 และ EN/IEC60101 โดยยังคงใช้ความก้าวหน้าด้านระบบอัตโนมัติ และ Internet of Thing (IoT) ในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาให้ผลิตภัณฑ์มีการหมุนเวียนระบายความร้อน และมีความหนาแน่นของพลังงานสูงเพื่อตอบสนองเรื่องอายุการใช้งานที่ยาวนานให้กับลูกค้าของเรา

รายละเอียดผลิตภัณฑ์ทั้งหมด รวมถึงเอกสารข้อมูลทางเทคนิคและใบรับรองความปลอดภัยได้แสดงไว้บนเว็บไซต์ [www.DeltaPSU.com](http://www.DeltaPSU.com) และยังมีกรนำเสนอเป็นวิดีโอผ่านทางออนไลน์รวมถึงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านทาง Youtube และ LinkedIn ของบริษัทฯ

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM)

เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานในทุกด้านของผลิตภัณฑ์เพื่อการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ ในปี 2563 ถือว่าบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการเติบโตด้วยรายได้ 128 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน) และกำไร 18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน) ซึ่งเกิดจากสามปัจจัยหลัก ดังนี้คือ:

1. ผลิตภัณฑ์ DIN Rail สามารถตอบสนองความต้องการตลาดที่หลากหลาย
2. ผลิตภัณฑ์เพื่อการใช้งานด้านการแพทย์สำหรับเครื่องช่วยหายใจและการฟอกไตเพื่อช่วยชีวิตมีความต้องการมากขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19
3. เครื่องชาร์จไฟฟ้าสำหรับ AGV ซึ่งกำลังขับเคลื่อนตลาด eCommerce ที่กำลังเฟื่องฟู



การได้รับการรับรองด้านความปลอดภัยสำหรับอุปกรณ์ชาร์จไฟฟ้าไร้สายขนาด 1kW พร้อมทั้งสิทธิการใช้งานกับ WiTricity สำหรับแอปพลิเคชันการใช้งานในภาคอุตสาหกรรม ถือเป็นจุดเด่นของความสำเร็จในปีของผลิตภัณฑ์สำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรม และการแพทย์ ซึ่งสิ่งนี้จะปูทางไปสู่การออกแบบแอปพลิเคชันการใช้งานของอุปกรณ์ชาร์จไร้สายเพิ่มเติมและการเพิ่มระดับพลังงานจาก 150W ไปจนถึง 150kW

คาดว่าในปี 2564 ผลิตภัณฑ์สำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ จะมีการเติบโตของยอดขายที่ร้อยละ 33 สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มยานยนต์ไฟฟ้าในด้านอุตสาหกรรมที่เพิ่มมากขึ้น

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (CD)

ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะมีการเติบโตขึ้นเล็กน้อยในปี 2563 ซึ่งแม้ว่าธุรกิจด้านโทรคมนาคมของบริษัทฯ จะค่อนข้างซบเซามาตลอดทั้งปีที่ผ่านมา เนื่องจากความล่าช้าในการนำระบบ 5G มาใช้ แต่ฝั่งธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลกลับเติบโตอย่างมากเนื่องจากลูกค้าหลักยังคงมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของธุรกิจเซิร์ฟเวอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงระดับไฮเอนด์ แม้ว่ายอดขายจะลดลงอย่างเห็นได้ชัดเนื่องจากตลาดเปลี่ยนไปใช้บริการคลาวด์มากขึ้น อย่างไรก็ตาม เราเริ่มเห็นผู้ให้บริการเซิร์ฟเวอร์แบบดั้งเดิมบางรายประสบความสำเร็จในการโยกย้ายไปใช้บริการคลาวด์ซึ่งเป็นการพัฒนาในเชิงบวก ส่วนยอดขายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบเครือข่ายลดลงเล็กน้อยเนื่องจากความต้องการของลูกค้าประเภทองค์กรลดลงในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

เดลต้าสามารถสร้างฐานลูกค้าสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ได้อย่างกว้างขวาง ด้วยเทคนิคขั้นสูงและความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ระบบศูนย์ข้อมูล รวมถึงโซลูชันสำหรับระบบเครือข่ายและการประมวลผลประสิทธิภาพสูง นอกจากนี้เรายังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่และคาดว่าจะนำออกสู่ตลาดมากขึ้นในปี 2564 เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจ ด้าน 5G และ AI มากขึ้น ทั้งนี้ ทีมงานของเราจะไม่หยุดยั้งในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในตลาดที่หลากหลาย เพื่อสร้างความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

รายได้จากธุรกิจยานยนต์ในปี 2563 ได้รับผลกระทบอย่างมากจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ทั่วโลก ในช่วงไตรมาสที่ 2 ผู้ผลิตรถยนต์ในยุโรปทั้งหมดได้หยุดการผลิต ซึ่งนำไปสู่การสูญเสียรายได้จำนวนมากในช่วงเวลานั้น แม้ว่าในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 จะกลับมาแข็งแกร่ง แต่รายได้จากธุรกิจยานยนต์ในปี 2563 ก็ไม่สามารถฟื้นตัวได้เต็มที่ ด้วยผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ประมาณร้อยละ 15

ในช่วงไตรมาสที่ 4 ตลาดมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างมากและความต้องการของปริมาณที่คาดการณ์ไว้สำหรับปี 2564 แสดงให้เห็นถึงการเติบโตของรายได้ที่เกินปริมาณเป้าหมาย

โครงการสนับสนุนจากภาครัฐและโครงการส่งเสริมการขายของผู้ผลิตรถยนต์ในปี 2564 จะช่วยกระตุ้นยอดขายของรถยนต์ไฟฟ้าและช่วยให้เดลต้าประสบความสำเร็จในธุรกิจได้ในปี 2564 อัตราการเติบโตของธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้าในระยะยาวยังคงมีการเติบโตตามที่คาดการณ์ไว้ ด้วยการนำเสนอรถยนต์ไฟฟ้าแบบเต็มรูปแบบและแบบปลั๊กอินไฮบริดรุ่นต่างๆ มากมายให้แก่ลูกค้า

อุปกรณ์ชาร์จไฟภายในรถยนต์ (OBC) ของบริษัทฯ รวมถึงตัวแปลงกระแสไฟฟ้าแบบ DC-DC และโซลูชันสกรูชาร์จไฟฟ้าแบบ DC จะเป็นส่วนสำคัญที่นำคืนความสนใจในการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เหล่านี้เกิดขึ้นในช่วงเดียวกับที่การขยายอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วออกไปเกินระยะเวลาที่วางแผนไว้ก่อนหน้านี้ ซึ่งความพยายามทั้งหมดนี้จะนำไปสู่รายได้ที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีหน้า

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน

ด้วยการเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสตรงไร้แปรงถ่าน และระบบการจัดการความร้อนแบบต่างๆ เดลต้ายังมุ่งพัฒนานวัตกรรมการระบายอากาศและความร้อนให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่อง โดยเป้าหมายในปี 2564 นั้น เราจะมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับระบบ HVAC และไฟหน้ารถยนต์เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลก

ขณะนี้ผู้ผลิตรถยนต์ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก ดังนั้น พัดลมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสตรงไร้แปรงถ่าน และโซลูชันการระบายความร้อนที่หลากหลายของเราจึงเป็นตัวเลือกที่ตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการเลิกใช้มอเตอร์แปรงถ่านได้เป็นอย่างดี

ในการใช้งานปรกติ ตัวแปรง (brushes) ในมอเตอร์ HVAC จะแตกออกเป็นละอองขนาดเล็กซึ่งเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมและยังทำให้อายุการใช้งานของมอเตอร์สั้นลงด้วย แต่พัดลมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับมอเตอร์ไม่แปรงถ่านของเราจะไม่สร้างปัญหาต่างๆ ให้กับตัวมอเตอร์ HVAC อีกทั้งยังมีน้ำหนักเบา ซึ่งช่วยลดน้ำหนักรถยนต์โดยรวม และช่วยให้ประหยัดพลังงานอีกด้วย

สำหรับไฟหน้ารถยนต์รุ่นใหม่ที่เราออกแบบนั้นไม่ได้ใช้หลอดไฟเพื่อให้แสงสว่าง แต่สามารถสร้างความสว่างที่เหมาะสมและยังสามารถปรับแสงได้อัตโนมัติอีกด้วย ระบบดังกล่าวเป็นการสร้างความร้อนเพื่อให้เกิดแสง และมีพัดลมระบายความร้อนที่ช่วยควบคุมอุณหภูมิและความสว่างของไฟหน้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนทำหน้าที่เป็นส่วนหนึ่งของระบบอัจฉริยะในการสื่อสารกับระบบอื่นๆ ได้ในขณะเดียวกัน

ทีมงานออกแบบและผลิตของเดลต้าจะร่วมกันสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ๆ เพื่อให้เกิดนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้าอย่างไม่หยุดยั้ง นอกจากนี้ เรายังผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับใช้งานกับรถรุ่นที่ยกเลิกการผลิตไปแล้วเพื่อเป็นอะไหล่ให้กับลูกค้าที่ต้องการ และเรายังมีโครงการ VAVE เพื่อร่วมกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในท้องตลาดในปัจจุบันให้มีคุณภาพและคุณสมบัติที่ดียิ่งขึ้น

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (IA)

ในปี 2563 เป็นปีที่ดีอีกปีหนึ่งสำหรับธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation - IA) ของเดลต้า โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มเพิ่มศักยภาพอีกขั้นด้วยการพัฒนาไปเป็นผู้ให้บริการด้านระบบและโซลูชันแบบเต็มรูปแบบ (System Integration หรือ SI) และเพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้หลากหลาย และนำเสนอการจัดซื้อแบบครบวงจรสำหรับลูกค้าในท้องถิ่น

บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ด้วยการนำเสนอคุณสมบัติที่มากขึ้น เช่น ไดรฟ์ที่มีฟังก์ชันหลากหลายในการควบคุมมอเตอร์ของรุ่น C2000+ ที่มีดีไซน์กะทัดรัดที่เพิ่มความสามารถในการโอเวอร์โหลดและมีกำลังไฟได้ถึง 560kW และเปิดตัวอย่างต่อเนื่องด้วยฟิเจอร์รุ่นไดรฟ์ M300 series โมเดล VFD ME300/ MS300/ MH300 ที่มีกำลังไฟสูงถึง 22kW และการอัพเกรดรุ่น MS300 เป็น IP66/NEMA 4X ที่มีกำลังไฟสูงถึง 7.5kW

ระบบ AC Servo มาตรฐานใหม่รุ่น ASDA-B3 ของเรามีตัววัดรอบและตำแหน่ง (encoder) 24 bit และมีความเร็วรอบสูงถึง 6,000 รอบต่อวินาที โดยมีการรองรับการสื่อสารแบบ EtherCAT และมีกำลังไฟตั้งแต่ 50W ถึง 3 kW นอกจากนี้ยังมีเซอร์โวไดรฟ์รุ่น ASD-A3 ซีรีส์ใหม่ที่มีฟังก์ชัน ECAM มากับตัวไดรฟ์และมีฟังก์ชัน Safe Torque Off (STO) ที่มีกำลังไฟสูงถึง 15kW

ด้านผลิตภัณฑ์ PLC เรายังคงส่งเสริมอย่างต่อเนื่องในรุ่น Modular system ซีรีส์ AS200/ AS300 ด้วยประสิทธิภาพที่สมบูรณ์แบบที่สามารถเพิ่มจำนวน input output ได้ถึง 1,024 I/O และสามารถเชื่อมต่อเป็นรีโมต I/O ได้ 15 สถานี และยังคงมีการออกแบบที่กะทัดรัด ใช้งานร่วมกับอุปกรณ์ของแบรนด์อื่นได้ง่ายโดยการเชื่อมต่อแบบ Ethernet/ IP, Modbus TCP, CANOpen, Profinet

ผลิตภัณฑ์ควบคุม motion รุ่นใหม่ของบริษัทฯ ที่ใช้การสื่อสารแบบ EtherCAT รุ่น DVP50MC และโซลูชันที่ใช้ซอฟต์แวร์ CodeSys รุ่น AX-3/ AX-8 สามารถควบคุมเซอร์โวมอเตอร์ถึง 64 แกน และรุ่น DMV3000G ที่เป็นตัวควบคุมกล้องตรวจจับรุ่นใหม่ของบริษัทฯ ที่มีกล้องแบบ GigE และสามารถขยายผลิตภัณฑ์ความครอบคลุม Ethernet สวิตช์ รวมถึงคอมพิวเตอร์ทางอุตสาหกรรม (industrial PC) มิเตอร์ไฟฟ้าแบบดิจิทัล และอื่นๆ นอกจากนี้ยังมี HMI รุ่น DOP100 ใหม่ที่มีขนาดตั้งแต่ 4 นิ้วถึง 15 นิ้ว โดยมีหน้าจอกว้างขึ้น มีอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อกับอุปกรณ์อื่นได้ง่ายและมีประสิทธิภาพการทำงานสูง

Industrial Internet of Things (IIoT) เป็นหนึ่งในเทคโนโลยีการพัฒนาในอนาคต ซึ่งเดลต้าประเทศไทยกำลังเปิดตัวเราเตอร์ระบบคลาวด์ซีรีส์รุ่น DX พร้อมการใช้ส่งข้อมูลผ่านระบบ cloud ฟรี 1 GB และลูกค้าสามารถเชื่อมโยงดาวินท์/อับโซลด์โปรแกรมระยะไกลจากสถานีหรือเครื่องจักรได้อย่างง่ายดาย

สำหรับผลิตภัณฑ์หุ่นยนต์ ปัจจุบันบริษัทฯ มีการนำเสนอ 2 ประเภทคือ หุ่นยนต์อุตสาหกรรมประเภท SCARA และหุ่นยนต์แบบ articulated บริษัทฯ ได้เปิดตัว SCARA รุ่นใหม่ที่มีระยะแขนกล 800 มิลลิเมตร และจับวัตถุที่มีน้ำหนักสูงสุดได้ 12 กิโลกรัม นอกจากนี้ ยังมีรุ่นการติดตั้งแบบแขนอีกด้วย หุ่นยนต์แบบ articulated มีรุ่นใหม่ที่มีการพัฒนาระยะแขนกลได้สูงสุด 1400 มิลลิเมตร และจับวัตถุที่มีน้ำหนักสูงสุดได้ 7 กิโลกรัม

ในประเทศไทย เดลต้ายังคงทำงานร่วมกับตัวแทนจำหน่าย และพัฒนาผู้ติดตั้งระบบเพื่อร่วมมือในโครงการที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การบำบัดน้ำ ระบบการเดินรถของรถไฟ และสิ่งอำนวยความสะดวกในสนามบิน ผลิตภัณฑ์ IA ของบริษัทฯ เริ่มเป็นที่รู้จักมากขึ้นเรื่อยๆ ในตลาดท้องถิ่นและเราจะส่งเสริมในรูปแบบโซลูชันให้กับลูกค้ามากขึ้น



ในเวียดนามบริษัทฯ ได้พัฒนาช่องทางการจำหน่ายจนสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศได้เพิ่มขึ้นในปี 2563 ที่ผ่านมา โครงการติดตั้งหุ่นยนต์กำลังดำเนินไปด้วยดี โดยมีการติดตั้งไปแล้วมากกว่า 80 ชุดในระบบวิชั่น (vision system) ซึ่งบริษัทฯ จะส่งเสริมระบบการจัดการพลังงาน และโครงการ SCADA ให้กับภาคการผลิตในท้องถิ่นให้มากขึ้น

ในสิงคโปร์ธุรกิจ IA ยังคงสร้างรายได้และกำลังมีการพัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้ารายใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการตอบรับจากโครงการของรัฐบาล เช่น โครงการฟาร์มอัจฉริยะ ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในปี 2564 นี้

ในมาเลเซียและอินโดนีเซีย เดลต้าได้รับการตอบรับจากลูกค้าหลายรายในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ยางพาราและถั่วเขียว สิ่งทอ อาหารและเครื่องดื่ม แต่สถานการณ์ตลาดโดยรวมในอินโดนีเซียไม่ดีขึ้นเนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 แต่บริษัทฯ คาดหวังว่าผลการดำเนินงานจะเป็นไปตามที่วางไว้และบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากทีมงานในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้มั่นใจได้ว่าในปี 2564 จะเป็นปีที่ดีของบริษัทฯ

ในออสเตรเลีย บริษัทฯ กำลังเสริมสร้างความร่วมมือร่วมกับพันธมิตรในการมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจด้าน OEM และผลิตภัณฑ์คุณภาพหลายรายการได้รับการตอบรับจากตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์ที่วางไว้จะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้ตามหรือมากกว่าเป้าหมายที่วางไว้

## ธุรกิจโซลูชันสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ (CIS)

ในปี 2564 ธุรกิจระบบสำรองไฟฟ้า (UPS) และระบบเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับโทรคมนาคมของบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมชั้นนำในประเทศไทย ในการนำมาปรับใช้ในโซลูชันเพื่อรองรับการเปิดตัว 5G ทั่วประเทศ

นอกเหนือจากการใช้งานในระบบโทรคมนาคมแล้ว กระแสการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้นจากผลการแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ช่วยกระตุ้นการซื้อของออนไลน์ การทำงานจากที่บ้าน และการประชุมทางไกลมากขึ้น ซึ่งแนวโน้มเหล่านี้จะกลายเป็นเรื่องปกติสำหรับผู้คนทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย และผลักดันให้เกิดการใช้ข้อมูลมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการระบบศูนย์ข้อมูลใหม่สำหรับธุรกิจในกลุ่มองค์กรและภาครัฐ โซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลของเดลต้าประสบความสำเร็จในการปรับใช้งานได้หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการลูกค้าชาวไทย

แม้ว่าในปี 2563 ผลิตภัณฑ์ CIS ของบริษัทฯ จะได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางเมื่อเทียบกับปี 2562 แต่ปัญหาหลักอันเนื่องมาจากผลกระทบของ COVID-19 นั้นเกิดขึ้นทั้งในประเทศและทั่วโลก ตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตลาดในประเทศได้รับผลกระทบค่อนข้างรุนแรง ความลังเลใจในการลงทุนใหม่และการเลื่อนระยะเวลาโครงการในหลายโครงการส่งผลกระทบต่อธุรกิจ CIS นอกจากนี้การแข่งขันที่รุนแรงขึ้นและการลดราคาของคู่แข่งที่ต้องการความอยู่รอดในช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้ เป็นปัจจัยเสริมที่ทำให้สูญเสียโครงการสำคัญบางโครงการไป

อย่างไรก็ตามปี 2563 เป็นปีเริ่มต้นของเทคโนโลยี 5G ในประเทศไทย โซลูชันสำหรับระบบโทรคมนาคมของ Delta และ Eltek ถือเป็นซัพพลายเออร์รายสำคัญสำหรับผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมในการปฏิบัติโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเพื่อรองรับเทคโนโลยีการสื่อสารข้อมูลยุคใหม่ ซึ่งช่วยยกระดับการใช้ชีวิตแบบไลฟ์สไตล์ดิจิทัลให้กับคนไทยพร้อมเปิดหน้าใหม่ของ IoT และเมฆอัจฉริยะ

ในปีที่จะมาถึงนี้ระบบศูนย์ข้อมูลแบบ Edge จะเป็นหนึ่งในจิ๊กซอว์ชิ้นสำคัญที่จะช่วยยกระดับชีวิตที่ชาญฉลาดในยุคดิจิทัลด้วยการจัดเก็บข้อมูลจำนวนมากที่ให้บริการบนคลาวด์ ผู้ให้บริการโทรคมนาคมและผู้ให้บริการการรับชมการแพร่ภาพและเสียงทางโทรทัศน์ด้วยช่องทางอินเทอร์เน็ต (IPTV) จะมีความต้องการระบบศูนย์ข้อมูลมากขึ้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลแบบ edge เพื่อเตรียมพร้อมให้บริการลูกค้าเหล่านี้

ในปี 2564 ธุรกิจ CIS จะเริ่มต้นบทใหม่ในตลาดประเทศไทยด้วยการพัฒนาโซลูชันทั้งหมดของระบบศูนย์ข้อมูลให้มากขึ้นหรือการนำเสนอเป็นโซลูชันแบบครบวงจรมากกว่าการนำเสนอผลิตภัณฑ์แบบเดี่ยวหรือเป็นระบบเช่นในอดีต บริษัทฯ จะนำความรู้ประสิทธิภาพและโซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลที่เชื่อถือได้เป็นพิเศษมารองรับการปฏิบัติโครงสร้างพื้นฐาน 5G ในประเทศไทย เราพร้อมที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในสังคมเมืองอัจฉริยะของประเทศไทยที่กำลังจะมาถึงนี้

นอกเหนือจากโครงสร้างพื้นฐาน 5G แล้วรัฐบาลไทยกำลังพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งในเขต EEC ซึ่งเป็นหนึ่งในการพัฒนาประเทศ บริษัทฯ ได้ออกแบบโซลูชันระบบสำรองไฟฟ้า (UPS) และ DC backup เพื่อรองรับโครงการรถไฟทางคู่ใหม่ของประเทศไทย บริษัทฯ กำลังทำงานร่วมกับบริษัทก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานชั้นนำเพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับระบบการเดินรถไฟให้มีประสิทธิภาพและน่าเชื่อถือ

โครงการ Thailand 4.0 และการควบคุมดูแลแบบดิจิทัลยังคงมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในภาครัฐ โซลูชันระบบสำรองไฟฟ้าของเดลต้า ได้ถูกนำมาใช้ใช้งานในภาครัฐอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเข้าสู่การเป็นพลเมืองดิจิทัล เดลต้าและพันธมิตรที่สำคัญได้ทำงานร่วมกันในโครงการที่พิกัดของผู้นำการท้องถิ่น ข้อมูลด้านการศึกษา และข้อมูลแอปพลิเคชันต่างๆ

ระบบสำรองไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่สำคัญสำหรับโรงพยาบาลเป็นหนึ่งในความสำเร็จที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2563 ต่อเนื่องไปถึงปี 2564 การรักษาพยาบาลถือเป็นสิ่งสำคัญโดยเฉพาะในช่วงที่กำลังมีการแพร่ระบาดของ COVID-19 เดลต้าและพันธมิตรจะพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความมั่นใจด้านการใช้พลังงานสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อช่วยเหลือสังคมไทย

ในอนาคตข้างหน้า การพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญจะเป็นกิจกรรมหลักในปี 2564 สิ่งนี้ไม่เพียงช่วยให้แบรนด์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น แต่ยังช่วยเสริมสร้างเส้นทางสู่ตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์และโซลูชันของ CIS อีกด้วย องค์กรขนาดใหญ่ไปจนถึงขนาดใหญ่มาก (mega) เป็นเป้าหมายสำคัญสำหรับ Delta CIS ในการริเริ่มพัฒนารูปแบบทางการค้าแบบธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) มากขึ้นและความร่วมมือในด้านต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะนำมาซึ่งความสำเร็จตลอดปี 2564 และในอนาคตต่อไป

## ธุรกิจโซลูชันสำหรับเดลต้าเน็ตเวิร์ก (Delta Network Infrastructure)

ในปี 2563 DNI ประสบความสำเร็จในการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ตัวใหม่ Wifi 6 11AX และสวิตช์ 10G ระดับไฮเอนด์ให้กับลูกค้ารายสำคัญทั่วโลก ความสำเร็จของผลิตภัณฑ์ใหม่ของเราพิสูจน์ให้เห็นถึงคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิตที่โรงงานในประเทศไทย ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2562

การดำเนินการผลิตของ DNI ในประเทศไทยเป็นการนำเสนอความหลากหลายให้ลูกค้าด้านแหล่งผลิตที่มีอยู่ทั่วโลกและยังช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้จำหน่ายชั้นนำในอุตสาหกรรมด้านเครือข่ายและการสื่อสาร โดยตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา เราได้เพิ่มกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ตัวใหม่ Wifi 6 11AX และสวิตช์ 10G ระดับไฮเอนด์เพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

ในปี 2563 ทีมงานของเราต้องเผชิญกับความท้าทายเนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจระดับมหภาคที่ไม่มั่นคง โดยมีประเด็นสำคัญระดับโลก ได้แก่ การระบาดของ COVID-19 การอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐ และข้อจำกัดในการเดินทางของคนและสินค้าในแต่ละประเทศ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อธุรกิจ DNI ได้จัดการการผลิตโดยจะผลิตเมื่อรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ลดระดับการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป รวมทั้งติดตามสถานะทางการเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

เป้าหมายในอนาคตข้างหน้า DNI ตั้งเป้าที่จะทำยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 เป็น 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564

## ธุรกิจของเดลต้าในประเทศอินเดีย

### ธุรกิจแพคเกจจิ้งพลาซ่าสำหรับโทรคมนาคม (TPS)

ปี 2563 เป็นปีที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในอินเดีย เริ่มต้นปีด้วยแนวโน้มทางธุรกิจที่เลวร้ายจากข้อพิพาท AGR (Aggregated Gross Revenue) ระหว่างรัฐบาลกับ 2 บริษัทยักษ์ใหญ่ด้านโทรคมนาคม (Airtel & Vodafone Idea) โดยมีการฟ้องร้องแต่ละบริษัทสูงถึง 7.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอาจทำให้ทั้ง 2 บริษัทเกิดการระงับสินจำนวนมากและลดการลงทุนมานานกว่าหนึ่งปี

นอกจากนั้น การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในอินเดียช่วงปลายเดือนมีนาคมยังทำให้ทุกอย่างหยุดชะงัก แต่อย่างไรก็ดี สิ่งนี้กลับเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคม การทำงานจากที่บ้าน (WFH) กลายเป็นวิถีชีวิตใหม่และมีการพึ่งพาระบบโทรคมนาคมและเครือข่ายบรอดแบนด์เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้ข้อมูลเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 35 - 40 ในช่วงการแพร่ระบาด โดยมีการใช้ข้อมูลสูงถึง 14GB /ต่อเดือน/ คน ทำให้การพึ่งพาภาคโทรคมนาคมของอินเดียเพิ่มมากขึ้น

ต่อมาในไตรมาสที่ 3 ศาลสูงสุดได้มีคำตัดสินในคดี AGR ให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมทั้ง 2 บริษัทสามารถทยอยชำระหนี้สินได้เป็นเวลา 10 ปี ทำให้เกิดการผ่อนคลายและบรรเทาความวิตกกังวลต่างๆ ในการวางแผนงานที่ชัดเจนสำหรับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้จึงจำเป็นต้องเพิ่มเครือข่ายให้ครอบคลุม มีคุณภาพ และสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุนที่ดีในไตรมาสที่ 4

Airtel และ Reliance Jio อยู่ในช่วงขยายธุรกิจและทำการลงทุนครั้งใหญ่ในการเพิ่มเครือข่าย ส่งผลดีให้กับเดลต้าอินเดีย ส่วน Vodafone Idea ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างเลวร้ายที่สุดจากปัญหา AGR กำลังประสบปัญหาทางการเงินที่ลำบากและกำลังมองหาตลาดเพื่อหารายได้ 2.5 พันล้านเหรียญสหรัฐเพื่อนำไปปรับปรุงเครือข่ายหลังจากที่สูญเสียลูกค้าให้แก่ Airtel และ Reliance นอกจากนี้ BSNL ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการของรัฐบาลก็กำลังดิ้นรนเพื่อความอยู่รอดจากนโยบายที่ล้มเหลวของรัฐบาล





อินเดียยังคงอยู่ในจุดสูงสุดของโครงสร้างเครือข่าย 5G และผู้ให้บริการใหม่ล่าสุด Reliance Jio ก็มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้เหนือกว่าคู่แข่งรุ่นก่อน โดยเมื่อเร็วๆ นี้แพลตฟอร์มของ Reliance Jio ได้รับการลงทุนเป็นมูลค่ากว่า 25 พันล้านดอลลาร์สหรัฐจากบริษัทยักษ์ใหญ่ด้านเทคโนโลยีระดับโลก เช่น Facebook และ Google ทำให้หมดภาระหนี้สิน แต่ในทางตรงกันข้าม Airtel และ Voda Idea ต่างมีหนี้จำนวนมากถึง 17 พันล้านเหรียญสหรัฐโดยประมาณ

การประมูลคลื่นความถี่ 5G ของอินเดียจะจัดขึ้นในช่วงปลายปี 2564 และคาดว่าจะเริ่มมีการเปิดตัวผู้ให้บริการเครือข่าย 5G ตั้งแต่ปลายปี 2564 ถึงต้นปี 2568 ซึ่งรัฐบาลได้สั่งห้ามผู้ให้บริการโทรคมนาคมใช้อุปกรณ์เครือข่ายของจีน โดยอ้างถึงภัยคุกคามด้านความปลอดภัยและการจารกรรมข้อมูล

การพัฒนาที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ บริษัทด้านโทรคมนาคมทั้ง Reliance และ Airtel กำลังลงทุนอย่างจริงจังเพื่อพัฒนาอุปกรณ์เครือข่ายของตนเองเพื่อแข่งขันกับ Ericsson / Nokia และ Samsung ซึ่งขนาดของการพัฒนานี้ยังไม่เคยปรากฏมาก่อน

รายได้ของเดลด้าอินเดียในปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 61 ล้านดอลลาร์สหรัฐและคาดว่าจะเติบโตอย่างน้อยร้อยละ 15 ในปี 2564 ซึ่งจากการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยีและมุมมองด้านการผลิตของเดลด้าอินเดีย ทำให้เรามีความพร้อมที่จะเข้ารับเลือกในการร่วมงานในโครงการเชิงกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้ส่วนแบ่งการตลาดที่มากขึ้น



TOGETHER

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2. ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	1,247,381,614	1	1,247,381,614

สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน : 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 2 มีนาคม 2563)

ก.ร.	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd	534,479,306	42.85%
2	Delta International Holding Limited	191,984,450	15.39%
3	CITI (Nominees) Limited-CBHK-PBGS-G-Restricted Shares	172,845,420	13.86%
4	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.54%
5	The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited, Hong Kong Branch	60,200,000	4.83%
6	Raffles Nominees (Pte) Limited	57,556,300	4.61%
7	UBS AG Hong Kong Branch	54,760,000	4.39%
8	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	15,571,534	1.25%
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,591,081	0.85%
10	อื่นๆ	80,265,383	6.43%
รวม		1,247,381,614	100.0%

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 9 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

## ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 2 มีนาคม 2563 จำนวน 3,888 ราย คิดเป็นร้อยละ 22.35

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นหุ้นของบริษัทฯ เพียงประเภทเดียว



## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.30 บาท (สามบาทสามสิบบาท) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 58 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ในปี 2563 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท (หนึ่งบาทแปดสิบบาท) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 76 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

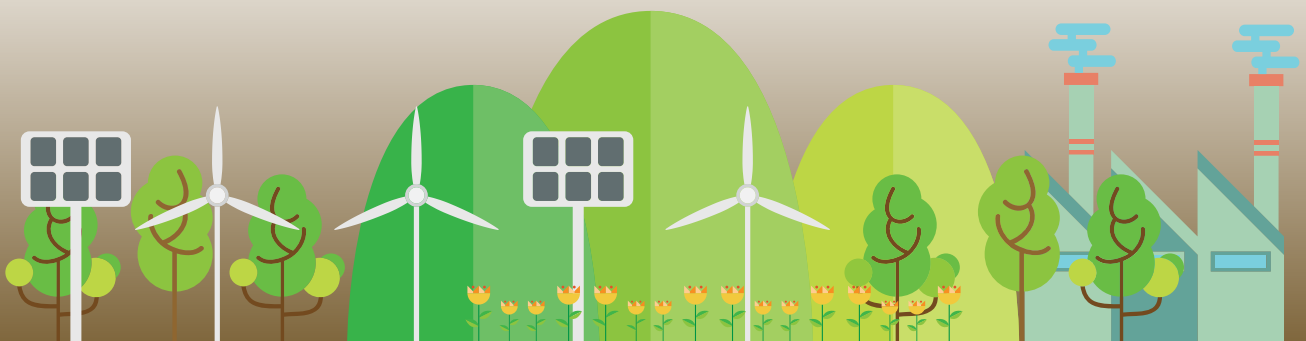
## นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้งโครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

## การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	EPS	ปันผลต่อหุ้น (บาท)	%อัตราเงินปันผลตอบแทน
2559	4.42	3.00	67.8%
2560	3.95	2.20	55.7%
2561	4.12	2.30	55.9%
2562	2.37	1.80	75.9%
2563*	5.69	3.30	58.0%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ในวันที่ 31 มีนาคม 2564 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563



# คณะกรรมการบริษัท



1 นายอั้ง กวง มิ่ง  
ประธานกรรมการบริษัท

2 นายจิ้ง ผิง  
กรรมการบริษัท

3 นายคอ จื่อ ซิง  
กรรมการบริษัท

4 นายจาง ซ่าย ซิง  
กรรมการบริษัท

5 นายซู ซี หยวน  
กรรมการอิสระ

6 นายอนุสรณ์ มุทราธิศ  
กรรมการบริษัท

7 นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา  
กรรมการอิสระ

8 ดร. วิฑูรย์ สิม-โชคดี  
กรรมการอิสระ

9 นางทิพวรรณ ชยุดิมนตรี  
กรรมการอิสระ



# รายละเอียดของกรรมการบริษัท

## นายอึ้ง กวง มิ่ง (เจมส์)

อายุ : 73 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

56,000 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.004 ของหุ้น  
ที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

## นายเจิ้ง ผิง

อายุ : 59 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้น  
ที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

ตำแหน่ง  
วุฒิกการศึกษา

- ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)
- Master of Science (Electronic Engineering), University of Southampton, ประเทศอังกฤษ
- Bachelor Degree (Electrical Engineering), National Taiwan University ประเทศไต้หวัน

การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Credit Suisse 2019 Market Outlook Seminar, Hong Kong
- Thailand Labor Law Introduction and Case Analysis, International Legal Counsellors Thailand Ltd.

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2533-ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2550-ก.ย. 2561
- กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte.,Ltd.
- ปี 2555-ธ.ค. 2559
- กรรมการ บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte.,Ltd.

ตำแหน่ง  
วุฒิกการศึกษา

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)
- Bachelor of Business Administration, California State University, East Bay, United States สหรัฐอเมริกา

การอบรม

- The impact of tax reform on Delta group ปี 2561
- Introduction of (EU) GDPR and Personal Data Protection Rules in China ปี 2561
- Corporate Strategy ปี 2562
- Balance between Technology and Humanities- Which Side AI Stand On ปี 2562
- Corporate Strategy ปี 2563
- Opportunities and Challenges of 5G in the aspect of Development of Telecommunications ปี 2563

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562-ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

- ปี 2555-ปัจจุบัน
- ประธานบริหาร บริษัท Delta Electronics, Inc.

- ปี 2544-ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท Delta Electronics, Inc.

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562-ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท Cyntec Co., Ltd.
  - กรรมการ บริษัท Drake Investment (HK) Limited
  - กรรมการ บริษัท Boom Treasure Limited
  - ประธานกรรมการ บริษัท Guangzhou Amerlux Lighting Co., Ltd.

ปี 2560-ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท Delta America Ltd
- กรรมการ บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.

ปี 2559-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Xi'an) Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Beijing) Co., Ltd.

## นายเจิ้ง ผิง (ต่อ)

อายุ : 59 ปี

- ปี 2558-ปัจจุบัน • กรรมการบริหาร บริษัท Delta Energy Technology Puhuan (Shanghai) Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท Delta Networks Holding Ltd.
- ปี 2557-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Pingtan) Co., Ltd.
- ปี 2555-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Energy Technology (Shanghai) Co., Ltd.
- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Green (Tianjin) Industries Co., Ltd.
- ปี 2553-ปัจจุบัน • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd.
- ปี 2550-ปัจจุบัน • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.
- ปี 2544-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท Delta Electronics (H.K.) Limited.
- ปี 2542-ปัจจุบัน • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.
- ปี 2541-ปัจจุบัน • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd.
- ปี 2536-ปัจจุบัน • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.
- ปี 2558-ม.ค. 2564 • ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics Components (Wujiang) Ltd.
- ปี 2554-ม.ค. 2564 • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Video Display System (Wujiang) Ltd
- ปี 2560-ปี 2563 • ประธานกรรมการ บริษัท Unicom (Nanjing) System Eng. Corp.
- ประธานกรรมการ บริษัท Unicom System Eng. Corp.
- ปี 2536-ปี 2563 • กรรมการ บริษัท Castle Horizon Limited
- กรรมการ บริษัท Energy Dragon Global Limited

## นาย เคอ จี๋ ซิง (มาร์ค)

อายุ : 73 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้น  
ที่มีสิทธิออกเสียง)

- ตำแหน่ง • กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)
- วุฒิการศึกษา • Bachelor of Electrical and Control Engineering, National Chiao Tung University ไต้หวัน
- การอบรม • The impact of tax reform on Delta group ปี 2561
- Introduction of (EU) GDPR and Personal Data Protection Rules in China ปี 2561
- Corporate Strategy ปี 2562
- Balance between Technology and Humanities- Which Side AI Stand On ปี 2562
- Corporate Strategy ปี 2563
- Opportunities and Challenges of 5G in the aspect of Development of Telecommunications ปี 2563

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562-ปัจจุบัน • กรรมการ บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2555-ปัจจุบัน • รองประธานคณะกรรมการด้านการบริหารกลยุทธ์ บริษัท Delta Electronics, Inc.
- ปี 2544-ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics, Inc.

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2559-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท Delta Controls Inc.
- ปี 2555-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท Delta Green (Tainjin) Industries Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd.
- ปี 2553-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท Delta Electronics Capital Company
- ปี 2550-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd.
- ปี 2547-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd.
- ปี 2543-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.
- ปี 2534-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## นาย จาง ช่าย ซิง (แจ็กกี้)

อายุ : 53 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## นายชู ชี หยวน (โรเจอร์)

อายุ : 73 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)
- ประธานบริหาร
- ประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

วุฒิการศึกษา  
การอบรม

- Bachelor of English Literature of National Central University, ไต้หวัน
- Simplified Strategic Planning, Kexxel Group.
- Director's Briefing 10 # Driving Organizational Culture from the Boardroom สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Thailand Labor Law Introduction and Case Analysis, International Legal Counsellors Thailand Ltd.

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2563-ปัจจุบัน

- ประธานบริหาร
- ประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ปี 2562-ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2562-ปี 2563

- รองประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2559-ปัจจุบัน

- รองประธานบริหารภูมิภาค Asia Pacific
- กรรมการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.

ปี 2553-ปี 2561

- ประธานบริหารและผู้จัดการทั่วไป ภูมิภาค EMEA (Europe, Middle East & Africa) กลุ่มบริษัทเดลต้า

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เม.ย. 2531 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)

วุฒิการศึกษา

- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน
- Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน

การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2531-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)

ต.ค. 2558-ปัจจุบัน

- กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

มิ.ย. 2559-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท C Sun Manufacturing Ltd

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2554-ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท Digital Projection International Holding Ltd.

ปี 2553-ส.ค. 2559

- Supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company

ปี 2552-มิ.ย. 2558

- Supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc.

## นายอนุสรณ์ บุกราชิก

อายุ : 66 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการลาดพูน

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2563-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2537-ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2561-ปัจจุบัน • กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2558-ต.ค. 2563 • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2558-2562 • กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2552-2562 • กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2542-2562 • กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2536-2562 • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2550-ต.ค. 2558 • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2554-ปัจจุบัน • คณะอนุกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ปี 2553-ปัจจุบัน • หน่วยงานผู้จัดการ หจก.อนุพงศ์ โกลบอลไลซ์
- ปี 2552-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ปี 2550-ปัจจุบัน • ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- หน่วยงานผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลไลซ์
- ปี 2560 • ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ประธานที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร/ที่ปรึกษาคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศฯ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
- ปี 2558-2560 • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศฯ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
- ปี 2554-2560 • กรรมการ/กรรมการบริหาร, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
- ปี 2554-2558 • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)



## นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา

อายุ : 71 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้น  
ที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี

อายุ : 66 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้น  
ที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A
- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.4111)

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Role of the Chairman Program (RCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2559-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2553-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารบริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ปี 2553-2563

- กรรมการอิสระ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2553-2562

- กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์  
จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2562-ปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานศาลยุติธรรม

ปี 2555-ปัจจุบัน

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ. พรินซิเพิล จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปี 2561-2563

- กรรมการคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐราชการเฉพาะกิจ คณะที่ 4
- ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลัง ภาครัฐระดับสูงกรมบัญชีกลาง

ปี 2556-2562

- กรรมการบริหารการเงิน เนติบัณฑิตสภา

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2558)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย  
และ อาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการภาครัฐและ  
ภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Financial Statements for Directors (FSD) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552



**ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี**  
**(ต่อ)**

อายุ : 66 ปี

**นางกนิษฐา**  
**ชยุติมันต์**

อายุ : 63 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้น  
ที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี**

**บริษัทจดทะเบียน**

- ปี 2558-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2560-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สากล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558- ต.ค. 2563 • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ปี 2563-ปัจจุบัน • ประธานมูลนิธิการจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน (มูลนิธิ 3R)
- ปี 2556-ปัจจุบัน • ประธานสถาบันเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ปี 2562-ปี 2563 • ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

**ตำแหน่ง**

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 2 เม.ย. 2561)
- กรรมการตรวจสอบ

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6870
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากรทะเบียนเลขที่ 000111

**การอบรม**

- Senior Executive Program by London Business School
- Anti-Money Laundering Program by US International Revenue Service
- Development of Management Skills and Leaderships Program by National Graduate Institute for Policy Studies (Japan)
- International Taxation Course by The Japanese National Tax Agency (Japan)
- Transfer Pricing And Tax Audit for Multinational Companies Program by Australian Taxation Office
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2562
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2563

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี**

**บริษัทจดทะเบียน**

- ปี 2561-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ปี 2562-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บริษัท เอส รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2557-ก.ย. 2560 • ผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร



# รายละเอียดของผู้บริหาร

## นายจาง ช่าย ชิง

อายุ : 53 ปี

## นายหยู เป้อ เหวิน

อายุ : 60 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## นายวิชัย ศักดิ์สุริยา

อายุ : 58 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

## นาย ชิน หมิง เฉิน

อายุ : 51 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2563

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ตำแหน่ง

- ประธานบริหาร (โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา/  
การอบรม

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)
- M.B.A, University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- B.A (Accounting), Chinese Culture University ประเทศไต้หวัน
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2019
- CFO's Orientation Course โดยสถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2563-ปัจจุบัน

ปี 2562-ปัจจุบัน

ปี 2534- ก.พ. 2559

ปี 2542-2559

ปี 2552-2559

ปี 2558-2559

- กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการบริหาร บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา/  
การอบรม

- รองประธานฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2564-ปัจจุบัน

ปี 2563-ปัจจุบัน

ปี 2562-ปัจจุบัน

ปี 2558-ปัจจุบัน

ปี 2552-ปัจจุบัน

ปี 2563

ปี 2554-ธ.ค. 2563

- รองประธานฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
- กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา/  
การอบรม

- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO)
- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

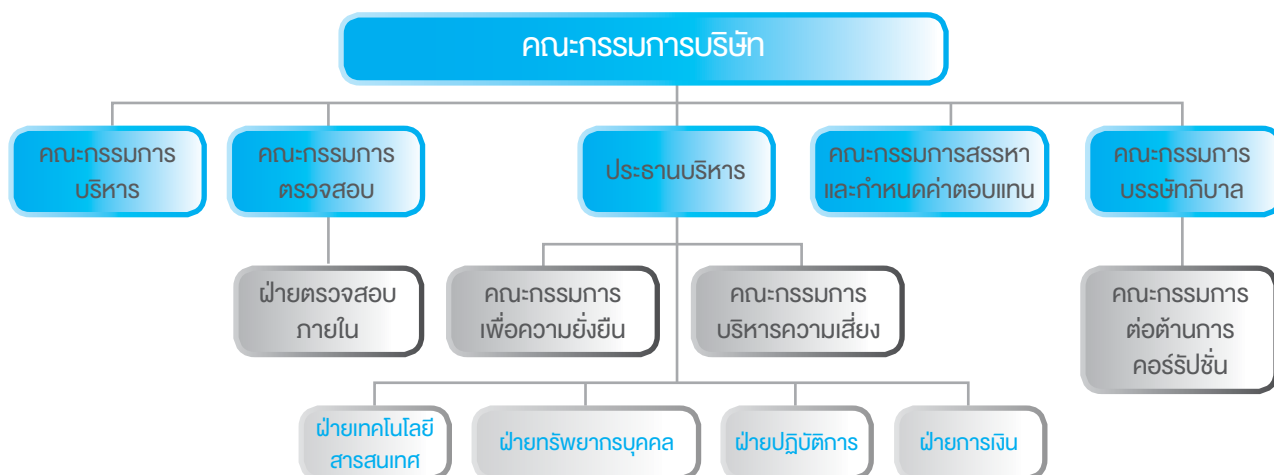
ปี 2561-ปัจจุบัน

ปี 2554-ปัจจุบัน

- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

# โครงสร้างการจัดการขององค์กร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 รายและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ราย และกรรมการอิสระ 4 ราย โดยรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 5 มกราคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	5/5
2. นายเจิ้ง ผิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	5/5
3. นายเคอ จื่อ ซิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	5/5
4. นายจาง ซ่าย ซิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	5/5
5. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	5/5
6. นายชู ซี หยวน	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	5/5
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	5/5
8. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	5/5
9. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการอิสระ	2 เม.ย. 2561	5/5

นางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งธนะกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

\* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่านและมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มิ่ง หรือนาย จาง ซ่าย ซิง หรือนายอนุสรณ์ มุทธาธิศ หรือนาย เจิ้ง ผิง หรือนาย เคอ จื่อ ซิง กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (duty of care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty)



- 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (duty of obedience)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (duty of disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี และดูแลให้มีการสื่อสารทั่วทั้งองค์กรเพื่อขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน
3. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้ฝ่ายจัดการยึดถือพันธกิจของบริษัทฯ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” ในการดำเนินงานเป็นสำคัญ
4. พิจารณานโยบายแผนงานหลักในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์พร้อมแผนงานทางธุรกิจประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรและการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี มาใช้อย่างเหมาะสม
5. ติดตามและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติและมีการติดตามวัดผลการปฏิบัติงานโดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผนงาน นโยบาย และงบประมาณที่วางไว้อย่างเหมาะสม
6. พิจารณานโยบายและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีความเหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับและส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกโดยการสื่อสารและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
7. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยง และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมกับลักษณะงาน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของการควบคุมภายในเป็นระยะ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ รวมทั้งสื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรมและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
9. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน
10. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้
11. คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
12. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ
13. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
14. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด และให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน
15. กรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. พิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการโดยอาจหารือร่วมกับประธานบริหารและควบคุมดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการพิจารณาประเด็นสำคัญ ได้อย่างรอบคอบและส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 4 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ชิง	ประธานบริหาร
2. นายหยู เป้อ เหวิน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	รองประธานฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
4. นายชิน หมิง เฉิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

1. บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แล้ว รวมถึงการดูแลให้คำแนะนำและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
2. นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และของหน่วยธุรกิจ在公司ฯ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
3. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทบทวนงบประมาณประจำปีทุกไตรมาส และนำเสนอของงบประมาณหลังการปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ อย่างไรก็ตาม เรื่องใดๆที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน
6. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
7. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งชนะกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะ กรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ดังนี้

- IOD Company Secretary Forum: Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate Secretary
- การอบรมกิจกรรม ASEAN CG Scorecard Coaching
- การสัมมนาหัวข้อ “แนวทางการดำเนินการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)”
- Director’s Briefing 10 # Driving Organizational Culture from the Boardroom สถาบันกรรมการบริษัทไทย

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารและผู้บริหาร โดยกำกับดูแลให้มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส กระจ่าง สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วนของคุณค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมิตินโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
  - 1.1 อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้
    - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
    - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
    - ผลประกอบการของบริษัทฯ
    - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
  - 1.2 ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
  - 1.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
  - 1.4 โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย
2. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง
  - 2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
  - 2.2 ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
  - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นปีการเงินต่อไป

- 2.4 ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัส ประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
- 2.5 ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2563 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2563 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปีและเบี้ยประชุม ดังนี้

(หน่วย: บาท)	ค่าตอบแทนรายปี	เบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	1,650,000	10,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,150,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	500,000	-
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,150,000	10,000

- หมายเหตุ : 1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2563 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		ค่าตอบแทนอื่น		รวมค่าตอบแทน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
นายอึ้ง กวาง มิ่ง	1,650,000	1,650,000	60,000	80,000	-	-	1,710,000	1,730,000
นายเจ็ง ผิง	500,000	-	-	-	-	-	500,000	-
นายเคอ จื่อ ซิง	500,000	-	-	-	-	-	500,000	-
นายจาง ซ่าย ซิง	500,000	-	-	-	-	-	500,000	-
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	1,150,000	1,150,000	130,000	140,000	-	-	1,280,000	1,290,000
นายชู ชี หยวน	1,150,000	1,150,000	120,000	160,000	-	-	1,270,000	1,310,000
นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา	1,250,000	1,250,000	100,000	120,000	-	-	1,350,000	1,370,000
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	1,250,000	1,250,000	110,000	120,000	-	-	1,360,000	1,370,000
นางทิพวรรณ ชยุดิมนต์	1,150,000	1,150,000	100,000	120,000	-	-	1,250,000	1,270,000
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>9,100,000</b>	<b>7,600,000</b>	<b>620,000</b>	<b>740,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,720,000</b>	<b>8,340,000</b>

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 4 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 32,428,050 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 46,623,525 บาทที่จ่ายในปี 2562 ให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -



รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

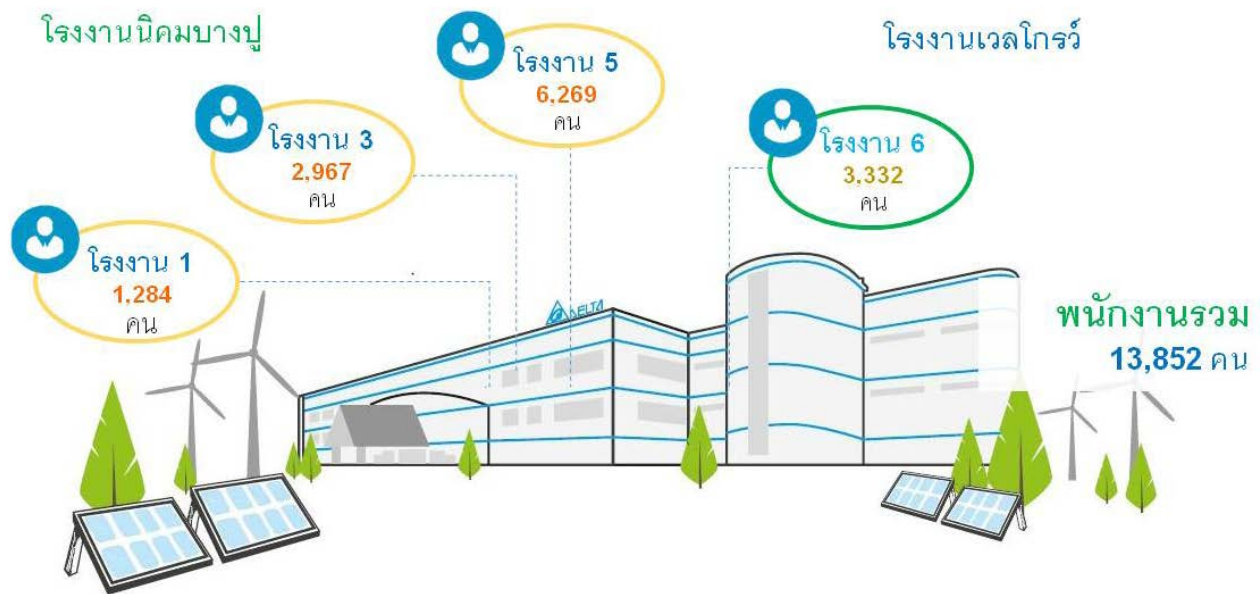
รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)							
	ตนเอง				คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ			
	31 ม.ค. 63	ร้อยละ	31 ม.ค. 62	เพิ่ม (ลด)	31 ม.ค. 63	ร้อยละ	31 ม.ค. 62	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มิ่ง	56,000	0.004	80,000	(24,000)	-	-	-	-
นายเจิ้ง ผิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื่อ ชิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจาง ซ่าย ชิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายชู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	-	-	-	-	-	-	-	-
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายหยู เป้อ เทวิน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	-	-	42,100	(42,100)	-	-	-	-
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-	-	-





## บุคลากร

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 17,968 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 9,343 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 13,852 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 5,983 ล้านบาท โดยมีพนักงานแต่ละโรงงาน ดังนี้



จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี	2559	2560	2561	2562	2563
จำนวนพนักงาน (คน)	12,800	12,965	15,630	15,247	17,968
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	8,034	7,501	7,984	8,447	9,343

จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนเฉพาะของบริษัทฯ

ปี	2559	2560	2561	2562	2563
จำนวนพนักงาน (คน)	10,377	10,691	11,314	11,297	13,852
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	4,429	4,521	4,869	5,375	5,983

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ จึงจัดทำให้มีพนักงานเพียงพอที่จะสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจไปพร้อมกับความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ เปิดรับสมัครและพัฒนาพนักงานตามความสามารถ และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงชาติพันธุ์ ศาสนา เชื้อชาติ อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ สถานะการสมรส มุมมองทางการเมืองหรือความพิการทางร่างกาย

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในด้านของการศึกษาและการพัฒนาด้านคุณภาพ โดยมีโครงการความร่วมมือกับสถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง



บริษัทฯ ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานโดยเฉพาะด้านภาษาอังกฤษ ภาษาจีน และภาษาไทย อย่างต่อเนื่องเป็น เวลาหลายปี ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ยกระดับโครงการให้เป็นหลักสูตรการเรียนรู้ทางออนไลน์ 4 เดือน เพื่อให้พนักงานสามารถจัดเวลาเรียน ได้อย่างอิสระตามเวลาที่ตนเองสะดวก พนักงานที่ลงทะเบียนในหลักสูตรจะได้รับหนังสือเรียน และสามารถจัดเวลาเรียนได้ด้วยตนเอง จนจบหลักสูตร โดยการเรียนจะเริ่มต้นด้วยการทำแบบทดสอบก่อนเรียน แล้วเปรียบเทียบผลลัพธ์จากการทำแบบทดสอบหลังเรียน โดยใช้มาตรฐาน TOEIC วัดระดับทักษะทางภาษาสำหรับภาษาอังกฤษ และ HSK3 สำหรับวัดระดับทักษะภาษาจีน

## การพัฒนาศักยภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงาน อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีโอกาสนี้เท่าเทียมกันในการพัฒนาตัวเอง และ จัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานที่ทำเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและ ทักษะของพนักงาน เช่น Six Sigma ไคเซ็น (Kaizen) และ ระบบการ บริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System) บริษัทฯ จัด รูปแบบการพัฒนาพนักงาน ทั้งทักษะด้านวิชาการ (hard skills) และ ทักษะด้านการบริหารจัดการ (soft skills) โดยเด็ดดำไม่เพียงมุ่งเน้น ให้พนักงานมีความรู้ความสามารถเชิงลึกขั้นเท่านั้น แต่ยังช่วยสร้าง แรงบันดาลใจให้พนักงานมีแรงจูงใจและศักยภาพที่จะช่วยให้ตนเองมี ความก้าวหน้าในการการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

Training course in 2020



ชั่วโมงการอบรมภายในโดยเฉลี่ย (ชม./คน)

ปี	2559	2560	2561	2562	2563
พนักงานประจำ	17.63	8.60	24.00	22.15	37.6
พนักงานฝ่ายผลิต	8.82	11.80	7.20	12.25	11.1

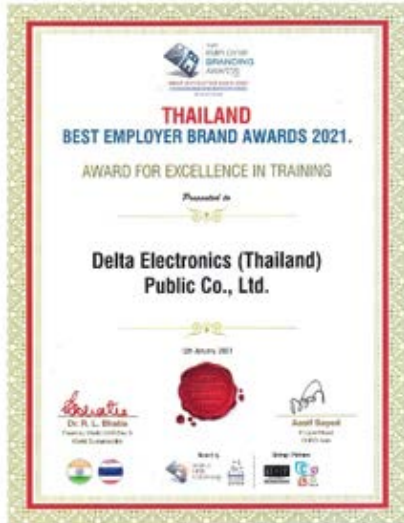
## การปลูกฝังและพัฒนาความสามารถในอนาคต

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักที่จะจ้างงานและรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความโดดเด่นและมีความสามารถพิเศษ โดยการจัดหาและจัด จ้างพนักงานมาจากหลากหลายช่องทางและมีขั้นตอนการคัดเลือกที่เปิดเผย โดยห้ามมิให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานตามชาติพันธุ์ อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ ความพิการ การตั้งครรรภ์ การเมือง หรือศาสนาโดยเด็ดขาด ตามกลยุทธ์การสรรหาบุคลากรของเดต้า ประเทศไทย เราจะทำการสรรหาผู้เชี่ยวชาญและบุคคลชั้นแนวหน้าที่หลากหลายจากทั่วโลก ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อดึงดูดและคงไว้ ซึ่งความสามารถพิเศษเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใส่ใจต่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำต่างๆ ในประเทศไทยและได้หวั่น ในการพัฒนาโครงการความสามารถพิเศษข้ามภูมิภาค (cross-regional talent) โดยเสนอโอกาสในการศึกษา และฝึกงานในต่างประเทศให้กับนักศึกษา และบริจาค Automation Lab เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้เทคโนโลยีในอนาคตให้กับนักศึกษา



## แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาความสามารถ

เดลต้าประเทศไทยให้คุณค่าความสำคัญต่อการพัฒนาและเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างความสามารถพิเศษ ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะตอบสนองความมุ่งมั่นในการพัฒนาผู้นำที่จะขับเคลื่อนเดลต้าในอนาคต จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาความสามารถพิเศษและความเป็นผู้นำระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA Leadership and Talent Development Committee) เพื่อระดมความคิดเกี่ยวกับแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาความสามารถพิเศษ ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ นำเสนอทรัพยากรการเรียนรู้อย่างมีหลักการและความหลากหลายให้กับพนักงานผ่านแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอก เช่น โปรแกรมความเป็นผู้นำ การพัฒนาความสามารถทางวิชาชีพ การเรียนรู้ภาษา ตลอดจนการให้ทุนการศึกษา EMBA ในขณะที่เดียวกันก็สร้าง Delta Academy ในรูปแบบการเรียนรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-learning) และการเรียนรู้ผ่านโทรศัพท์มือถือหรือคอมพิวเตอร์ (mobile learning) เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ที่สะดวก ให้พนักงานสามารถเข้ามาเรียนรู้ได้ทุกที่และทุกเวลา คณะกรรมการพัฒนาความสามารถพิเศษและความเป็นผู้นำภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้อุทิศตนทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปลูกสร้างและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ความพยายามเหล่านี้จะยังคงดำเนินต่อไปเพื่อให้แน่ใจว่ามีแนวทางและมีผู้ที่มีความสามารถระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพียงพอที่จะตอบสนองต่อความจำเป็นต่อการเติบโตและความท้าทายทางธุรกิจในอนาคต



เดลต้าคว้ารางวัลยอดเยี่ยมด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคลจาก Thailand Best Employer Brand Awards ประจำปี จัดขึ้นโดยสถาบันด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (World HRD Congress)



## องค์กรแบบดิจิทัล

เดลต้าประเทศไทยทุ่มเทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบภายใน ภายใต้ยุคของการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การลดงานที่ทำด้วยมือและกระดาษโดยการใช้ระบบการจัดการงานตามลำดับ (system flow) ระบบสำนักงานอัตโนมัติทางมือถือ (mobile OA) และการใช้รหัสคิวอาร์ (QR code) สำหรับการปฏิสัมพันธ์และการแบ่งปันข้อมูลอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพระบบออนไลน์ โดยรวมระบบการสรรหาบุคลากร แนะนำระบบการจัดการประสิทธิภาพ สร้างระบบการฝึกอบรม และกระบวนการจ่ายเงินเดือนทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-payroll) ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้นำระบบช่วยการตัดสินใจมาใช้ โดยการรวบรวมข้อมูลระดับภูมิภาคไว้บน dashboard อิเล็กทรอนิกส์ (electronic dashboard) เพื่อช่วยให้ทีมผู้บริหารสามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่คล่องตัวด้วยเครื่องมือสื่อสารออนไลน์และโทรศัพท์มือถือ เพื่อให้พนักงานสามารถทำงาน สื่อสาร และเรียนรู้ โดยไม่ต้องถูกจำกัดด้วยระยะทาง สถานที่ และเวลา

## ความผูกพันของพนักงาน

ในช่วงการระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ ได้ดำเนินการหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เป็นมิตร เช่น สารจากผู้บริหารถึงพนักงานผ่านทางโซเชียลมีเดีย (Virtual Town Hall) การจัด Coffee Talk เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสพูดคุยกับท่านประธานบริหารอย่างใกล้ชิด และการจัดโครงการ Delta Share เพื่อเสริมสร้างความผูกพันในหมู่พนักงาน และเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้หลากหลาย บริษัทฯ ได้สร้างบัญชีทางการของบริษัทฯ ในไลน์ (Line) เฟซบุ๊ก (Facebook) ลิงค์อิน (LinkedIn) และ 360 e-magazine เพื่อให้เป็นการสื่อสารทางตรงกับบริษัทฯ โดยมีความชัดเจน และโปร่งใส นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น การปรับเปลี่ยนเก้าอี้ทำงาน การจัดตั้งพื้นที่ Wi-Fi ฟรี จัดให้มีมุมกาแฟในทุกแผนก การปรับปรุงที่จอดรถ และการสร้างพื้นที่สีเขียวในบริเวณสำนักงาน



DELTA Line official

ร่วมพูดคุย Coffee Talk  
กับท่านประธานบริหาร

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 และให้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2563 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทโดยละเอียดแล้ว โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่างๆ ดังนี้

- S&P Global SAM Silver Class sustainability award ประจำปี 2564 ในกลุ่มบริษัทด้านอุปกรณ์ เครื่องมือและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- ดัชนี MSCI Global Standard Indexes 2020 โดยการประเมินของ Morgan Stanley Capital International (MSCI)
- ดัชนี FTSE4Good Emerging Index โดยการประเมินของ FTSE Russell ติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- หุ่นยนต์ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 6
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- ได้รับการประเมินคุณภาพในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 (AGM Assessment) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 6
- หลักทรัพย์ใน ESG100 ประจำปี 2563 โดยการจัดอันดับของสถาบันไทยพัฒนาติดต่อกันเป็นปีที่ 6
- CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2563 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมติดต่อกันเป็นปีที่ 9

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบบนอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2563 ณ สำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

### การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 16 มีนาคม 2563 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา



30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงทะเบียนไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการโทรแจ้งและเชิญนักลงทุนสถาบันให้มาเข้าร่วมประชุมและได้อำนวยความสะดวกในการไปรับมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยสถานการณ์โควิดที่กำลังระบาดในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดเตรียมการประชุมตามแนวทางป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) อย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการเว้นระยะ ตรวจสอบประวัติ วัคซีนภูมิ และให้ผู้ที่มาเข้าร่วมประชุมสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลา บริษัทฯ จัดให้มีรถรับ-ส่งผู้ถือหุ้นจากบริเวณรถไฟฟ้า BTS สถานีแพรงชามายังสถานที่ประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งให้บริการอาคารสแตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 6 ท่าน อีก 3 ท่านซึ่งอยู่ต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้เนื่องจากสถานการณ์โควิด ซึ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียน นับคะแนนและแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านหรือออกเสียงนำมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระค่าตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ฮันตัน แอนดรูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด (เข้าร่วมการประชุมผ่านทางโทรศัพท์) รวมทั้งมีการเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนในภายหลัง และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมลล์ [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2562 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้คัดกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อภารกิจงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า

## ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รับความผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียงและบัตรเสียในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมหรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/การประชุมผู้ถือหุ้น](http://www.deltathailand.com/th/การประชุมผู้ถือหุ้น) และเปิดรับเรื่องในระหว่างวันที่ 20 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2562 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้คัดกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2563

## 3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ได้อย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึง 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอัตราเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

### ลูกค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เป็นธรรม คำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัย ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้เป็นความลับ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล 2020 Mercedes-Benz Supplier Performance Excellence Award จากบริษัทเมอร์เซเดส-เบนซ์ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด และไม่ได้รับการฟ้องร้องใดๆ จากลูกค้าในปีที่ผ่านมา



## พนักงาน :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับภาวะตลาด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น โบนัสประจำปี และการกำหนดอัตราที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงาน มีการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการทำงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ
- นโยบายเกี่ยวกับโรคมุมิคุ้มกันบกพร่อง / เอดส์ (HIV/AIDS Policy)
- นโยบายสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการจ้างงาน

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ [www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)), [www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน) และ [www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ](http://www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ))

## ลูกค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้ลูกค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลลูกค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- มาตรการบริหารจัดการและคัดเลือกลูกค้า
- มาตรการการจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับซัพพลายเออร์
- ข้อตกลงเรื่องหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อ (RBA)
- ข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการค้าซึ่งแร่ธาตุ (RMI)

(สามารถดูนโยบายและข้อตกลงได้ที่ [www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ](http://www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ))

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

## คู่แข่ง :

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรลุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม ศึกษารายละเอียดได้ที่ [www.deltathailand.com/en/about-antitrust](http://www.deltathailand.com/en/about-anti-antitrust).

## เจ้าหน้าที่ :

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน



## สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Alliance (RBA)) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเปิดเผยไว้ที่ [www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน](http://www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน)

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆสามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ [investing@deltathailand.com](mailto:investing@deltathailand.com)

บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคต ต่อให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

พบปะนักลงทุนต่างชาติ	8 ครั้ง	พบปะนักลงทุนในประเทศ	10 ครั้ง
พบปะนักวิเคราะห์	12 ครั้ง	งาน Opportunity Day ที่จัดโดย ตลท.	4 ครั้ง
ประชุมกับต่างประเทศผ่านทางโทรศัพท์	8 ครั้ง	ประชุมในประเทศผ่านทางโทรศัพท์	6 ครั้ง

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯรับทราบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯจะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎหมายที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 : [www.deltathailand.com/th/แบบ56-1](http://www.deltathailand.com/th/แบบ56-1))



## การต่อต้านการคอร์รัปชันและห้ามจ่ายสินบน

- **ประกาศนโยบาย :** บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัทฯ ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบัน เพื่อรับทราบข้อตกลงค่าประกาศเจตนาารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชันในภาคเอกชนเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และบริษัทฯ ได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563
- **การดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน :** บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Procedure) ขึ้น โดยได้ประกาศไว้บนเวปไซต์ภายในของบริษัทฯ และได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องลงนามแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต
- **การกำกับดูแล :**
  - คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นผู้กำกับดูแล เสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ โดยจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ สอบทาน การประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ
  - ฝ่ายบริหารมีหน้าที่กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่าง ๆ รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- **การดำเนินการที่สำคัญอื่นๆ**
  - บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “ข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์” (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 และได้เปลี่ยนมาเป็น “ข้อตกลงการดำเนินการด้านความซื่อสัตย์” (Integrity Undertaking) เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี และหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ
  - บริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในหัวข้อการประชุม Delta Annual Partner Meeting ประจำปี เพื่อให้ความรู้ นโยบายและเจตนาารมณ์ของบริษัทฯ รวมทั้งได้เชิญชวนให้คู่ค้ามาร่วมลงนามแสดงเจตนาารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตร่วมกัน
  - ประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวพนักงานในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด
  - จัดอบรมและรณรงค์ให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 ได้จัดอบรมเรื่อง “การชี้แจงจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน



เรียน พันธมิตรธุรกิจและมิตรสหายทุกท่าน เรื่อง จดรับของขวัญ

ในวาระที่ปี พ.ศ. 2563 กำลังจะผ่านไปนี้ ผมในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณจากใจจริงที่ทุกท่านได้ให้การสนับสนุน ตลอดจนให้ความช่วยเหลือต่อกิจการงานของบริษัทฯ เป็นอย่างตลอดปีที่ผ่านมา

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจร่วมกับพันธมิตรทุกรายด้วยมาตรฐานสูงสุด เพื่อร่วมสนับสนุนความมุ่งมั่นดังกล่าวนี้ บริษัทฯ จึงขอความร่วมมือและแจ้งเตือนให้ท่านทราบถึงการส่งของขวัญรวมทั้งของกำนัลใดๆ ให้

แก่บริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานหรือสมาชิกในครอบครัวพนักงานในช่วงเทศกาลปีใหม่และโอกาสแห่งการเฉลิมฉลองอื่น ๆ บริษัทฯ ขอขอบคุณเป็นอย่างยิ่งสำหรับความเข้าใจของท่านต่อนโยบายเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าเราจะคงไว้ซึ่งความร่วมมือในปรับปรุงมาตรฐาน รวมถึงความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียของเราอย่างดีที่สุดสืบไป และขอขอบคุณอีกครั้งที่ท่านให้ความร่วมมือและการสนับสนุนด้วยดีตลอดมา

สุดท้ายนี้ ผมใคร่ขอถือโอกาสนี้อำนวยพรให้ทุกท่านประสบความสำเร็จในเทศกาลคริสต์มาสและปีใหม่ที่กำลังจะมาถึงนี้โดยทั่วกัน

ขอแสดงความนับถือ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่ [whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com) ทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จาก [www.deltathailand.com/th/นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน)



## การไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์ จึงห้ามมิให้พนักงานเคลตต้าได้มาซึ่งความลับทางการค้าหรือข้อมูลอันเป็นความลับของผู้อื่นโดยการจารกรรม ขโมย บีบบังคับ ล่อลวงหรือวิธีการที่มีชอบอื่นๆ หรือโดยการลักทรัพย์ คัดลอกผลงานหรือครอบครองเอกสาร งาน รายงานวิจัย สิทธิบัตร เทคโนโลยีที่มีสิทธิบัตร การออกแบบหรือการค้นพบด้านเทคโนโลยีของผู้อื่นที่เป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

## การรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- พนักงานเคลตต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
  - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
  - (2) กล่องรับความคิดเห็น
  - (3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (HR.GRIEVANCE.SEA@deltaww.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
  - (1) ตู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
  - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ([whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com))

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและเรื่องที่เกี่ยวข้องจะถูกเก็บเป็นความลับ และได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสม เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าเป็นปี 2563 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) จำนวน 3 กรณี แต่ไม่ได้รับการร้องเรียนในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน (anti-corruption) และการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition)



## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้างคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ราย โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ราย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ราย เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มกว่าเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด คณะกรรมการจะมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการสัดส่วนกรรมการอิสระ ตลอดจนพิจารณาคุณสมบัติให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน (รายละเอียดของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการขององค์กร)

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานบริหารจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

#### • คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ซ่าย ชิง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายหยู เป้อ เหวิน	กรรมการบริหาร
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
4. นายชิม กุย เกียง	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- ดำเนินการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งผังองค์กรของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด
- ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้ แต่จะต้องรายงานธุรกรรมที่ได้ทำไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำรายการดังกล่าว
  - (1) ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
  - (2) ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯและหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือสกุลเงินหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - (3) ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
  - (4) ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน

4. ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทหรือรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่น ต่อหนึ่งต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นเมื่อรวมกับโครงการอื่นในหนึ่งปีปฏิทิน ทั้งนี้ การอนุมัติการลงทุนดังกล่าวต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป
5. ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือลดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆได้ตามที่เห็นสมควร  
 ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### • คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชู ชี หยวน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางทิพวรรณ ชยุดิมนต์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (8) รายการอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### • คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ*	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายชู ชี หยวน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ ได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
2. พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการสรรหาดังนี้

5. กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้บริหารระดับสูงพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการพิจารณา

6. ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ รวมถึงแนะนำข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนา ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและความสำเร็จของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมถึงสมาชิก แต่ละคน โดยรายงานผลการประเมินผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี
8. ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ/หรือ พัฒนาโครงการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพเพื่อตอบสนอง ความต้องการตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระทางวิชาชีพอื่น เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการชุดนี้ได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานได้ด้วย โดยบริษัทฯเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ดังนี้
10. พิจารณาทบทวนบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ และทบทวนการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน และการประเมิน ผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของประธานบริหาร รวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป เพื่อเสนอแนะและให้ความเห็นได้ตามที่เห็นสมควร รวมทั้ง พิจารณาทบทวนบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ และ ทบทวนการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน และการประเมินผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของพนักงานที่มีตำแหน่งถัดจากระดับ 11 ลงมา เพื่อให้มั่นใจว่าการกำหนดตัวชี้วัดฯ และหรือการประเมินผลของผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มนั้น เป็นไปอย่างยุติธรรม และสมเหตุสมผล
11. ในกรณีที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความเสี่ยงหรืออาจก่อให้เกิด หรือได้ก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือข้อพิพาท ระหว่างผู้บริหารกับลูกจ้างหรือตัวแทนลูกจ้าง หรือเห็นว่ามีความเสี่ยงที่ผู้บริหารและลูกจ้างหรือตัวแทนลูกจ้างไม่สามารถ เจรจาตกลงกันได้ และอาจส่งผลให้มีการยื่นข้อเรียกร้องเกี่ยวกับสภาพการจ้าง ไม่ว่าจะเป็นการยื่นข้อเรียกร้องโดยตัวแทน ลูกจ้าง หรือฝ่ายนายจ้าง (แล้วแต่กรณี) คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้
  - (1) เชิญผู้บริหาร หรือลูกจ้างที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรืออาจมีส่วนเกี่ยวข้อง ร่วมปรึกษาหารือและสอบถามรายละเอียดข้อมูล เกี่ยวกับกรณีดังกล่าว ตลอดจน เรียกเอกสารที่เกี่ยวข้อง มาเพื่อพิจารณา เสนอแนะ และให้ความเห็นตามที่เห็นสมควร
  - (2) เชิญผู้บริหาร และลูกจ้าง ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรืออาจมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าประชุมปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อหาทางป้องกัน หรือแก้ไข ความขัดแย้ง หรือข้อพิพาทดังกล่าว ตลอดจน หาข้อยุติให้กับทั้งสองฝ่าย เพื่อมิให้มีการยื่นข้อเรียกร้อง เกี่ยวกับสภาพการจ้างในประเด็นดังกล่าวต่อไป

• **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล**

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ชิง	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา*	กรรมการบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563

**ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล**

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของ บริษัทฯ ให้มีเหมาะสม เพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
2. กำกับและส่งเสริมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้เกิดความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติ งาน และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำไปปฏิบัติจริง
3. ส่งเสริมและให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเข้าร่วมการประเมินหรือประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและปรับปรุง มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## • คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 13 ท่านโดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ชิง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายฉิม กุย เกียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายหยู เป้อ เหวิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายชิน หมิง เฉิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายยงยุทธ ภักตร์ดวงจันทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวหลิน หุ่ย เจียน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายซี ไค มั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายกู๋ กั้ว หง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นางฉู ลี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายปีเตอร์ เอียด	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายโอม ปรากราช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
13. นายไล่ มิน ชาว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
3. พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
5. ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญพิเศษในบางกรณี

## • คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ชิง	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายหยู เป้อ เหวิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นาย วิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นาย เฉิน ชิน หมิง	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
2. ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสมที่จะจัดทำและการดำเนินโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ประสบผลสำเร็จ พร้อมกับตรวจสอบนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นครั้งเป็นคราว
3. ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้และการทำความเข้าใจไปสู่ความสำเร็จตามแนวนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยจะทำการประเมินผลแต่ละโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
4. จัดให้มีการให้คำปรึกษา และให้การสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคคลที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน



5. จัดตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะกรรมการ หรือคณะทำงานตามความเหมาะสม
6. ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของควมรับผิดชอบคณะกรรมการฯ เองปีละหนึ่งครั้ง โดยการยื่นข้อเสนอแนะที่ต้องการการเปลี่ยนแปลงให้กับคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

## การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ (Board Matrix) เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะใช้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

### • หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆในภายหลัง

### • คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้เห็นสมควรการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้
  - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
    - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี
    - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
  - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น



- 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย)
  - 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากกรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
  7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ

### • การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เข้ามาเป็นกรรมการแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากที่สุดหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### • การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชมนั้น

### • วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ

### • อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ

• **การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการเข้าใหม่**

บริษัทฯ มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปรายหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัทฯ พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

• **การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น**

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เพิ่มเติมได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

**การประชุมของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส (กลางเดือนกุมภาพันธ์ ปลายเดือนเมษายน กรกฎาคม และตุลาคม) โดยกรรมการต้องเข้าประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2563 สรุปได้ ดังนี้

หน่วย ครั้ง

รายงานกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหาร	ประชุมผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้ง	5	4	5	2	1	1
นายอึ้ง กวง มิ่ง	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเจ็ง ผิง	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	0/1
นายเคอ จื่อ ซิง	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	0/1
นายจาง ซ่าย ซิง	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	2/2	1/1	1/1
นายอนุสรณ์ มุทราวิศ	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	5/5	2/2	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	5/5	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายชู ชี หยวน	5/5	4/4	4/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	0/1
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	5/5	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1



## องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทจะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆตามที่เห็นควร และในปี 2563 ได้มีการจัดประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 เพื่อพิจารณาสอบทานปัญหาในการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ คณะกรรมการได้นำแบบประเมินผลกรรมการทั้ง 5 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และแบบประเมินผลคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการประเมินดังกล่าวแล้ว แบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อจัดทำเป็นรายงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพร้อมกับแผนการดำเนินงานเพื่อลดช่องว่างดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

แบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 75% = ดีมาก
- มากกว่า 65% = ดี
- มากกว่า 50% = พอใช้
- ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

## การประเมินตนเองของกรรมการ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)
- 3) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Duties of directors)
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ (Director's self-improvement and management training)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 96.7

แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
- 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)

สรุปผลการประเมินของกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 97.8

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Meeting)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 93.1

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) ความเข้าใจ
- 2) การปฏิบัติงาน
- 3) การประชุม
- 4) การพัฒนาตนเอง
- 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 91.5

การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
- 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
- 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.3

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
- 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
- 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 91.7%

## การประเมินผลการดำเนินงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ 1. ตัวชี้วัดด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG) และ 2. ตัวชี้วัดด้านการบริหารจัดการการผลิต (Manufacturing) โดยจะมีการพิจารณาทบทวนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามความเหมาะสมทุกปี

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2563 นาย จาง ช่าย ซิง ได้เข้าร่วม Director's Briefing 10 # Driving Organizational Culture from the Boardroom ที่จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยและนางทิพวรรณ ชยติมันต์ได้เข้าร่วมอบรม IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) ที่จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯได้นำการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้นำระบบ Enterprise resource planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงินบัญชีและข้อมูลอื่นๆของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯก่อน ซึ่งบริษัทฯจะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต.ที่เกี่ยวข้อง

## การดูแลและป้องกันการใช้อ้อมกู่ภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อ้อมกู่ภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯจะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

ในปี 2563 ไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อ้อมกู่ภายในแต่อย่างใด

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการนำมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และให้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติปรับปรุงเนื้อหาแนบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาปรับคุณสมบัติของคณะกรรมการ

อิสระเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยให้ถือได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน (CAC) เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

เรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code

1. ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระเนื่องจากการเพิ่มเติมหน้าที่ที่จึงมีการปรับเปลี่ยนเพื่อความเหมาะสม

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### • คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2563 เป็นเงิน 4,910,000 บาท และค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทจำนวน 500,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2562 มีจำนวน 4,910,000 บาท ค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทจำนวน 500,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 286,102 บาท) นอกจากนี้ มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 4 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,485,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกใช้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

### • คำตอบแทนอื่น

ไม่มี



---

# SUSTAINABILITY

---





# การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในฐานะหนึ่งในบริษัทผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เข้าใจดีว่าการดำเนินงานของเรานั้นมีผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อชุมชนโดยรอบและต่อองค์กรที่มีส่วนร่วมกับเรา

ด้วยพันธกิจของเราที่ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” เดลต้าได้ดำเนินธุรกิจของเราโดยยึดถือหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD) มาโดยตลอด

ที่เดลต้า เรามุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบต่อเชิงลบให้น้อยที่สุดและสร้างคุณูปการในเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เราเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมจะสร้างรากฐานที่แข็งแรงให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่เดลต้าประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี 2531 เราได้พยายามเอาชนะความท้าทายในการค้นพบโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อช่วยลด carbon footprint เช่น เพาเวอร์ซีพไฟลายและโซลูชันการจัดการความร้อนของเดลต้าที่ช่วยลดการสิ้นเปลืองพลังงานด้วยประสิทธิภาพชั้นนำของตลาด และเนื่องด้วยผลกระทบต่อเชิงลบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ปรากฏอย่างเด่นชัด ทำให้ผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้า เช่น ผลิตภัณฑ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าของเราได้มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอีกด้วย

กลยุทธ์ทางธุรกิจของเดลต้าเป็นไปตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่ตอบสนองเมกะเทรนด์ทั่วโลก รวมถึงการมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งได้รับการยอมรับจากอุตสาหกรรมของเราและหน่วยงานต่างๆ และการดำเนินงานโดยมีเป้าหมายเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ของเดลต้าประเทศไทยจะรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงต่อประธานบริหาร ผลการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละสองครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการรายงานผลการสำรวจในปี 2563 จากหน่วยงานหลักเดลต้าประเทศไทยซึ่งรวมถึง เดลต้าประเทศไทย อินเดียและสโลวาเกีย ต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนความเสี่ยงของเมกะเทรนด์หลักจากการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เกี่ยวข้องกับเมกะเทรนด์นั้นยังคงอยู่ในแนวทางที่ถูกต้อง ภาพประกอบด้านล่างนี้แสดงถึงทั้งความเสี่ยงและโอกาสที่อาจได้รับ

ด้วยเหตุนี้ เดลต้าประเทศไทยจึงสามารถมอบผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา พร้อมกับการสร้างผลกระทบต่อเชิงบวกให้กับสิ่งแวดล้อมและสังคมได้ สามารถดูเค้าโครงกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจโดยยึดหลัก SD ของเราได้ดังนี้



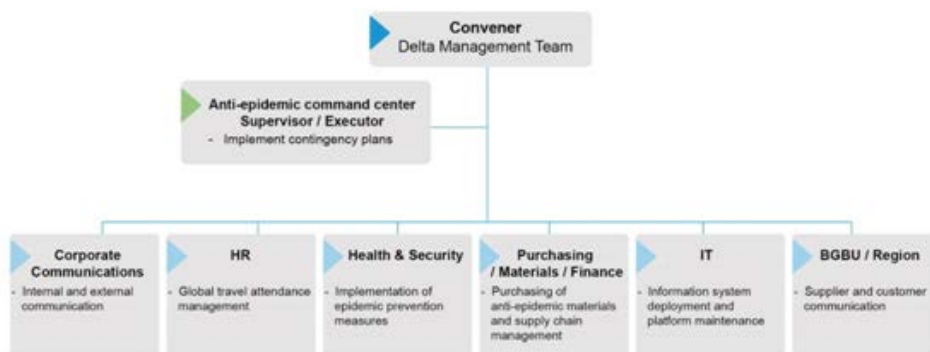
ในปี 2563 การระบาดของโรค COVID-19 เผยให้เห็นโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจมากขึ้น พร้อมกับเร่งกระบวนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ศูนย์บัญชาการ COVID-19 ทั่วโลกของเดลต้าได้รับการนำทีมโดยทีมผู้บริหารระดับสูง และยังมีทีมเครือข่ายทั่วโลกที่นำโดยหัวหน้าระดับภูมิภาคจากภูมิภาคสำคัญของเรา เช่น จีน เอเชียตะวันออก เอเชียเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ EMEA (ยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา) และสหรัฐอเมริกา

สำหรับพนักงานของเราในจีน บริษัทฯ ได้ร้องขอให้พนักงานที่เดินทางกลับจากพื้นที่อื่นที่ไม่ใช่เมืองที่ทำงานเข้ารับการกักตัวตามมาตรการเป็นเวลา 14 วันตามระเบียบข้อบังคับของท้องถิ่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ปรับมาตรฐานสำหรับการเดินทางเพื่อธุรกิจให้เข้มงวดขึ้นและสนับสนุนการใช้งานอุปกรณ์การประชุมออนไลน์สำหรับการประชุมข้ามภูมิภาคหรือการประชุมข้ามทีม

นอกจากนี้พนักงานและผู้เยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานสำคัญของเดลต้าในพื้นที่ระบาดจะต้องตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย ใช้น้ำยาฆ่าเชื้อโรค และรายงานเกี่ยวกับสุขภาพของตนเอง มาตรการเพิ่มเติมอื่นๆ จะเกี่ยวข้องกับการฆ่าเชื้อภายในอาคารของเราอย่างสม่ำเสมอ และการเตรียมวัสดุอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาด

เป้าหมายการปลอดผู้ป่วย COVID-19 ในโรงงานเดลต้าประเทศไทยของเรา เป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้เราดูแลรักษาการปฏิบัติงานและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน รวมถึงสร้างความมั่นใจถึงผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นของเราท่ามกลางความหวาดกลัวต่อการระบาดทั่วโลก

## Delta Anti-epidemic Taskforces



เพื่อรักษากำลังทางธุรกิจและผลการดำเนินงานที่โดดเด่นท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก เดลต้าได้ทำการวินิจฉัยและทบทวนการใช้จ่ายและกลยุทธ์การลงทุน โดยเราได้เสนอมาตรการด้านการเงิน 3 ข้อคือ คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับการทำธุรกรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับการให้กู้ยืมเงินทุน และคู่มือการปฏิบัติงานในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน โดยคู่มือดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563

การสื่อสารขององค์กรและโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีที่มีบทบาทสำคัญในกระบวนการทางธุรกิจของเรามากกว่าที่เคยเป็นมา ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ยืดหยุ่นในกรณีฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และด้วยการรับรองความปลอดภัยด้านไอทีตามมาตรฐาน ISO27001 ทำให้พนักงานที่ไม่ได้อยู่ในส่วนการผลิตของเดลต้าทั้งหมดสามารถทำงานได้ทุกที่ด้วยแล็ปท็อปและระบบ VPN รวมถึงแอปพลิเคชันบนมือถือ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



คณะกรรมการ COVID-19 ของเราได้กำหนดหน้าที่การทำงานที่สำคัญ โดยเจ้าหน้าที่ที่ไม่ได้ประจำในพื้นที่เฉพาะมีสิทธิ์ทำงานจากที่บ้านได้ และเพื่อให้การสื่อสารนโยบายบริษัทและการตอบสนองต่อสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น เราจึงได้จัดตั้งบัญชี LINE ในชื่อ Delta Thailand อย่างเป็นทางการเพื่อลดช่องว่างทางดิจิทัลระหว่างพนักงานฝ่ายสำนักงานและฝ่ายผลิต

นอกจากนี้เรายังมีข้อตกลงด้านความปลอดภัยของข้อมูลและจรรยาบรรณวิชาชีพให้พนักงานของเราทุกคนปฏิบัติตาม รวมถึงการรับประกันความปลอดภัยทางกายภาพสำหรับศูนย์ข้อมูลของบริษัท บริษัทฯ จะดำเนินการประกันภัยคุ้มครองข้อมูลให้เสร็จสิ้นภายในปี 2564 และเนื่องจากการสื่อสารทางตรงกับทางลูกค้าและซัพพลายเออร์ของเราบ่อยขึ้น หน่วยงานการสื่อสารขององค์กรจึงได้เปิดตัวหน้าเว็บพิเศษเพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถติดตามสถานการณ์ COVID-19 ของเราได้

การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรทางธุรกิจของเรามีส่วนช่วยในการดำเนินการตามแผนธุรกิจ จริยธรรมของห่วงโซ่อุปทาน และการส่งมอบตรงเวลาในช่วงที่มีการปิดกั้นการเดินทางทั่วโลกอันเนื่องมาจากสถานการณ์ COVID ตามนโยบายของคณะกรรมการการจัดซื้อส่วนกลางของเรา ซัพพลายเออร์ที่สำคัญได้รับการกำหนดให้อยู่ในกระบวนการปกติ สัดส่วนของการใช้จ่ายที่จัดสรรไปยังแต่ละซัพพลายเออร์ถูกจำกัดเพื่อป้องกันผลกระทบต่อด้านอุปทานในกรณีฉุกเฉิน ในขณะที่เดียวกันก็มีการเตรียมแหล่งจัดหาที่เป็นทางเลือกและอยู่ในท้องถิ่นไว้ด้วย

ถึงแม้ว่าข้อตกลงทางธุรกิจของเดลต้ากับซัพพลายเออร์ของเราจะอยู่ในขอบเขต B2B และแผนข้อตกลงที่วางไว้ แต่ปัญหาในห่วงโซ่อุปทานระหว่างที่มีการกักกันทั่วโลกก็เกิดขึ้นกับสินค้าบางประเภทในห่วงโซ่อุปทานของเรา เพื่อที่จะลดปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ เดลต้าได้ลงทุนจัดตั้งคลังสินค้าฝากขายใหม่ 2 แห่งในนิคมอุตสาหกรรมบางปู คลังสินค้าใหม่เหล่านี้จะเอื้อให้ซัพพลายเออร์สามารถใช้แนวคิดมิลค์รันหรือการบรรทุกเต็มรถ เพื่อปรับปรุงการขนส่งและการจัดส่งแบบตรงเวลาให้เป็นไปตามข้อกำหนดของเดลต้าได้

นอกเหนือจากเหตุการณ์ทั้งหมดของโรคติดต่อชนิดใหม่นี้แล้ว ปี 2563 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับเศรษฐกิจโลกเนื่องจากความตึงเครียดทางการค้าที่เกิดขึ้น และความผันผวนของนโยบายของสหรัฐอเมริกาอันเป็นผลมาจากการเลือกตั้งประธานาธิบดี อย่างไรก็ตาม ปี 2563 ก็ยังเป็นปีที่ทีม SD ของเราประสบความสำเร็จมากที่สุดสองประการ ซึ่งก็คือการที่เดลต้าประเทศไทยไม่เพียงแต่ได้รับรางวัลความยั่งยืนยอดเยี่ยมซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย แต่ยังได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับที่สองจากการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกอีกด้วย

นอกจากนี้ เดลต้าประเทศไทยยังได้รับรางวัลอันทรงเกียรติระดับ S&P Global Silver Class สำหรับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม เราเป็นบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยเพียงแห่งเดียวในภาคธุรกิจ “อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องมือ และส่วนประกอบ” ติดต่อกันสองปีในรายงาน The Sustainability Yearbook 2021 เดลต้าประเทศไทยให้ความสำคัญกับความครอบคลุมของหัวข้อคำถามและแนวทางในการส่งแบบประเมิน DJSI มากกว่าอันดับของเรา ทีม SD ของเราใช้ประโยชน์จากกระบวนการรายงานเพื่อวัดประสิทธิภาพของโครงการ SD ของเราเพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## Sustainability Award Silver Class 2021

# S&P Global

เดลต้าประเทศไทยได้จัดวางผลิตภัณฑ์และโซลูชันของเราให้ตอบสนองต่อเมกะเทรนด์ของโลก และเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เรายังได้ดำเนินการบรรเทาและสร้างกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อหนุนให้เกิดความยืดหยุ่นของบริษัทในระยะยาว เรามุ่งมั่นที่จะจัดการความเสี่ยงด้วยจริยธรรม การตัดสินใจอย่างชาญฉลาด การมองการณ์ไกลและความคล่องแคล่ว และสร้างธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคมในอนาคต

กรุณาดาวน์โหลดรายงาน SD report 2021 ฉบับเต็มได้ที่ [www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/SDR2021\\_EN.pdf](http://www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/SDR2021_EN.pdf)



# รายงานด้านความยั่งยืน

## การดำเนินการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มุ่งเน้นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้กิจการมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ห้าติดต่อกันจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับกิจการที่ดีได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/](http://www.deltathailand.com/th/) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละปีได้เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขึ้น รวมทั้งนำจรรยาบรรณทางการค้าของ Responsible Business Alliance (RBA) หรือ EICC เดิม มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ภายในขององค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/](http://www.deltathailand.com/th/) คู่มือจริยธรรมธุรกิจโดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานใหม่ทุกคนได้รับทราบ และนอกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการปฏิบัติงานผิดจรรยาบรรณที่สำคัญ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

- พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
  - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
  - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : [HR.GRIEVANCE.SEA@deltaww.com](mailto:HR.GRIEVANCE.SEA@deltaww.com)
  - (3) กล่องรับความคิดเห็น
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
  - (1) ตู้รับความคิดเห็น: ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280
  - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: [whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com)

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ และได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสม เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าเป็นปี 2563 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนในเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) จำนวน 3 กรณี แต่ไม่ได้รับการร้องเรียนในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน (anti-corruption) และการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition)

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 จัดขึ้นในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 จึงได้อนุมัติในหลักการให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันและได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการกำหนดหรือทบทวนนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน เราได้เข้าร่วมกลุ่มบริษัทชั้นนำของไทยเพื่อสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่มีจริยธรรมด้วยนโยบายที่มีประสิทธิผล มีโปรแกรมการรับรอง และมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการต่อต้านการทุจริต

ในฐานะบุคลากรในองค์กรระดับโลก เดลต้าได้มีการกำหนดจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้พนักงานและพันธมิตรทางธุรกิจทุกคนยึดถือปฏิบัติโดยถือเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนของเรา นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเดลต้าสนับสนุนการริเริ่มของรัฐบาลไทยในการปราบปรามการคอร์รัปชันและสนับสนุนเป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะช่วยสร้างสังคมที่ยุติธรรมและเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้นในประเทศไทย บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งในด้านจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพนักงานเดิมและพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่องรวมถึงประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปยังพันธมิตรทางธุรกิจอีกด้วย



### 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบและการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เป็นโรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัณโรค ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบใน Intranet และเวปไซต์บริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน) และส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้รับการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีทีท่าว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสแตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม



โดยได้กำหนดเป็นข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการได้มาซึ่งแร่ธาตุ (RMI) (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ [www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ](http://www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)) พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ชายวัดดูดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

## 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

### ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อก่อนนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จากกองความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ดังนี้ :

- โรงงาน 5 : ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ ปีที่ 5 ติดต่อกัน (ระดับเพชร)
- โรงงาน 6 : รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ ปีที่ 3 ติดต่อกัน (ระดับทอง)



นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย กิจกรรมภายในงานประกอบด้วย การประกวดวาดภาพสื่อความหมายความปลอดภัย และร่วมสนุกกับเกมตอบคำถามเพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ จำนวนบาดเจ็บจากงานสามารถดูได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ปี 2563 เว็บไซต์

[www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน](http://www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน)



กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยประจำปี 2563 (Safety Week 2020) ณ โรงงานนิคมอุตสาหกรรมบางปู

### ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลผลประโยชน์ให้แก่พนักงานรวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม ซึ่งจากการให้ความสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 11

- **มุมนมแม่**

ด้วยพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงถึงร้อยละ 84 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานที่ตั้งครรภ์เป็นพิเศษ โดยได้จัดสถานที่ทำงานเฉพาะให้แก่พนักงานหญิงตั้งครรภ์และมีการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนคลอดรวมทั้งมีการจัดมุมนมแม่ในสถานประกอบการมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้พนักงานได้มีสถานที่ให้จัดเก็บนมไว้ให้บุตรได้ในระหว่างเวลาทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานและครอบครัวอีกทางหนึ่ง

- **องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)**

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดีและทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากองค์กรปฏิบัติการให้เป็นองค์กรที่เลี้ยงโดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา รวมทั้งได้เป็นองค์กรต้นแบบในการศึกษาการดำเนินโครงการ Happy Workplace ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อีกด้วย

- **โครงการส่งเสริมอาชีพให้พนักงานที่เกษียณอายุ**

บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “ส่งเสริมอาชีพให้พนักงานที่เกษียณอายุ” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานที่ครบวาระเกษียณอายุการทำงาน ได้มีความรู้ มีทักษะสำหรับการใช้ชีวิตหลังเกษียณ โดยได้จัดกิจกรรมไปศึกษาโครงการ ณ ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสวนล้อมศรีรินทร์ จังหวัดอ่างทอง เพื่อส่งเสริม เรียนรู้ การใช้ชีวิตหลังเกษียณ ช่วยเหลือดูแลตัวเอง ทำให้สามารถดำเนินชีวิตได้อย่างราบรื่น มีความสุข มีสุขภาพดี เป็นประโยชน์ต่อสังคม



บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- ISO9001 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ
- IATF16949 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
- TL9000 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม
- ISO/IEC17025 - มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ
- IEC-61340-5-1 และ ANSI/ESD S20.20 - มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต
- Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission - ใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร
- ISO/IEC 27001 - มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- ISO 13485 - มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์
- IECQ QC 080000 - มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในขบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ผ่านทาง [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ผ่านหลักการ PDCA (Plan/Do/Check/Action) เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในบริบทต่างๆ ให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับโลกดังนี้

- ISO14001 – มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO14067 – มาตรฐานระบบการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์
- ISO14064-1 – มาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- IECQ QC08000 – มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)
- ISO50001 – มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน
- OHSAS18001 – มาตรฐานการจัดการอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทฯ นับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 และ ISO50001 และเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียว ประเภทการปรับปรุงอาคารที่มีอยู่เดิม (LEED-EBOM) ระดับทองจากสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (USGBC)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 24 ที่เมืองคาโทวิทซ์ ประเทศโปแลนด์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกรอบความร่วมมืออนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)) หรือ COP24 Katowice 2018

เดลต้าฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยชะลอการเกิดความเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามปณิธานที่บริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ตามเป้าหมายที่ 17 โดยการร่วมเป็นภาคีเพื่อผลานความร่วมมือสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่องค์การสหประชาชาติตั้งไว้ โดยความรู้ความเข้าใจ ร่วมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ได้จากการประชุม COP24 จะนำไปใช้ในการพัฒนากลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ดังที่เดลต้าฯ ได้ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงอาคารสถานประกอบการเป็นอาคารเขียว และความสำเร็



ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่างๆ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจจริงที่จะดำเนินทุกๆ กิจกรรมตามแนวทาง Smarter. Greener. Together. ที่เด็ดดำฯ ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับขีดความสามารถของบริษัทฯ ต่อไป

## อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)” ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดจนห่วงโซ่อุปทานต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและอีกหนึ่งแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมองค์กร (Green Culture) ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมและนำมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานสู่ระดับวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวต่อไป

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการผลิตภายใต้กฎเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลด้านการจัดการของเสีย การลดมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบันทึกและตรวจวัดเพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีความโดดเด่นและเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล สอดคล้องตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น EU RoHS (Restriction of Hazardous Substances หรือข้อกำหนดของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment หรือ “เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์”) ซึ่งเป็นมาตรการในการควบคุมมลพิษและของเสียจากผลิตภัณฑ์สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงข้อมูลการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น Energy Star (มาตรฐานด้านพลังงานของผลิตภัณฑ์ไอที) และ 80 PLUS (มาตรฐานเพาเวอร์ซัพพลาย 80 PLUS) ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วย

## การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไขปรับปรุงโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการรวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน โดยนำแนวคิดด้านการจัดการพลังงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง รวมทั้งติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขึ้นใช้เองภายในโรงงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2563 ประเภทการจัดการพลังงาน โดยเข้ารับรางวัลจากพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งการยอมรับความเป็นผู้นำของเดลต้าในประเทศไทย ในด้านการจัดการพลังงานอุตสาหกรรมและพลังงานทดแทนในฐานะผู้ให้บริการโซลูชันประหยัดพลังงานได้เป็นอย่างดี



เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2563 ประเภทการจัดการพลังงาน



นอกจากนี้ โรงงาน 6 ที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ของบริษัทฯ ได้รับรางวัลพลังงานแห่งภูมิภาคอาเซียน ประจำปี 2563 (ASEAN Energy Awards 2020) ประเภทจัดการพลังงานอุตสาหกรรม สำหรับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่โดยศูนย์พลังงานอาเซียน (ASEAN Centre for Energy: ACE) โดยก่อนหน้านี้ เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 จากงานประกาศรางวัล ASEAN Energy Awards ประจำปี 2562 ประเภทโรงงานที่มีแนวปฏิบัติเป็นเลิศด้านประสิทธิภาพและการอนุรักษ์พลังงานของอาเซียน (ASEAN Energy Efficiency and Conservation Best Practices) และรางวัลย่อยประเภทอาคารสีเขียว (Green Building) ที่มอบให้แก่สำนักงานใหญ่ของเดลต้าซึ่งเป็นโรงงานสีเขียว

## 8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนทั้งทางด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา การสาธารณสุข และพัฒนาชุมชนในด้านอื่นๆ อาทิ การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้วยการปฏิบัติงานจริง โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

### โครงการเพื่อพัฒนาสังคม

- โครงการ “โคเวิร์คกิ้งสเปซวิศวกรรมนวัตกรรม” เพื่อสร้างการเรียนรู้ด้านวิศวกรรมนวัตกรรมให้กับคณาจารย์และนักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์ พระจอมเกล้าลาดกระบัง
- โครงการ Delta Automation Academy ที่จัดร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำต่างๆ
- โครงการ Big Brother ของกระทรวงอุตสาหกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนา SMEs ของไทย
- โครงการ Delta Angel Fund for Startups ร่วมกับกระทรวงอุตสาหกรรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (DIP)
- โครงการ Delta Energy Education เพื่อให้ความรู้ด้านพลังงานแก่นักเรียนโรงเรียนประถมศึกษา
- โครงการความร่วมมือเพื่อพัฒนาการฝึกอบรมบุคลากรในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กับมหาวิทยาลัยบูรพา



โครงการ “โคเวิร์คกิ้งสเปซวิศวกรรมนวัตกรรม” พร้อมมอบอุปกรณ์ห้องแล็บระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติ  
ณ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง



โครงการ Delta Angel Fund for Startups  
ร่วมกับกระทรวงอุตสาหกรรมส่งเสริมอุตสาหกรรม



การลงนามร่วมกับ ม.บูรพา ในการพัฒนาด้านภาษาอังกฤษ  
ให้กับบุคลากรในเขต EEC

### โครงการเพื่อช่วยเหลือสังคม

- บริจาคพัดลม 10,500 เครื่องเพื่อพัฒนาชุดป้องกันส่วนบุคคลสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ในการรับมือโควิด-19
- มอบทุนเพื่อพัฒนาการศึกษาในชนบททางภาคเหนือของประเทศ
- ร่วมบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย เพื่อร่วมสู้วิกฤติโรคโควิด-19



บริจาคพัดลม 10,500 เครื่องเพื่อพัฒนาชุดป้องกันส่วนบุคคล  
สำหรับบุคลากรทางการแพทย์



มอบทุนเพื่อพัฒนาการศึกษาในชนบททางภาคเหนือของประเทศ

## 9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

ด้วยพันธกิจของบริษัทฯ ที่ระบุว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัทฯ จึงมีนโยบายพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน โดยได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานหรือลดการสูญเสียของพลังงาน เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่มีประสิทธิภาพสูง (High efficiency) ซึ่งบริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงถึงกว่าร้อยละ 90 โดยเฉพาะเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมซึ่งปัจจุบันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพสูงขึ้นถึงร้อยละ 98 ทำให้มีการสูญเสียพลังงานน้อยมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า และพัดลมอิเล็กทรอนิกส์
2. โซลูชันเพื่อการประหยัดพลังงาน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation) ที่ติดตั้งเข้าไปในอุปกรณ์หลักแล้วช่วยทำให้อุปกรณ์ดังกล่าวใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตพลังงานสะอาดหรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ได้แก่ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ สถานีประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ (EV Charger) รวมทั้งอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากพลังงานลม (wind turbine)



ผลิตภัณฑ์ที่ทั้งสามกลุ่มหลักข้างต้นนอกจากจะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยได้เป็นสินค้าที่นำรายได้หลักมาสู่บริษัทฯ แล้ว ยังสามารถอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้

### การเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO50001 เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย รวมทั้งประสบความสำเร็จในการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดกิจกรรมการแบ่งปันความรู้และการเผยแพร่นวัตกรรมต่อชุมชน โรงเรียน และสถาบันต่างๆ ได้รับทราบวิธีการอนุรักษ์พลังงานที่บริษัทฯ นำมาใช้และประสบความสำเร็จในการลดการใช้พลังงาน รวมทั้งการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้กับผู้ที่มีร่วมงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรและชุมชน และสังคมในวงกว้าง



หน่วยงานและสถาบันต่างๆ เข้าเยี่ยมชมการจัดการด้านพลังงานของเดลต้า

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเกียรติจาก นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมและคณะผู้แทนจากกระทรวงอุตสาหกรรม เข้าเยี่ยมชมโรงงานอัจฉริยะเดลต้า สำนักงานใหญ่อาคารสีเขียวบางปู เพื่อเยี่ยมชมกลยุทธ์เกี่ยวกับงานชุมชนของบริษัท โซลูชั่นนวัตกรรมเพื่อตอบสนององค์กรในท้องถิ่นที่ได้รับการสนับสนุนจากเดลต้าและจากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม



นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม เข้าเยี่ยมชมนวัตกรรมของเดลต้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดงาน “Engineer Innovation Showcase 2020” เพื่อแสดงโซลูชั่นระบบอัตโนมัติทางอุตสาหกรรมที่ใช้ในการฝึกอบรมนักศึกษาในโครงการ Delta Automation Academy สำหรับการใช้งานด้านการผลิต Industry 4.0 ที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ และได้จัดงานสัมมนา “Delta Future Industry Summit 2020” เพื่อผลักดันธุรกิจและสังคมนวัตกรรม สู่อนาคตประเทศไทยยุค Next Normal โดยเป็นเวทีพิเศษให้ทุกภาคส่วนได้เชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนแนวโน้มอุตสาหกรรมล่าสุด เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจหลังยุคโควิด-19 รวมถึงขับเคลื่อนการฟื้นตัวของธุรกิจผ่านนวัตกรรมในยุค Next Normal ภายใต้หัวข้อ Future Proofing Thailand for the Next Normal



งาน “Engineer Innovation Showcase 2020”  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



งาน “Delta Future Industry Summit 2020”  
โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ กรุงเทพฯ สุขุมวิท

ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2563 (2020 Sustainability Development Report) หรือเว็บไซต์ [www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน](http://www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน)



# การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กร เพื่อให้ได้ประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน

ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ COSO-กรอบแนวทางการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆ ทุกไตรมาสพร้อมทั้งประเด็นปัญหาและมีข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร ปัจจุบัน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในคือ นางสาว เนธิญา ปีทอง ซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2010 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง(RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีการจัดทำระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle – Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุงู้อื่นไซ/วิธีการปฏิบัติ ลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556 และได้มีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องมีการ ปรับปรุงให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ



# นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคต เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องช่วยให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยงตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

## แนวทางและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น (< 3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 – 5

### ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการดังนี้
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น



## การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคา ให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่เป็นการซื้อขายที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการดังกล่าวต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มตลาดที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มตลาดด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

### 2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการค้าดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือ เพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำการขายจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มตลาดได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

### 3. ค่าขายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลก เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ในกลุ่มตลาดจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลก เพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

### 4. ค่าบริการระหว่างกัน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีปโดยเฉพาะยุโรป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆ จึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

### 5. ค่าออกแบบและวิศวกรรม

เพื่อรองรับการขยายตัวของการทำงาน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยและกับบริษัทร่วมในการใช้บริการด้านการออกแบบและวิศวกรรมผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis)



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ ไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนออง การเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่าง ประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	57,219	46,255	49,045
หนี้สินรวม	ล้านบาท	19,611	13,073	14,936
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	37,607	33,182	34,108
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.47	2.98	3.07
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.62	2.04	2.26
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.51	0.44	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.30	4.75	4.71
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	68	76	76
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.44	4.45	4.74
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	81	81	76
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.62	4.80	5.03
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	78	75	72
วงจรเงินสด	วัน	71	82	81
<b>ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
ขาย	ล้านบาท	63,208	52,047	53,067
อัตรากำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	21.4%	(1.9%)	7.8%
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	15,119	10,636	12,123
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	23.92%	20.44%	22.84%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	8,762	8,314	7,445
อัตรากำไรจ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	13.86%	15.97%	14.03%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	10.06%	4.46%	8.81%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	1.42%	0.89%	1.09%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ล้านบาท	7,102	2,960	5,137
อัตรากำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	139.92%	(42.26%)	4.18%
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย *	(%)	11.24%	5.69%	9.68%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม *	(%)	11.08%	5.64%	9.53%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น *	(%)	19.80%	9.02%	15.43%

\* ใช้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม) (ต่อ)		2563	2562	2561
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ *	(%)	13.37%	6.42%	10.81%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร *	(%)	76.06%	46.88%	82.27%
อัตรากារหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.24	1.12	1.14
<b>อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.52	0.39	0.44
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4,918	2,924	545
อัตรากារจ่ายเงินปันผล *	(%)	58.00%**	75.86%	55.96%

\* ใช้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

\*\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2563 กับรอบปีบัญชี 2562 และ 2561

หน่วย : ล้านบาท

	2563	%	2562	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2561	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	63,208.0	100.00	52,046.7	100.00	11,161.3	21.44	53,066.6	100.00	10,141.4	19.11
ต้นทุนขายและบริการ	48,089.1	76.08	41,411.0	79.56	6,678.2	16.13	40,944.0	77.16	7,145.2	17.45
กำไรขั้นต้น	15,118.9	23.92	10,635.7	20.44	4,483.1	42.15	12,122.7	22.84	2,996.2	24.72
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	8,762.4	13.86	8,314.0	15.97	448.4	5.39	7,444.9	14.03	1,317.5	17.70
กำไรจากการดำเนินงาน	6,356.4	10.06	2,321.7	4.46	4,034.7	173.78	4,677.8	8.81	1,678.7	35.89
รายได้อื่น	895.4	1.42	460.9	0.89	434.5	94.27	577.6	1.09	317.9	55.03
ค่าใช้จ่ายอื่น	164.7	0.26	48.8	0.09	115.9	237.54	213.4	0.40	(48.7)	(22.81)
รายได้ทางการเงิน	111.4	0.18	238.0	0.46	(126.5)	(53.17)	240.3	0.45	(128.9)	(53.63)
กำไรจากเงินลงทุน	60.8	0.10	24.8	0.05	36.0	144.85	52.7	0.10	8.1	15.39
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,259.4	11.48	2,996.7	5.76	4,262.8	142.25	5,335.0	10.05	1,924.4	36.07
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	207.6	0.33	22.9	0.04	184.7	805.19	208.6	0.39	(1.0)	(0.46)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	7,051.8	11.16	2,973.7	5.71	4,078.1	137.14	5,126.4	9.66	1,925.4	37.56
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	0.4	0.00	8.3	0.02	(7.9)	(94.83)	10.6	0.02	(10.2)	(95.95)
ส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจ	49.4	0.08	(22.1)	(0.04)	71.5	(323.69)	0.0	-	49.4	N/A
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	7,101.6	11.24	2,960.0	5.69	4,141.7	139.92	5,137.0	9.68	1,964.6	38.24

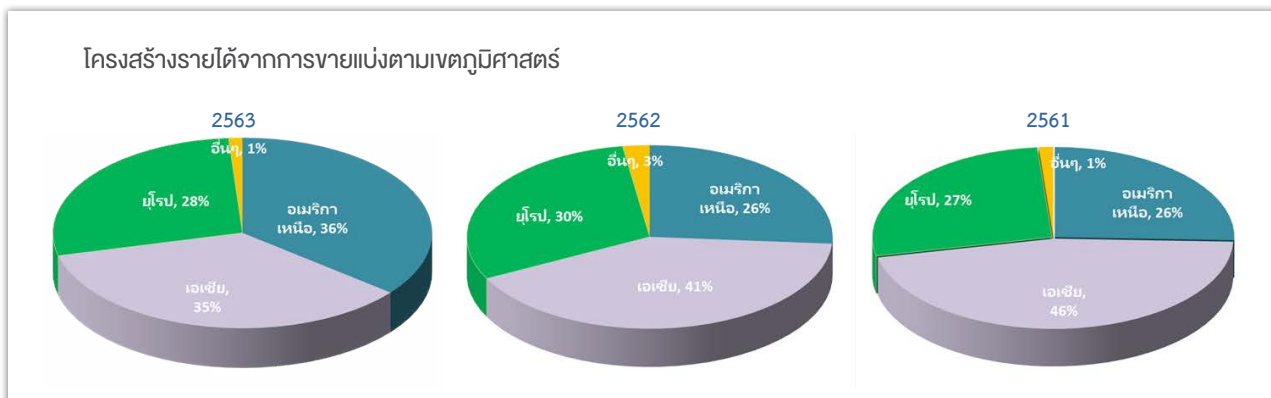
รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2563		2562		2561	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	45,020	71.2%	32,296	62.0%	34,404	64.8%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	16,252	25.7%	17,463	33.6%	16,394	30.9%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	1,811	2.9%	2,120	4.1%	1,826	3.4%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	125	0.2%	168	0.3%	443	0.8%
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>63,208</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,047</b>	<b>100.0%</b>	<b>53,067</b>	<b>100.0%</b>

- หมายเหตุ • ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และรถยนต์ไฟฟ้าโดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซีคอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบโดยเฉพาะ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้าที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเตอร์ เป็นต้น
- ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2563 มีจำนวน 63,208 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.4 และร้อยละ 19.1 จากปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายของกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) โดยเฉพาะอย่างยิ่งยอดขายในกลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับระบบคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) ระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center) และผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Solutions)

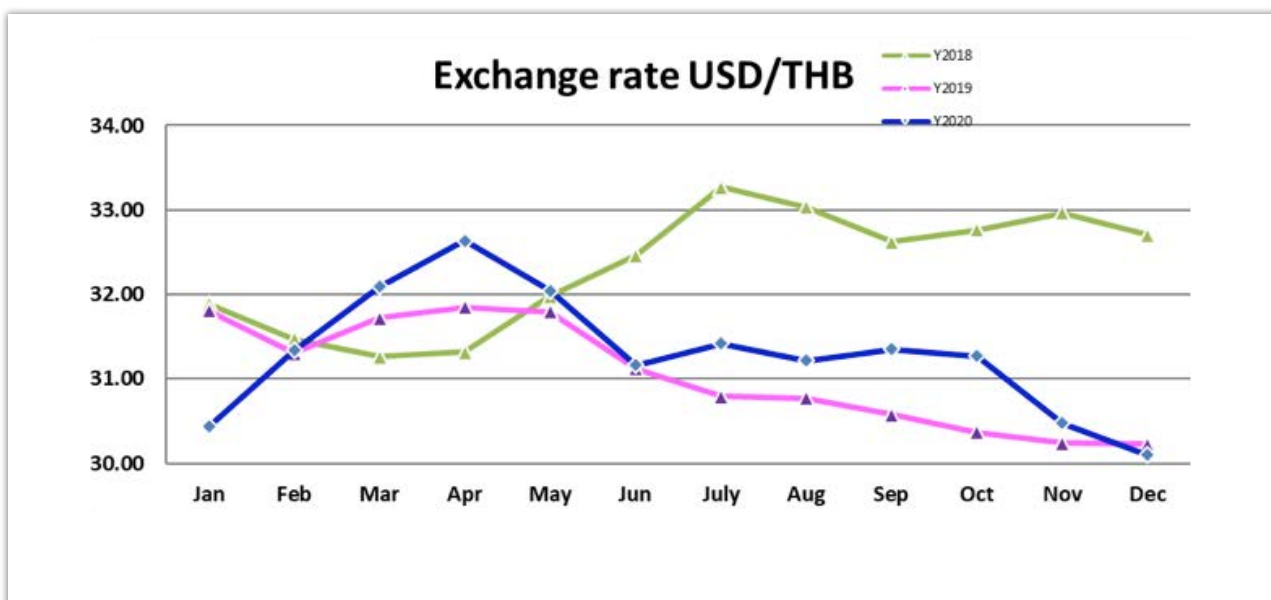


ในปี 2563 ยอดขายในแถบอเมริกาเหนือมีส่วนเพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่นจากปีก่อนที่ร้อยละ 26 มาอยู่ที่ร้อยละ 36 ในทางกลับกันตลาดเอเชียมีส่วนลดลงจากร้อยละ 41 มาอยู่ที่ร้อยละ 36 ของยอดขายรวม ในขณะที่ตลาดยุโรปยังคงอยู่ในระดับค่าเฉลี่ยของยอดขายในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 895 ล้านบาทในปี 2563 ประกอบด้วยรายการหลัก คือ

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 388 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 356 ล้านบาทและ 211 ล้านบาทจากปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ เนื่องจากค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐมีเสถียรภาพมากขึ้นในปี 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามนโยบายที่รอบคอบในการป้องกันสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน



## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขาย

ในปี 2563 ต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 76.1 ของยอดขายทั้งหมด ต่ำกว่าร้อยละ 79.6 และร้อยละ 77.2 ในปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ เนื่องจากส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ (product mixed) ที่เปลี่ยนไป หลังจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายของธุรกิจคลาวด์ คอมพิวติ้ง ระบบศูนย์ข้อมูล และยานยนต์ไฟฟ้าในปี

### ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 จากปี 2562 และร้อยละ 14 จากปี 2561 ตามลำดับ เนื่องจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

### กำไร

อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 10.1 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.5 ในปี 2562 และ ร้อยละ 8.8 ในปี 2561 ตามลำดับ สาเหตุมาจากรายได้ที่สูงขึ้นและต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง ส่งผลให้ปี 2563 มีกำไรสุทธิ อยู่ที่ร้อยละ 11.2 หรือ 7,102 ล้านบาท เทียบกับร้อยละ 5.7 และร้อยละ 9.7 ในปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ กำไรต่อหุ้นในปี 2563 เท่ากับ 5.69 บาท เทียบกับ 2.37 บาทในปี 2562 และ 4.12 บาทในปี 2561

## สินทรัพย์และหนี้สิน

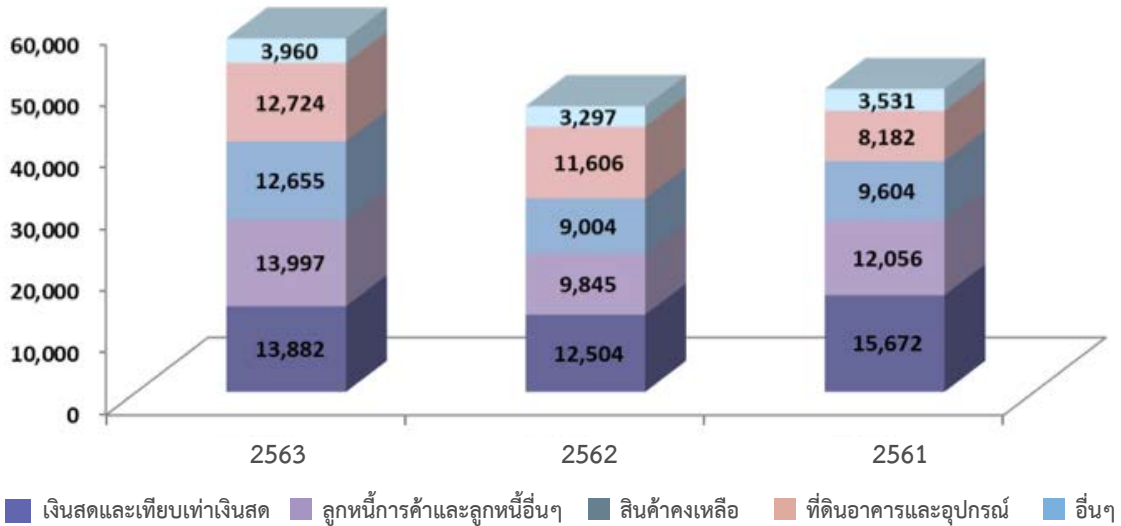
### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 57,219 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.7 จากปี 2562 และร้อยละ 16.7 จากปี 2561 ตามลำดับ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 13.8 ในปี 2563 เทียบกับอัตราร้อยละ 6.3 และ 10.9 ในปี 2562 และ 2561 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หลักสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

				2563 VS 2562	2563 VS 2561
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,882	12,504	15,672	11.0%	(11.4%)
เงินลงทุนชั่วคราว	0	2	223	(100.0%)	(100.0%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	13,997	9,845	12,056	42.2%	16.1%
สินค้าคงเหลือ	12,655	9,004	9,604	40.6%	31.8%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,917	1,292	1,165	48.4%	64.6%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	464	536	(100.0%)	(100.0%)
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	437	418	438	4.5%	(0.3%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,724	11,606	8,182	9.6%	55.5%
สินทรัพย์อื่น	1,606	1,121	1,168	43.3%	37.4%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>57,219</b>	<b>46,255</b>	<b>49,045</b>	<b>23.7%</b>	<b>16.7%</b>

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2563 2562 และ 2561



- เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 13,882 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 11.0 และลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 11.4 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปีปัจจุบัน และความล่าช้าในโครงการก่อสร้างในอินเดียจากการแพร่ระบาดของ Covid-19
- ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 13,997 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 และปี 2561 ที่ร้อยละ 42.2 และร้อยละ 16.1 ตามลำดับ เป็นผลสืบเนื่องมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 12,655 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.6 จากปี 2562 และ ร้อยละ 31.8 จากปี 2561 ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นถึงอุปสงค์ที่แข็งแกร่งของลูกค้าและอุปทานที่ตึงตัวในตลาดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำคัญจากการระบาดของ Covid-19 จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 12,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 จากปี 2562 และ ร้อยละ 55.6 จากปี 2561 จากการลงทุนก่อสร้างศูนย์วิจัยและพัฒนาและโรงงานใหม่ในอินเดียและโรงงานใหม่ในไทย

#### หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 19,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่ร้อยละ 50.0 และร้อยละ 31.3 ของปี 2561 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการซื้อวัตถุดิบและเจ้าหนี้การค้า

#### หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	2563 VS 2562 2563 VS 2561	
				ร้อยละ	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,181	10,255	12,432	57.8%	30.2%
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
จากการประเมินภาษี	258	239	239	7.9%	7.9%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	731	458	350	59.6%	108.8%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,542	1,427	1,234	8.0%	25.0%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	899	694	681	29.6%	32.0%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>19,611</b>	<b>13,073</b>	<b>14,936</b>	<b>50.0%</b>	<b>31.3%</b>

#### ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 37,607 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 จากปี 2562 และร้อยละ 10.8 จากปี 2561 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปีปัจจุบัน ในขณะที่ผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นตามกำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2563 ได้เพิ่มมาอยู่ที่ร้อยละ 20.1 เทียบกับร้อยละ 8.8 ในปี 2562 และร้อยละ 15.4 ในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยบวกดังกล่าวข้างต้น



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน



นายอึ้ง กวาง มิ่ง (เจมส์)

ประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้



## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนมากรายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เป็นสินค้าประเภทเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งโดยทั่วไปจะล้าสมัยเร็วกว่าสินค้าประเภทอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลอายุของสินค้าคงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนที่ช้ากว่าปกติ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

## การด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมและสิทธิบัตรเป็นจำนวน 437 ล้านบาท และ 256 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตรดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตรถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก โดยเฉพาะในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร



สำหรับการตรวจสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อ



ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและ การสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้า ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของ ผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะ เกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้ อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสาร ดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ปรีชา อรุณนารา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 19 กุมภาพันธ์ 2564



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	13,881,848,304	12,503,550,506	15,672,384,510	8,405,730,877	6,233,096,752
เงินลงทุนชั่วคราว		-	1,698,291	222,745,162	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	13,997,068,882	9,844,557,547	12,055,561,936	14,147,453,559	9,467,964,951
สินค้าคงเหลือ	10	12,655,361,505	9,003,852,766	9,603,867,537	8,536,087,510	5,745,784,778
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11, 34.1	354,397,180	-	-	148,964,927	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	1,563,053,284	1,292,479,456	1,164,774,243	403,684,552	307,190,209
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		42,451,729,155	32,646,138,566	38,719,333,388	31,641,921,425	21,754,036,690
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		51,051,970	49,713,553	55,047,683	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	464,294,219	536,334,270	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	14,088,146,222	14,085,115,632
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	233,116,145	218,445,219	236,735,082	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	12,724,465,674	11,408,273,772	7,962,183,623	6,895,756,473	6,647,546,003
สิทธิในการใช้ที่ดิน		-	197,730,522	220,027,996	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	376,638,347	-	-	-	-
ค่าความนิยม	17	436,913,946	417,964,026	438,413,314	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	495,955,145	413,753,297	476,225,161	61,711,479	633,148
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	27	289,012,579	282,950,925	264,879,085	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		160,044,829	156,090,282	135,505,166	3,279,842	3,417,111
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		14,767,198,635	13,609,215,815	10,325,351,380	21,048,894,016	20,736,711,894
รวมสินทรัพย์		57,218,927,790	46,255,354,381	49,044,684,768	52,690,815,441	42,490,748,584

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	16,181,006,985	10,254,597,886	12,431,825,100	13,744,597,031	8,473,884,409
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		188,697,947	50,621,512	89,618,118	49,174,299	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	21	72,788,807	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	23	76,372,926	92,157,542	13,391,589	-	-
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
จากการถูกประเมินภาษี	32.5.1	258,172,754	239,367,866	239,367,866	258,172,754	239,367,866
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	33	674,961	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	392,650,219	315,421,642	247,144,817	168,819,218	110,487,997
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>17,170,364,599</u>	<u>10,952,166,448</u>	<u>13,021,347,490</u>	<u>14,220,763,302</u>	<u>8,823,740,272</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่						
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	107,791,790	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	114,184,020	114,013,746	144,452,338	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	1,542,246,168	1,427,499,000	1,234,247,093	465,244,322	444,707,410
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	23	420,587,558	388,761,256	512,118,709	302,036,053	288,553,746
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		256,325,004	190,752,886	24,246,916	1,356,203	1,085,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>2,441,134,540</u>	<u>2,121,026,888</u>	<u>1,915,065,056</u>	<u>768,636,578</u>	<u>734,346,156</u>
รวมหนี้สิน		<u>19,611,499,139</u>	<u>13,073,193,336</u>	<u>14,936,412,546</u>	<u>14,989,399,880</u>	<u>9,558,086,428</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	14	(1,339,694,088)	(1,004,027,399)	(1,004,027,399)	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		39,216,330,187	34,359,240,011	34,432,010,815	34,836,221,447	30,067,468,042
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,130,090,313)	(3,210,182,797)	(2,356,674,090)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		<u>37,611,739,900</u>	<u>33,010,223,929</u>	<u>33,936,503,440</u>	<u>37,701,415,561</u>	<u>32,932,662,156</u>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(4,311,249)	(3,881,845)	4,416,522	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	14	-	175,818,961	167,352,260	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>37,607,428,651</u>	<u>33,182,161,045</u>	<u>34,108,272,222</u>	<u>37,701,415,561</u>	<u>32,932,662,156</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>57,218,927,790</u>	<u>46,255,354,381</u>	<u>49,044,684,768</u>	<u>52,690,815,441</u>	<u>42,490,748,584</u>
		-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	62,341,159,107	51,150,868,814	53,700,304,852	40,083,739,037
รายได้จากการให้บริการ	866,851,060	895,832,599	61,451,065	38,164,553
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	387,979,698	31,864,073	367,520,440	92,429,033
อื่น ๆ	507,435,992	429,059,272	229,066,406	333,583,660
รวมรายได้	64,103,425,857	52,507,624,758	54,358,342,763	40,547,916,283
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	47,244,199,937	40,833,458,598	39,680,428,319	31,581,614,290
ต้นทุนการให้บริการ	844,937,682	577,496,840	50,640,046	22,554,782
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	32.3.1 4,281,288,560	3,811,647,888	3,494,046,696	2,698,062,090
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,860,600,002	1,757,122,274	1,248,709,043	989,297,471
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	32.3.2 2,620,546,923	2,745,251,778	2,784,848,226	2,800,489,702
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13 95,125,078	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	68,405,643	46,819,035	56,721,720	132,303,253
รวมค่าใช้จ่าย	57,015,103,825	49,771,796,413	47,315,394,050	38,224,321,588
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,088,322,032	2,735,828,345	7,042,948,713	2,323,594,695
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13 60,845,793	24,849,891	-	-
รายได้ทางการเงิน	111,437,887	237,971,248	39,084,114	95,527,873
ต้นทุนทางการเงิน	(1,167,766)	(1,974,468)	(13,330)	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,259,437,946	2,996,675,016	7,082,019,497	2,419,122,568
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27 (188,809,535)	(22,936,073)	(49,174,299)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี	32.5.1 (18,804,888)	-	(18,804,888)	-
กำไรสำหรับปี	7,051,823,523	2,973,738,943	7,014,040,310	2,419,122,568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	111,515,519	(807,098,774)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	13	(4,120,121)	(25,024,541)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง	107,395,398	(832,123,315)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(19,467,721)	(163,750,063)	-	(40,687,554)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	13	(6,358,191)	(34,995,630)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(25,825,912)	(198,745,693)	-	(40,687,554)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	81,569,486	(1,030,869,008)	-	(40,687,554)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,133,393,009	1,942,869,935	7,014,040,310	2,378,435,014
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,101,638,109	2,959,960,371	7,014,040,310	2,419,122,568
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(429,404)	(8,298,367)		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(49,385,182)	22,076,939		
	7,051,823,523	2,973,738,943		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,182,469,565	1,942,701,601	7,014,040,310	2,378,435,014
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(429,404)	(8,298,367)		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(48,647,152)	8,466,701		
	7,133,393,009	1,942,869,935		
กำไรต่อหุ้น	29			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5.69	2.37	5.62	1.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม											(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		ส่วนต่างจากการที่บริษัทได้ซื้อหุ้น		ส่วนต่างจากการที่บริษัทได้ขายหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		รวม	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากการที่บริษัทได้ซื้อหุ้น	ส่วนต่างจากการที่บริษัทได้ขายหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	(1,004,027,399)	125,900,000	34,432,010,815	90,705,176	(2,356,674,090)	33,936,503,440	4,416,522	-	33,940,919,962
ผลกระทบสะสมจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	167,352,260
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	(1,004,027,399)	125,900,000	34,432,010,815	90,705,176	(2,356,674,090)	33,936,503,440	4,416,522	-	34,108,272,222
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	2,959,960,371	-	-	2,959,960,371	(8,298,367)	-	2,973,738,943
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	(163,750,063)	(60,020,171)	(793,488,536)	(853,508,707)	(1,017,258,770)	-	(1,030,869,008)
กำไรสุทธิรวม	-	-	-	-	-	2,796,210,308	(60,020,171)	(793,488,536)	(853,508,707)	1,942,701,601	8,466,701	1,942,869,935
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(2,868,981,112)	-	-	(2,868,981,112)	-	-	(2,868,981,112)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	(1,004,027,399)	125,900,000	34,359,240,011	30,685,005	(3,210,182,797)	33,010,223,929	(3,881,845)	175,818,961	33,182,161,045
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากการที่บริษัทได้รับโอนจากมารวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากการที่บริษัทได้รับโอนจากมารวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากการที่บริษัทได้รับโอนจากมารวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากการที่บริษัทได้รับโอนจากมารวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	1,247,381,614	1,491,912,500	1,259,000,000	34,359,240,011	(3,240,867,802)	30,685,005	(3,210,182,797)	33,010,223,929	(3,881,845)	-	33,006,342,084
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลกระทบระยะยาวจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,247,381,614	1,491,912,500	1,259,000,000	34,359,240,011	(3,240,867,802)	30,685,005	(3,210,182,797)	33,010,223,929	(3,881,845)	-	33,006,342,084
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	7,101,638,109	-	-	-	7,101,638,109	(429,404)	-	7,051,823,523
กำไรสำหรับปี	-	-	-	(19,467,721)	110,777,489	(10,478,312)	100,299,177	80,831,456	-	738,030	81,569,486
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	7,082,170,388	110,777,489	(10,478,312)	100,299,177	7,182,469,565	(429,404)	(48,647,152)	7,133,393,009
ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	-	-	(462,838,498)	-	-	(462,838,498)
สินทรัพย์สุทธิที่รับโอนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	-	-	127,171,809	-	(127,171,809)	-
ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	20,206,693	-	(20,206,693)	(20,206,693)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(2,245,286,905)	-	-	-	(2,245,286,905)	-	-	(2,245,286,905)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,247,381,614	1,491,912,500	1,259,000,000	39,216,330,187	(3,130,090,313)	-	(3,130,090,313)	37,611,739,900	(4,311,249)	-	37,607,428,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	30,558,014,140	33,423,208,254
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,419,122,568	2,419,122,568
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(40,687,554)	(40,687,554)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,378,435,014	2,378,435,014
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(2,868,981,112)	(2,868,981,112)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	30,067,468,042	32,932,662,156
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	30,067,468,042	32,932,662,156
กำไรสำหรับปี	-	-	-	7,014,040,310	7,014,040,310
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	7,014,040,310	7,014,040,310
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(2,245,286,905)	(2,245,286,905)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	34,836,221,447	37,701,415,561
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	-	-	-	-	-

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	7,259,437,946	2,996,675,016	7,082,019,497	2,419,122,568
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	2,074,517,773	1,629,946,708	1,598,359,426	1,332,987,656
ค่าตัดจำหน่าย	131,801,134	104,980,164	1,662,867	881,978
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(64,762,351)	61,747,356	27,702,114	(25,194,400)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	15,615,521	470,064,134	(121,606,571)	328,152,744
การกลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
จากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัย	(185,762,757)	(263,311,297)	(148,543,957)	(122,736,270)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	84,131,368	185,130,052	53,539,033	144,174,989
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	38,316,878	144,233,924	34,869,958	44,726,852
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(60,845,793)	(24,849,891)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	95,125,078	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,232,111)	7,639,441	(2,529,852)	14,158,219
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	272,305	1,854,733	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	388,091	(85,951,413)	-	(85,951,413)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(35,744,272)	(31,070,333)	(95,955,115)	(25,001,622)
ดอกเบี้ยรับ	(111,437,887)	(237,971,248)	(39,084,114)	(95,527,873)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,167,766	1,974,468	13,330	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,239,988,689	4,961,091,814	8,390,446,616	3,929,793,428
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(4,343,980,196)	2,025,057,655	(4,958,900,207)	1,644,310,304
สินค้าคงเหลือ	(3,481,361,503)	393,261,934	(2,520,152,204)	(143,581,786)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(293,524,835)	(168,665,992)	(127,703,710)	(21,394,531)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15,105,222	(11,983,179)	137,269	(842,506)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,056,588,355	(2,197,407,955)	5,389,054,400	(821,099,626)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	82,355,659	79,473,462	60,437,065	4,623,313
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(87,543,418)	(69,816,748)	(33,002,121)	(21,818,144)
ประมาณการหนี้สิน	(27,317,914)	(38,968,979)	(22,447,248)	(23,012,474)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	65,572,118	166,505,970	271,203	(155,400)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,225,882,177	5,138,547,982	6,178,141,063	4,546,822,578
รับดอกเบี้ย	99,608,269	232,549,198	39,084,114	96,729,623
จ่ายดอกเบี้ย	(1,489,555)	(1,837,119)	(13,330)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(90,909,440)	(133,038,970)	(1,123,617)	(593,192)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,233,091,451	5,236,221,091	6,216,088,230	4,642,959,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,338,417)	5,334,130	-	-
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(203,733,962)	221,046,871	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(3,030,590)	(2,203,423,640)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	457,140,076	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(462,838,498)	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	-	161,325,677	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,208,365,736)	(5,312,876,123)	(1,845,978,742)	(3,123,405,530)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,676,366	45,876,257	7,290,782	2,065,445
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(5,207,699)	(13,773,958)	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(199,966,000)	(75,844,926)	(62,741,200)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,609,633,870)	(4,968,912,072)	(1,904,459,750)	(5,324,763,725)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(85,162,488)	-	(5,375,966)	-
จ่ายเงินปันผล	(2,245,286,905)	(2,868,981,112)	(2,245,286,905)	(2,868,981,112)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,330,449,393)	(2,868,981,112)	(2,250,662,871)	(2,868,981,112)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	41,545,889	(601,629,938)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อน				
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	1,334,554,077	(3,203,302,031)	2,060,965,609	(3,550,785,828)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43,743,721	34,468,027	111,668,516	30,886,646
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,378,297,798	(3,168,834,004)	2,172,634,125	(3,519,899,182)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	12,503,550,506	15,672,384,510	6,233,096,752	9,752,995,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	13,881,848,304	12,503,550,506	8,405,730,877	6,233,096,752
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,642,976	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวัน เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
DET International Holding Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	100	100
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสตรีล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100	100



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สิงคโปร์	100	100
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เวียดนาม	100	-

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน DET International Holding Limited มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัยพัฒนา การตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	โรมาเนีย	100	100

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd.	ให้บริการด้านการตลาดและบริการหลังการขาย	ออสเตรเลีย	100	100
Eltek Australia Pty Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ออสเตรเลีย	100	-
Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Greentech (Netherlands) B.V. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA)	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Energy Systems LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	100	100
Eltek s.r.o. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics India Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เมียนมาร์	100	100
บริษัท เดลต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด	ผลิตและประกอบพร้อมให้คำปรึกษาและบริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติ	ไทย	51	51
Delta Energy Systems (UK) Limited	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สกอตแลนด์	100	100

2.2.2 บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ ไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	2	(2)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	36	-	36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,292	(34)	-	1,258
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สิทธิในการใช้ที่ดิน	198	-	(198)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 21)	-	-	314	314
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	61	61
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	1	-	1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	315	(1)	-	314
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	55	55

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	33	-	33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	307	(33)	-	274



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
	มาตรฐานการรายงาน		
	ทางการเงิน	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 21)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง

กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

-	-	5	5
-	-	5	5

## 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

มูลค่าตามหลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,504	-	12,504
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,845	-	9,845
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	36	34	36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,258	-	1,258
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	50	-	50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	156	-	156
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>23,849</b>	<b>34</b>	<b>23,815</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าตามหลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,233	-	6,233
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,468	-	9,468
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	33	33	33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	274	-	274
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3	-	3
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>16,011</b>	<b>33</b>	<b>15,978</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	210	6
- ปรับปรุงใหม่		
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(92)	(1)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	116	5
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	1.19	1.19
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	61	5
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	55	-
	116	5

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อาคาร	90	5
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1	-
ยานพาหนะ	25	-
รวมรายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	116	5
การจัดประเภทรายการสิทธิในการใช้ที่ดินเป็น		
สินทรัพย์สิทธิการใช้	198	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	314	5

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



## รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการติดตั้ง ซ่อมแซม และอื่นๆ รับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

## รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น จะบันทึกตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณ 2-32 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2 - 5	ปี
เครื่องติดตั้ง	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างเป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิบัตร	10 และ 20 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี



## 5.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาหุ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาหุ้นโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	99	ปี
อาคาร	1 - 6	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 5	ปี
ยานพาหนะ	1 - 3	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาหุ้นของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท



นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ หรือกรรมการของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนรายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นค่าความนิยม มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



## ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิทธิประโยชน์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสิทธิประโยชน์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและผลตอบแทนจากสิทธิประโยชน์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสิทธิประโยชน์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 5.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.15 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

#### 5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



## ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.17 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึง ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลงหรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ



สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป  
**การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### **ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### **5.18 ตราสารอนุพันธ์**

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### **5.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

### ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา



## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### การประเมินภาษี

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภาษีและประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่*</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	98	120	94	112	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	358	438	65	22	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าสิทธิจ่าย (หมายเหตุ 32.3.1)	1,698	1,215	1,698	1,215	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	122	93	122	93	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	20,539	15,689	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	1,282	677	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	220	220	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย (หมายเหตุ 32.3.2)	-	-	1,934	1,924	ราคาตามสัญญา
ค่าจัดจำหน่ายจ่าย	-	-	43	103	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	-	-	88	87	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม**</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	43	15	39	11	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	53	46	43	33	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	8,347	6,027	4,113	1,942	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	3,419	3,716	1,387	697	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	746	524	737	521	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	107	77	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	208	130	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	14	12	9	11	ราคาตามสัญญา

\* Delta Electronics Inc. ได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562

\*\* กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทใหญ่*	26	36	21	31
บริษัทย่อย	-	-	6,407	4,827
บริษัทร่วม**	-	10	-	4
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,660	1,198	777	428
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,686</b>	<b>1,244</b>	<b>7,205</b>	<b>5,290</b>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทใหญ่*	-	1	-	1
บริษัทย่อย	-	-	49	29
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3	24	3	24
<b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>3</b>	<b>25</b>	<b>52</b>	<b>54</b>
<b>เงินทรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1	3
<b>รวมเงินทรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทใหญ่*	74	88	41	2
บริษัทย่อย	-	-	370	342
บริษัทร่วม**	-	1	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,298	793	328	192
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,372</b>	<b>882</b>	<b>739</b>	<b>536</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทใหญ่*	210	158	208	157
บริษัทย่อย	-	-	214	361
บริษัทร่วม**	-	12	-	10
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	367	126	366	126
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>577</b>	<b>296</b>	<b>788</b>	<b>654</b>
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทใหญ่*	166	90	166	90
บริษัทย่อย	-	-	1	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	118	107	118	107
<b>รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>284</b>	<b>197</b>	<b>285</b>	<b>197</b>

\* Delta Electronics Inc. ได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562

\*\* กลุ่มบริษัท ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563



### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	86	104	39	54
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9	27	8	25
รวม	95	131	47	79

### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
เงินสด	1	-	-	-
เงินฝากกระแสรายวัน	1,544	1,160	2	2
เงินฝากออมทรัพย์	9,415	8,413	8,404	6,231
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	2,922	2,931	-	-
รวม	13,882	12,504	8,406	6,233

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำข้างต้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 8.00 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.00 ถึง 8.25 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.55 ต่อปี 2562: ร้อยละ 0.00 ถึง 1.20 ต่อปี)

### 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,669	1,233	6,964	4,134
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	17	10	230	1,148
3 - 6 เดือน	-	1	-	3
6 - 12 เดือน	-	-	-	5
มากกว่า 12 เดือน	-	-	11	-
รวม	1,686	1,244	7,205	5,290
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,546	7,000	5,593	3,326
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	872	996	475	388
3 - 6 เดือน	57	105	39	2
6 - 12 เดือน	29	153	-	1
มากกว่า 12 เดือน	70	48	8	-
รวม	11,574	8,302	6,115	3,717



	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
รวมลูกหนี้การค้า	13,260	9,546	13,320	9,007
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(129)	(194)	(32)	(4)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	13,131	9,352	13,288	9,003
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	-	-	1	3
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	3	25	52	54
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	863	468	806	408
รวมลูกหนี้อื่น	866	493	859	465
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	13,997	9,845	14,147	9,468

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(194)	(4)
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(33)	(28)
กลับรายการในระหว่างปี	98	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(129)	(32)

## 10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
สินค้าสำเร็จรูป	5,581	4,603	(471)	(487)	5,110	4,116
งานระหว่างทำ	1,834	997	-	-	1,834	997
วัตถุดิบ	5,570	3,738	(776)	(930)	4,794	2,808
สินค้าระหว่างทาง	917	1,083	-	-	917	1,083
รวม	13,902	10,421	(1,247)	(1,417)	12,655	9,004

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	2,756	2,989	(83)	(176)	2,673	2,813
งานระหว่างทำ	1,417	778	-	-	1,417	778
วัตถุดิบ	4,145	2,492	(400)	(578)	3,745	1,914
สินค้าระหว่างทาง	701	241	-	-	701	241
รวม	9,019	6,500	(483)	(754)	8,536	5,746



รายการเคลื่อนไหวของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)		
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(1,417)	(1,210)	(754)	(549)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(146)	(529)	-	(328)
โอนกลับการปรับลดราคาสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเนื่องจากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัยในระหว่างปี	186	263	149	123
กลับรายการในระหว่างปี	130	59	122	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(1,247)	(1,417)	(483)	(754)

กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	205	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	205	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 33)	149	149
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	149	149
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	354	149

#### 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)		
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	358	306	205	91
เงินจ่ายล่วงหน้า	846	666	163	141
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	271	204	28	32
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	26	57	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า (หมายเหตุ 33)	-	34	-	33
อื่น ๆ	62	25	8	10
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,563	1,292	404	307

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย
			สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	ส่วนเกิน	ส่วนได้เสีย	
Delta Electronics (Switzerland) AG (ถือหุ้น โดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ธุรกิจลงทุน เจ้าหน้าที่ วิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สวิตเซอร์แลนด์	2563	2562	2563	2562	2562
Delta Greentech Electronics Industry LLC (ถือหุ้น โดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	การตลาดและการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ตุรกี	-	49	-	287	432
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน			-	-	-	(60)	(67)
รวม			-	344	-	-	464

#### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม
	2563	2562		
Delta Electronics (Switzerland) AG	89	44	(10)	(60)
Delta Greentech Electronics Industry LLC	(28)	(19)	-	-
รวม	61	25	(10)	(60)

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น สำหรับสิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563



### 13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	Delta Electronics (Switzerland) AG		Delta Greentech Electronics Industry LLC	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	1,628	-	291
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	95	-	25
หนี้สินหมุนเวียน	-	(974)	-	(196)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(193)	-	(12)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	-	556	-	108
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	-	49	-	49
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ</b>				
<b>ในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	-	272	-	53
ค่าความนิยม	-	92	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	16	-	31
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ ในบริษัทร่วม</b>	-	380	-	84

#### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	Delta Electronics (Switzerland) AG		Delta Greentech Electronics Industry LLC	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	-	3,712	-	540
กำไร (ขาดทุน)	-	91	-	(39)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(122)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	(31)	-	(39)

### 13.4 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีปัจจุบัน

#### การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวนร้อยละ 49 ใน Delta Electronics (Switzerland) AG และ Delta Greentech Electronics Industry LLC ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนประมาณ 14.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ ประมาณ 457 ล้านบาทในวันที่ 28 กันยายน 2563 ทั้งนี้ได้ตกลงที่จะโอนกรรมสิทธิ์ในเงินลงทุนดังกล่าวให้กับผู้ซื้อในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียจำนวนประมาณ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 95 ล้านบาท ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

## 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		
	สกุลเงิน	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563	2562
DET International Holding Limited	เหรียญสหรัฐฯ	264	264	9,450	9,450
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	206	206	206	206
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐฯ	173	173	5,573	5,573
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	เหรียญสหรัฐฯ	0.1	-	3	-
<b>รวม</b>				<b>15,232</b>	<b>15,229</b>
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(1,144)	(1,144)
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>				<b>14,088</b>	<b>14,085</b>

### 14.2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีปัจจุบัน

#### 14.2.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

##### ก) การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศเวียดนามชื่อ Delta Electronics (Vietnam) Company Limited เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐฯ ซึ่งบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละ 100

ทั้งนี้ ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน Delta Electronics (Vietnam) Company Limited ได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าที่ตราไว้ และได้รับชำระค่าหุ้นจำนวนรวม 100,000 เหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 3 ล้านบาทเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

- อนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศอินเดียชื่อ Delta Electronics India Manufacturing Private Limited เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.1 ล้านดอลลาร์อินเดีย ซึ่งบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละ 100

ทั้งนี้ ในระหว่างเดือนมกราคม 2564 Delta Electronics India Manufacturing Private Limited ได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าที่ตราไว้ และได้รับชำระค่าหุ้นจำนวนรวม 1.1 ล้านดอลลาร์อินเดีย หรือประมาณ 0.5 ล้านบาทเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564

##### ข) เงินปันผลรับระหว่างปี

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับสิ้นปีสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### 14.2.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม



ก) ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. ซื้อเงินลงทุนใน Eltek Australia Pty Ltd. ทั้งหมดจาก Eltek AS (บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่) โดยมีมูลค่าการซื้อขายประมาณ 14.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 463 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินในวันที่ 30 กันยายน 2563 และจะมีการรับโอนกรรมสิทธิ์ในเงินลงทุนดังกล่าวในวันที่ 1 ตุลาคม 2563

ทั้งนี้ การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยผลต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของทรัพย์สินที่ซื้อประมาณ 10.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 336 ล้านบาทได้ถูกบันทึกเป็น “ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” และแสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 (วันที่ซื้อเงินลงทุน) และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนใน Eltek Australia Pty Ltd. มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อ	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	97
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	54
สินค้าคงเหลือ	104
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(142)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(13)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(12)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	127
บวก: ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	336
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	463

เนื่องจากการลงทุนใน Eltek Australia Pty Ltd. ข้างต้นถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ จึงถือเสมือนว่า Eltek Australia Pty Ltd. เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้น งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจึงรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงรวมผลการดำเนินงานของ Eltek Australia Pty Ltd. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่คำนึงถึงวันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (วันที่มีการซื้อหุ้นของบริษัทย่อย)

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ โดยถือเสมือนว่า Eltek Australia Pty Ltd. เป็นบริษัทย่อยของบริษัทมา โดยตลอด และได้แสดงงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ไว้เพื่อการเปรียบเทียบ

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

**งบแสดงฐานะการเงินรวมเพิ่มขึ้น** (หน่วย: ล้านบาท)

**สินทรัพย์**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	110
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	105
สินค้าคงเหลือ	40
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี	23
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1

**หนี้สิน**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	104
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	7

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	176
---	-----

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเพิ่มขึ้น (ลดลง)** (หน่วย: ล้านบาท)

**กำไรขาดทุน**

รายได้จากการขาย	709
รายได้จากการให้บริการ	166
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)
ต้นทุนขาย	683
ต้นทุนการให้บริการ	31
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดหน่าย	77
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	32
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4
กำไรสำหรับปี	22
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	22



**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเพิ่มขึ้น (ลดลง)** (หน่วย: ล้านบาท)

**กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (14)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (14)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน 8

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

**งบกระแสเงินสดรวมเพิ่มขึ้น (ลดลง)** (หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 71

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 2

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน (23)

**ข) เงินปันผลรับระหว่างปี**

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA ได้รับเงินปันผลจำนวนประมาณ 14.44 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ ประมาณ 457 ล้านบาทจาก Delta Greentech (Netherlands) B.V. และในวันเดียวกัน Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA ได้จ่ายเงินปันผลให้กับ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 14.44 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ ประมาณ 457 ล้านบาท ซึ่ง Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. ได้รับเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน (31 ธันวาคม 2562: ไม่มีเงินปันผลรับ)

**15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:</b>			
ราคาทุน	44	322	366
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(69)	(69)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	(53)	(64)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	33	200	233
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:</b>			
ราคาทุน	44	317	361
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(59)	(59)
หัก: โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์	(3)	(10)	(13)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	(60)	(71)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	30	188	218

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	218	237
ซื้อสินทรัพย์	5	14
ค่าเสื่อมราคา	(10)	(9)
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 16)	-	(2)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	20	(22)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	<u>233</u>	<u>218</u>

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารสำนักงานให้เช่า	261	228

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดิน อาคารสำนักงานให้เช่า  
 ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่  
 ที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า



16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							รวม	
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดแต่ง	สินทรัพย์ระหว่าง ตัดแต่งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอรื อื่นๆ		
<b>ราคาทุน:</b>									
1 มกราคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	815	3,622	7,442	1,316	1,705	708	476	546	16,630
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	268	320	2,093	225	534	3,882	152	68	7,542
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(8)	(17)	(302)	(89)	(46)	(2,169)	(26)	(98)	(2,755)
โอนเข้าเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประเภท ใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	1	1	-	-	-	-	-	-	2
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(46)	(191)	(131)	(1)	(28)	(32)	(18)	(33)	(480)
31 ธันวาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	1,030	3,735	9,102	1,451	2,165	2,389	584	483	20,939
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	136	1,209	150	143	3,167	51	24	4,880
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(206)	(170)	(7)	(1,683)	(60)	(22)	(2,148)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	121	112	1	30	(51)	10	7	220
31 ธันวาคม 2563	1,020	3,992	10,217	1,432	2,331	3,822	585	492	23,891
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>									
1 มกราคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	-	897	4,840	1,183	946	-	351	346	8,563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	85	1,056	141	204	-	90	45	1,621
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3)	(294)	(89)	(44)	-	(26)	(15)	(471)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(35)	(107)	(2)	(12)	-	(17)	(28)	(201)
31 ธันวาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	-	944	5,495	1,233	1,094	-	398	348	9,512
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	93	1,261	200	268	-	99	46	1,967
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(198)	(179)	(5)	-	(59)	(20)	(461)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	19	84	(1)	12	-	7	9	130
31 ธันวาคม 2563	-	1,056	6,642	1,253	1,369	-	445	383	11,148

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอรื	อื่นๆ	รวม
<b>ค่าเผื่อการตัดค่า:</b>									
1 มกราคม 2562	-	100	1	-	3	-	-	1	105
โอนกลับค่าเผื่อการตัดค่าระหว่างปี	-	(83)	(1)	-	(1)	-	-	(1)	(86)
31 ธันวาคม 2562	-	17	-	-	2	-	-	-	19
31 ธันวาคม 2563	-	17	-	-	2	-	-	-	19
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	1,030	2,774	3,607	218	1,069	2,389	186	135	11,408
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,020	2,919	3,575	179	960	3,822	140	109	12,724
<b>ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี</b>									
ปี 2562 (1,296 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									1,621
ปี 2563 (1,570 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									1,967



16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	อื่นๆ	
<b>ราคาทุน:</b>								
1 มกราคม 2562	313	1,526	5,979	1,307	1,397	359	186	11,344
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	101	296	1,727	226	458	2,288	16	5,202
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(16)	(276)	(89)	(44)	(1,988)	(92)	(2,512)
31 ธันวาคม 2562	414	1,806	7,430	1,444	1,811	659	110	14,034
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	18	785	149	121	2,271	1	3,377
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(182)	(170)	(3)	(1,541)	(2)	(1,938)
31 ธันวาคม 2563	414	1,824	8,033	1,423	1,929	1,389	109	15,473
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
1 มกราคม 2562	-	514	3,699	1,175	805	-	78	6,452
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	33	912	140	181	-	6	1,333
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6)	(268)	(89)	(42)	-	(5)	(418)
31 ธันวาคม 2562	-	541	4,343	1,226	944	-	79	7,367
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	37	1,055	199	230	-	6	1,593
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(178)	(180)	(3)	-	(1)	(402)
31 ธันวาคม 2563	-	578	5,220	1,245	1,171	-	84	8,558

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ อื่นๆ	
<b>ค่าเผื่อการตัดค่า:</b>								
1 มกราคม 2562	-	100	1	-	3	-	1	105
โอนกลับค่าเผื่อการตัดค่าระหว่างปี	-	(83)	(1)	-	(1)	-	(1)	(86)
31 ธันวาคม 2562	-	17	-	-	2	-	-	19
31 ธันวาคม 2563	-	17	-	-	2	-	-	19
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	414	1,248	3,087	218	865	659	31	6,648
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	414	1,229	2,813	178	756	1,389	25	6,896
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
ปี 2562 (1,145 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								1,333
ปี 2563 (1,389 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								1,593



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6,413 ล้านบาท (2562 - ปรับปรุงใหม่: 5,607 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4,719 ล้านบาท 2562: 4,151 ล้านบาท)

## 17. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	438
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(20)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	418
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	19
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	437

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวกับส่วนงาน เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherland) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. (“Eltek SK”) ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 222 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	ส่วนงานเพาเวอร์ อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง ผลิตภัณฑ์ DES	Eltek s.r.o.
อัตราการเติบโตระยะยาว	2%	2%
อัตราคิดลดก่อนภาษี	12%	12%

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ เป็นต้น อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ๆ

กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ) กับมูลค่าตามบัญชี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอรื		ความสัมพันธื กับลูกค้	อื่นค้	รวม
		ซอฟต์แวร์				
<b>ราคาทุน:</b>						
1 มกราคม 2562	1,065	299	131	3	1,498	
ซื้อเพิ่ม	-	76	-	-	76	
ตัดจ้หน้	-	(11)	-	-	(11)	
ผลค้จ้การเปล้จ้งบการเงิน	(75)	(20)	(12)	(1)	(108)	
31 ธันวาคม 2562	990	344	119	2	1,455	
ซื้อเพิ่ม	63	137	-	-	200	
ตัดจ้หน้	-	(3)	-	-	(3)	
ผลค้จ้การเปล้จ้งบการเงิน	(4)	21	11	-	28	
31 ธันวาคม 2563	1,049	499	130	2	1,680	
<b>ค้ตัดจ้หน้สะสม:</b>						
1 มกราคม 2562	749	248	22	3	1,022	
ค้ตัดจ้หน้สำหรับปี	51	41	13	-	105	
ตัดจ้หน้	-	(9)	-	-	(9)	
ผลค้จ้การเปล้จ้งบการเงิน	(55)	(19)	(2)	(1)	(77)	
31 ธันวาคม 2562	745	261	33	2	1,041	
ค้ตัดจ้หน้สำหรับปี	53	66	13	-	132	
ตัดจ้หน้	-	(2)	-	-	(2)	
ผลค้จ้การเปล้จ้งบการเงิน	(5)	16	2	-	13	
31 ธันวาคม 2563	793	341	48	2	1,184	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	245	83	86	-	414	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	256	158	82	-	496	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอรื		รวม
		ซอฟต์แวร์		
<b>ราคาทุน:</b>				
1 มกราคม 2562	-	85		85
31 ธันวาคม 2562	-	85		85
ซื้อเพิ่ม	63	-		63
ตัดจ้หน้	-	(1)		(1)
31 ธันวาคม 2563	63	84		147



**ค่าตัดจำหน่ายสะสม:**

1 มกราคม 2562	-	83	83
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	1	1
31 ธันวาคม 2562	-	84	84
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1	1	2
ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)
31 ธันวาคม 2563	1	84	85
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	62	-	62

**19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,372	882	739	536
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,940	5,853	8,981	5,212
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	577	296	788	654
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,084	889	1,003	746
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	284	197	285	197
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,352	1,826	1,592	1,041
เงินรับล่วงหน้า	572	312	357	88
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>16,181</b>	<b>10,255</b>	<b>13,745</b>	<b>8,474</b>

**20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 33)	-	1	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	189	136	133	89
ภาษีขายค้างชำระ	103	97	8	5
อื่น ๆ	101	81	28	16
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>393</b>	<b>315</b>	<b>169</b>	<b>110</b>

**21. สัญญาเช่า**

**กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 99 ปี



ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงิน
						เฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม	อาคาร
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4)	198	90	1	25	314	5
เพิ่มขึ้น	-	134	9	5	148	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2)	(78)	(3)	(15)	(98)	(5)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6)	18	2	(1)	13	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	190	164	9	14	377	-

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	2563	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	184	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3)	-
รวม	181	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(73)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	108	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 34.2 ภายใต้อัฒข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	98	5
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	69	14

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทที่มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 150 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ



## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	(1,602)	(1,474)	(465)	(445)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	60	47	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(1,542)</b>	<b>(1,427)</b>	<b>(465)</b>	<b>(445)</b>

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี</b>	<b>(1,474)</b>	<b>(1,273)</b>	<b>(445)</b>	<b>(282)</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(64)	(50)	(42)	(33)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(23)	(28)	(11)	(9)
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น				
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(110)	-	(102)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันกัน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(17)	(142)	-	(22)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(11)	-	(11)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2)	(11)	-	(8)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	77	61	33	22
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(99)	90	-	-
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>	<b>(1,602)</b>	<b>(1,474)</b>	<b>(465)</b>	<b>(445)</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี</b>	<b>47</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	3	3	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	14	11	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3)	(2)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	(4)	-	-
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี</b>	<b>60</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
พันธบัตรรัฐบาล	35	28	-	-
หุ้นกู้	20	16	-	-
อื่นๆ	5	3	-	-

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 92 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 24 ล้านบาท) (2562: จำนวน 72 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 10 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 - 21 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี) (2562: 9 - 22 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.7 - 6.7	0.8 - 7.7	2.5	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.3 - 9.0	2.3 - 9.0	2.3 - 9.0	2.3 - 9.0
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	1.5	1.5	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.8 - 15.0	0.8 - 15.0	3.5 - 15.0	3.5 - 15.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%-10%	0.5%-10%	1%-10%	1%-10%
อัตราคิดลด	ลดลง 122	เพิ่มขึ้น 138	ลดลง 46	เพิ่มขึ้น 54
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 61	ลดลง 54	เพิ่มขึ้น 56	ลดลง 50
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 67	ลดลง 61	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 24	เพิ่มขึ้น 27	ลดลง 20	เพิ่มขึ้น 21

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%-10%	0.5%-10%	1%-10%	1%-10%
อัตราคิดลด	ลดลง 92	เพิ่มขึ้น 147	ลดลง 23	เพิ่มขึ้น 71
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 73	ลดลง 24	เพิ่มขึ้น 69	ลดลง 22
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 61	ลดลง 56	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 1	เพิ่มขึ้น 44	เพิ่มขึ้น 2	เพิ่มขึ้น 40



## 23. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน สินค้า	ประมาณการ หนี้สินอื่น	รวม	การรับประกัน สินค้า	ประมาณการ หนี้สินอื่น	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 -</b>						
<b>ปรับปรุงใหม่</b>	485	40	525	271	8	279
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	251	88	339	102	7	109
ลดลงระหว่างปี	(34)	(5)	(39)	(23)	-	(23)
กลับรายการระหว่างปี	(117)	(78)	(195)	(64)	-	(64)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(146)	(3)	(149)	(12)	-	(12)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 -</b>						
<b>ปรับปรุงใหม่</b>	439	42	481	274	15	289
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	209	75	284	103	-	103
ลดลงระหว่างปี	(8)	(19)	(27)	(8)	(15)	(23)
กลับรายการระหว่างปี	(168)	(78)	(246)	(68)	-	(68)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3	2	5	1	-	1
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>475</b>	<b>22</b>	<b>497</b>	<b>302</b>	<b>-</b>	<b>302</b>
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	67	25	92	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	372	17	389	274	15	289
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 -</b>						
<b>ปรับปรุงใหม่</b>	439	42	481	274	15	289
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	57	19	76	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	418	3	421	302	-	302
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>475</b>	<b>22</b>	<b>497</b>	<b>302</b>	<b>-</b>	<b>302</b>

### การรับประกันสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการซ่อมแซมและรับประกันสินค้าที่ขายในอดีตกับปริมาณการขายสินค้าแต่ละประเภทที่มีการรับประกันในปัจจุบัน

## 24. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 25. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563	2,245	1.80
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562	2,869	2.30

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	9,343	8,610	5,983	5,375
วัตถุดิบใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	40,230	33,087	32,918	25,242
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(1,815)	(733)	(406)	(674)
ค่าเสื่อมราคา	2,075	1,630	1,598	1,333
ค่าตัดจำหน่าย	132	105	2	1
ค่านายหน้าจ่าย	843	667	1,058	836
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	48	12	125	97
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	6	51	1,943	1,924
ค่าบริการจ่าย	122	96	122	96
ค่าสิทธิจ่าย	1,698	1,215	1,698	1,215

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(230)	(86)	(49)	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	26	2	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	6	49	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	9	12	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>(189)</b>	<b>(23)</b>	<b>(49)</b>	<b>-</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	7,259	2,997	7,082	2,419
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย				
ร้อยละ 20	(1,452)	(599)	(1,416)	(483)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	26	2	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	(161)	24	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(35)	(26)	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับ				
จากรัฐบาล	1,336	506	1,335	498
ผลขาดทุนสำหรับปี	(17)	(11)	-	(7)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(4)	(14)	-	(1)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี	(48)	46	(7)	(7)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	80	45	38	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	75	-	-	-
อื่น ๆ	11	4	1	-
รวม	1,398	550	1,367	483
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	(189)	(23)	(49)	-

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 35

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	24	54	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ	190	168	-	-
โบนัสค้างจ่าย	-	11	-	-
การรับประกันสินค้า	10	8	-	-
ขาดทุนทางภาษียกมา	2	3	-	-
อื่นๆ	63	39	-	-
รวม	289	283	-	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	114	114	-	-
รวม	114	114	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 3,628 ล้านบาท 276 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 112 ล้านบาท 38 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,404 ล้านบาท (2562: จำนวน 4,382 ล้านบาท 316 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 133 ล้านบาท 43 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,458 ล้านบาท 49 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 24 ล้านบาท และ 74 ล้านจัต หรือประมาณ 1 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับจากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์ ภายใน 5 ปี				
31 ธันวาคม 2563	-	1	-	-
31 ธันวาคม 2564	5	5	-	-
31 ธันวาคม 2565	193	539	177	523
31 ธันวาคม 2566	22	46	-	-
31 ธันวาคม 2567	24	-	14	-
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์ ภายใน 8 ปี				
31 มีนาคม 2563	-	17	-	-
31 มีนาคม 2564	33	34	-	-
31 มีนาคม 2565	21	22	-	-
31 มีนาคม 2566	13	13	-	-
31 มีนาคม 2567	15	15	-	-
ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้ ประโยชน์	1,435	1,490	-	-
รวม	<u>1,761</u>	<u>2,182</u>	<u>191</u>	<u>523</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 309 ล้านบาท (2562: 230 ล้านบาท)







รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	337	365	337	73	674	438
รายได้จากการส่งออก	51,085	36,222	1,942	3,424	53,027	39,646
รายได้จากการให้บริการ	-	-	61	38	61	38
รวมรายได้จากการขายและบริการ	51,422	36,587	2,340	3,535	53,762	40,122

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- บริษัท เอลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับผลิต Inverter ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1813(2)/2554 ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 และสำหรับผลิต หลอดไฟฟ้า โคมไฟฟ้า และ อุปกรณ์แสดงภาพ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1814(2)/2554 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวได้แก่

- 1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาเจ็ดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในวงเงินไม่เกิน 182 ล้านบาท สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1813(2)/2554 และวงเงินไม่เกิน 202 ล้านบาท สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1814(2)/2554
- 2) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- 3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก

ปัจจุบัน บริษัท เอลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการเพื่อใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

- Delta Electronics India Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดีย สำหรับเขตเศรษฐกิจพิเศษ ในเมือง Krishnagiri เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2577

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี



### 30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ โทรนิคส์ <sup>1)</sup>		ส่วนงานระบบ โครงสร้างพื้นฐาน <sup>2)</sup>		ส่วนงานระบบ อัตโนมัติ <sup>3)</sup>		อื่นๆ		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้										
รายได้จากการขายให้กับลูกค้าภายนอก	44,912	32,228	15,660	16,896	1,718	1,901	51	126	62,341	51,151
รายได้จากการให้บริการให้กับลูกค้าภายนอก	108	68	592	567	93	219	74	42	867	896
รวมรายได้	45,020	32,296	16,252	17,463	1,811	2,120	125	168	63,208	52,047
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	5,776	2,544	1,710	552	(11)	216	(1,118)	(990)	6,357	2,322
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									388	32
รายได้อื่น									507	429
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(95)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น									(68)	(47)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									61	25
รายได้ทางการเงิน									111	238
ต้นทุนทางการเงิน									(1)	(2)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									7,260	2,997
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี									(189)	(23)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการประเมินภาษี									(19)	-
กำไรสำหรับปี									7,052	2,974

- 1) ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์โทรนิคส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ DES ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเจอร์ เป็นต้น
- 2) ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบกักเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- 3) ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
สหรัฐอเมริกา	22,041	13,032
จีน	8,722	7,833
เยอรมนี	5,705	5,274
อินเดีย	4,641	6,274
ไอร์แลนด์	3,947	2,464
สิงคโปร์	3,640	2,958
นอร์เวย์	1,952	1,962
ไต้หวัน	1,850	1,254
เนเธอร์แลนด์	1,367	1,250
ประเทศอื่นๆ	9,343	9,746
รวม	63,208	52,047

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
ไทย	6,958	6,651
สโลวาเกีย	1,559	1,460
อินเดีย	3,986	3,090
เยอรมนี	989	743
ประเทศอื่นๆ	338	294
รวม	13,830	12,238

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน (2562: อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อ



พนักงานนั้นนอกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ หรือเมื่อพนักงานนั้นได้รับการเลื่อนตำแหน่งในระดับผู้จัดการ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 121 ล้านบาท (2562: 111 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายของประเทศไทยที่บริษัทฯ นั้นดำเนินกิจการอยู่

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวนประมาณ 113 ล้านบาท 2 ล้านยูโรหรือประมาณ 78 ล้านบาท 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐหรือประมาณ 10 ล้านบาท และ 5,679 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 2,314 ล้านบาท (2562: 723 ล้านบาท 1 ล้านยูโรหรือประมาณ 35 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐหรือประมาณ 42 ล้านบาท และ 7,931 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 3,334 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 113 ล้านบาท 2562: 723 ล้านบาท)

#### 32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
		จ่ายชำระ		
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ยูโร	2	21	37	29
	รวม	21	37	29
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
		จ่ายชำระ		
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
รูปีอินเดีย	202	44	41	-
ยูโร	2	39	37	7
เหรียญสหรัฐ	1	8	9	-
เหรียญออสเตรเลีย	1	7	9	-
	รวม	98	96	7

#### 32.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

##### 32.3.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับ Delta Electronics Inc. (“ผู้อนุญาต”) โดยผู้อนุญาตยินยอมให้บริษัทฯผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีของผู้อนุญาตรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการตอบแทนการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯตกลงจ่ายค่าสิทธิให้แก่ผู้อนุญาตโดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เฉพาะที่ผลิตภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และครบกำหนดเป็นรายปีและจะมีผลบังคับต่อเนื่องเป็นรายปีจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็น “ค่าสิทธิ” โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งในระหว่างปี 2563 บริษัทฯมีค่าสิทธิที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,698 ล้านบาท (2562: 1,215 ล้านบาท)

### 32.3.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอรับบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยจะให้บริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านการออกแบบและวิศวกรรม) แก่บริษัทฯ โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวครบกำหนดเป็นรายปี

บริษัทฯ ได้แสดงรายการค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งในระหว่างปี 2563 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,934 ล้านบาท (2562: 1,924 ล้านบาท)

## 32.4 ภาระค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่สำคัญซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

32.4.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงค้างอยู่ประมาณ 373 ล้านบาท (2562: 369 ล้านบาท) (รวมหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้แก่กรมสรรพากรจำนวนประมาณ 335 ล้านบาท (2562: 335 ล้านบาท) สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 32.5.1)

32.4.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงค้างอยู่ประมาณ 1,249 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 509 ล้านบาท 0.4 ล้านยูโร หรือประมาณ 13 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 38 ล้านบาท (2562: 1,156 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 486 ล้านบาท 0.3 ล้านยูโร หรือประมาณ 12 ล้านบาท)

## 32.5 การถูกประเมินภาษี

32.5.1 ก. ในปี 2558 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และ ในปี 2559 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวน



เงินประมาณ 168 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

- ข. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) และหนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ค. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2551 เป็นจำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) และหนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2551 จำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ง. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2552 เป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) และหนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2552 จำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีจำนวนประมาณ 19 ล้านบาทโดยแสดงไว้ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทำให้บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีตามที่กล่าวในข้อ ก ข ค และ ง รวมเป็นจำนวนประมาณ 258 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน

32.5.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2546 - 2559 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 232 ล้านบาทรูปีอินเดีย หรือประมาณ 94 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2548 - 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 256 ล้านบาทรูปีอินเดีย หรือประมาณ 104 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

### 33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 5.19) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	149	-	149
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	261	261

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 12)	-	34	-	34
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 20)	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	228	228

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	149	-	149

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 12)	-	33	-	33



### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### 34.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	149	34	149	33
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>149</b>	<b>34</b>	<b>149</b>	<b>33</b>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	1	-	-
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1-4 เดือน

#### 34.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



## ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยง โดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่นๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เหรียญสหรัฐฯ	263	165	106	189	466	320	326	189
ยูโร	6	6	2	2	6	5	11	16
เยน	177	201	124	246	177	201	367	244



(หน่วย: บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
เหรียญสหรัฐ	30.0371	30.1540
ยูโร	36.8764	33.7311
เยน	0.2907	0.2759

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ, สกุลเงินยูโร และสกุลเงินเยน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
		(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	+3	141
	-3	(141)
ยูโร	+4	6
	-4	(6)
เยน	+2	0.3
	-2	(0.3)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

รายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	170 ล้านเหรียญสหรัฐ	29.9800 - 31.6900	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2564
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	6 ล้านเหรียญสหรัฐ	73.7350 - 73.8625	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2564
เยนต่อบาท	90 ล้านเยน	0.2892 - 0.2916	บาทต่อเยน	มกราคม - มีนาคม 2564
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	122 ล้านเหรียญสหรัฐ	30.0900 - 30.5300	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2563
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	17 ล้านเหรียญสหรัฐ	70.9694 - 71.9917	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2563

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	170	ล้านเหรียญสหรัฐ	29.9800 - 31.6900	บาทต่อเหรียญสหรัฐ
				มกราคม - เมษายน 2564
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เยนต่อบาท	90	ล้านเยน	0.2892 - 0.2916	บาทต่อเยน
				มกราคม - มีนาคม 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	122	ล้านเหรียญสหรัฐ	30.0900 - 30.5300	บาทต่อเหรียญสหรัฐ
				มกราคม - เมษายน 2563

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
		มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
		1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
		ภายใน 1 ปี					(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,922	-	-	9,415	1,545	13,882	0.00 - 8.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	13,997	13,997	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	205	-	-	-	149	354	3.50 - 4.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	1	50	51	3.00 - 5.00
รวม	3,127	-	-	9,416	15,741	28,284	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	16,181	16,181	-
รวม	-	-	-	-	16,181	16,181	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด			ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,931	-	-	8,377	1,196	12,504	0.00 - 8.25
เงินลงทุนชั่วคราว	2	-	-	-	-	2	4.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9,845	9,845	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	1	47	-	-	2	50	5.25 - 8.17
<b>รวม</b>	<b>2,934</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>8,377</b>	<b>11,043</b>	<b>22,401</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	10,255	10,255	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,255</b>	<b>10,255</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด			ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,404	2	8,406	0.00 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	14,147	14,147	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,404</b>	<b>14,149</b>	<b>22,553</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	13,745	13,745	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,745</b>	<b>13,745</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด			ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,195	38	6,233	0.00 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9,468	9,468	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,195</b>	<b>9,506</b>	<b>15,701</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	8,474	8,474	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,474</b>	<b>8,474</b>	

กลุ่มบริษัทมีเพียงเงินฝากธนาคารที่จะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารที่กลุ่มบริษัทได้รับนั้นค่อนข้างต่ำ และมีการเปลี่ยนแปลงน้อย ดังนั้นฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้ไม่มีสาระสำคัญ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 88 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 84) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 95 2562: ร้อยละ 92) กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและได้ข้อสรุปว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามีเงินทุนมากพอในการจ่ายชำระและมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	16,181	-	16,181
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	73	108	181
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	16,254	108	16,362
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	1	-	1
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	-	1	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	13,745	-	13,745
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	13,745	-	13,745

### 34.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้น



ราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้สัญญาในการประมาณมูลค่าชุดธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์

**35. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.52:1 (2562 - ปรับปรุงใหม่: 0.39:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.40:1 (2562: 0.29:1)

**36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 3.3 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 4,116 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563

**37. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564