

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

รายงานประจำปี 2566

(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



สารบัญ



ภาพรวม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท 01

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม 02

จุดเด่นทางการเงิน 06

รางวัลแห่งความสำเร็จ 08

สารจากประธานคณะกรรมการ 12

1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 16

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 47

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 56

4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ 82

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 89

2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 92

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 99

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 110

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 122

3 งบการเงิน

4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ 204

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 217

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน 218

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน 218

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ 218

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ 219

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Sustainability Yearbook
Member 2024
S&P Global



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ที่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 781-9695
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	www.deltathailand.com
ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ	12,590,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว หุ้นสามัญ	12,473,816,140 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท (ณ วันที่ 8 มกราคม 2567)
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”
บุคคลอ้างอิงอื่น	**1. ผู้สอบบัญชี** บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 264-0777 โทรสาร : (662) 264-0789 **2. นายทะเบียนหลักทรัพย์** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (662) 009-9999 โทรสาร : (662) 009-9991

พันธกิจบริษัท

มุ่งมั่นสร้างสรรค์ นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และ
เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า

“Smarter”
พัฒนานวัตกรรม
ด้านเทคโนโลยี
อิเล็กทรอนิกส์
อย่างต่อเนื่อง

“Greener”
ยึดถือเป็นพันธกิจ
ของเดลต้า
ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท

“Together”
ปรัชญาทางธุรกิจเพื่อสร้าง
ความร่วมมือระยะยาว
กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คำมั่นสัญญาของเดลต้า

Get Closer to Customers	Understand People Better	Serve People Better



ความซื่อสัตย์

อุทิศตนอย่างซื่อสัตย์ เพื่อให้งานของเราบรรลุคุณภาพ ยกระดับมาตรฐานวิชาชีพสูงสุด คำพูดและการกระทำสอดคล้องกัน



บรรลุความสำเร็จ ด้วยการสนับสนุนผู้อื่นตระหนักถึงเป้าหมายของเขา เสริมความแข็งแกร่งและความกระตือรือร้น เพื่อเติมเต็มศักยภาพของทุกคน

การเสริมสร้างความสามารถ



วัฒนธรรมองค์กร



นวัตกรรม

ตื่นตาตื่นใจที่จะค้นพบความเป็นไปได้ของอนาคต เรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อแก้ปัญหาและก้าวข้ามจากสภาวะปัจจุบัน



การผนึกรวม

เปิดรับมุมมองที่หลากหลาย เคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง กลั่นกรองจากพื้นฐานของคนจำนวนมาก สร้างสรรค์สิ่งที่เป็นเอกลักษณ์



ความร่วมมือ

การสร้างพันธมิตรร่วม เพื่อบรรลุเป้าหมายเดียวกันอย่างรวดเร็วและแม่นยำ ให้คู่ค้า ลูกค้า และผู้ใช้งานเป็นศูนย์กลางของความพยายามในการทำงานร่วมกัน



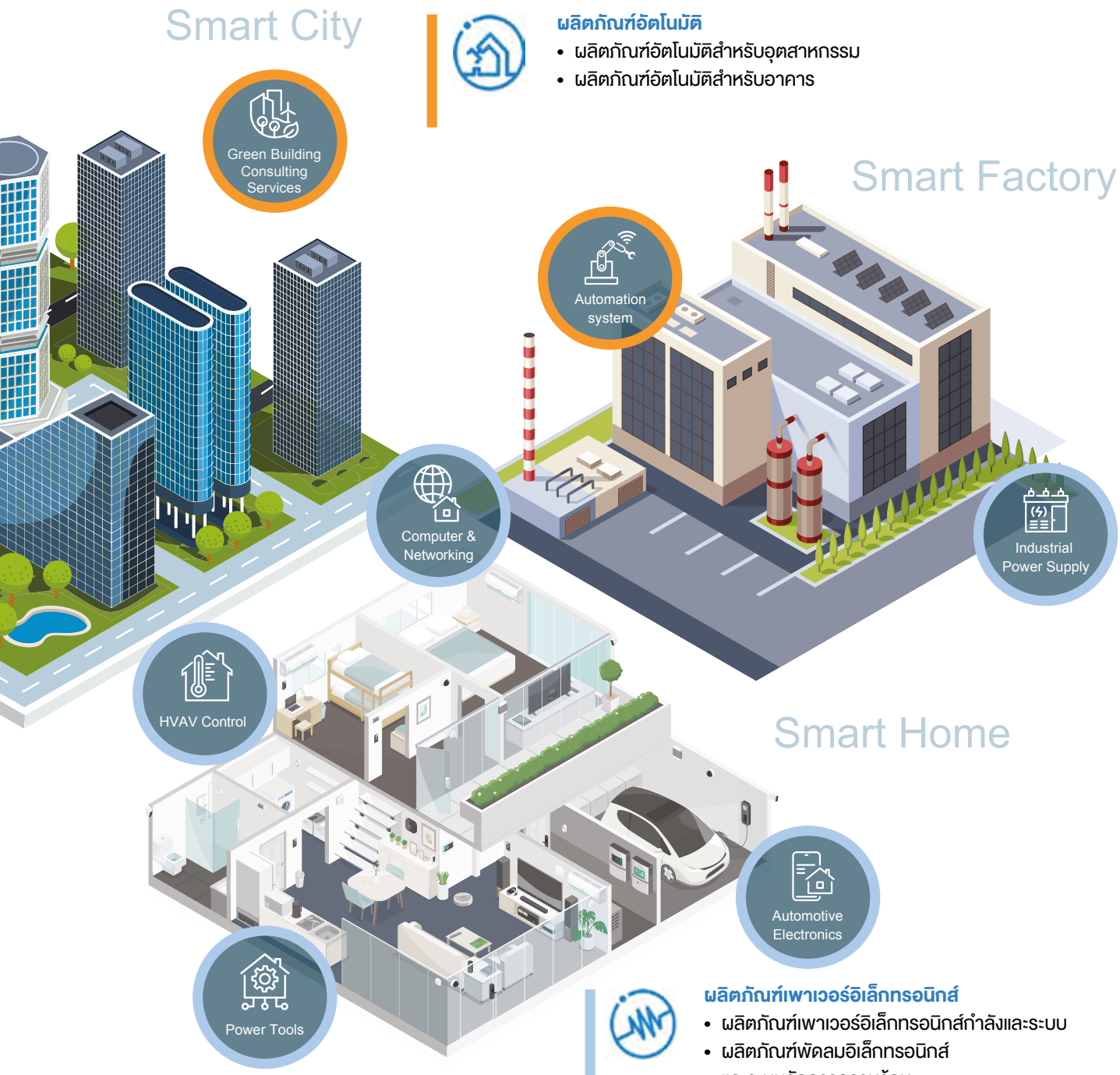
ผลิตภัณฑ์เดลต้า

Smart Building



ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน

- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน



ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร

ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ และระบบจัดการความร้อน
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2564 - 2566

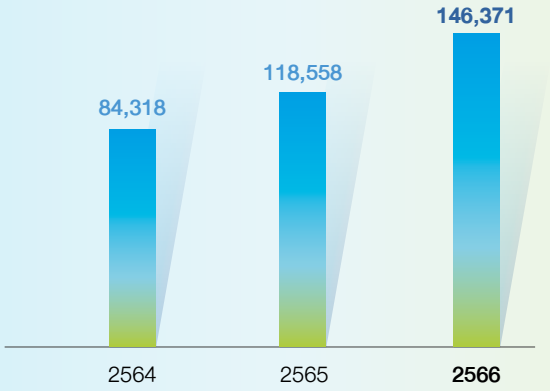
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หน่วย : ล้านบาท	2566	2565	2564	2566	2565	2564
สินทรัพย์รวม	108,145	90,984	69,338	98,709	81,104	61,868
หนี้สินรวม	40.606	36,305	27,934	31,853	26,859	21,561
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247
ส่วนของผู้ถือหุ้น	67,539	54,680	41,404	66,856	54,245	40,307
ยอดขาย	146,371	118,558	84,318	124,996	103,551	70,982
รายได้รวม	148,167	119,885	85,778	126,678	105,183	72,369
ต้นทุนขาย	112,881	90,618	66,960	94,607	77,177	55,199
กำไรขั้นต้น	33,490	27,940	17,358	30,389	26,374	15,783
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	15,483	13,447	11,435	13,545	11,679	9,846
กำไรจากการดำเนินงาน	18,008	14,493	5,923	16,844	14,695	5,937
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	18,423	15,345	6,699	17,792	15,986	6,755
หน่วย : (%)						
อัตรากำไรขั้นต้น	22.88%	23.57%	20.59%	24.31%	25.47%	22.24%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	12.30%	12.22%	7.02%	13.48%	14.19%	8.36%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	12.43%	12.80%	7.81%	14.04%	15.20%	9.33%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	36.58%	34.56%	18.14%	35.66%	36.47%	18.78%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	23.86%	21.92%	11.61%	25.20%	25.64%	13.16%
หน่วย : บาท						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.48	1.23	0.54	1.43	1.28	0.54
เงินปันผลต่อหุ้น	0.45*	0.40	0.17	0.45*	0.40	0.17
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	54.14	43.84	33.20	53.60	43.49	32.32

* อยู่ระหว่างนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ



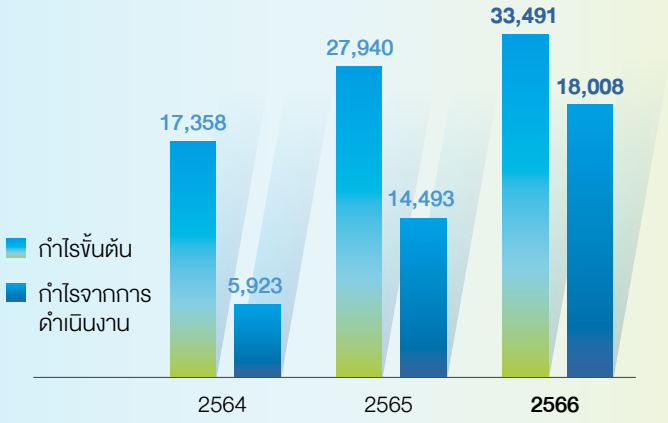
รายได้จากการขาย

หน่วย : ล้านบาท



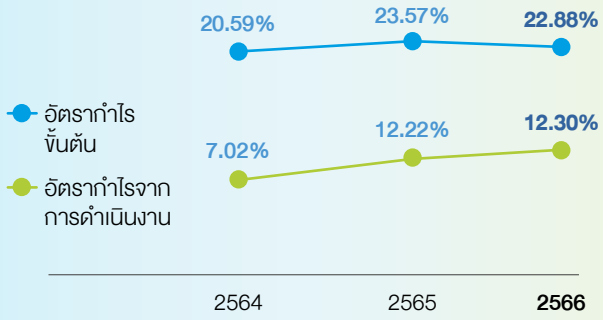
กำไรขั้นต้น VS กำไรจากการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท



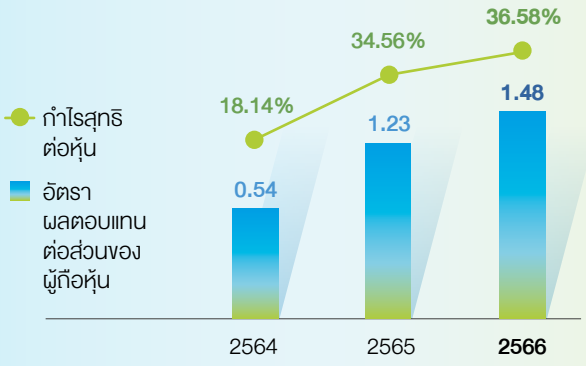
อัตรากำไรขั้นต้น VS อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

หน่วย : %



กำไรสุทธิต่อหุ้น VS อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : บาท



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ





The Prime Minister's Best Industry Award 2023

รางวัล อุตสาหกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2566



ผลงานในปี 2566



ด้านสิ่งแวดล้อม
Environment



เดลต้าประเทศไทย ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2023 ประเภทโครงการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทน จาก ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ปลัดกระทรวงพลังงาน เพื่อยกย่องโครงการฟาร์มอัจฉริยะของเดลต้าเนื่องจากมีความโดดเด่นด้านการใช้พลังงานทดแทน



เดลต้าประเทศไทย ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2022 โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน สังกัดกระทรวงพลังงาน ประเภทที่มงานจัดการพลังงานสำหรับโรงงานควบคุม (โรงงานที่ 6) โดยได้รับเกียรติจาก นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานเป็นผู้มอบรางวัล



ด้านสังคม
Social



เดลต้าประเทศไทย และกระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมเป็นเจ้าภาพ งาน DIPROM x DELTA Angel Fund Awards และ อุตสาหกรรมแฟร์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตอยย้ายุทธ์ศาสตร์ “MIND” ของกระทรวงอุตสาหกรรมทั้ง 4 มิติ



เดลต้าประเทศไทย เข้าร่วมในโครงการ “CHOICEISYOURS 2023” เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนได้แสดงความคิดสร้างสรรค์ตามแนวคิด “เศรษฐกิจหมุนเวียน” (REduce, REuse, REthink และ Recycle) เพื่อช่วยในการสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม



ด้านบรรษัทภิบาล
GOVERNANCE



เดลต้าประเทศไทย คว้าอันดับสูงสุดจากรางวัล Institutional Investor Corporate ครั้งที่ 13 โดย Alpha Southeast Asia โดยได้รับรางวัล ‘Best Annual Report In Thailand’ ‘Most Organised Investor Relations’ ‘Most Consistent Dividend Policy’ และอันดับสองในประเภท ‘Best Senior Management Investor Relations Support’



เดลต้าประเทศไทย ได้รับเลือกให้เป็น “บริษัทที่โดดเด่นที่สุดในประเทศไทย (Most Outstanding Company in Thailand) ในประเภทกลุ่มฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยี” ประจำปี 2566 โดยนิตยสาร Asiamoney

รางวัลด้าน ESG



เดลต้าประเทศไทย ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมดัชนีความยั่งยืนระดับโลก (DJSI) ประจำปี 2566 เป็นปีที่ 3 สำหรับผลการดำเนินงานโดดเด่นและยอดเยี่ยมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และยังคงเป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรม “อุปกรณ์ชิ้นส่วนและส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์ ITC” ที่ได้จัดอันดับอยู่ในดัชนี DJSI ปี 2566 และอยู่ในรายชื่อ DJSI World

เดลต้าประเทศไทย ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ด้วยคะแนนร้อยละ 104 ในผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (CGR2023) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



เดลต้าประเทศไทย เข้ารับรางวัล CMMU-ESG Award 2023 ด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ประเภท ‘Best Disclosure’ เพื่อยกย่องด้านความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG

FTSE4Good 2023

เดลต้าประเทศไทย ได้รับคัดเลือกในดัชนีด้านความยั่งยืนระดับสากล FTSE4Good ตามผลการประเมินของกลุ่มดัชนี FTSE4Good ในเดือนมิถุนายน 2566 โดย FTSE Russell ผู้จัดทำดัชนีระดับโลก

ESG100 2023
Environmental • Social • Governance

เดลต้าประเทศไทย ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์เข้าร่วมเป็น 100 องค์กรผลการดำเนินงานด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลยอดเยี่ยม หรือ ESG100 Universe ของสถาบันไทยพัฒน์ ประจำปี 2566 ซึ่งปีนี้นับเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน



เดลต้าประเทศไทย ได้รับรางวัลสูงสุดระดับ “A“ ในฐานะ “ผู้นำด้านการมีส่วนร่วมของซัพพลายเออร์” ในการจัดอันดับการมีส่วนร่วมของซัพพลายเออร์ (SER) ประจำปี 2565 โดย CDP เพื่อยกย่องการดำเนินการเพื่อการวัดและลดความเสี่ยงด้านสภาพอากาศภายในห่วงโซ่อุปทาน

สารจากคณะกรรมการ



ปี 2566 นับเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายทั้งในประเทศและระดับโลกอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตของภาคธุรกิจและเศรษฐกิจโดยรวม แม้ว่าการแพร่ระบาดของโควิด-19 มีความรุนแรงลดลง แต่ยังเผชิญกับความไม่แน่นอนของอัตราเงินเฟ้อ การนัดหยุดงานของสหภาพแรงงานเป็นประวัติการณ์ และจุดเริ่มต้นของความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส โดยภูมิรัฐศาสตร์ยังคงเป็นที่จับตามองจากเหตุการณ์สงครามรัสเซียและยูเครน รวมถึงความตึงเครียดระหว่างสหรัฐและจีนยังคงอยู่ในระดับสูง อีกทั้งความขัดแย้งต่างๆ เริ่มปรากฏขึ้นในภูมิภาคอื่น ๆ ขณะเดียวกัน ในปีที่แล้วอุณหภูมิโลกได้ทำลายสถิติร้อนที่สุดจากผลของวิกฤตสภาพภูมิอากาศ ทั้งหมดนี้เผยให้เห็นถึงความท้าทายหลัก พร้อมลำดับความสำคัญที่เปลี่ยนแปลงไปสำหรับปี 2567 ซึ่งคาดว่าจะมีความผันผวนมากขึ้นจากความเสี่ยงสภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจ

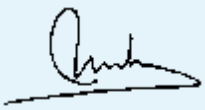
ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนเหล่านี้ เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ ประเทศไทย ขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างรัดกุม ด้วยมุมมองเชิงบวกในการคว้าโอกาสอย่างระมัดระวัง พร้อมผสานศักยภาพเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานเพื่อสานต่อเส้นทางการเติบโตที่แข็งแกร่ง ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนอันส่งผลต่อการลงทุนในกลุ่มเทคโนโลยี บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้และผลกำไรในปี 2566 ทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีรายได้อยู่ที่ 4.1 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 524 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 23 และร้อยละ 21 ตามลำดับ โดยผลประกอบการที่แข็งแกร่งมาจากกลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้าสำหรับ EV ที่มีการเติบโตของรายได้ทวีคูณกว่าเท่าตัวจากปี 2565 สอดคล้องกับกำลังการผลิตที่ขยายตัวขึ้นและสถานการณ์ขาดแคลนวัตถุดิบเริ่มคลี่คลาย ทำให้สามารถส่งมอบคำสั่งซื้อให้ลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ข้อมูลมีอัตราการเติบโตปานกลางจากฐานสูงในปีก่อนหน้า ท่ามกลางปัจจัยท้าทายของธุรกิจเทคโนโลยีในตลาดโลกที่ได้รับแรงกดดันจากความกังวลสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ทั้งนี้กลุ่มดาต้าเซ็นเตอร์ยังมีแนวโน้มแข็งแกร่งจากการเพิ่มขึ้นของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่ง (Internet of Things) และโซลูชั่นการประมวลผลสมรรถนะสูง ยังคงมีศักยภาพการเติบโตจากแนวโน้มอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นมากพร้อมโอกาสในการขยายตัวอย่างสูงในอนาคต

ปีนี้ถือเป็นปีที่บริษัทฯ บรรลุสัมฤทธิ์ผลทางธุรกิจในหลากหลายมิติ พร้อมเสริมความแข็งแกร่งของโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อรองรับความท้าทายในอนาคต เดลต้า ประเทศไทย ประสบความสำเร็จในการเพิ่มกำลังการผลิตด้วยการสร้างโรงงานแห่งที่ 8 และศูนย์วิจัยและพัฒนาแห่งใหม่ในพื้นที่บางปู ควบคู่กับการประกาศลงทุนก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติมอีกสองแห่งในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ ภายใต้ยุทธศาสตร์มุ่งเน้นการสร้างความยืดหยุ่นด้านการผลิต บริษัทฯ เดินหน้าขยายธุรกิจเฟสต่อเนื่องเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในอินเดียและยุโรป สำหรับรองรับความต้องการของลูกค้าและแผนการเติบโตทางธุรกิจในระยะยาว ขณะเดียวกัน บริษัทฯ เร่งดำเนินงานติดตั้งสายการผลิตอัจฉริยะเพื่อผลักดันปรับปรุงผลิตภาพในกระบวนการผลิต ลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน นอกจากนั้น การลงทุนเพิ่มเติมด้านการวิจัยและพัฒนาที่ศูนย์หลักในเยอรมนีกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และตอบโจทย์ธุรกิจที่เติบโตอย่างสูงตามแนวโน้มเมกะเทรนด์ทั้งการขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า ระบบเครือข่ายและศูนย์ข้อมูล โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน รวมถึงเทคโนโลยีอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและเมืองอัจฉริยะ

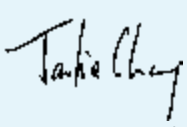
บริษัทฯ มุ่งมั่นปรับใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ตลอดจนเพิ่มความหลากหลายและยกระดับโซลูชั่นและบริการของเรา ความพยายามเหล่านี้มีส่วนสำคัญในการเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันในระดับโลก สำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พัฒนาการทางธุรกิจของบริษัทฯ มีความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นผู้ให้บริการโซลูชั่นแบบครบวงจรที่มีฐานการดำเนินงานที่เติบโตเพื่อรองรับลูกค้า บริษัทฯ ได้ก้าวหน้าไปอีกขั้นด้วยการร่วมสนับสนุนภาคการผลิตของประเทศไทยเพื่อยกระดับการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่ม รวมถึงการผลิตเพื่อกลุ่มอุตสาหกรรมแห่งอนาคตที่มีแนวโน้มการเติบโตสูง บริษัทฯ ได้ขยายการเข้าถึงตลาด เพิ่มยอดขาย สร้างความร่วมมือ และส่งเสริมระบบนิเวศเพื่อความก้าวหน้าของภาคส่วนอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์ของประเทศไทย ผ่านการริเริ่มโครงการเพื่อบรรลุเป้าหมายต่างๆ นอกจากนั้น เราได้ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร่วมกับสถาบันการศึกษาและองค์กรเอกชน อีกทั้งให้ความสำคัญเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานในภูมิภาคผ่านความร่วมมือกับคู่ค้าต่างประเทศเพื่อดึงดูดการขยายการลงทุนในประเทศไทย พร้อมสนับสนุนให้ซัพพลายเออร์ในประเทศปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับสากล

ภาพรวม เดลต้า ประเทศไทย คงสถานะความเป็นผู้นำด้วยทิศทางเชิงกลยุทธ์และจุดแข็งด้านนวัตกรรมเทคโนโลยีการจัดการพลังงาน เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบโซลูชั่นที่ดีที่สุดเพื่อเปิดศักราชใหม่ของการลดการปล่อยคาร์บอนสำหรับภาคธุรกิจและสังคม ภายใต้ปรัชญาการดำเนินงานอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้เริ่มต้นแผนการลดคาร์บอนด้วยการสอบทานแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดตามมาตรฐานความยั่งยืนระดับสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมส่งเสริมการปรับปรุงสภาพภูมิอากาศและบรรลุเป้าหมาย RE100 ภายในปี 2573 สำหรับการเร่งรัดการลดการปล่อยคาร์บอน บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการต่างๆ อาทิ กลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร การปรับใช้โซลูชั่นการประหยัดพลังงานมากขึ้น และการลงทุนสนับสนุนนวัตกรรมเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ เดลต้า ประเทศไทย ถือเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำทั่วโลกที่มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืน สะท้อนได้จากความสำเร็จในการรับรองมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนจากองค์กรชั้นนำต่างๆ

ในปี 2567 บริษัทฯ เล็งเห็นความท้าทายควบคู่กับโอกาส แม้ว่าแนวโน้มเศรษฐกิจโลกจะยังคงมีปัจจัยกดดันจากอุปสงค์อ่อนตัวในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลัก บริษัทฯ มีความพร้อมด้วยศักยภาพในการวางแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วในการปรับตัวและก้าวต่อไปอย่างเข้มแข็งเพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา ในนามของคณะกรรมการบริษัท เราขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้าทางธุรกิจ สถาบันการเงิน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานผู้มีความมุ่งมั่นทุ่มเทความสามารถในการสร้างผลงานที่โดดเด่นตลอดปี 2566

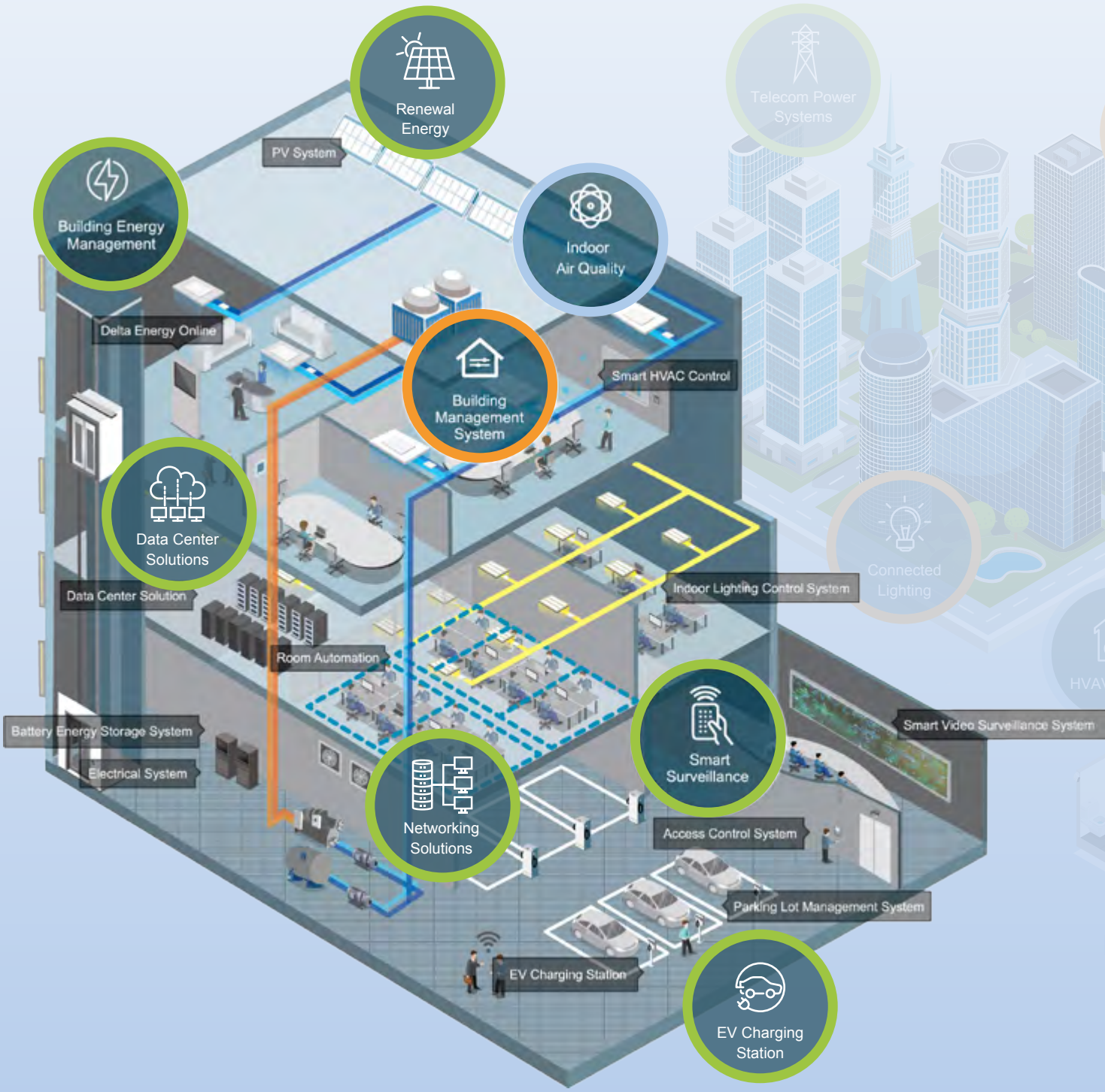


นายอึ้ง กวง มิ้ง
ประธานกรรมการบริษัท



นายจาง ช่าย ชิง (แจ็คกี้)
ประธานบริหาร

SMART BUILDING



Power Electronics
- Power & Systems
- Fans & Thermal Management
- Electronics Vehicle Solutions

Automation
- Industrial Automation
- Building Automation

Infrastructure
- ICT Infrastructure
- Energy Infrastructure



1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท (ได้รับการอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566)

เดลต้าประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) และเครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

ความเชื่อมั่นใน “DELTA”

- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SET50 Index
- หลักทรัพย์ ESG100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ประจำปี 2558 - 2566

- หลักทรัพย์ที่ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ประจำปี 2559 - 2566

- ได้รับคัดเลือกในดัชนีด้านความยั่งยืนระดับสากล FTSE4Good ตามผลการประเมินในเดือนมิถุนายน 2566 โดย FTSE Russell ผู้จัดทำดัชนีระดับโลก

- รางวัลอุตสาหกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2566 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม



- ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนระดับโลก Dow Jones Sustainability Indices “DJSI” ประจำปี 2566 หมวด “อุปกรณ์ ชิ้นส่วนและส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์ ITC” โดยได้รับการจัดอันดับทั้งในกลุ่มดัชนี DJSI index และ DJSI World



เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1. มุ่งมั่นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งรายได้และผลกำไรที่ยั่งยืนตามหลักการสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชั่นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัท
3. ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับภูมิภาค และทำให้แบรนด์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
4. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยรวมด้วยบริการที่ครอบคลุมทุกด้านและคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ
5. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบ รักษาความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ
6. เพิ่มขวัญกำลังใจของพนักงานด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิตและการฝึกอบรม

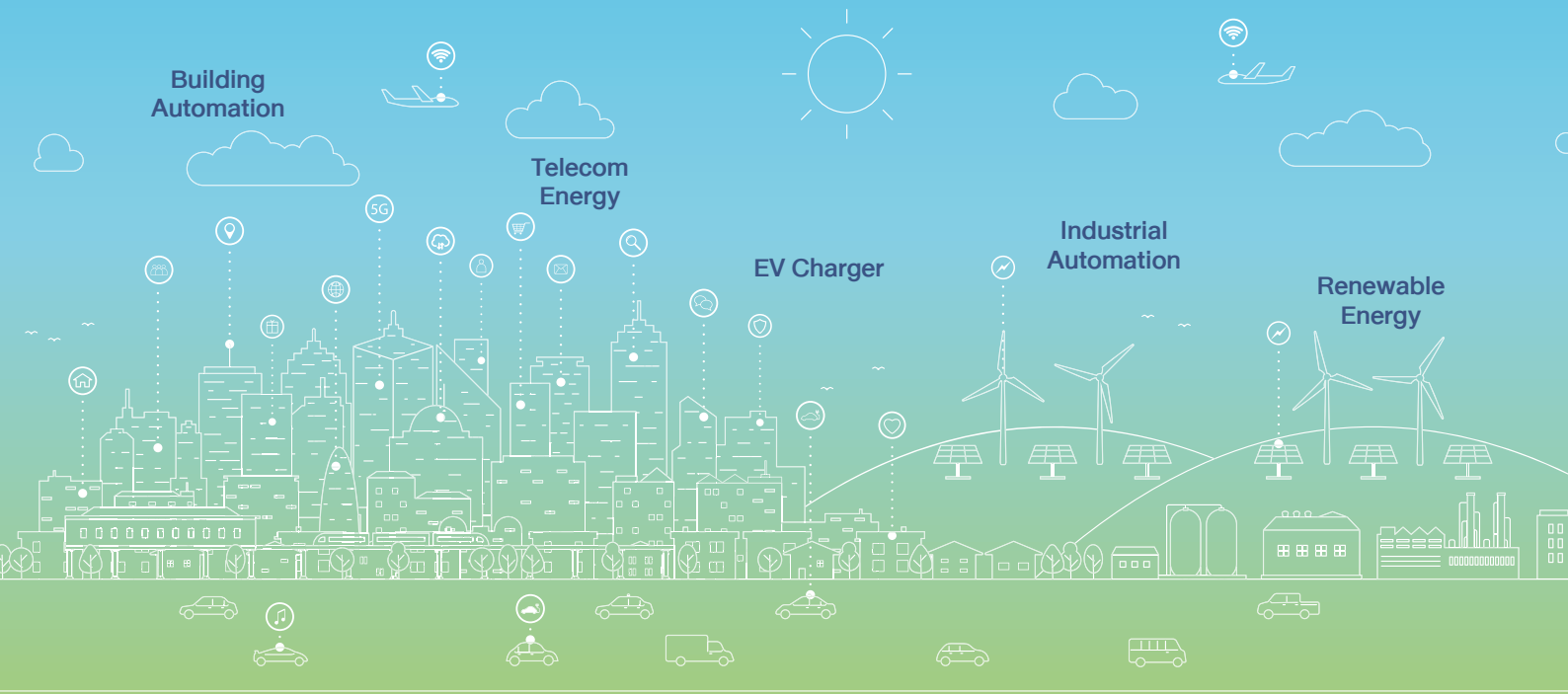
ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร

ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์
- เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน

โซลูชันส์

"TO PROVIDE
THE MOST EFFICIENT AND RELIABLE
ENERGY SAVING
SOLUTIONS FOR CUSTOMERS"



Green Solutions

1.2. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมือง Rudrapur Gurgaon และ Krishnagiri) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) และเมียนมา (เมืองย่างกุ้ง) โดยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)** ประกอบด้วย
   1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ (Power & Systems) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ได้แก่
   - ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC Power)
   - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
   - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
   - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า (Appliances Power) สำหรับใช้งานในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล
   - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับภาคอุตสาหกรรมและทางการแพทย์ (Industrial & Medical Power)

   1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน (Fan & Thermal Management) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์
   1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electronics Vehicle Solutions) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

2. **กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)** ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบโรงงานอัจฉริยะ ได้แก่ ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบจักรกลอัตโนมัติ รวมทั้งระบบแสงสว่าง และระบบเฝ้าระวังอัตโนมัติสำหรับอาคาร

3. **กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)** ประกอบด้วย
   3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT Infrastructure) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่
   - โซลูชั่นด้านการสื่อสารและข้อมูล (Communication & Information Solutions)
   - โครงสร้างพื้นฐานเครือข่าย (Networking Infrastructure)

   3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน (Energy Infrastructure Solutions) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทนและเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ : www.deltathailand.com)

1.2.1. โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2566		2565		2564	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	120,290	82.2%	91,252	77.0%	61,369	72.8%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	22,105	15.1%	24,185	20.4%	20,685	24.5%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	3,830	2.6%	3,009	2.5%	2,098	2.5%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	146	0.1%	112	0.1%	166	0.2%
ยอดขายรวม	**146,371**	**100.0%**	**118,558**	**100.0%**	**84,318**	**100.0%**

1.2.2 การวิจัยและพัฒนา

จากพันธกิจ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” เดลต้าฯ ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีศักยภาพ เดลต้าฯ ประสบความสำเร็จในการปรับแต่งและการขยายสายผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องให้กับคุณสมบัติหลักของผลิตภัณฑ์ เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สูงขึ้น อัตราการจ่ายพลังงานต่อขนาดสูงขึ้น และการใช้ระบบดิจิตอลมาควบคุมการทำงานมากขึ้น

เดลต้าฯ ได้ผนวกความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกันเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ชั้นนำของตลาด เดลต้าฯ มีเครือข่ายศูนย์วิจัยและพัฒนาที่ครอบคลุมทั่วทั้งเอเชียและยุโรป และยังได้จับมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลกทำโครงการวิจัยเพื่อสร้างเทคโนโลยีที่ทันสมัยและยั่งยืนจำนวนมาก ความร่วมมือดังกล่าวมีส่วนสำคัญอย่างมากในการต่อยอดงานด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้าฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

การลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาเปรียบเทียบย้อนหลัง 5 ปี

รายการ	หน่วย	2562	2563	2564	2565	2566
การลงทุนด้านวิจัยและพัฒนา	ล้านบาท	2,745	2,621	3,165	3,742	3,876

การส่งเสริมนวัตกรรมในองค์กร

รางวัล Top 100 Global Innovators 2023

กลุ่มบริษัทเดลต้าได้รับการยกย่องให้เป็นบริษัทนวัตกรรมระดับโลก 100 อันดับแรกประจำปี 2566 โดย Clarivate สำหรับผลงานด้านนวัตกรรมและสิทธิบัตรทรัพย์สินทางปัญญาที่เหนือกว่า โดยในปี 2565 จำนวนสิทธิบัตรทั้งหมดที่ได้รับการอนุมัติสำหรับเดลต้ามีมากกว่า 15,000 รายการ ส่วนใหญ่อยู่ในสหรัฐอเมริกา จีนแผ่นดินใหญ่ ไต้หวัน ยุโรป ซึ่งสิทธิบัตร 1,070 รายการได้รับการอนุมัติในปี 2565 เพียงปีเดียว



รางวัล Delta Innovation Award

กลุ่มบริษัทเดลต้าได้มีการจัดรางวัล Delta Innovation Award เป็นประจำทุกปีมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อกระตุ้นและยกย่องการออกแบบนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพของพนักงานในกลุ่มเดลต้าทั่วโลก ซึ่งผลงานที่ได้รับคัดเลือกจะถูกนำไปพัฒนานวัตกรรมของบริษัทต่อไป โดยมีการแข่งขันใน 4 ประเภทรางวัลและมีเกณฑ์การประเมิน ดังนี้



- **Intellectual Property (IP) :** การคิดค้นและ/หรือการสร้างแฟ้มข้อมูล IP คุณภาพสูงที่มีมูลค่าทางธุรกิจที่ชัดเจน
- **New Product :** การพัฒนาแอปพลิเคชันเทคโนโลยีใหม่หรือสถาปัตยกรรมระบบ หรือเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์และเพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้า
- **Manufacturing :** นวัตกรรมด้านการผลิตเพื่อคุณภาพผลผลิต และต้นทุนรวมที่ต่ำลง
- **New Business Model / New Business Process :** นวัตกรรมในรูปแบบธุรกิจหรือกระบวนการทำงาน เช่น R&D การตลาด การจัดซื้อ โลจิสติกส์ และการบูรณาการเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลทางธุรกิจที่ดีขึ้น

นวัตกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

มูลนิธิเดลต้า อีเลคโทรนิคส์ ร่วมจัดตั้งศูนย์อนุรักษ์ปะการังคาร์บอนเป็นศูนย์

มูลนิธิเดลต้า อีเลคโทรนิคส์ และพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางทะเลแห่งชาติไต้หวัน (NMMST) ร่วมกันเปิดศูนย์อนุรักษ์ปะการัง ‘เฉาจิ้ง (Chaojing)’ ซึ่งศูนย์ฯ แห่งนี้มุ่งมั่นที่จะสร้างเรือนกระจกที่เหมาะสมและประหยัดพลังงานสำหรับการเจริญเติบโตของปะการังด้วยระบบอัตโนมัติทางอุตสาหกรรมและอาคารของเดลต้า และโซลูชั่นการจัดการสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะแบบบูรณาการ โดยคาดว่าจะสามารถฟื้นฟูปะการังได้มากกว่า 10,000 ตัวภายใน 3 ปี นอกจากนี้ เดลต้าได้ช่วยสนับสนุนและออกแบบโซลูชั่นพลังงานทดแทนเพื่อช่วยให้ศูนย์อนุรักษ์ปะการังเฉาจิ้งกลายเป็นศูนย์อนุรักษ์ปะการังแห่งแรกในเอเชียที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนเป็นศูนย์



ร่วมพัฒนา AirPlus2 นวัตกรรมถ่ายเทอากาศ

เดลต้าประเทศไทย ร่วมมือกับบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ในการพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพอากาศภายในอาคาร AirPlus2 (AirPlus Square) เพื่อใช้ในการถ่ายเทอากาศ และเติมอากาศใหม่ที่ผ่านการกรองฝุ่น PM 2.5 ให้กับบ้าน โดยนวัตกรรม AirPlus2 ขับเคลื่อนโดยเทคโนโลยีพัดลมมอเตอร์ DC ชั้นนำของเดลต้าที่ประหยัดพลังงาน มีประสิทธิภาพสูง และมีความเงียบ โดยโซลูชั่นนี้ประกอบด้วยระบบเติมอากาศใหม่ของเดลต้าที่มาพร้อมกับพัดลมเติมอากาศประสิทธิภาพสูง และพัดลมระบายอากาศที่ให้ประสิทธิภาพการไหลเวียนของอากาศที่ดีเยี่ยม และสามารถกรองฝุ่น PM 2.5 ได้มากถึงร้อยละ 99.6 ด้วยแผ่นกรองอากาศ HEPA คุณภาพสูง



ความร่วมมือด้านการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำของไทย

เดลต้าประเทศไทยเป็นเจ้าภาพต้อนรับคณะอาจารย์จากมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศไทยเข้าร่วมการประชุม Delta Power Electronics Committee ครั้งที่ 1 ซึ่งจัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่เดลต้าฯ เพื่อทำงานร่วมกันระหว่างเดลต้าฯ และมหาวิทยาลัยพันธมิตรในการพัฒนาการฝึกอบรมด้านอิเล็กทรอนิกส์พาวเวอร์ในท้องถิ่น การวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนเป้าหมายประเทศไทย 4.0 เพื่อก้าวเป็นประเทศศูนย์กลางฮับ EV



เดลต้าประเทศไทยเปิดตัวห้องปฏิบัติการ Power Electronics Lab แห่งที่สอง ณ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาอิเล็กทรอนิกส์ ณ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (สจล.) หลังจากเปิดห้องปฏิบัติการเดลต้าแห่งแรกที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (มจพ.) และยังเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

โดยห้องปฏิบัติการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาผู้มีความสามารถด้านวิศวกรรมรุ่นเยาว์ของไทยด้วยอุปกรณ์เครื่องมือในการทดสอบระดับโลกเพื่อพัฒนาทักษะขั้นสูงและส่งเสริมการวิจัยในประเทศสำหรับอุปกรณ์พาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ด้วยเทคโนโลยีและอุปกรณ์พาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของเดลต้า

เดลต้าฯ ไม่หยุดที่จะให้บริการนวัตกรรมชั้นนำแก่ลูกค้า ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมระดับโลก และเป้าหมาย RE100 ในการผลิตพลังงานทดแทนร้อยละ 100 จากการดำเนินงานทั่วโลกภายในปี 2573 ความมุ่งมั่นนี้จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุพันธกิจของบริษัท: **Smarter. Greener. Together.**



แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2566/2567

ข้อมูลต่อไปนี้ได้มาจากรายงานการวิจัยทางการตลาดซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยมีการระบุแหล่งข้อมูลที่อ้างอิงทั้งหมดไว้อย่างชัดเจนในแหล่งที่มาของข้อมูล

แนวโน้มเศรษฐกิจโดยทั่วไป

ในระดับโลก

จากรายงานของเดือนตุลาคมปี 2566 เกี่ยวกับแนวโน้มเศรษฐกิจโลก (World Economic Outlook): หนทางการจัดการความขัดแย้งระดับโลก กองทุนการเงินระหว่างประเทศคาดการณ์ว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลกอาจชะลอตัวลงจากร้อยละ 3.5 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 3.0 ในปี 2566 และร้อยละ 2.9 ในปี 2567 การฟื้นตัวทั่วโลกอาจยังคงดำเนินไปอย่างเชื่องช้าและไม่ต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากการระบาดใหญ่ของโควิด-19 และการรุกรานยูเครนของรัสเซีย

สำหรับเศรษฐกิจในประเทศพัฒนาแล้วคาดการณ์ว่าอาจชะลอตัวลงจากร้อยละ 2.6 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 1.5 ในปี 2566 และร้อยละ 1.4 ในปี 2567 ท่ามกลางแรงกระตุ้นของสหรัฐฯ ที่แข็งแกร่งเกินคาด แต่การเติบโตในพื้นที่ยูโร (Euro Area) ที่ชะลอตัวลงอย่างไม่คาดคิด ในส่วนตลาดเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนาคาดการณ์ว่าจะเติบโตลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 4.1 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 4.0 ในปี 2566 และปี 2567 โดยชะลอตัวลงร้อยละ 0.1 ในปี 2567 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงวิกฤตในภาคอสังหาริมทรัพย์ของประเทศจีน

จากข้อมูลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) การดำเนินงานตามนโยบายการเงินและกรอบการดำเนินงานถือเป็นกุญแจสำคัญในช่วงวิกฤติการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เพื่อตรึงอัตราเงินเฟ้อคาดการณ์ โดยอัตราเงินเฟ้อทั่วโลกคาดว่าจะลดลงอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 8.7 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 6.9 ในปี 2566 และร้อยละ 5.8 ในปี 2567 เนื่องจากนโยบายการเงินที่เข้มงวดขึ้นโดยอาศัยการปรับลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ในกรณีส่วนใหญ่โดยปกติแล้วอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานคาดว่าจะค่อยๆ ปรับลดลงและอัตราเงินเฟ้อคาดว่าอาจไม่สามารถปรับให้กลับสู่อัตราเป้าหมายได้จนกว่าจะถึงปี 2568

ที่มา: กองทุนการเงินระหว่างประเทศปี 2566 แนวโน้มเศรษฐกิจโลก: หนทางการจัดการความขัดแย้งระดับโลก. วอชิงตัน ดี.ซี. เดือนตุลาคม เผยแพร่ในเดือนพฤศจิกายนปี 2566

จากแนวโน้มเศรษฐกิจขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2566 รายงานว่าเศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความท้าทายด้านอัตราเงินเฟ้อและแนวโน้มการเติบโตที่ชะลอตัว จนถึงขณะนี้พบว่าการเติบโตของ GDP แข็งแกร่งกว่าที่คาดไว้ในปี 2566 แต่ทว่าการเติบโตดังกล่าวกลับชะลอตัวลงเนื่องจากภาวะการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น การเติบโตทางการค้าที่อ่อนกำลังลง ตลอดจนความเชื่อมั่นของธุรกิจและผู้บริโภคที่ลดลง ซึ่งจากแนวโน้มเศรษฐกิจของ OECD คาดว่าการเติบโตของ GDP ทั่วโลกอาจปรับลดลงจาก ร้อยละ 2.9 ในปีนี้เหลือร้อยละ 2.7 ในปี 2567 ก่อนที่จะปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3 ในปี 2568 ทั้งนี้ การเติบโตทั่วโลกยังคงต้องอาศัยการเติบโตที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย

การเติบโตของ GDP ที่แท้จริงในสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะชะลอตัวลงจากร้อยละ 2.4 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 1.5 ในปี 2567 ก่อนที่จะฟื้นตัวขึ้นเป็นร้อยละ 1.7 ในปี 2568 เศรษฐกิจของประเทศสำคัญหลายประเทศในยุโรปได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานที่ตกต่ำในปี 2565 และจากพิษของสงครามยูเครน โดยคาดว่าจะยังคงอ่อนกำลังลงในช่วงเวลานี้ แต่จะค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่ลดลง การผ่อนคลายนโยบายการเงินที่กำลังดำเนินอยู่ และการฟื้นตัวของรายได้ที่แท้จริง (Real Income) โดยการเติบโตของ GDP ต่อปีในภูมิภาคยุโรปคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.6 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 0.9 ในปี 2567 และร้อยละ 1.5 ในปี 2568

ในประเทศจีน คาดว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจอาจลดลงจากร้อยละ 5.2 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 4.7 ในปี 2567 และร้อยละ 4.2 ในปี 2568 เนื่องจากอัตราการเติบโตด้านการบริโภคยังคงซบเซาและกิจกรรมในภาคอสังหาริมทรัพย์ยังคงชะลอตัว แต่การผ่อนคลายนโยบายการเงินและการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มขึ้นจะมีส่วนสนับสนุนอุปสงค์ในประเทศหรือความต้องการใช้จ่ายในประเทศได้ ส่วนในประเทศอินเดีย การเติบโตของ GDP ที่แท้จริงในปีงบประมาณ 2566-2567 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 6.3 และร้อยละ 6.1 ในปีงบประมาณ 2567-2568 ทั้งนี้การส่งออกงานบริการด้านต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น และการลงทุนภาครัฐจะยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

การบังคับใช้นโยบายการเงินอันเข้มงวดและรวดเร็วอย่างผิดปกติที่แพร่หลายในประเทศเศรษฐกิจสำคัญๆ ในปี 2565-2566 ส่งผลทำให้เกิดความไม่แน่นอนซึ่งส่งผลกระทบกับทุกภาคส่วน ทั้งยังอาจเผยให้เห็นถึงภาวะความไม่มั่นคงของภาคครัวเรือน ภาคองค์กร ตลาดการเงิน และภาวะความไม่มั่นคงของประเทศต่างๆ นอกจากนี้ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Tensions) หรือปัจจัยทางการเมืองที่เพิ่มขึ้นอาจชะลอการเติบโตทางเศรษฐกิจและส่งผลทำให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้นได้ ความตึงเครียดในเชิงโครงสร้าง (Structural Stress) ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในประเทศจีนอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงขาลง (Downside Risk) ต่อการคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลก โดยพิจารณาจากความสำคัญโดยรวมของประเทศจีนในระบบเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่กำลังเกิดขึ้นในขณะนี้ยังก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สูงขึ้นจากเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้ว ซึ่งบางเหตุการณ์อาจส่งผลให้เกิดภาวะที่อุปทานลดลงจนทำให้ราคาสินค้าเพิ่มขึ้น (Negative Supply Shock) ซึ่งส่งผลกระทบไปทั่วโลก

ที่มา: แนวโน้มเศรษฐกิจของ OECD (OECD Economic Outlook), ฉบับปี 2566 เล่มที่ 2: ฉบับร่าง, สำนักพิมพ์ OECD, ปารีส, https://www.oecd.org/economic-outlook/november-2023/

จากแนวโน้มเศรษฐกิจโลกในเดือนมกราคมปี 2567 ธนาคารโลกรายงานว่า การเติบโตทั่วโลกคาดว่าจะชะลอตัวลงจากร้อยละ 2.6 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 2.4 ในปี 2567 ซึ่งถือเป็นปีที่สามติดต่อกันที่การเติบโตทางเศรษฐกิจชะลอตัวลงเช่นนี้ เป็นการสะท้อนให้เห็นถึงผลกระทบต่อภาวะทางเศรษฐกิจที่ถดถอยและการเติบโตที่ชะลอตัวลงเนื่องจากนโยบายการเงินที่เข้มงวดเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อที่เกิดขึ้นสูงมาหลายทศวรรษ แนวโน้มการปล่อยสินเชื่อที่จำกัด ตลอดจนการค้าและการลงทุนทั่วโลกที่ขาดความคล่องตัว อย่างไรก็ตาม แนวโน้มในระยะสั้นอาจแตกต่างกันไป โดยพิจารณาจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงในประเทศสำคัญๆ ควบคู่ไปกับภาวะทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นของตลาดเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนา (EMDE) ซึ่งมีปัจจัยพื้นฐานอันแข็งแกร่ง

โดยคาดว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้วอาจดิ่งลงต่ำสุดที่ร้อยละ 1.2 ในปี 2567 เนื่องจากการเติบโตในสหรัฐอเมริกาชะลอตัวลง ในขณะที่การเติบโตของภูมิภาคยุโรปซึ่งชะลอตัวลงในปีที่ผ่านมากลับปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่ลดลงจึงสนับสนุนให้มูลค่าที่แท้จริงของค่าจ้างเพิ่มสูงขึ้น โดยการคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ในปี 2567 อาจอยู่ที่ร้อยละ 1.6 ภูมิภาคยุโรปร้อยละ 0.7 และประเทศญี่ปุ่นร้อยละ 0.9 ทั้งนี้ การเติบโตในประเทศจีนคาดว่าจะชะลอตัวลงอยู่ที่ร้อยละ 4.5 ในปี 2567 ซึ่งถือเป็นการเติบโตทางเศรษฐกิจที่เชื่องช้าที่สุดในรอบกว่า 3 ทศวรรษที่ผ่านมา โดยไม่นับรวมช่วงปี 2563 และปี 2565 ที่ประเทศได้รับผลกระทบจากโรคระบาด

ในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนาซึ่งไม่นับรวมประเทศจีน คาดว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจอาจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.2 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 3.5 ในปี 2567 และร้อยละ 3.8 ในปี 2568 ส่วนในประเทศอินโดนีเซีย คาดว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจอาจลดลงจากร้อยละ 5.0 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 4.9 ในปี 2567 สำหรับการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศมาเลเซีย ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม คาดว่าจะอยู่ในระดับปานกลางที่ร้อยละ 4.3 ร้อยละ 5.8 และร้อยละ 5.5 ตามลำดับ ส่วนประเทศไทยคาดว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจอาจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.5 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 3.2 ในปี 2567

ที่มา: ธนาคารโลก ปี 2566 แนวโน้มเศรษฐกิจโลก, มกราคม 2566 วอชิงตัน ดี.ซี.: ธนาคารโลก. doi:10.1586/978-1-4648-1906-3. การอนุญาต: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO

แม้ว่าการเติบโตของ GDP ในปี 2566 จะแข็งแกร่งเกินกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทว่านักเศรษฐศาสตร์และองค์กรชั้นนำระดับโลกต่างเห็นพ้องกันว่าเศรษฐกิจโลกยังอาจต้องเผชิญกับความท้าทายด้านอัตราเงินเฟ้อและแนวโน้มการเติบโตที่ชะลอตัว นอกจากนี้ เศรษฐกิจในประเทศที่พัฒนาแล้วและประเทศจีนต่างต้องเผชิญกับแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อเปรียบเทียบกับเศรษฐกิจของประเทศในภูมิภาคเอเชียที่เติบโตอย่างรวดเร็วบางประเทศ

ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นเมื่อไม่นานมานี้ในตะวันออกกลางและการรุกรานยูเครนของรัสเซีย ส่งผลทำให้เกิดความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ความขัดแย้งที่เพิ่มขึ้นอาจส่งผลทำให้ราคาพลังงานพุ่งสูงขึ้นด้วย ซึ่งย่อมส่งผลกระทบในวงกว้างต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจและอัตราเงินเฟ้อทั่วโลก ความเสี่ยงอื่นๆ ได้แก่ ความตึงเครียดทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่เพิ่มสูงขึ้น ภาวะเงินเฟ้อแบบยืดเยื้อ การเติบโตที่ชะลอตัวลงเกินกว่าที่คาดการณ์ไว้ในประเทศจีน การค้าแบบแบ่งแยกกลุ่มที่กระจายตัวสูงขึ้น และภัยพิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เพื่อแก้ปัญหาระดับโลก จึงจำเป็นต้องสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการร่วมมือกันอย่างแข็งขันเพื่อผ่อนปลนหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ อำนวยความสะดวกในการบูรณาการทางการค้า จัดการกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ และขจัดภาวะความไม่มั่นคงทางอาหาร

ตลาดเพาเวอร์ซัพพลาย (Power Supply Market)

ตลาดเพาเวอร์ซัพพลายทั่วโลก

ในปี 2566 การฟื้นฟูทางเศรษฐกิจทั่วโลกหลังโรคระบาดได้มุ่งเน้นความสำคัญไปที่ระบบพลังงานไฟฟ้าคาร์บอนต่ำ ยานยนต์พลังงานไฟฟ้า และระบบโครงสร้างพื้นฐานสีเขียว สำหรับระบบศูนย์ข้อมูลและอาคารสำนักงานต่างๆ เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ ประเทศไทย ได้เล็งเห็นอุปสงค์อันแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมยานยนต์พลังงานไฟฟ้า รวมถึงเพาเวอร์แอปพลิเคชันด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ ตัวขับเคลื่อนการเติบโตหลักสำหรับอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายในปีที่ผ่านมายังคงเป็นเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล โทรคมนาคม ระบบเครือข่าย และโมดูลการชาร์จแบตเตอรี่แบบออนบอร์ดสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)



การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกำลังผลักดันให้เกิดอุปสงค์ในเรื่องการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมทางธุรกิจ (Carbon Footprint) สำหรับผลิตภัณฑ์ การขนส่ง อาคาร และระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เนื่องจากสังคมคาร์บอนต่ำถือว่ามีความสำคัญเป็นลำดับต้นๆ สำหรับการกำหนดนโยบายและการดำเนินงานของรัฐบาล และธุรกิจอุตสาหกรรมทั่วโลก เดลต้าคาดว่าโซลูชั่นต่างๆ จะมีส่วนสนับสนุนอุตสาหกรรมการชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า และระบบศูนย์ข้อมูลสีเขียว เพื่อกระตุ้นอุปสงค์ในอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายต่อไป ในขณะเดียวกัน การกระตุ้นให้เกิดการนำยานยนต์ไฟฟ้ามาใช้จะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนลงได้ อีกทั้งยังมีส่วนช่วยขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ตลอดจนเครื่องชาร์จแบตเตอรี่แบบออนบอร์ดและอินเวอร์เตอร์ภายในรถยนต์

ตามรายงานด้านอุตสาหกรรมในปี 2566 ที่จัดทำขึ้นโดย Micro-Tech Consultants (MTC) พบว่าการใช้อุปกรณ์สวิตชิ่งเพาเวอร์ซัพพลายของผู้ค้าทั่วโลกในปี 2565 มีมูลค่าอยู่ที่ประมาณ 30.68 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเดลต้า อีเลคโทรนิคส์ ยังถือเป็นผู้จัดจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายรายใหญ่ที่สุดในโลกด้วยยอดขายเพาเวอร์ซัพพลายทุกประเภทสูงที่สุดในโลกในปี 2565 ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ระบบกำลังแบบ OEM/ Embedded เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับโทรคมนาคม เครื่องสำรองไฟฟ้า อินเวอร์เตอร์พลังงานทดแทน และอุปกรณ์เพาเวอร์ซัพพลายอื่นๆ

ที่มา: http://mtcpower.com/ เผยแพร่ในเดือนธันวาคมปี 2566

ตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets)

ตารางที่ 1 : การคาดการณ์การใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วโลก (หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

	2565 ค่าใช้จ่าย	2565 การเติบโต (ร้อยละ)	2566 ค่าใช้จ่าย	2566 การเติบโต (ร้อยละ)	2567 ค่าใช้จ่าย	2567 การเติบโต (ร้อยละ)
ระบบศูนย์ข้อมูล	227,021	19.7	237,703	4.7	260,221	9.5
อุปกรณ์	766,279	-6.3	689,288	-10.0	722,472	4.8
ซอฟต์แวร์	811,314	10.7	916,240	12.9	1,042,386	13.8
บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1,305,699	7.5	1,401,038	7.3	1,547,349	10.4
บริการด้านสื่อสาร	1,423,128	-1.9	1,449,286	1.8	1,497,345	3.3
ภาพรวม	**4,533,441**	**2.9**	**4,693,556**	**3.5**	**5,069,773**	**8.0**

ที่มา : บริษัท การ์ตเนอร์ (Gartner, Inc.) (เดือนมกราคมปี 2566)

ตลาดระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center Market)

ในเดือนตุลาคม 2566 ทางบริษัท การ์ทเนอร์ จำกัด ได้คาดการณ์ว่าการใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ทั่วโลกในปี 2567 อาจมีมูลค่ารวม 5.1 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2566 ในขณะที่ปัญญาประดิษฐ์เชิงกำเนิด หรือ Generative AI (GenAI) ยังไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการใช้จ่ายด้าน IT ซึ่งการลงทุนด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่แพร่หลายมากขึ้นจะช่วยสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจจากการใช้จ่ายโดยรวมด้าน IT

จากข้อมูลของการ์ทเนอร์ พบว่าองค์กรต่างๆ ยังคงมีการลงทุนด้าน AI และระบบอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานทางธุรกิจและลดช่องว่างเกี่ยวกับบุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญด้าน IT กระแสความนิยมเกี่ยวกับ GenAI ได้สนับสนุนแนวโน้มดังกล่าวนี้ เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (CIO) ต่างตระหนักดีว่าโครงการด้าน AI ในปัจจุบันจะกลายเป็นเครื่องมือในการพัฒนากลยุทธ์และความเป็นมาของ AI ก่อนที่การลงทุนด้าน GenAI จะมาเป็นส่วนหนึ่งในงบประมาณด้าน IT ซึ่งจะเริ่มในปี 2568

ธุรกิจกลุ่มซอฟต์แวร์และบริการด้าน IT จะมีการเติบโตขึ้นในปี 2567 ในระดับสองหลัก (Double-digit Growth) โดยส่วนใหญ่จะได้รับแรงหนุนจากการใช้จ่ายบนคลาวด์ การใช้จ่ายทั่วโลกผ่านบริการคลาวด์สาธารณะคาดว่าจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20.4 ในปี 2567 ซึ่งเป็นตัวเลขเดียวกันกับปี 2566 โดยที่มาของการเติบโตจะมาจากการผสมผสานกันระหว่าง

การเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าของผู้ขายผ่านระบบคลาวด์และอัตราการใช้งานที่เพิ่มสูงขึ้น

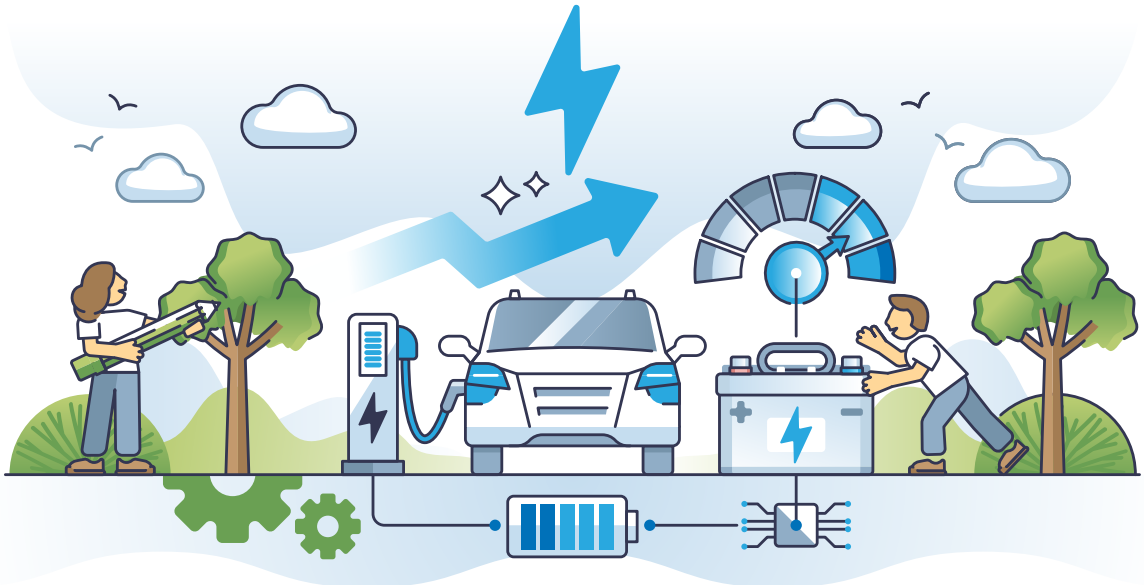
แม้ว่าผลกระทบของอัตราเงินเฟ้อที่มีทั้งต่อผู้บริโภคและผู้ดำเนินธุรกิจจะส่งผลกระทบต่อตลาดอุปกรณ์ IT ตลอดปี 2565 และปี 2566 แต่การใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ IT จะเริ่มฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อยในปี 2567 โดยเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.8 ในขณะเดียวกัน ผู้บริหารระดับสูงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (CIO) ต่างกำลังเผชิญกับภาวะเหนื่อยล้าจากการเปลี่ยนแปลง โดยสังเกตได้จากความลังเลที่จะลงทุนในโครงการต่างๆ และโครงการริเริ่มใหม่ๆ ซึ่งเหตุผลดังกล่าวนี้กำลังผลักดันและกระตุ้นให้เกิดสัดส่วนการใช้จ่ายด้าน IT จากปี 2566 สู่ปี 2567 โดยเชื่อว่าอาจเป็นแนวโน้มที่คาดว่าจะดำเนินต่อไปในปี 2568

ที่มา: การ์ทเนอร์ (ปี 2566) การ์ทเนอร์คาดการณ์การใช้จ่ายด้าน IT ทั่วโลกอาจเติบโตเป็นร้อยละ 8 ในปี 2567 การ์ทเนอร์, 18 ตุลาคม 2566

เดลต้าสนับสนุนลูกค้าด้วยโซลูชั่นระบบศูนย์ข้อมูลแบบครบวงจรที่เรียกว่า InfraSuite ซึ่งเป็นการผสานรวมระบบบริหารจัดการพลังงาน ตู้อุปกรณ์ (Rack) และอุปกรณ์เสริม รวมถึงระบบควบคุมอุณหภูมิที่มีความแม่นยำสูง และระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนให้ผู้จัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อให้เกิดข้อได้เปรียบด้านต้นทุนรวมในการเป็นเจ้าของ (TCO) สำหรับการแข่งขันในตลาดยุคดิจิทัล ซึ่งจากการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรด้าน ICT ผู้เชี่ยวชาญด้านการบูรณาการระบบและลูกค้า ทำให้เดลต้าสามารถส่งมอบความพึงพอใจที่มากยิ่งกว่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ เดลต้ายังประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการพัฒนาและใช้งานโซลูชั่นยูนิตระบบส่งกำลังยานยนต์ (Power Train Unit: PTU) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานระบบไฟฟ้าได้อย่างรวดเร็วสำหรับศูนย์ข้อมูลในระดับภูมิภาค โดยโซลูชั่น PTU ของเดลต้าใช้เครื่องสำรองไฟฟ้าแบบโมดูลาร์ของบริษัทเองพร้อมด้วยแบตเตอรี่ลิเธียมไอออน ระบบ DX ระบายความร้อนด้วยน้ำ ระบบตรวจจับอัคคีภัย (VESDA) และระบบก๊าซดับเพลิงอัตโนมัติ (NOVEC) ที่มาพร้อมกับระบบเฝ้าติดตามและการจัดการที่ปรับแต่งได้โดยสมบูรณ์ผ่านแพลตฟอร์มซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการพลังงาน (EMS) ของเดลต้า

ในปี 2566 ที่ผ่านมาเดลต้าได้เอาชนะความท้าทายที่หลากหลายด้านโลจิสติกส์ในการปรับใช้งานระบบ PTU ทั้ง 12 ชุด สำหรับศูนย์ข้อมูลระดับไฮเปอร์สเกลของลูกค้าในประเทศออสเตรเลียได้อย่างรวดเร็ว เดลต้าสามารถปรับใช้งานระบบ PTU ได้ภายในระยะเวลาเพียง 16 สัปดาห์ เมื่อเทียบกับโซลูชั่นด้านพลังงานแบบดั้งเดิมที่มีขนาดเท่ากันซึ่งจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการปรับใช้งานนานถึง 30-40 สัปดาห์ นอกจากนี้ การจัดหาโซลูชั่นที่ผ่านการทดสอบจากโรงงานแล้วจะช่วยประหยัดเวลาและต้นทุนในขั้นตอนการทดสอบระบบและการทดลองใช้งานจริง ณ ไซต์งานของลูกค้าลงได้มาก ในฐานะผู้ให้บริการโซลูชั่นสำหรับศูนย์ข้อมูลชั้นนำระดับโลก เดลต้ามีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญสูงในเรื่องการใช้โซลูชั่นด้านพลังงานและระบบระบายความร้อนสำหรับแอปพลิเคชันระบบศูนย์ข้อมูลขนาดกำลังเมกกะวัตต์ (MW) ในประเทศออสเตรเลียและในภูมิภาคเอเชีย





ตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Market)

ในเดือนมกราคมปี 2567 Bloomberg New Energy Finance (BNEF) เผยแพร่รายงานที่คาดว่ายอดขายยานยนต์ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 21 จาก 13.8 ล้านคันในปี 2566 เป็น 16.7 ล้านคันในปี 2567 ส่วนแบ่งตลาดยานยนต์ไฟฟ้าจากยอดขายยานยนต์ทั่วโลกคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20 (โดยเป็นยานยนต์ไฟฟ้าแบบสมบูรณ์ร้อยละ 14) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17 ในปี 2566

ส่วนในประเทศจีน คาดว่าส่วนแบ่งตลาดยานยนต์ไฟฟ้าอาจสูงถึงร้อยละ 38 จากยอดขายรถยนต์ทั้งหมด โดยมียอดขายในประเทศจีนประมาณไม่เกิน 10 ล้านคัน ซึ่งคิดเป็นเกือบหกต่อสิบของยานยนต์ไฟฟ้าที่จัดจำหน่ายทั่วโลก ส่วนยอดขายในทวีปยุโรปในปีนี้จะอยู่ที่ประมาณ 3.4 ล้านคันซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ส่วนในสหรัฐฯ คาดว่าจะน้อยกว่า 1.9 ล้านคัน โดยคิดเป็นร้อยละ 13 ของจำนวนการซื้อรถยนต์ใหม่ทั้งหมด ส่วนยอดขายในประเทศอินเดีย ไทย และอินโดนีเซียในปี 2566 พบว่าเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ทั้งนี้ BNEF คาดว่ายอดขายยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศอื่นๆ ทั่วโลกมีแนวโน้มสูงถึง 840,000 คัน ซึ่งถือเป็นการลบล้างความเข้าใจผิดที่ว่ายานยนต์ไฟฟ้าเป็นเพียงปรากฏการณ์ของประเทศที่ร่ำรวยเท่านั้น

ในขณะเดียวกัน ราคาของแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้ายังมีราคาลดลงถึงร้อยละ 14 เนื่องจากต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ปรับลดลง รวมถึงภาวะกำลังการผลิตส่วนเกิน (Overcapacity) และภาวะการแข่งขันสูงระหว่างผู้ผลิต ปัจจุบันพบว่ามีจุดชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าสาธารณะติดตั้งอยู่ประมาณ 4 ล้านจุดทั่วโลก ซึ่งแนวโน้มดังกล่าวข้างต้นจะยังคงดำเนินต่อไปในปีนี้ อันเป็นการปูทางสู่การเติบโตต่อไปในปี 2568 และปี 2569 เมื่อมีการนำโมเดลที่มีราคาถูกกว่าเปิดตัวในตลาดตะวันตก

ที่มา: BloombergNEF (2566), ตลาดยานยนต์ไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตร้อยละ 22 ในปีนี้, BNEF, 9 มกราคม 2567

เดลต้าประเทศไทย ถือเป็นศูนย์กลางการผลิตสำคัญสำหรับโซลูชั่นระบบส่งกำลังยานยนต์ EV/HEV ประสิทธิภาพสูงตลอดจนชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์กำลัง รวมถึงเครื่องชาร์จแบตเตอรี่แบบออนบอร์ดและตัวแปลงไฟฟ้า DC/DC สำหรับผู้ผลิตยานยนต์และผู้ประกอบการเครื่องชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าทั่วโลก นอกจากนี้ เดลต้าฯ ยังเลือกใช้เครื่องชาร์จแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าในภูมิภาคที่ให้สมรรถนะด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงถึงร้อยละ 94 ทั้งยังสามารถรองรับฟังก์ชันการสื่อสารเพื่อการบูรณาการระบบและมีใบรับรองความปลอดภัยมาตรฐานระดับโลก เช่น UL, IEC, CHAdeMO, CQC และ CNS

ด้วยเครือข่ายการวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ระดับโลกของเดลต้าและการขยายขีดความสามารถของกระบวนการผลิตในประเทศไทย จึงสนับสนุนให้เกิดการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในกลุ่มธุรกิจใหม่ด้านยานยนต์ของเดลต้าฯ ซึ่งปัจจุบันถือเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของรายได้ ในขณะที่โลกและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้กำลังเปลี่ยนแปลงสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ในปี 2566 เดลต้าอินโดนีเซีย ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการสนับสนุนการเดินทางด้วยพลังงานไฟฟ้าในการประชุมสุดยอดอาเซียนครั้งที่ 43 ด้วยการสนับสนุนเครื่องชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า 80 เครื่องและงานบริการด้านวิศวกรรม ทีมชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าของเดลต้าและผู้จัดจำหน่ายในพื้นที่ได้ดำเนินการและให้บริการเครื่องชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าที่คอยให้บริการชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าจำนวน 600 คันระหว่างการประชุมดังกล่าว ความสำเร็จในครั้งนี้จึงเป็นการตอกย้ำสถานะของเดลต้าในฐานะผู้นำตลาดอุตสาหกรรมเครื่องชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซียด้วยชื่อเสียงด้านการให้บริการอันเป็นเลิศ



ทิศทางธุรกิจปี 2566/2567

การดำเนินงานของเดลต้าประเทศไทย (ฝ่ายผลิต 1)

ในการวางกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการผลิต บริษัทฯ มุ่งเน้นการปรับใช้กลยุทธ์สำหรับฝ่ายผลิต 1 (OP1) โดยใช้การผลิตอัจฉริยะของเดลต้า (Delta SMART Manufacturing-DSM) และพัฒนาการสนับสนุนธุรกิจที่สำคัญ เช่น ระบบศูนย์ข้อมูล ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และผลิตภัณฑ์หน่วยประมวลผลกราฟฟิก (GPU) ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้จัดการกับความท้าทายในการผลิตในปีที่ผ่านมา และแก้ไขปัญหาในด้านต่างๆ ตั้งแต่การขาดแคลนสารกึ่งตัวนำ (semiconductor) และความล่าช้าในการใช้งานเครื่องจักรอัตโนมัติเนื่องจากความยุ่งยากในการออกแบบ ซึ่งความล่าช้าดังกล่าวเร่งให้บริษัทฯ เข้าแทรกแซงเพื่อหาทางแก้ไขปัญหา

ท่ามกลางความสำเร็จและความยากลำบากในปี 2566 บริษัทฯ สามารถทำยอดขายและผลกำไรที่น่าประทับใจจากฝ่ายผลิต 1 ได้เกือบร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับประมาณการ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นความสำเร็จจากการริเริ่มปรับปรุงและพัฒนาระบบการผลิต เช่น การบูรณาการระบบลีน (LEAN) และการผลิตอัจฉริยะของเดลต้า (DSM) ในปี 2567 บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการลงทุนในการพัฒนาเครื่องจักร DSM รุ่นใหม่ เพื่อให้ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติมีประสิทธิภาพดีขึ้น ซึ่งคาดการณ์ว่ารายได้โดยรวมของปี 2567 จะมีเปอร์เซ็นต์การเติบโตเป็นเลขสองหลักได้จากการริเริ่มผลิตชิ้นส่วนประกอบใหม่ๆ เช่น ตัวเหนี่ยวนำ ชนิดสารกึ่งตัวนำ ทั้งนี้ นอกจากการมุ่งเน้นธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูล ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และผลิตภัณฑ์ GPU อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ จะให้ความสนใจกับโครงการโลจิสติกส์อัจฉริยะเพิ่มมากขึ้น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของฝ่ายผลิต

การดำเนินงานของเดลต้าประเทศไทย (ฝ่ายผลิต 2)

บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ที่ครอบคลุมโดยมีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพและผลการผลิต ซึ่งประกอบด้วยมาตรการต่างๆ รวมถึงการใช้สายพานการผลิตอัตโนมัติในกระบวนการผลิตอัจฉริยะของเดลต้า ซึ่งสายพานอัตโนมัติดังกล่าวจะถูกปรับปรุงทั้งด้านผลิตภาพและคุณภาพการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการเพิ่มทักษะของผู้ควบคุมเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การใช้ระบบคำขอเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรม (Engineering Change Request System - ECRS) ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการต่างๆ และลดระยะเวลาดำเนินการได้อีกด้วย ส่วนการใช้สถานีตรวจคุณภาพดิจิทัล เช่น Smart AOI จะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งของกระบวนการควบคุมคุณภาพ นอกจากนี้ การปรับปรุงกำลังการผลิตผ่านการฝึกอบรมวิศวกรอย่างต่อเนื่อง ยังมีเป้าหมายในการลดความสูญเสียและระยะเวลาการเปลี่ยนรุ่นการผลิต ซึ่งท้ายที่สุดจะเป็นการช่วยปรับปรุงการใช้ทรัพยากรอีกด้วย

บริษัทฯ ยังใช้มาตรการเชิงรุกเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายในการผลิตในปีที่ผ่านมา รวมไปถึงการกลั่นกรองกลยุทธ์การขายให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้นและการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร นอกจากนี้ การใช้วิธีการความจุพื้นที่ผลิตเชิงพลวัตร (Dynamic Lot Holding Capacity - DL HC) ในกระบวนการผลิตยังเริ่มเห็นผลดีในการช่วยปรับปรุงการบริหารสินค้าคงคลังและประสิทธิภาพอีกด้วย ถึงแม้จะเผชิญกับความยากลำบาก เช่น การขาดแคลนสารกึ่งตัวนำและการแข่งขันที่เข้มข้นจากคู่แข่งต้นทุนต่ำ

แต่บริษัทฯ ยังบรรลุผลสำเร็จที่สำคัญในปี 2566 ซึ่งรวมไปถึงการก่อสร้างโรงงาน DET8 ซึ่งจะช่วยเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นสองเท่า และการขยายโรงงานผลิตแห่งใหม่ผ่านการรับรองของอุตสาหกรรมยานยนต์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการเชิงกลยุทธ์เพื่อรับมือกับภาวะยากลำบากและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน รวมไปถึงความพยายามอย่างต่อเนื่องในการสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับผู้ผลิตสารกึ่งตัวนำโดยมีเป้าหมายในการรักษาห่วงโซ่อุปทานที่มีเสถียรภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ระบบการผลิตที่ยืดหยุ่นทำให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและการหยุดชะงักของตลาดได้ การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่งมีเป้าหมายเพื่อให้การสรรหาวัตถุดิบมีแหล่งที่มาที่หลากหลายและลดความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน และบริษัทฯ ยังมีแผนระยะสั้นและระยะยาวสำหรับสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนอีกด้วย

การลงทุนและโครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2566 คือการสร้างสายการผลิตอัตโนมัติในโรงงาน DET8 สำหรับลูกค้าระดับที่ 1 (Tier-1) ในตลาดยานยนต์ยุโรป และการสร้างสายการผลิตโช้ก (Choke) สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ MSBU นอกจากนี้ ได้โอนกลุ่มผลิตภัณฑ์ TIBU และ APA จากโรงงาน DET1 ไปยังโรงงาน DET2 พร้อมกับเตรียมการจัดตั้งสายการผลิตอัตโนมัติอีกสามสาย

เมื่อมองไปยังปี 2567 ตามกลยุทธ์และการลงทุนที่ได้ดำเนินการไป บริษัทฯ คาดว่าเปอร์เซ็นต์การเติบโตของรายได้จะเพิ่มขึ้นเป็นสองหลักและบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าการดำเนินงานจะมีประสิทธิภาพมากขึ้นผ่านการฝึกอบรมและการขยายโครงการริเริ่มการผลิตอัจฉริยะของเดลต้า พร้อมทั้งการปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยใช้เครื่องจักรอัตโนมัติกว่า 500 เครื่องและการเพิ่มทักษะของพนักงานที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

รายได้จากธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าของเดลต้าประเทศไทยในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 90 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการในปี 2566 และการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมในแพลตฟอร์มยานยนต์เพิ่มเติมของลูกค้าได้เพิ่มอุปสงค์และส่งผลให้รายได้เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ถึงแม้ในปีที่จะถึงนี้ บางประเทศในทวีปยุโรปจะลดแพ็กเกจจูงใจ แต่อุปสงค์ต่อยานยนต์ไฟฟ้าทั่วโลกจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างมั่นคงในปี 2567 อุปสงค์ต่อยานยนต์ปลั๊กอิน-ไฮบริดอยู่ในระดับที่ดี ขณะที่ยานยนต์ไฟฟ้าเต็มระบบมีความน่าดึงดูดมากขึ้นเรื่อยๆ เมื่อมีการเปิดตัวทางเลือกยานยนต์ดังกล่าวมากขึ้น

ข้อจำกัดด้านส่วนประกอบยานยนต์ไฟฟ้าอยู่ภายใต้การควบคุมเป็นอย่างดี ไม่เพียงมีการออกแบบวัสดุทางเลือกเท่านั้น แต่การผลิตส่วนประกอบย่อยยังเกื้อหนุนอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องอีกด้วย เดลต้ามีกำลังการผลิตมากขึ้นอย่างถาวร มีการเพิ่มสายการผลิตในโรงงานผลิตแห่งใหม่ และมีการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิตของสายการผลิตแต่ละสาย

รางวัลธุรกิจใหม่ประจำปี 2566 ที่มีมูลค่าตลอดอายุการใช้งาน (lifetime value) ที่สูง ช่วยรับประกันการเติบโตของธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าของเดลต้า และจะทำให้เดลต้าก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้ค้าระบบอิเล็กทรอนิกส์กำลัง (power electronics) ชั้นนำของโรงงาน OEM ในยุโรปในอนาคต

ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (CD)

หลังจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและโดดเด่นมาหลายปี ภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยในสหรัฐฯ ระหว่างไตรมาสแรกของปี 2566 ส่งผลให้อุปสงค์ลดลงอย่างมาก รวมทั้งมีการเคลียร์สินค้าคงคลังและพิจารณาการวางแผนที่มีลักษณะเชิงรุกน้อยลงเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการลงทุน (CAPEX) สำหรับผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทั่วไป

ในอีกด้านหนึ่ง ด้วยการพัฒนาของ ChatGPT และการใช้งานของปัญญาประดิษฐ์ (AI) ทำให้ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (CDBU) ได้เพิ่มปริมาณการผลิตและมีรายได้เพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้งานของระบบ AI จากลูกค้ารายสำคัญ ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะที่สนับสนุนแพลตฟอร์ม AI ได้กลายเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นที่ต้องการในครึ่งปีหลังของปี 2566 และเป็นที่สนใจอย่างมากของลูกค้าระดับไฮเปอร์สเกล (hyperscale)

ความสำเร็จอีกประการหนึ่งของธุรกิจ CDBU คือการเปิดตัวแพลตฟอร์ม Open Compute ORV3 อย่างเป็นทางการ ซึ่งมาพร้อมชั้นวาง Power Shelf, PSU 3kW และระบบควบคุมตู้แร็ก (SCM) ด้วยฟังก์ชันการใช้งาน PoE ซึ่งเดลต้าได้ร่วมพัฒนาข้อกำหนดจำเพาะและแนวความคิดกับผู้นำด้านธุรกิจแพลตฟอร์ม ORV3 ระดับไฮเปอร์สเกลรายสำคัญ โดยเดลต้าได้เป็นผู้อนุมัติจัดหาสินค้ารายแรก ซึ่งช่วยให้สามารถสานต่อธุรกิจกับลูกค้ารายสำคัญอื่นๆ ที่ใช้แพลตฟอร์ม ORV3 เช่นกัน

ประเด็นใหม่ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญคือฐานลูกค้าในประเทศจีนสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลและระบบเครือข่าย โดยธุรกิจ CDBU ได้เข้าสู่ตลาดศูนย์ข้อมูลของจีนด้วยโครงการสำคัญสำหรับระบบโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ข้อมูลรุ่นใหม่ (next-gen Data Center infrastructure) สำหรับผู้ใช้งานรายสำคัญภายในประเทศผ่านโซลูชั่นพลังงานทั้งแบบรวมศูนย์และกระจายศูนย์

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจสำหรับระบบโทรคมนาคมยังคงเผชิญกับความยากลำบาก เนื่องจากการพัฒนาระบบสื่อสาร 5G ที่ยังคงเชื่องช้า และยังไม่มีท่าทีที่ชัดเจนว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอันใกล้ ส่วนการจัดหาวัตถุดิบทั่วโลกมีสถานการณ์ดีขึ้น แต่การจัดหาสารกึ่งตัวนำที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงานยังคงมีความยากลำบากและมีผลต่อระยะเวลาในการรอสินค้า (lead time) ของบริษัทฯ

โดยรวมแล้ว บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการขยายธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วย AI กับลูกค้ารายใหญ่ รวมทั้งผลิตภัณฑ์สำหรับระบบเครือข่าย ในขณะเดียวกัน อุปสงค์ต่อระบบข้อมูลและการประมวลผลข้อมูล (General Computing) มีการเติบโตช้ากว่า ขณะที่การประยุกต์ใช้งานด้าน AI มีอัตราการเติบโตสูงกว่า ทั้งนี้ ถึงแม้ว่าการเติบโตโดยรวมอาจไม่โดดเด่นเท่าปีที่ผ่านมา แต่โดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทฯ คาดว่าการเติบโตจะอยู่ในระดับที่ดีตามตัวเลขคาดการณ์สำหรับปี 2567

สถานการณ์การจัดหาวัตถุดิบทั่วโลกมีท่าทีดีขึ้น แต่ยังคงมีความท้าทายที่ต้องรับมือเพื่อรองรับอุปสงค์ในธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลและระบบเครือข่ายสำหรับตลาดในประเทศจีนรวมทั้งภูมิภาคอื่นๆ นอกประเทศจีน สำหรับปีนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนายังคงมุ่งเน้นในการจัดหาผู้ค้าเพิ่มเพื่อตอบสนองต่อข้อจำกัดด้านวัตถุดิบทั่วโลก ธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประยุกต์ใช้งาน AI คือจุดมุ่งเน้นหลักของบริษัทฯ สำหรับการลงทุนและเป็นธุรกิจที่เติบโตเร็วที่สุดสำหรับธุรกิจ CDBU ตามด้วยตลาดในประเทศจีนที่คาดว่าในปีที่กำลังจะมาถึงจะเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูง นอกจากนี้ ธุรกิจ CDBU ยังมีศูนย์วิจัยและพัฒนาแห่งใหม่ในอู่ฮั่น ประเทศจีน เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในประเทศจีนอีกด้วย

กลุ่มธุรกิจ CDBU ของเดลต้าพยายามทำงานเพื่อก้าวขึ้นเป็นผู้นำในธุรกิจโซลูชั่นพลังงานระบบศูนย์ข้อมูล รวมทั้งการประยุกต์ใช้งาน AI โดยได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ค้ารายใหญ่สำหรับโซลูชั่นพลังงานรุ่นใหม่ (next-generation power) สำหรับผู้จัดหาระบบศูนย์ข้อมูลระดับ Tier-1 ทั้งในตลาดสหรัฐฯ และจีน นอกจากนี้ ได้ขยายขอบเขตธุรกิจไปยังภาคส่วนใกล้เคียงเพื่อสนับสนุนเป้าหมายสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลที่ยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายคาร์บอนเป็นศูนย์ (net zero carbon) โดยใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่พร้อมสำหรับอนาคต

ธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM)

ในปี 2566 ผลการดำเนินงานไตรมาสแรกของธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IMBU) ยังคงได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนสารกึ่งตัวนำและผลสืบเนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าว ตั้งแต่เดือนเมษายนเป็นต้นมา บริษัทฯ ใช้



ความพยายามอย่างยิ่งในการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งสำรองที่มีคุณสมบัติตามกำหนดและเพิ่มกำลังการผลิต ความพยายามดังกล่าวทำให้ยอดคำสั่งซื้อคงค้างลดลงอยู่ในระดับปกติก่อนสิ้นปี 2566 นอกจากนี้ ตลาดของธุรกิจ IMBU ชะลอตัวลงในไตรมาสที่ 4 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก

ความพยายามดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจ IMBU มีรายได้จำนวน 179.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 28.8) และกำไรสุทธิ 21.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 55.5) ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ดีเยี่ยมและเป็นข้อพิสูจน์ถึงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม จากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ คาดว่าธุรกิจ IMBU และธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (IEV) จะได้รับผลกระทบในช่วงหลายเดือนนี้ ก่อนที่จะกลับมามีแนวโน้มการเติบโตโดยรวมที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหวังที่จะกลับสู่แนวโน้มการเติบโตโดยรวมในระหว่างไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี 2567

หลังจากที่ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวระบบชาร์จไฟฟ้าแบบไร้สายขนาด 1kW และ 30 kW (100 V) บริษัทฯ เริ่มส่งเสริมกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้สมบูรณ์ด้วยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ซีรีส์ขนาด 3.3 kW และ 10 kW โดยพร้อมผลิตจำหน่ายในปี 2567 การตอบรับจากตลาดยังคงเป็นไปในเชิงบวกอย่างมากในด้านประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ การรับคำสั่งซื้อและปริมาณการสั่งซื้อเป็นไปตามที่คาดหวังไว้

อีกหนึ่งความสำเร็จครั้งสำคัญในธุรกิจ IM คือการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งก่อให้เกิดการเจรจาเชิงบวกสำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นต่อไป นอกจากนี้ เรายังคงเติบโตไปพร้อมกับลูกค้ารายสำคัญเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมการแพทย์

จากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว บริษัทฯ สามารถลดจำนวนคำสั่งซื้อคงค้างให้กลับมาอยู่ในระดับปกติได้ และจะบริหารสินค้าคงคลังสำรองให้กลับมาอยู่ในระดับปกติอีกครั้งเช่นกัน ในปี 2567 รายได้ของธุรกิจ IEV จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบที่ได้หลังจากการเปิดตัวกลุ่มผลิตภัณฑ์ระบบชาร์จไฟฟ้าไร้สายแบบเต็มรูปแบบในตลาด และสิ่งนี้จะช่วยผลักดันการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ต่อไป ซึ่งศักยภาพของธุรกิจนี้ยังอยู่ในระดับสูงและจะนำไปสู่การเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยรวมแล้ว การดำเนินงานเป็นทีมอย่างแข็งแกร่งและความมุ่งมั่นทุ่มเทในทุกระดับระหว่างฝ่ายวิจัยและพัฒนา ฝ่ายขาย และโรงงานผลิตต่างๆ เป็นรากฐานความสำเร็จของธุรกิจ IMBU ในปี 2566 นี้

ธุรกิจโซลูชั่นพัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน

ในฐานะผู้ผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน กลุ่มบริษัทเดลต้าได้ออกแบบและสร้างระบบระบายความร้อนที่ทันสมัยซึ่งมีสมรรถนะการทำงานระดับสูงสุด แม้จะทำงานในสภาพแวดล้อมแบบสุดขั้ว สายผลิตภัณฑ์พัดลมและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนของเดลต้าในประเทศไทยประกอบด้วยพัดลมชนิดไหลตามแนวแกน (axial fan) เครื่องเป่าลม (blowers) มอเตอร์ และผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่ครบครัน

โครงสร้างการออกแบบที่เป็นนวัตกรรมและเป็นเอกลักษณ์ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการระบายความร้อนและลดเสียงรบกวนของระบบได้อย่างมาก ผลิตภัณฑ์ของเดลต้ามีวางจำหน่ายทั่วโลก เพื่อรองรับการใช้งานในภาคอุตสาหกรรม และองค์กรที่หลากหลาย ระบบระบายความร้อนและระบบระบายอากาศประสิทธิภาพสูงสามารถปรับแต่งให้เหมาะกับความต้องการของธุรกิจแทบทุกประเภทในปัจจุบัน

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกหลังการระบาดใหญ่ในปี 2565 ไม่เป็นไปตามความคาดหวัง ส่งผลให้ตลาดไม่มีเสถียรภาพทั้งในภาคส่วนผู้บริโภค อุตสาหกรรม การสื่อสาร เทคโนโลยีสารสนเทศ และยานยนต์ อย่างไรก็ตาม เดลต้าได้ใช้ทักษะและความชำนาญในการรับมือกับความท้าทายดังกล่าว ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความคล่องตัวในการบริหารห่วงโซ่อุปทานและการรักษาผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง

ในอนาคต เราคาดว่าเศรษฐกิจโลกยังคงมีความไม่แน่นอน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการเติบโตของตลาด ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดลำดับความสำคัญในการตอบสนองอย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดและความต้องการของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตและสินค้าคงคลังมีความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนฐานการผลิตเชิงรุกและโซลูชั่นที่ครอบคลุมอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนผ่านในระดับสากล โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว

ความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยและมีคุณภาพสูง รวมทั้งการพัฒนาความร่วมมือกับลูกค้ายังคงเป็นหัวใจสำคัญ และด้วยกลยุทธ์ที่ได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย (win-win strategy) ทีมงานมีเป้าหมายที่จะเสริมความสามารถในการแข่งขัน คว้าโอกาส และเอาชนะความท้าทายเพื่อความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม (IA)

ผลการดำเนินงานโดยรวมของธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมของเดลต้า Delta IA เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสังเกตเห็นจากความต้องการระบบอัตโนมัติในโรงงานและระบบอัตโนมัติทางอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น เนื่องจากความหลากหลายของห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้น เนื่องด้วยการกระจายห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยที่สูงและภาวะเงินเฟ้อยังส่งผลต่อการลงทุนจากผู้ใช้งานปลายทางในประเทศภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้บางประเทศ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจ Delta IA ไม่เพียงมุ่งเน้นที่การจัดหาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเท่านั้น แต่ยังมุ่งเน้นการจัดหาอุปกรณ์และโซลูชั่นในต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดอีกด้วย

ด้วยการตอบสนองความต้องการระบบอัตโนมัติในโรงงาน เดลต้าจึงนำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชั่นแบบครบวงจรในระบบหยิบชิ้นงานเข้าออก (pick-and-place) การใช้งานด้วยระบบหุ่นยนต์ SCARA หุ่นยนต์แขนกล (articulated robots) ระบบวิชั่น เซนเซอร์ตรวจจับพื้นที่ ไขควงอัจฉริยะ (smart screwdriver) และอื่นๆ ทำให้เดลต้าฯ ประสบความสำเร็จอย่างเห็นได้ชัด และได้จัดหาโซลูชั่นแก่บริษัท EMS ชั้นนำระดับโลกในประเทศไทย เวียดนาม มาเลเซีย และฟิลิปปินส์

โรงงานของเดลต้าประเทศไทยเป็นตัวอย่างของการบูรณาการผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ และโซลูชั่นของ Delta IA โซลูชั่นระบบอัตโนมัติในโรงงาน (FA solutions) ที่กล่าวถึงข้างต้นได้มีการนำไปใช้ในสายการผลิตต่างๆ ซึ่งช่วยเพิ่มคุณภาพและผลิตภาพของสายการผลิต นอกจากนี้ เพื่อลดการใช้พลังงานในระบบที่ใช้พลังงานสูง เช่น ระบบท่อและการระบายอากาศ โรงงานของเดลต้าฯ ได้ใช้มอเตอร์ประสิทธิภาพสูงและอุปกรณ์ควบคุมกำลังขับแบบปรับความถี่ (frequency drives) ซึ่งให้ผลลัพธ์ที่น่าประทับใจในการช่วยประหยัดพลังงาน โดยข้อมูลทั้งหมดได้รับการเชื่อมต่อและตรวจสอบด้วยระบบ EMS และ SCADA บนระบบคลาวด์ของเดลต้า

สายผลิตภัณฑ์หลักสามสายของธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมของเดลต้า ได้แก่ โซลูชั่นมอเตอร์ไดรฟ์ โซลูชั่นขับเคลื่อนการเคลื่อนไหว โซลูชั่นระบบควบคุมเชิงอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มธุรกิจนี้ เพื่อเป็นรากฐานสำหรับทีม IA ในการขยายส่วนแบ่งการตลาดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ยังมีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปีนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดท้องถิ่นและแนวโน้มของตลาด

ในบรรดาโซลูชั่นมอเตอร์ไดรฟ์ ได้มีการเปิดตัวไดรฟ์ HVAC “VP3000” รุ่นใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยคุณลักษณะฮาร์โมนิกต่ำและระดับ EMC สูง; มอเตอร์ “MSI” ประสิทธิภาพสูง และไดรฟ์ติดมอเตอร์ “MPD” ที่ให้โซลูชั่นประหยัดพลังงานสำหรับการใช้งานระบบพัดลมและปั๊ม ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ส่งมอบโซลูชั่นที่ครบถ้วนใน HVAC และภาคส่วนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานแก่ลูกค้า

สำหรับโซลูชั่นขับเคลื่อนการเคลื่อนไหวได้มีการเปิดตัวไดรฟ์ไขควงอัจฉริยะสำหรับระบบอัตโนมัติในโรงงานและเซอร์โวไดรฟ์ที่มีโปรโตคอล PROFIET ในตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด การเปิดตัวผลิตภัณฑ์นี้ได้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มความครอบคลุมของผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติในโรงงาน

ส่วนโซลูชั่นระบบควบคุมเชิงอุตสาหกรรมได้เปิดตัว “AX-C” ซึ่งเป็นระบบควบคุมการเคลื่อนไหวระดับเริ่มต้นที่ใช้ EtherCAT และระบบควบคุมลอจิกขั้นสูง “AS100” ทั้งสองผลิตภัณฑ์นี้ให้สัดส่วนต้นทุนและสมรรถนะการทำงานที่ดีที่สุดสำหรับเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์และมัดสินค้า (winding) ซึ่งจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในธุรกิจ OEM

ธุรกิจ Delta IA ยังคงลงทุนเพื่อลูกค้าและธุรกิจในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนด้านวิจัยและพัฒนา ฝ่ายสนับสนุนทางเทคนิค ฝ่ายขาย และทีมสนับสนุนลูกค้า เพื่อส่งมอบคุณภาพระดับสูง ทั้งก่อนและหลังการขายให้แก่ลูกค้า และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ IA ซึ่งไม่เพียงช่วยสนับสนุนตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการบริการที่แข็งแกร่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และโอเชียเนียอีกด้วย

สำหรับการคาดการณ์ในปี 2567 และในอนาคต บริษัทฯ มั่นใจว่าธุรกิจ Delta IA จะสามารถให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ด้วยความสามารถในการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่ง ผลิตภัณฑ์/โซลูชั่นที่หลากหลาย และการครอบคลุมการดำเนินงานทั่วโลกที่กว้างขวางจะทำให้บริษัทฯ เติบโตได้เป็นอย่างดี

ธุรกิจโซลูชั่นสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ (CIS)

การฟื้นตัวของประเทศไทยจากการระบาดใหญ่เกิดขึ้นพร้อมกับการเปิดรับอนาคตดิจิทัลอย่างกระตือรือร้น บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นผู้นำระดับโลกด้านโซลูชั่นพลังงานและระบบจัดการความร้อน ยืนหยัดเป็นพันธมิตรที่สำคัญในการเดินทางที่น่าตื่นเต้นนี้ ในปี 2566 ความมุ่งมั่นของเดลต้าฯ มุ่งเน้นไปที่การเสริมศักยภาพในการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล



ของประเทศไทยผ่านโซลูชั่นระบบศูนย์ข้อมูลที่ทันสมัย พร้อมความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ต่อความยั่งยืนและการสนับสนุนโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ

ในปี 2566 ความต้องการระบบศูนย์ข้อมูลที่เชื่อถือได้และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยมีแรงขับเคลื่อนมาจากความต้องการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต อีคอมเมิร์ซ และธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยระบบข้อมูลมากขึ้น ปัจจุบัน ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นหนึ่งในภูมิภาคที่มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจดิจิทัลรวดเร็วที่สุด โดยในปี 2566 ความต้องการติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูลใหม่ เพิ่มมากถึงระดับ 1GW ในหลายประเทศในภูมิภาคดังกล่าว

ในปี 2567 แนวโน้มนี้จะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และจะขยายตัวจากสิงคโปร์มายังมาเลเซียและประเทศไทย เดลต้าฯ ตอบสนองต่อแนวโน้มนี้ด้วยโซลูชั่นที่เป็นนวัตกรรม เช่น ระบบส่งกำลังเมกะวัตต์ (Megawatt Powertrain) สำเร็จรูป ซึ่งช่วยลดระยะเวลาและต้นทุนการใช้งานของระบบศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ นอกจากนี้ ระบบศูนย์ข้อมูลแบบตู้คอนเทนเนอร์ยังตอบสนองความต้องการการประมวลผลข้อมูลความหน่วงต่ำในแอปพลิเคชันการประมวลผลแบบ Edge เช่น เครือข่าย 5G และเมืองอัจฉริยะ

ความยั่งยืนยังคงเป็นหลักการสำคัญของปรัชญาของเดลต้าฯ ในปี 2566 บริษัทฯ พบว่าผู้ให้บริการโทรคมนาคมหันมาใช้โซลูชั่นพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริดมากขึ้น ซึ่งช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานและรักษาสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ Eltek ของเดลต้ายังช่วยส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านไปใช้แบตเตอรีลิเธียมไอออน ซึ่งให้ประสิทธิภาพสูงกว่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (environmental footprint)

ผลิตภัณฑ์ของเดลต้าครอบคลุมเกินกว่าระบบศูนย์ข้อมูล โดยมีบทบาทสำคัญในโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ โซลูชั่นด้านพลังงานของเดลต้าสนับสนุนการขยายเครือข่ายทางรถไฟของประเทศไทย อำนวยความสะดวกในการเข้าถึงที่ดียิ่งขึ้นและส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ระบบ UPS ของเดลต้ายังรับประกันการจ่ายพลังงานที่เชื่อถือได้สำหรับระบบที่สำคัญในโรงพยาบาลหลายแห่ง ซึ่งตอกย้ำถึงความทุ่มเทเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีและสุขภาพที่ดีของพลเมืองไทย

เมื่อมองไปถึงปี 2567 ธุรกิจ CIS ของเดลต้าฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนเส้นทางดิจิทัลของประเทศไทย เราวางแผนที่จะเปิดตัวเทคโนโลยีพลังงานและระบบระบายความร้อนรุ่นใหม่สำหรับระบบศูนย์ข้อมูล ยกระดับความพยายาม



ด้านความยั่งยืนผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร และเสริมศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในภาคส่วนต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ด้วยการผสมผสานเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรมของเดลต้า ความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าต่อความยั่งยืน และการอุทิศตนเพื่อความสำเร็จของลูกค้า ธุรกิจ CIS จะเป็นผู้นำทางไปสู่ยุคดิจิทัลได้อย่างมั่นใจ เดลต้าฯ กำลังวางเส้นทางข้างหน้าไปพร้อมกับประเทศไทยและภูมิภาค เพื่ออนาคตที่สดใสและยั่งยืนยิ่งขึ้น

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายของเดลต้า (DNI)

เดลต้าเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีคลื่นการสื่อสารที่สั่งสมประสบการณ์ในอุตสาหกรรมอุปกรณ์สื่อสารเครือข่ายมากว่า 20 ปีด้วยการนำเสนอการออกแบบและคุณภาพการผลิตที่พิเศษให้กับแบรนด์ชั้นนำของโลก ทำให้สร้างความสัมพันธ์ที่น่าเชื่อถือกับลูกค้า เดลต้ามีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมสำหรับตลาดผลิตภัณฑ์ระบบเครือข่ายต่างๆ รวมถึงระบบศูนย์ข้อมูล องค์กร ผู้ให้บริการ สำนักงานขนาดเล็กหรือออฟฟิศที่บ้าน (SOHO) และเครือข่ายอุตสาหกรรม เรามุ่งมั่นที่จะนำเสนอโซลูชั่นเครือข่ายที่แข่งขันได้ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้า

ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ทั่วโลกคาดว่าจะมีมูลค่ารวม 5 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปี 2566 ตามการคาดการณ์ล่าสุดของ Gartner, Inc. ซึ่งลดลงจากการคาดการณ์การเติบโตที่ร้อยละ 8 ในไตรมาสก่อน แม้ว่า generative AI (GenAI) จะได้รับความนิยมอย่างมากในปี 2566 แต่ไม่ทำให้ค่าใช้จ่ายด้าน IT ในระยะสั้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายด้าน IT โดยรวมทั่วโลกในปี 2566 มีมูลค่าเกือบ 4.6 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ อัตราการเติบโตของค่าใช้จ่ายอยู่ที่ร้อยละ 3.3 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.3 จากปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสูงสุดในสายงานข้อมูล (CIO) โดยจะกลับมาฟื้นตัวอีกครั้งในปี 2567 ที่ค่าใช้จ่ายด้าน IT โดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 ทั้งนี้ จากข้อมูลของ Gartner ธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลในปี 2567 จะมีมูลค่าถึง 261 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ เติบโตร้อยละ 7.5 ซึ่งแนวโน้มนี้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดล่าสุดสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนระบบศูนย์ข้อมูลที่ขับเคลื่อนด้วย AI จะมีความต้องการสูงสุดอย่างมากในอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายและโซลูชั่นเครือข่าย ในขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงไปสู่ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนยังคง

ช่วยเพิ่มการพัฒนาและความต้องการเครื่องชาร์จทั้งแบบ on-board และ off-board อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโต ร้อยละ 12.7 และร้อยละ 8.7 ในปี 2567 ตามลำดับ ส่วนธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์ (devices) คาดว่าจะเติบโตอย่างรวดเร็วที่ร้อยละ 4.6 เนื่องจากทั้งผู้บริโภคและองค์กรต่างๆ ขยายรอบการรีเฟรชอุปกรณ์ (device refresh cycles) ล่าช้าไปจนถึงปี 2567

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายของเดลต้า (DNI) ในปี 2566 ประสบความสำเร็จในการพัฒนาและร่วมกันออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น Wi-Fi 6E/7, SD-WAN และสวิตช์ศูนย์ข้อมูล (data center switch) เข้าสู่การผลิต รายได้จากการขายลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากความต้องการธุรกิจเครือข่ายของกลุ่มผู้ค้าปลีกลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งหลังของปี 2566 แม้ว่าส่วนของ data center switch จะค่อยๆ เพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนกรกฎาคมปี 2566 แต่จำนวนที่เพิ่มขึ้นไม่สมดุลกับการสูญเสียของตลาดค้าปลีก ผลจากตลาดผู้ค้าปลีกที่ไม่มั่นคงและตลาดด้าน Pro-AV ที่รอการฟื้นตัว DNI จึงปรับทรัพยากรและกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้ธุรกิจ data center switch ในระยะเวลาอันใกล้ ซึ่งจะช่วยให้รายได้และกำไรปี 2567 บรรลุตามเป้าหมาย ในปี 2567 DNI จะยังคงลงทุนทรัพยากรเพิ่มเติมด้านเทคนิค ตลอดจนเครื่องมือทดสอบความแม่นยำระดับสูง และระบบการผลิตแบบอัตโนมัติเพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ data center switch รุ่น 100G/400G สู่การผลิต การลงทุนที่สำคัญนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถและกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่กำลังจะมาถึงเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ในปี 2567 แนวโน้มเศรษฐกิจโลกมุ่งสู่ความหลากหลายมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อเพิ่มความสามารถด้านผลิตภัณฑ์ให้สามารถผลิตได้อย่างรวดเร็วและประสบความสำเร็จ แม้ว่าสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีความเสี่ยงทางเศรษฐกิจและความขัดแย้งทางการเมืองยังคงนำความไม่แน่นอนมาสู่ธุรกิจ บริษัทฯ จะยังคงทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าและกลุ่มบริษัทเดลต้า เพื่อให้แน่ใจว่าเราจะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและดำเนินการย้ายการผลิตให้เสร็จสมบูรณ์ตามความต้องการของลูกค้า

ธุรกิจของเดลต้าในประเทศอินเดีย

ธุรกิจโซลูชั่นพลังงานด้านโทรคมนาคม (TPS)

ธุรกิจด้านโทรคมนาคมของอินเดียปี 2566 มีความน่าสนใจและเต็มไปด้วยกิจกรรมที่นำมาซึ่งโอกาสใหม่ๆ ให้กับเดลต้าอินเดีย การพัฒนาระบบสื่อสาร 5G โดยบริษัทโทรคมนาคมเอกชน Reliance Jio และ Airtel ได้รับแรงผลักดันที่ดีและช่วยให้เรามีรายได้ที่เหมาะสม นอกจากนี้ ผู้ประกอบการธุรกิจโทรคมนาคมของรัฐบาลยังได้เริ่มโครงการขนาดใหญ่ 2 โครงการ ซึ่งเพิ่มรายได้ให้กับเดลต้าอินเดีย ในปี 2566

นอกจากนี้ เดลต้าอินเดียยังริเริ่มการแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ (NPI) ของแบตเตอรี่ลิเธียมไอออน (Li-Ion) ที่โรงงานในเมือง Krishnagiri และเริ่มจัดหาซัพพลายเออร์ ซึ่งเป็นความสำเร็จครั้งสำคัญที่บริษัทจับตามองมานานหลายปี นอกจากนี้ เดลต้าอินเดียยังชนะการประมูลโครงการแบตเตอรี่ Li-Ion 10,000 ก้อนจาก TowerCo ซึ่งการพัฒนาธุรกิจแบตเตอรี่ Li Ion จะช่วยในการสร้างรายได้และแนวโน้มที่ดีในปี 2567 เป็นต้นไป

ด้วยความต้องการใช้ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นสำหรับการเชื่อมต่อระบบศูนย์ข้อมูลและ Edge Data Center เดลต้าอินเดียได้รับเลือกสำหรับโครงการแบบครบวงจร 5-6 โครงการ รวมถึงการแปลงพลังงาน (Power Conversion) การจัดเก็บและการทำความเย็น ซึ่งจะเพิ่มแรงผลักดันในปี 2567 เช่นกัน

โครงการริเริ่มด้าน ESG ของบริษัทโทรคมนาคมมุ่งเน้นไปที่การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และหนึ่งในแรงผลักดันที่สำคัญของอุตสาหกรรมคือการปรับใช้โซลูชั่นพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้น ทำให้บริษัทมีโอกาสสำหรับระบบ solar MPPT และบริษัทได้ทำการจัดหาโซลูชั่นให้กับไซต์งานประมาณ 15,000 แห่งซึ่งรวมถึงการใช้งานทั้ง Greenfield และ Brownfield

1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กำลังการผลิตในปี 2566

1. โรงงานในประเทศไทย

1.1 โรงงาน 1 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 33,588 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 2,798 คน
สายการผลิต : 59 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 78 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.2 โรงงาน 3 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 19,159 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 3,514 คน
สายการผลิต : 109 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 84 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.3 โรงงาน 5 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 30,331 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 2,687 คน
สายการผลิต : 33 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 100 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.4 โรงงาน 6 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

พื้นที่การผลิต : 14,126 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 2,623 คน
สายการผลิต : 107 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 58 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.5 โรงงาน 7 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

พื้นที่การผลิต : 30,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 1,175 คน
สายการผลิต : 24 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 88 ของกำลังการผลิตเต็มที่

2. โรงงานในประเทศสาธารณรัฐสโลวาเกีย

2.1 โรงงานในเมือง Dubnica nad Vahom

พื้นที่การผลิต : 10,800 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 273 คน
สายการผลิต : 15 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 75 ของกำลังการผลิตเต็มที่

2.2 โรงงานในเมือง Liptovsky (Eltek)

พื้นที่การผลิต : 3,600 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 431 คน
สายการผลิต : 16 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 75 ของกำลังการผลิตเต็มที่

2.3 โรงงานในเมือง Liptovsky (Eltek Precision)

พื้นที่การผลิต : 9,600 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 92 คน
สายการผลิต : 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 100 ของกำลังการผลิตเต็มที่

3. โรงงานในประเทศอินเดีย

3.1 โรงงานในเมือง Rudrapur

พื้นที่การผลิต : 9,268 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 261 คน
สายการผลิต : 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 99 ของกำลังการผลิตเต็มที่

3.2 โรงงานในเมือง Gurgaon

พื้นที่การผลิต : 1,488 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 45 คน
สายการผลิต : 3 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 88 ของกำลังการผลิตเต็มที่

3.3 โรงงานในเมือง Krishnagiri

พื้นที่การผลิต : 11,152 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 1,158 คน
สายการผลิต : 24 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 82 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resister รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ฮ่องกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรปและ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระค่าสินค้า สำหรับชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (metal stamping) งานตัดชิ้นงาน (die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (wire harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (plastic injection) แผ่นวงจร (PWB) และบรรจุภัณฑ์ (packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 82 ต่อ 18 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,280 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยมีมูลค่าการสั่งซื้อแต่ละรายไม่เกินร้อยละ 8.2 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เดลต้า ต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONSAS18001, IATF16949 และอื่นๆ ที่บริษัทฯ กำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

หลังจาก 3 ปีแห่งการแพร่ระบาดของโควิด-19 ประเทศต่างๆ ได้เปิดประเทศอีกครั้งหลังจากการล็อคดาวน์และกลับมาดำเนินการตามปกติ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดการณ์ว่าอาจยังมีปัญหาขาดแคลนในห่วงโซ่อุปทานสำหรับวัตถุดิบบางประเภทที่อาจเป็นปัญหาในห่วงโซ่อุปทาน เช่น ไมโครคอนโทรลเลอร์ (MCU), ทรานซิสเตอร์แบบ Insulated-gate bipolar transistor (IGBT), มอสเฟตแบบที่ใช้วัสดุซิลิกอนคาร์ไบด์/แกลเลียมไนไตรด์ (SiC/GAN Mosfet), การจัดการพลังงานของ IC เป็นต้น



ในทางกลับกัน การปรับเปลี่ยนครั้งใหญ่ที่สะท้อนความต้องการของตลาดจากลูกค้ารถยนต์ไฟฟ้าและเซิร์ฟเวอร์ข้อมูลได้ก่อให้เกิดสินค้าคงคลังในระดับสูงพร้อมความไม่สมดุลในห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ ปัจจัยต่างๆ รวมถึงอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจสหรัฐฯ และอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนค่าแรงในอุตสาหกรรมและความต้องการของตลาดทั่วโลก นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากจากสงครามยูเครน-รัสเซีย และอิสราเอล-ฮามาส ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนน้ำมันและเสถียรภาพทางภูมิรัฐศาสตร์ สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นความท้าทายใหม่ต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกของเรา

อย่างไรก็ตาม ทีมจัดหาและจัดซื้อวัตถุดิบของเดลต้าฯ มุ่งมั่นที่จะติดตามและดำเนินการที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการทบทวนความเสี่ยงด้านอุปทานที่อาจเกิดขึ้น การวิเคราะห์ความต้องการของตลาด และความพยายามในการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดปี 2567

ทั้งนี้ สืบเนื่องจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาเพิ่มฐานซัพพลายเออร์ และประเทศต้นกำเนิดของวัตถุดิบให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ดังนั้น ความยุ่งยากต่างๆ ที่เป็นผลจากการแพร่ระบาดใหญ่ของโควิด-19 จึงเป็นปัจจัยเร่งให้บริษัทฯ พัฒนาห่วงโซ่อุปทาน ให้มีความยืดหยุ่น แต่ประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากขึ้น

อย่างไรก็ตามในระยะยาว บริษัทฯ ก็ยังต้องดำเนินการเพิ่มเติม เพื่อยกระดับห่วงโซ่อุปทานในระดับท้องถิ่น โดยพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ในภูมิภาคอาเซียนต่อไป

การจัดการวัตถุดิบสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือรายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3* อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิผลตามมาตรฐาน IATF 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากรหัสสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทฯ มีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในสหภาพยุโรป เพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ / QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ต่อไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง และได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องตอบแบบสอบถามใน “แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย Responsible Business Alliance (RBA) (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ได้ลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” แล้ว

VDA 6.3 เป็นเครื่องมือสำหรับการตรวจสอบกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศเยอรมัน

การบริหารด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ ตลอดจนการทำงานร่วมกับคณะกรรมการด้าน ESG ของ Delta Electronics Inc. ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งประกอบด้วยการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน โครงการลดของเสีย การจัดทีมตรวจสอบซัพพลายเออร์และพัฒนากลไกการปรับปรุงต่างๆ โดยสามารถปรับปรุงระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยให้กับซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบจัดการของบริษัทฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ได้ลงนามใน “ประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA” (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มี “การตรวจประเมิน RBA ณ สถานประกอบการ” (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบซัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าซัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์/ทรัพยากรน้ำ/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการ “ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว” บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัทฯ และซัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในทั้งห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 100 ตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืน (เช่น เรื่องการจัดการองค์กร ความปลอดภัยสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน) รวบรวม วิเคราะห์และเริ่มต้นการตรวจสอบและให้ความรู้แก่ซัพพลายเออร์ที่มีความเสี่ยงในไตรมาส 1 ปี 2564

การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2567 ที่จะถึงนี้ บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ “ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว” (Green Supply Chain) ที่มุ่งเน้นนโยบายสีเขียว เพื่อใช้กับซัพพลายเออร์ กระบวนการและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ (ได้แก่ การลด GHG การลดการใช้น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับซัพพลายเออร์และทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรการสั่งซื้อเป็นตัวกระตุ้นให้ซัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย





1.2.4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,805	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	6,587	ไม่มี
เครื่องจักร/อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	11,833	ไม่มี
แม่พิมพ์	เป็นเจ้าของ	380	ไม่มี
เครื่องติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	1,534	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	7,118	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	243	ไม่มี
อื่นๆ	เป็นเจ้าของ	181	ไม่มี
รวม		**29,681**	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 4,398 ล้านบาท (2565 : 2,981ล้านบาท) โดยค่าเสื่อมราคาจำนวน 3,697 ล้านบาท (2565 : 2,438 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 701 ล้านบาท (2565 : 543 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 8,867 ล้านบาท (2565 : 8,155 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6,957 ล้านบาท 2565 : 6,415 ล้านบาท)

2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	43	60	44	147	43	9	52

3) ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	437
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	444

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานเพาเวอร์อีเลคโทรนิคส์ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherland) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. (“Eltek SK”) ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 229 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องหรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากการที่บริษัทเหล่านี้ มีจุดแข็งที่แตกต่างทำให้สามารถช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานโดยเฉพาะบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดด้วยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารไปดูแลในด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีการรายงานผลประกอบการและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มมีความเข้าใจในทิศทางการทำงานและมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกันในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้ารวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของกลุ่ม

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ 31 มกราคม 2567)



บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- 100% บริษัท ดีอีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด
  - 100% บริษัท ดีอีที โลจิสติค (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น
  - 100% บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (เยอรมนี) จำกัด
    - 100% บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมนี) จำกัด
  - 100% บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด
  - 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย) จำกัด
  - 100% บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด **
  - 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ฮังการี) จำกัด ***
  - 100% บริษัท เอลเทค จำกัด ****
  - 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออโตโมทีฟ) อเมริกา อิงค์ *****
- 100% บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด
- 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เวียดนาม) จำกัด
- 100% บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด
  - 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด
  - 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย จำกัด
  - 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด
  - 100% บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (ยูเค) จำกัด
  - 100% บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) จำกัด
    - 100% บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม จำกัด *
- 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย เมนูแฟคเทอริ่ง จำกัด
- 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ ฟิลิปปินส์ อิงค์******
- 100% บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินโดนีเซีย จำกัด******

หมายเหตุ : *บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (โฮลดิ้ง) ออสเตรเลีย จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566*

** บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม จำกัด (รัสเซีย) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี*

*** บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี*

**** บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ฮังการี) จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566*

***** บริษัท เอลเทค จำกัด มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจาก DGNL ร้อยละ 100 เป็นถือหุ้นโดย DETH ร้อยละ 99.99 และ DESS ร้อยละ 0.01 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567*

****** บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออโตโมทีฟ) อเมริกา อิงค์ มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจาก DGNL ร้อยละ 100 เป็นถือหุ้นโดย DETH ร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566*

******* บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ ฟิลิปปินส์ อิงค์ และ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินโดนีเซีย จำกัด (กำลังอยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้ง)*

อธิบายเพิ่มเติม : DGNL = บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) จำกัด DETH = บริษัท ดีอีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด DESS = บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้น ร้อยละ
1. บริษัท ดีอีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	**เนเธอร์แลนด์**	**ธุรกิจเพื่อการลงทุน**	**หุ้นสามัญ**	**300,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ**	**264,357,329 ดอลลาร์สหรัฐ**	**100**
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติค (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น	สหรัฐอเมริกา	การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
1.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (เยอรมนี) จำกัด	เยอรมนี	• การตลาดและการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ • วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร	18,301,000 ยูโร	100
1.2.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมนี) จำกัด	เยอรมนี	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด	อินเดีย	การตลาดและการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย	490,476,020 รูปีอินเดีย	100
1.4 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	สโลวาเกีย	โรงงานผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร	47,120,947 ยูโร	100
1.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด	โรมาเนีย	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	หุ้นสามัญ	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่	100
1.6 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ฮังการี) จำกัด	ฮังการี	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	8,000,000 ยูโร	100,000 ยูโร	100
1.7 บริษัท เอลเทค จำกัด	สโลวาเกีย	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	7,391,180 ยูโร	7,391,180 ยูโร	100
1.8 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออโตโมทีฟ) อเมริกา อิงค์	สหรัฐอเมริกา	วิจัยและพัฒนา	หุ้นสามัญ	10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
2. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	**สิงคโปร์**	**• ธุรกิจเพื่อการลงทุน • การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา • การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์**	**หุ้นสามัญ**	**278,899,220 ดอลลาร์สหรัฐ**	**278,899,220 ดอลลาร์สหรัฐ**	**100**
2.1 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	ออสเตรเลีย	การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	1,799,982 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,799,982 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	100
2.2 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย จำกัด	อินเดีย	โรงงานผลิต การตลาด และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	36,498,000,000 รูปีอินเดีย	13,126,721,110 รูปีอินเดีย	100
2.3 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด	เมียนมา	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
2.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (ยูเค) จำกัด	สหราชอาณาจักร	วิจัยและพัฒนา	หุ้นสามัญ	700,000 ปอนด์	700,000 ปอนด์	100
2.5 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) จำกัด	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	หุ้นสามัญ	26,937,182 ยูโร	26,937,182 ยูโร	100
2.5.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม จำกัด	รัสเซีย	การตลาดและการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย	30,000 รูเบิลรัสเซีย	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
3. บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ประกอบชิ้นส่วน ติดตั้ง และให้บริการรวมทั้งจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	206,000,000 บาท	206,000,000 บาท	100
4. บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เวียดนาม) จำกัด	เวียดนาม	การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์และโซลูชั่น	หุ้นสามัญ	2,323,700,000 ดงเวียดนาม	2,323,700,000 ดงเวียดนาม	100
5. บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย เมนูแฟคเทอริ่ง จำกัด	อินเดีย	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	5,000,000,000 รูปีอินเดีย	2,526,110,000 รูปีอินเดีย	100
6. บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ ฟิลิปปินส์ อิงค์	ฟิลิปปินส์	การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	200,000 ดอลลาร์สหรัฐ	-	100
7. บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินโดนีเซีย จำกัด	อินโดนีเซีย	การจัดจำหน่ายและประมูลโครงการในประเทศ	หุ้นสามัญ	10,000,000,000 รูปียะฮ์	-	100

1.3.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

1.4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	12,590,000,000	0.1*	1,259,000,000
2. ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	12,473,816,140	0.1*	1,247,381,614

* ได้รับการอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทเป็น 0.1 บาท เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566

สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน : 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 8 มีนาคม 2567)

ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Delta Electronics Int`l (Singapore) Pte. Ltd	5,344,793,060	42.85%
2	Delta International Holding Limited B.V.	1,830,611,700	14.68%
3	CITI (Nominees) Limited-CBHK-PBGSG-Restricted Shares	1,728,454,200	13.86%
4	Delta Electronics Inc.	691,281,400	5.54%
5	The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited, Hong Kong Branch	601,790,000	4.82%
6	Raffles Nominees (Pte) Limited	573,870,600	4.60%
7	UBS AG Hong Kong Branch	547,600,000	4.39%
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	320,132,271	2.57%
9	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	106,444,359	0.85%
10	State Street Europe Limited	84,806,422	0.68%
11	อื่นๆ	644,032,128	5.16%
	รวม	**12,473,816,140**	**100.0%**

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 8 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 8 มีนาคม 2567 จำนวน 26,339 ราย คิดเป็นร้อยละ 23.08

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

1.5. การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นหุ้นของบริษัทฯ เพียงประเภทเดียว

1.6. นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท (สี่สิบห้าสตางค์) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.4 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ในปี 2566 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท (สี่สิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 32.5 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้ง โครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	EPS	ปันผลต่อหุ้น (บาท)	% อัตราเงินปันผลตอบแทน
2562	2.37	1.80	75.9%
2563	5.69	3.30	58.0%
2564	5.37	1.70	31.7%
2565	12.30	4.00	32.5%
2566**	1.48	0.45*	30.4%

** อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ในวันที่ 11 เมษายน 2567 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566*
*** ได้รับการอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาท เป็น 0.1 บาท เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566*



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

ท่ามกลางความไม่แน่นอนทั่วโลก บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO, ISO 31000 และ GRC เป็นแนวทางในการเติบโตอย่างยั่งยืนของเรา วัตถุประสงค์ของนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเดลต้า (“นโยบาย”) คือการลดความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และควบคุมได้โดยมีการระบุ ประเมิน ควบคุม ติดตาม และสื่อสารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในมุมมองของกลุ่มเดลต้า

ในเดือนตุลาคม 2566 IMF และ World Economic Outlook คาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจทั่วโลกจะชะลอตัวจากร้อยละ 3.5 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 3.0 ในปี 2566 และร้อยละ 2.9 ในปี 2567 ความเสี่ยงรวมถึงวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในจีนสะท้อนให้เห็นถึงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ผันผวนเนื่องจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และการหยุดชะงักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความเสี่ยงต่อการเกิดภาวะเงินเฟ้อ

แม้จะมีความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก นโยบาย Net Zero และประเด็นทางสังคมที่คลุมเครือของประเทศไทย แต่เดลต้าฯ ยังเห็นว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่รองรับเทรนด์ระดับโลก เช่น e-mobility และ digitalization รวมถึงระบบศูนย์ข้อมูลประหยัดพลังงาน ที่กำลังอยู่ในความสนใจของลูกค้าทั่วโลกยังมีศักยภาพในการเติบโตต่อไป

บริษัทฯ ใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy: https://deltathailand.com/en/pdf/about/committee_charter/enterprise-risk-management-policy.pdf) ของเราเป็นแนวทางในการพัฒนากลยุทธ์การดำเนินงานทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ตลอดจนกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทเดลต้าฯ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวและส่งมอบผลประโยชน์ส่วนร่วมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง นโยบายดังกล่าวยังเป็นกลไกสำคัญในการผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวได้อย่างสมเหตุสมผล

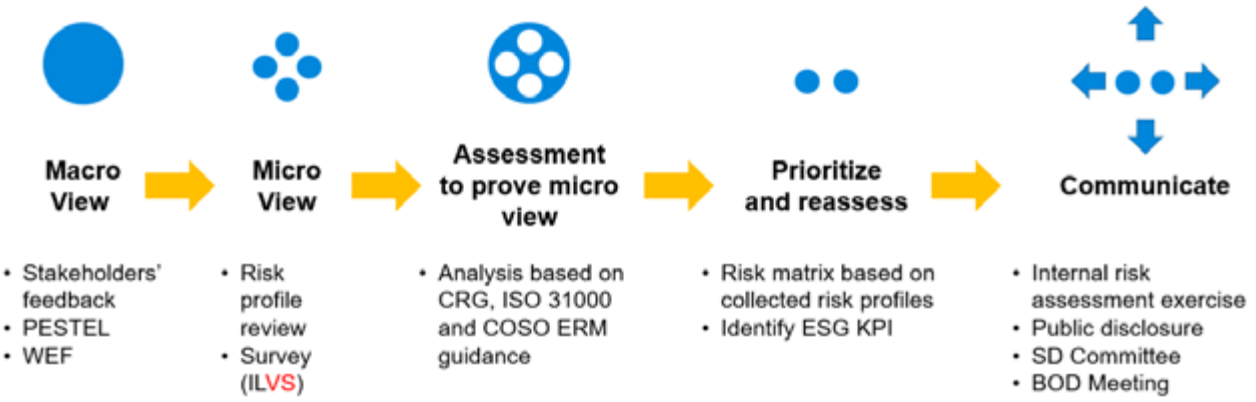
คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ดำเนินการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบให้มั่นใจว่ามีกระบวนการตลอดจนบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม เดลต้าฯ จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามตัวแบบแนวป้องกันสามด่าน (Three Line Model) โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนเพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ ให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของคณะกรรมการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ทั้งนี้เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงตลอดจนผลการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงและทบทวนข้อเสนอการตอบสนองความเสี่ยง

ผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์หรือบริการให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยตรงมีบทบาทเป็นด่านแรกในการควบคุม คณะทำงานเหล่านี้เป็นเจ้าของและมีหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานประจำวัน ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องหรือรับผิดชอบในเรื่องที่มีประเด็นอย่างมีนัยเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร https://deltathailand.com/en/pdf/about/committee_charter/enterprise-risk-management-policy.pdf.

ในด่านที่สองเป็นบทบาทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและสมาชิกของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ผู้บริหารสูงสุด (c-suit) ของหน่วยงานหลัก และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือประธานคณะกรรมการ โดยมีหน่วยงานการพัฒนา

อย่างยั่งยืนเป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการประสานงาน ช่วยในการตรวจสอบให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนความเป็นเลิศด้านธรรมาภิบาลในการจัดการความเสี่ยง พัฒนาความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการติดตามเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง และสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย โดยเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักเฉพาะของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อขับเคลื่อนการควบคุมความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจาก KPI เหล่านี้เชื่อมโยงโดยตรงกับมาตรฐาน GRI คณะกรรมการบริษัทจึงสามารถทบทวนตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการโดยเปรียบเทียบได้กับทั้งบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทที่มีมูลค่าบริษัทเท่ากัน โดยปราศจากอคติ

สำหรับกลไกควบคุมด่านที่สาม ทีมตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จะดำเนินการตรวจสอบการดำเนินการด้านต่างๆ อย่างอิสระ เพื่อให้แน่ใจว่าทั่วทั้งองค์กรมีการปฏิบัติตามนโยบาย และกระบวนการต่างๆ สอดคล้องกับเป้าหมายการปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหารตั้งเป้าหมายไว้ กิจกรรมต่างๆ เป็นไปเพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดการความเสี่ยง

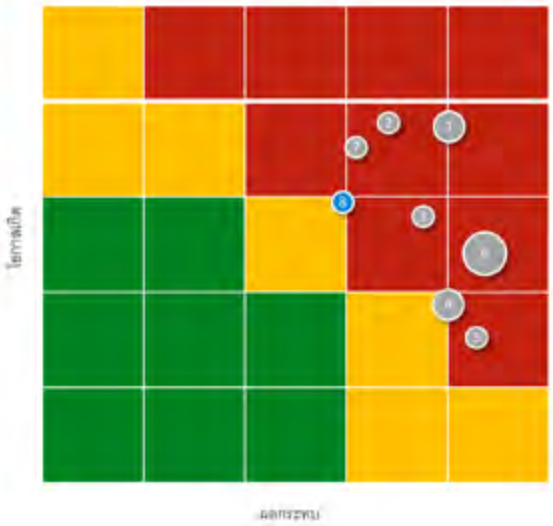


จากรายงานความเสี่ยงทั่วโลกของ World Economic Forum คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาความเกี่ยวข้อง ผลกระทบ อิทธิพล โอกาสของความเสี่ยงต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเดลต้าฯ โดยมีการนำผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (PESTEL Analysis) มาทำการเทียบเคียงและคัดกรองความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำแนะนำแก่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้จัดการความเสี่ยงเป็นศูนย์รวมในการประสานงานกับหน่วยงาน ฝ่ายบริหาร และหัวหน้าหน่วยงานหลักต้องระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ตรวจสอบสาเหตุ และค้นหาจุดที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้น จากนั้นจึงทำการประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง เพื่อกำหนดกลยุทธ์และกระบวนการจัดการ โดยผู้จัดการความเสี่ยงจะสรุปข้อมูล จัดทำรายงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ

คณะกรรมการฯ จะทบทวนเอกสาร การจัดสรรลำดับความสำคัญ พัฒนา และทบทวน แผนบริหารความเสี่ยงที่เสนอโดยแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินและจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ จะจัดทำรายงานสถานะการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

2.2 ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญและกลยุทธ์การจัดการ

เมตริกซ์ความเสี่ยงสำคัญ



การดำเนินงาน	1	ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและกฎระเบียบใหม่
การเงิน	2	สภาพคล่องสำหรับการลงทุนเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด (RE100, กลไกราคาคาร์บอนภายใน, การวิจัยพัฒนา)
การเงิน	3	การขาดแคลนวัตถุดิบ
การเงิน และ กลยุทธ์	4	ความสามารถในการทำกำไรในการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ
การดำเนินงาน	5	โรคและการบาดเจ็บใหม่จากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและสภาพภูมิอากาศ
การดำเนินงาน	6	การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานในกระบวนการธุรกิจ
การดำเนินงาน	7	ข้อมูลเท็จและการบิดเบือนข้อมูล
การดำเนินงาน	8	แหล่งพลังงานสะอาดสำหรับการบรรลุเป้าหมายพลังงานสะอาด 100% และคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ไม่เพียงพอ

- สีของจุดแสดงถึงช่องโหว่ในกระบวนการควบคุม ● สูง ● ปานกลาง ● ต่ำ
- ขนาดของจุดแสดงความรวดเร็วของการเกิดความเสี่ยง

1. สภาพคล่องสำหรับการลงทุนเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน (RE100 กลไกราคาคาร์บอนภายใน รวมถึงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์)

นอกเหนือจากความผันผวนของราคาพลังงาน การจำกัดการส่งออกน้ำมันดิบอันเป็นผลมาจากความขัดแย้งระหว่างอิสราเอล - ฉนวนกาซา หรือ รัสเซีย - ยูเครน เหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรงบ่อยครั้งขึ้น อัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น และความล้มเหลวในการจำกัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลก ถือเป็นภัยคุกคามที่สำคัญต่อโลก และชะลอความคืบหน้าในการลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในการประชุม COP 28 ที่ผ่านมา ผู้แทนจากประเทศต่างๆ ซึ่งรวมถึงประเทศไทย และสโลวาเกีย ที่เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตของเดลต้าฯ ได้ให้คำมั่นสัญญาต่อ Global Renewables and Energy Efficiency Pledge เพื่อผลักดันการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน เดลต้าฯ มีการลงทุนจำนวนมากในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยี การได้มาซึ่งใบรับรองพลังงานหมุนเวียน การปฏิบัติตามมาตรฐานที่สูงขึ้น การพัฒนาบุคลากรฝ่ายเทคนิคและบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมที่ไม่เพียงพอ ตลอดจนการจัดการต่างๆ เพื่อรับมือกับนโยบายระดับชาติที่ไม่แน่นอนในหลายประเทศ การลงทุนต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ มีความกังวลเกี่ยวกับสภาพคล่องของเดลต้าฯ ต่อการลงทุนขนาดใหญ่ในระยะยาว ที่อาจส่งผลกระทบต่อการจ่ายผลตอบแทนการลงทุน ค่าตอบแทนพนักงาน และความสามารถในการชำระหนี้เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง บริษัทฯ ใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (DE ratio) เป็นตัวบ่งชี้ประสิทธิผลของกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยง โดยตั้งเป้าหมายควบคุมอัตราส่วน DE ให้ต่ำกว่า 1.5 ต่อ 1 ฝ่ายการเงินและบัญชีมีหน้าที่กำกับดูแลการลงทุนของสายงานปฏิบัติการ ในขณะที่ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) และคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ ให้ข้อมูลและฐานะการเงินที่เพียงพอแก่คณะกรรมการบริษัทในการตัดสินใจลงทุนที่สำคัญ นอกจากนี้ เรายังทำการทดสอบความเครียดแบบหลายปัจจัย (multiple-factor stress test) เพื่อให้แน่ใจว่ามีสภาพคล่องเพียงพอต่อการลงทุนและทำกำไร โดยปัจจัยที่นำมาพิจารณา ประกอบด้วยความสามารถในการชำระหนี้ การเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย การวางแผนรายจ่ายและการลงทุนขนาดใหญ่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน การปรับเปลี่ยนเป็นสายการผลิตอัจฉริยะ และเป้าหมายด้านรายได้ที่คาดการณ์ไว้

บริษัทฯ มีการติดตามอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินทั่วโลกเป็นรายวันเพื่อป้องกันการเสียประโยชน์จากอัตราแลกเปลี่ยน ในฐานะองค์กรนานาชาติความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อธุรกรรมการซื้อขายของกลุ่มบริษัทเดลต้าประเทศไทยโดยตรง อย่างไรก็ดี จากการจัดการความเสี่ยงในรอบล่าสุด การเผชิญหน้าทางภูมิเศรษฐศาสตร์ ภาวะชะงักงันทั่วโลก ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ อัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางเพื่อต่อสู้กับอัตราเงินเฟ้อ และนโยบายทางการเมืองที่ไม่แน่นอน ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรากังวลถึงความสนใจในการทำกำไรของบริษัทฯ

การติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในรอบ 10 ปีล่าสุดพบว่าการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อทั้งต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรที่ระดับ -0.89 ถึง 0.96 อย่างไรก็ตาม จากการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ไม่มีความสูญเสียจากอัตราแลกเปลี่ยนตลอดระยะเวลา 10 ปี

นอกเหนือจากการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ แล้ว เดลต้าฯ ยังนำกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายใน (ICP) มาใช้ในองค์กรเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินโครงการเพื่อความเป็นกลางทางคาร์บอนต่างๆ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ

นับตั้งแต่ปี 2557 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของในงบการเงินเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ อยู่ในช่วง 0.39 ถึง 0.67 ต่อ 1 แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งในโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ไม่มีการสูญเสียจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทฯ มีการสื่อสารผลการลงทุนด้าน ESG ต่อสาธารณะเป็นประจำทุกไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความไม่แน่นอนของปัจจัยภายนอก เดลต้าฯ ยังคงติดตามความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในระยะยาว

2. ความสามารถในการทำกำไรลดลงเนื่องจากความผันผวนของอุปสงค์และกำลังซื้อชะลอตัว

เดลต้าประเทศไทยมีการเติบโตที่อ่อนตัวลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2566 เนื่องจากลูกค้ามีการตั้งอุปสงค์แบบระมัดระวังและมีความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก ในเดือนมกราคมที่ผ่านมา ธนาคารโลกคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจทั่วโลกจะชะลอการเติบโตจากร้อยละ 2.6 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 2.4 ในปี 2567 หลังจากการลงทุนมหาศาลทั่วโลกในการปรับปรุงกระบวนการธุรกิจเป็นกระบวนการดิจิทัล และการตอบสนองภาวะโรคระบาดใหญ่ ในปีที่ผ่านมาภาคธุรกิจและประเทศต่างๆ จึงมุ่งเน้นการลงทุนเพื่อฟื้นฟูประสิทธิภาพทางการเงินและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนเป็นหลัก

เพื่อรักษาการเติบโตอย่างยั่งยืน เดลต้าซึ่งทำธุรกิจแบบธุรกิจต่อธุรกิจ (B2B) มีมาตรการในการจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากโมเมนตัมดังกล่าว ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการยกเลิกโครงการ อัตรากำไรที่ลดลง ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ยาวนานขึ้น ซึ่งในที่สุดอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

เพื่อจำกัด ความเสี่ยงด้านเครดิต เดลต้าฯ ใช้แพลตฟอร์ม CRM เพื่อทำความเข้าใจประวัติการซื้อขายของลูกค้า และจัดลำดับกลุ่มลูกค้าสำคัญ และลูกค้าที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อกำหนดมาตรการต่างๆ ให้ตรงจุด ฝ่ายกฎหมายมีหน้าที่ตรวจสอบสัญญาซื้อขายที่ชัดเจนเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมการยกเลิกและระยะเวลาการแจ้งยกเลิกล่วงหน้าระหว่างเดลต้ากับลูกค้า คณะกรรมการจัดซื้อกลางดำเนินการให้ซัพพลายเออร์จัดหาวัตถุดิบการผลิตคงคลังที่เพียงพอและยืดหยุ่น ฝ่ายการเงินติดตามและควบคุมลูกหนี้ให้ต่ำกว่า 90 วัน สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการที่ง่ายขึ้นในการคำนวณหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนตามหนี้สงสัยจะสูญตลอดอายุการใช้งาน ณ วันที่รายงาน หน่วยงานต่างๆ ที่กล่าวมานี้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อ CEO และเครือข่ายบริษัท ตลอดจนหน่วยธุรกิจ ผ่านการประชุม EMP ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน

ในระยะยาว เดลต้าฯ ตั้งเป้าที่จะเพิ่มอัตราความพึงพอใจของลูกค้าเดิม และเพิ่มสัดส่วนลูกค้าใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานเฉพาะด้านเพื่อทำให้แน่ใจว่ามีการดำเนินการด้านต่างๆ สอดคล้องกับมาตรฐานและข้อบังคับชั้นนำ ซึ่งสามารถช่วยยกระดับความสามารถด้าน ESG ของลูกค้า เดลต้าฯ เข้าร่วมประเมินผลการดำเนินงานด้าน ESG กับดัชนีและองค์กรชั้นนำเพื่อดึงดูดลูกค้าใหม่ ตลอดจนร่วมกิจกรรมต่างๆ กับลูกค้า สังคม และภาคสาธารณะเพื่อส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนเห็นความสำคัญของเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนซึ่งจะสร้างอุปสงค์ใหม่ๆ ให้ลูกค้าปลายทางของเราด้วยเช่นกัน การเติบโตอย่างต่อเนื่องและฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งเป็นข้อพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพของกิจกรรมการควบคุมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจโลก การเผชิญหน้าทางภูมิเศรษฐศาสตร์ ความเป็นไปได้ในการเกิดโรคระบาดใหม่ๆ และกฎระเบียบที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อบรรเทาความล้มเหลวในการจัดการสภาพอากาศกระตุ้นเตือนให้บริษัทฯ จับตาดูความเสี่ยงเรื่องความสามารถในการชำระหนี้นี้ต่อไป

3. การขาดแคลนวัตถุดิบ

การเปลี่ยนแปลงระบบนิเวศน์ทำให้การขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติเริ่มเกิดขึ้นทีละน้อย ประเทศจีนได้จำกัดชั่วโมงการผลิตเพื่อเร่งการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ความพยายามเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาดส่งผลกระทบต่อการลดลงของโมโนเมอร์ (monomer) ซึ่งเป็น

ผลพลอยได้จากอุตสาหกรรมน้ำมัน เหมืองแร่และโรงถลุงโลหะ ถูกตีตราเรื่องผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดบ่อยและรุนแรงขึ้นส่งผลต่อกระบวนการโลจิสติกส์ ความต้องการของผู้บริโภคสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น การควบคุมการส่งออกชิปของสหรัฐฯ และข้อจำกัดการส่งออกอื่นๆ เกี่ยวกับวัตถุดิบอุตสาหกรรมตามรายงานของ OECD ทั้งหลายเหล่านี้ไม่เพียงเป็นปัจจัยหลักที่ขับเคลื่อนต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบ แต่ยังนำมาซึ่งโอกาสที่สูงขึ้นในการขาดแคลนวัตถุดิบในภาคการผลิตในอนาคตอันใกล้

ในระยะสั้นถึงระยะกลาง คณะกรรมการจัดซื้อกลางของเดลต้าฯ ตั้งเป้าที่จะลดการพึ่งพาห่วงโซ่อุปทานของจีนและสหรัฐฯ โดยดำเนินการสร้างเครือข่ายผู้ส่งมอบวัตถุดิบในกลุ่มประเทศอาเซียน มีการสรรหาซัพพลายเออร์รายใหม่ในเวียดนามและมาเลเซีย นอกจากนี้ การทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือในการลดความเสี่ยงในการเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ วัตถุดิบวิกฤตที่นำเข้ามาเพื่อการผลิต ซัพพลายเออร์ต้องจัดทำแผนเตรียมความพร้อมในการรับมือกับกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้มีการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีความเป็นไปสูงที่จะเกิดขึ้น เช่น การก่อการร้าย น้ำท่วม การเปลี่ยนแปลงระดับน้ำทะเล ความเสี่ยงจากภัยพิบัติ นอกจากนี้ ซัพพลายเออร์ต้องถ่ายโอนความเสี่ยงในการส่งมอบล่าช้าจากปัญหาต่างๆ ในกระบวนการโลจิสติกส์ไปยังบริษัทประกันภัยของซัพพลายเออร์แต่ละราย

ในระยะยาว เดลต้าฯ ใช้ซอฟต์แวร์ ERM เพื่อรวบรวมข้อมูลซัพพลายเออร์ ประกอบการพิจารณาความเสี่ยงด้าน ESG ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งเดลต้าฯ และการดำเนินงานในอนาคต เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2023 บริษัทฯ จัดการเสวนาออนไลน์ “Accelerate your Pathway to a Carbon -neutral Economy” เพื่อให้ซัพพลายเออร์เข้าใจความเสี่ยงด้าน ESG ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของซัพพลายเออร์เอง แนวปฏิบัติของเดลต้าฯ ในการลดก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน และความคาดหวังในการรวบรวมผลข้อมูลด้วยเป้าหมายที่จะมีวัสดุนำเข้ารีไซเคิลร้อยละ 30 ต่อน้ำหนักรวมของวัสดุที่ซื้อภายในปี 2573 บริษัทฯ เชิญซัพพลายเออร์เหล็ก อะลูมิเนียม ทองแดง พลาสติก และบรรจุภัณฑ์เข้าร่วมการเสวนาดังกล่าว เพื่อเก็บรวมรวมข้อมูลสัดส่วนการใช้วัตถุดิบรีไซเคิล และได้เข้าร่วมกิจกรรมเชิงนวัตกรรมกับภาคสาธารณะ เพื่อแสวงหาโอกาสในการพัฒนาวัสดุทดแทน เช่น วัสดุจากพืช (plant-based), วัสดุย่อยสลายได้ และ พลาสติกแบบ bioabsorbable อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พบว่ากระบวนการวิจัยและพัฒนาต้องใช้ระยะเวลาอีกยาวนานกว่าที่คุณสมบัติของวัสดุเหล่านี้จะเป็นไปตามความต้องการของอุตสาหกรรมของเรา ตลอดจนความคาดหวังด้านต้นทุนของลูกค้า

4. การทุจริตคอร์รัปชั่นจาก ความเสี่ยงจากความเครียดด้านทรัพยากรและกฎระเบียบที่มีมาตรฐานสูงขึ้น

จากความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดการขาดแคลนทรัพยากร การเผชิญหน้าทางภูมิเศรษฐศาสตร์ รวมถึงมาตรฐานและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่สูงขึ้น ทำให้เกิดแนวโน้มการทุจริตคอร์รัปชั่นในกระบวนการธุรกิจมากขึ้น โดยอาจเป็นการทุจริตเพื่อดำเนินธุรกิจที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ลดทอนกระบวนการกำกับดูแล และการหลบหลีกไม่ต้องรับโทษเพื่อให้ได้เปรียบในการแข่งขันทั้งที่ขัดต่อหลักจรรยาบรรณ

การทุจริตคอร์รัปชั่นในกระบวนการทางธุรกิจของเดลต้าฯ ไม่เพียงแต่สร้างผลกระทบสูงต่อต้นทุนเท่านั้น แต่ยังสร้างช่องโหว่อย่างกว้างขวางและยาวนานต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน

ด้วยเป้าหมาย Zero Tolerance เพื่อขจัดการทุจริตคอร์รัปชันออกจากกระบวนการทางธุรกิจ เดลต้าฯ จึงมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และพันธมิตรทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ควบรวมข้อกำหนดเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นให้เป็นส่วนหนึ่งของสัญญาจ้างงาน และ สัญญาจัดซื้อจัดจ้าง นอกเหนือจากการจำกัดอำนาจการอนุมัติของแต่ละส่วนงานแล้ว บริษัทฯ ยังเสริมความเข้มแข็งให้กับระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมธุรกิจ ให้เป็นการทำธุรกรรมแบบไร้เงินสด นอกจากนี้ ยังมีการระบุตำแหน่งงานและส่วนงานที่เสี่ยงต่อการทุจริต โดยกำหนดให้หัวหน้าและบุคคลสำคัญของหน่วยงานที่ต้องติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกและเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะต้องโยกย้ายตำแหน่งงานทุกๆ 5 ปี นอกจากนี้ เรายังปฏิบัติตามพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความรับผิดชอบเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ นอกเหนือจากการปฐมนิเทศพนักงานใหม่แล้ว บริษัทฯ ยังมีการฝึกอบรมออนไลน์เรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นสำหรับพนักงานร้อยละ100 เป็นประจำทุกปี อีกทั้งซัพพลายเออร์ทุกรายต้องทำการประเมินตนเองตามหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรผู้มีความรับผิดชอบ (RBA) ปีละ 1 ครั้ง รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และภาคสาธารณะเพื่อแจ้งข้อกังวลและข้อร้องเรียน

ในปี 2566 เพื่อให้มั่นใจว่ากลไกการแจ้งเบาะแสจะยังคงปลอดภัย เป็นความลับ และเป็นอิสระสำหรับการเปิดเผยโดยไม่เปิดเผยตัวตน เดลต้าฯ ได้จัดหาผู้ให้บริการรับแจ้งเบาะแสอิสระเพิ่มเติม นอกจากนี้ เดลต้าฯ ได้ดำเนินการกำหนดเงินรางวัลแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชั่นกรณีที่ได้รับการยืนยันว่าเกิดเหตุจริง ทั้งนี้ จำนวนเงินรางวัลขึ้นอยู่กับมูลค่าความเสียหายที่ป้องกันได้จากการแจ้งเบาะแสแต่ละครั้ง เนื่องจากความไม่แน่นอนของปัจจัยภายนอก ตลอดจนการขยายตัวอย่างรวดเร็วของบริษัทฯ เดลต้าฯ ยังจัดให้ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญต่อไป

5. พนักงานกลุ่มศักยภาพไม่เพียงพอต่อการจัดการเทคโนโลยีใหม่และการปฏิบัติตามกฎระเบียบใหม่

ในขณะที่ทั่วโลกมีอัตรการเกิดต่ำลง การพุ่งเป้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและค่านิยมสาธารณะ ทำให้มีความต้องการผู้เชี่ยวชาญและวิศวกรสูง วิศวกรเทคโนโลยีไฟฟ้าผู้เชี่ยวชาญด้านปัญญาประดิษฐ์ ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน วิศวกรหุ่นยนต์และผู้เชี่ยวชาญด้านการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล เป็นตำแหน่งที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีการจัดจ้างเพิ่มขึ้นเพื่อลดความล่าช้าของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานในองค์กร อัตราการออกจากตำแหน่งงานที่สำคัญ ความล่าช้าในการการเติบโตของรายได้สีเขียว ชื่อเสียงและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียลดลง บริษัทฯ ได้นำแนวทางต่างๆ มาใช้ในการรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว เช่น

การแสวงหาบุคลากรศักยภาพหน้าใหม่

- เพิ่มฟังก์ชั่น/ บุคลากรด้านทรัพยากรบุคคล
- โครงการ CSR เพื่อตอบโจทย์คนเก่งหน้าใหม่
- ร่วมมือกับรัฐบาล หรือ หน่วยงานกำกับดูแลเพื่อกำหนดหลักสูตรเฉพาะ
- เข้าร่วมงานมหกรรมจัดหางานสาธารณะ
- ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย เพื่อจัดให้มีการสัมภาษณ์ผู้มีความสามารถเฉพาะทางที่มหาวิทยาลัย
- เข้าร่วมการประเมิน HR และ ESG ชั้นนำ

สำหรับผู้เชี่ยวชาญที่ร่วมงานกับเราในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งลดอัตราการออกจากงานที่สูงขึ้นโดย

- เสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์ชั้นนำ
  - เปรียบเทียบกับตลาด
  - พิจารณาอัตราเงินเฟ้อในท้องถิ่น
  - ริเริ่มโครงการอบรมผู้นำรุ่นใหม่ (TLD)
  - ค่ายเสริมสร้างความสามัคคี
  - การไปดูงานตำแหน่งเดียวกันในประเทศอื่น
  - ริเริ่ม Delta Club เพื่อให้ทุนพนักงานที่รวมกลุ่มได้ไปทำกิจกรรมที่ชอบ
  - บริการจิตแพทย์ฟรี
  - งบประมาณชั้นนำสำหรับการฝึกอบรมภายนอก
  - ให้ผู้เชี่ยวชาญเหล่านี้เป็นผู้ฝึกสอนภายในและให้ค่าตอบแทน
- เสนอระยะเวลาโปรโมชั่นที่เร็วขึ้น

เพื่อลดข้อจำกัดของส่วนงานใหม่ๆ เหล่านี้ในการทำงานร่วมกับส่วนงานอื่นที่มีอยู่เดิม บริษัทฯ จัดทำโปรแกรมการเปลี่ยนแปลงทักษะและพัฒนาทักษะเพื่อให้ทุกหน่วยงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการใหม่ๆ ของตลาด ชุดความรู้ใหม่เพื่อให้เกิดความร่วมมือทั้งในระดับส่วนงานและหน่วยธุรกิจ ในการวัดประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยงข้อนี้ บริษัทฯ พิจารณาอัตราการออกจากงานในตำแหน่งงาน/ส่วนงานสำคัญ ตลอดจนอัตราการจ้างงานใหม่ และอัตราการมีส่วนร่วมของพนักงานเป็นตัวชี้วัดขององค์กร

6. ข้อมูลที่เท็จและการบิดเบือนข้อมูล

ข้อมูลเท็จและการบิดเบือนข้อมูลเป็นความเสี่ยงต่อเดลต้าฯ ในหลายด้าน ซึ่งรวมถึงความเสียหายต่อชื่อเสียง การละเมิดกฎระเบียบ ความปลอดภัยของผู้ใช้ในห่วงโซ่แห่งคุณค่า การพังทลายของค่านิยมประชาธิปไตย ผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้โฆษณา ความรับผิดชอบทางจริยธรรม และความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ การสูญเสียจากการขโมยข้อมูล แม้บริษัทฯ จะมีการควบคุมความปลอดภัยของข้อมูลและการสื่อสารบนโซเชียลมีเดียในทางปฏิบัติ แต่ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงได้รับการแจ้งเตือนเรื่องสื่อที่ไม่พึงประสงค์จำนวนมาก ตลอดจนมีกรณีการแอบอ้างเป็นเดลต้าฯ เพื่อชักชวนการลงทุน เพื่อป้องกันการสูญเสียต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและภาคสาธารณะ เดลต้าฯ จึงมุ่งเน้นที่จะ

- กำหนดนโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและการสื่อสารองค์กร
- ใช้มาตรฐาน ISO27001 เพื่อความปลอดภัยของข้อมูล
- ร้อยละ 100 ของพนักงานของเราจะต้องผ่านการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยของข้อมูลประจำปีด้วยคะแนน 100%



- พนักงานไม่ได้รับอนุญาตให้ใช้ Open AI ในที่ทำงาน โดยบริษัทฯ จัดหา office 365 ที่ได้รับอนุญาตและ Microsoft Edge AI แทน
- ไม่อนุญาตให้ใช้บริการคลาวด์ส่วนตัวหรือ USB ในที่ทำงาน
- เพื่อป้องกันการเกิดการชักชวนการลงทุนซ้ำ บริษัท
  - การดำเนินการทันที: เมื่อพบบัญชีปลอมที่เป็นอันตรายต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การชักชวนธุรกิจ ทีมสื่อสารองค์กรจะส่งข้อความส่วนตัวถึงบัญชีเพื่อลบบัญชีหรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
  - ภายใน 24 ชั่วโมง: หากไม่มีการดำเนินการใดๆ ทีมสื่อสารองค์กรจะเผยแพร่การแจ้งเตือนบนช่องทางโซเชียลมีเดียของบริษัทฯ
  - หลังจาก 48 ชั่วโมง: หากยังไม่มีการดำเนินการใดๆ ทีมสื่อสารองค์กรจะขอคำปรึกษาทีมกฎหมายเพื่อดำเนินการทางกฎหมายที่จำเป็น
  - หากเหตุการณ์รุนแรงและก่อให้เกิดความสูญเสียด้านการเงิน ทีมสื่อสารองค์กรจะประกาศอย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อข่าวสาธารณะ
  - กรณีสูญเสียเงินและเสียชื่อเสียงฝ่ายกฎหมายจะรับผิดชอบกระบวนการทางกฎหมาย
  - ทีมนักลงทุนสัมพันธ์จะรับผิดชอบในการตอบคำถามของนักลงทุน
  - ทีมแรงงานสัมพันธ์และทีมเทคโนโลยีสารสนเทศจะรับผิดชอบในการแจ้งให้พนักงานทราบถึงข่าวปลอมและการหลอกลวงลงทุนผ่าน Delta Thailand Official Line

เดลต้าฯ ตั้งเป้าหมายการสูญเสียที่เกิดจากพนักงานหรือพันธมิตรทางธุรกิจของเราต้องเป็นศูนย์ อันรวมถึงความสูญเสียจากการรั่วไหลของข้อมูล การจารกรรมข้อมูล การสูญเสียจากข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล ความลับทางการค้ารั่วไหล ข้อมูลเท็จ การบิดเบือนข้อมูล และการแชร์สื่อสังคมออนไลน์ที่ไม่เหมาะสม โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีมูลค่าความเสียหายที่เกิดจากพนักงานและพันธมิตรธุรกิจดังกล่าว อย่างไรก็ดี ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับแจ้งว่านักลงทุนรายย่อยจำนวนหนึ่งได้รับความเสียหายจากโฆษณาหลอกลงทุนบนสื่อสังคมออนไลน์ คดีนี้มีการจัดการตามกฎหมายและชี้แจงข้อมูลให้ภาคสาธารณะและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทำให้พบว่าบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ จำนวนหนึ่งก็ประสบปัญหาดังกล่าวเช่นและได้ทำการยื่นคำร้องต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเช่นกัน แม้ว่าจะมีความตื่นตัวและร่วมมือกันทุกภาคส่วนในการประกาศมาตรการเพื่อต่อสู้กับการหลอกลวงลงทุน บริษัทฯ ยังเชื่อว่าภัยคุกคามนี้จะเกิดขึ้นบ่อยขึ้นและมีความรุนแรงสูงขึ้น

7. โรค/การบาดเจ็บใหม่อันเนื่องมาจากการพัฒนาเทคโนโลยี

จากแพทเทิร์นภูมิอากาศและระบบนิเวศวิทยาที่เปลี่ยนแปลงไป สารเคมี และเครื่องจักรใหม่ที่ใช้ในเขตอุตสาหกรรม ความเป็นไปได้ในการพัฒนาอาวุธชีวภาพ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั้งหมดนี้เป็นสัญญาณที่ทำให้เชื่อได้ว่าจะเกิดโรคติดต่อ และความบาดเจ็บรูปแบบใหม่ๆ ในอนาคต โดยที่ผ่านมา เดลต้าประเทศไทย ได้ดำเนินมาตรการทุกวิถีทางให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผลกระทบต่อการผลิต การบริการ และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าน้อยที่สุด

นอกเหนือจากความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังบริษัทประกันสุขภาพแล้ว เราตั้งเป้าอัตราการสูญเสียวันทำงานจากโรคติดต่อต้องเป็นศูนย์โดย

1. รักษาเงินสดคงคลังเพื่อเตรียมความพร้อมทางการเงินสำหรับการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้น
2. จัดทำแผนเตรียมความพร้อมในกรณีฉุกเฉินที่ระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบแต่ละสายการรายงานและระดับอันตรายอย่างชัดเจนด้วยแผนปฏิบัติการที่เหมาะสม
3. แปลงกระบวนธุรกิจและการผลิตเป็นดิจิทัลและประยุกต์ใช้ระบบอัตโนมัติ โดยคำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยของข้อมูลระดับสากล รวมถึงลดขั้นตอนการสื่อสารเพื่อจำกัดการสูญเสียและความยุ่งยาก
4. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติและการฝึกอบรมพนักงานใหม่ต้องมีเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสุขภาพความปลอดภัยใหม่ๆ เช่น การฝึกอบรมการรั่วไหลของไนโตรเจนและรังสี การฝึกอพยพแผ่นดินไหวและสึนามิ การฝึกอบรมการฝึกกู้สัญญาณชีพ และการฝึกซ้อมแซนด์บ็อกซ์เพื่อจำกัดการแพร่กระจายของโรคติดต่อ
5. จัดหาชุด PPE และเครื่องมือทางการแพทย์เพิ่มเติมในสถานที่ทำงาน เช่น หน้ากากอนามัย พื้นที่ฉุกเฉินสำหรับทำแซนด์บ็อกซ์ เครื่องฆ่าเชื้อโรคด้วยแสงและเครื่องกระตุ้นหัวใจภายนอกอัตโนมัติ (AED)
6. ให้ซัพพลายเออร์เครื่องจักรและเครื่องมือทางเทคโนโลยี ให้การฝึกอบรมแก่ผู้ใช้โดยตรง ไม่ใช่เพียงการให้ข้อมูล แต่ผู้จัดซื้อเท่านั้น
7. ให้ซัพพลายเออร์เครื่องจักร เครื่องมือ และสารเคมีที่สำคัญเข้าร่วมการตรวจสอบสภาพแวดล้อมการทำงานปีละสองครั้ง
8. ให้อำนาจหน่วยงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยแต่ละโรงงานมีอำนาจตัดสินใจเพื่อรับมือเหตุฉุกเฉินต่างๆ อย่างทันท่วงที
9. ติดตามกฎหมายมาตรฐานข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อรักษามาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการสื่อสารกับพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
10. ส่งเสริมและจูงใจให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมในการระบุความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยการดำเนินการป้องกัน และการปรับปรุงขั้นตอน

8. แหล่งพลังงานหมุนเวียนไม่เพียงพอต่อการบรรลุเป้าหมาย RE100 และ Net Zero

ราคาพลังงานที่สูงขึ้นเนื่องจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ความเร่งด่วนทั่วโลกในการกู้คืนความล้มเหลวในการดำเนินการด้านสภาพอากาศและเสริมสร้างการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการเร่งรัดให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการทางธุรกิจของเดลต้าฯ

เดลต้าฯ มีเป้าหมายในการใช้พลังงานหมุนเวียนที่จะบรรลุ RE100 ภายในปี 2573 บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร RE100 เพื่อติดตามความคืบหน้าอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการบริหารนี้ประกอบด้วยสมาชิกในระดับบริหารของกลุ่มเดลต้าจากทุกภูมิภาค มีหน้าที่ในการทบทวนเป้าหมาย และติดตามความคืบหน้าในภาพรวม นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการบรรลุเป้าหมาย RE100 และเป้าหมาย Science-basd target แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อความต้องการที่จะใช้พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 100 ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

เดลต้าฯ ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ที่ผลิตเอง และมีการปรับแต่งเครื่องมืออุปกรณ์เพื่อลดการใช้หรือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน รวมถึงมีการลงทุนในการจัดหาใบรับรองแหล่งผลิตพลังงานสะอาด (REC-พลังงานสะอาดที่ไม่ได้ผลิตเอง) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก

ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อ REC นั้นสูงกว่าไฟฟ้าแบบเดิมอย่างมาก ดังนั้นการลงทุนใน REC ต่อไปอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยไม่ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เดลต้าฯ จึงริเริ่มกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายในเพื่อเป็นทุนสนับสนุนโครงการประหยัดพลังงาน บริษัทฯ ยังร่วมมือกับผู้ผลิตพลังงานทดแทนและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อแสวงหาแนวทางลดกระบวนการด้านกฎหมายต่างๆ ให้โรงงานไฟฟ้าเอกชนสามารถให้บริการได้มากขึ้น และดึงดูดผู้เล่นรายใหม่เข้าสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เดลต้าฯ กำลังดำเนินการจัดหาผู้ให้บริการ Utility Green Tariff (UGT) ซึ่งมีกำลังผลิตและเงื่อนไขการให้บริการที่เหมาะสมที่จะสามารถช่วยลดต้นทุนในการจัดซื้อพลังงานสะอาดพร้อมๆ ไปกับช่วยให้บรรลุเป้าหมาย RE ได้ตามกำหนด อย่างไรก็ตาม กลไก UGT ในประเทศไทยจะมีผลบังคับใช้ในปี 2568 โดย ณ สิ้นปี 2566 เดลต้าใช้พลังงานหมุนเวียนทั้งที่ผลิตเองและจัดหาจากผู้ให้บริการประมาณร้อยละ 20 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

การส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยง

เดลต้าให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของเรา 25 กรกฎาคม 2566 เดลต้าฯ ได้เชิญ ดร.กิริฎา เภาพิจิตร ผู้อำนวยการโครงการ Economic Intelligence Service, สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) ดำเนินการอบรมสมาชิกคณะกรรมการความเสี่ยงและหัวหน้าหน่วยธุรกิจในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จำนวน 131 คนเป็น เวลา 2 ชั่วโมง โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับเมกะเทรนด์ล่าสุด แนวโน้มเศรษฐกิจโลกระเบียบภูมิรัฐศาสตร์ใหม่ โลกคาร์บอนต่ำ ปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงสังคมสูงวัย ซึ่งน่าจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต

27 ตุลาคม 2566 เดลต้าฯ จัดสัมมนาออนไลน์ในหัวข้อ “Accelerate your Pathway to a Carbon - neutral Economy” เพื่อเน้นย้ำถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงพลังงานและการลดก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่อุปทาน

เดลต้าฯ มีส่วนร่วมในการประเมินทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกปีเพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างเช่น เดลต้าได้รับการจัดอันดับ “ความเสี่ยงต่ำ” จากการเข้าร่วมการประเมินความยั่งยืน Sustainalytics ความคืบหน้าและการดำเนินการเหล่านี้ รวมถึงบปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Factors) ผลการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Prioritization) และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง



3. การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

ในฐานะหนึ่งในบริษัทผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เข้าใจดีว่าการดำเนินงานของเรานั้นมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อชุมชนโดยรอบและต่อองค์กรที่มีส่วนร่วมกับเรา

ด้วยพันธกิจของเราที่ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” เดลต้าได้ดำเนินธุรกิจของเราโดยยึดถือหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD) มาโดยตลอด

ที่เดลต้า เรามุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบเชิงลบให้น้อยที่สุดและสร้างคุณูปการในเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เราเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมจะสร้างรากฐานที่แข็งแรงให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่ เดลต้า ประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี 2531 เราได้พยายามเอาชนะความท้าทายในการค้นพบโซลูชั่นที่เป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อช่วยลด carbon footprint เช่น เพาเวอร์ซัพพลายและโซลูชั่นการจัดการความร้อนของเดลต้าที่ช่วยลดการสิ้นเปลืองพลังงานด้วยประสิทธิภาพชั้นนำของตลาด และเนื่องด้วยผลกระทบเชิงลบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ปรากฏอย่างเด่นชัด ทำให้ผลิตภัณฑ์และโซลูชั่นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้า เช่นผลิตภัณฑ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าของเรามีการเติบโตเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ด้วยเหตุนี้ เดลต้า ประเทศไทยจึงสามารถมอบผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา ควบคู่ไปกับการสร้างผลกระทบเชิงบวกเพื่อสิ่งแวดล้อมหลังสังคมที่ดีขึ้นได้ ซึ่งสามารถดูได้จากโครงสร้างกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจหลักด้านความยั่งยืนของเรา

กลยุทธ์ทางธุรกิจของเดลต้าฯ เป็นไปตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์และโซลูชั่นที่ตอบสนองเมกะเทรนด์ทั่วโลก รวมถึงการมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งได้รับการยอมรับจากอุตสาหกรรมของเราและหน่วยงานต่างๆ และการดำเนินงานโดยมีเป้าหมายเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของ เดลต้า ประเทศไทย ได้ทบทวนรายงานความเสี่ยงของโลก (World Economic Forum’s risks) เมกะเทรนด์ที่สำคัญและผู้บริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของเพื่อให้แน่ใจว่าความยั่งยืนของเดลต้ายังคงอยู่ในแนวทางที่ถูกต้อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) รายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ผลการบริหารความเสี่ยงจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอย่างน้อยปีละสองครั้ง

จากแบบสำรวจคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2565 กรอบการดำเนินงานสำหรับการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) และผลการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนได้ดำเนินการสำรวจประเด็นสำคัญเพื่อให้หน่วยงานหลักของเดลต้า ประเทศไทย ซึ่งรวมถึงอินเดีย และสโลวาเกีย ได้ตระหนักถึงผลกระทบของกิจกรรมทางธุรกิจและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของเราที่มีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และผู้คน การตระหนักถึงผลกระทบทั้งเชิงลบและเชิงบวกรวมถึงการดำเนินงานหรือชื่อเสียงในหลายกรณีทางการเงินสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ และบริษัทฯ ควรช่วยสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงและรักษาความร่วมมือ โดยได้รายงานผลการสำรวจประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565





เดลต้าฯ ตระหนักว่าการเติบโตอย่างรวดเร็วขององค์กรหมายถึงทรัพยากรที่เราใช้มากขึ้นและสิทธิมนุษยชนที่เราเกี่ยวข้องมากขึ้น เราจัดการปัญหาด้าน ESG ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ที่ดีของพลเมืองโลกและระดับชาติทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังส่งผลกระทบต่อชุมชนที่เปราะบางในด้านสิทธิมนุษยชนในวงกว้าง ซึ่งรวมถึงสุขภาพ น้ำ อาหาร สุขอนามัย และความต้องการขั้นพื้นฐานอื่นๆ ของมนุษย์ และผลกระทบเหล่านี้มีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้น

จากการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่เป็นสาระสำคัญล่าสุดและการวิเคราะห์สถานการณ์ของเรา ประเด็นสำคัญของเราเพื่อรักษาความยั่งยืนร่วมกันทั้งเดลต้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราในระยะยาวมีดังนี้:

การเปลี่ยนแปลงพลังงาน

กลุ่มบริษัทเดลต้าประกาศเมื่อเดือนมีนาคม 2564 ว่าได้เข้าร่วม RE100 ซึ่งเป็นความคิดริเริ่มด้านพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกและได้ตั้งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายของการผลิตพลังงานหมุนเวียน 100 เปอร์เซ็นต์ และความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 สำหรับทุกพื้นที่ตั้งทั่วโลกของกลุ่มบริษัทเดลต้า ความพยายามนี้ไม่เพียงลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ขององค์กรเท่านั้น แต่เป็นเส้นทางที่สำคัญเพื่อช่วยให้ลูกค้าของเราลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของผลิตภัณฑ์ และรักษาทรัพยากรธรรมชาติเพื่อคุณภาพชีวิตของคนรุ่นต่อไป

การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเชิงนิเวศ

การเติบโตอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 นำไปสู่การผลิตมากขึ้นด้วยวัสดุที่น้อยลงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับอุตสาหกรรมหลายแห่งที่ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงานช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในแง่ของการลดต้นทุนและลดภาระด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทสามารถเตรียมพร้อมสำหรับกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคตได้ดียิ่งขึ้น

ห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

การทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจของเราช่วยให้เราสามารถดำเนินงานตามแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ เช่นเดียวกับการเดินทางสู่เป้าหมาย Net Zero ของบริษัทฯ เพื่อรักษาความเป็นหุ้นส่วนและความสามารถด้านเทคโนโลยี ซัพพลายเออร์ที่สำคัญได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการจัดซื้อกลางของเรา เพื่อให้มั่นใจว่าพวกเขาจะสามารถอยู่รอดในยุคธุรกิจที่มี ESG เป็นศูนย์กลางได้ เดลต้า ประเทศไทย ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการทำงานร่วมกับพันธมิตรในการจัดการความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหาด้านวัสดุ โลจิสติกส์ และต้นทุนทั่วโลก



การจัดการด้านนวัตกรรม

แม้จะมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย เดลต้าเล็งเห็นความต้องการโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและการลงทุนในนวัตกรรมที่ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งขับเคลื่อนการเติบโตให้สอดคล้องตามความต้องการของตลาดสำหรับศูนย์ข้อมูลพลังงานโทรคมนาคม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า

ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วม

เนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของเรา เดลต้าจึงมีสมาชิกใหม่ที่เข้าร่วมมากขึ้นในสองถึงสามปีนี้ สมาชิกใหม่เหล่านี้ได้ทำให้ค่าเฉลี่ยของอายุและระยะเวลาการทำงานของพนักงานเดลต้าทั้งหมดลดลง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผนกทรัพยากรมนุษย์ จึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่เพื่อให้แน่ใจว่าสภาพแวดล้อมการทำงาน ค่าตอบแทน ผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมเป็นไปตามความพึงพอใจของสมาชิกที่หลากหลายและเทียบเท่ากับมาตรฐานอุตสาหกรรม

สุขภาพและความปลอดภัย

ด้วยจำนวนที่เพิ่มขึ้นของเพื่อนร่วมงานกระตุ้นให้เราให้ความสำคัญมากขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าเพื่อนร่วมงานของเรามีความเข้าใจในแนวปฏิบัติด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดี นอกจากนี้โรคติดต่อ ภัยธรรมชาติที่เกิดบ่อยขึ้น สภาพภูมิอากาศที่รุนแรง และมลพิษ เตือนให้เราปฏิบัติในลักษณะการป้องกันต่อเพื่อนร่วมงานของเราในด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน อาหาร และสุขอนามัยที่ดี

จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณ และความซื่อสัตย์

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงรุกในการลดผลกระทบเชิงลบด้านทรัพยากรใหม่ การลงทุน ข้อมูล การปฏิบัติตามมาตรฐาน และการเป็นหุ้นส่วนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราเป็นสิ่งสำคัญ การแข่งขันระหว่างภาคธุรกิจเพื่อชิงทรัพยากรที่จะเพียงพอต่อการเติบโตตามแผนที่วางไว้ท่ามกลางการถดถอยของเศรษฐกิจโลก เงินเฟ้อ การขาดแคลนทรัพยากร และการเผชิญหน้าทางภูมิศาสตร์ ได้เน้นย้ำความสำคัญของจริยธรรมและความซื่อสัตย์ในกระบวนการทางธุรกิจ ตามที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของเราเมื่อวันที่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการในที่ประชุมเห็นด้วยว่าจริยธรรมทางธุรกิจและความซื่อสัตย์มีความสำคัญต่อแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรม การยอมรับของเดลต้าฯ และผลการดำเนินงานทางการเงินของเรา เราจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความโปร่งใสทางธุรกิจ

ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ

แม้จะมีอุปสรรคใหญ่ตลอดทั้งปี บริษัทฯ ได้ให้คำแนะนำเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานและการเงินที่วางแผนไว้ทั้งหมด ควบคู่ไปกับการจัดการปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบทั่วโลกที่ประสบความสำเร็จ เพื่อตอบสนองการเติบโตทางธุรกิจในปี 2566

ผลลัพธ์ที่ไม่พึงประสงค์ของเทคโนโลยี AI

เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) กลายเป็นเครื่องมือใหม่ที่ช่วยให้ธุรกิจและกระบวนการผลิตง่ายขึ้น อย่างไรก็ตาม ในมุมมองของเดลต้าฯ เทคโนโลยีใหม่ใหม่นี้ทำให้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักจริยธรรม การปกป้องชื่อเสียงและความไว้วางใจ การปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับ การลดความเสี่ยงและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการระบุและจัดการความท้าทายเรื่องนี้ในเชิงรุก เดลต้าฯ จะสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี AI ให้เกิดประโยชน์แก่ธุรกิจและสังคมควบคู่ไปกับการลดอันตรายที่เป็นผลพวงจากเทคโนโลยีดังกล่าวให้เหลือน้อยที่สุด

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนระดับโลก “Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI” ประจำปี 2564 เนื่องจากผลงานอันโดดเด่นในการบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วน อุปกรณ์และส่วนประกอบ ITC และอิเล็กทรอนิกส์บริษัทเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในหมวดประจำปี 2566 ทั้งยังได้รับการจัดอันดับในกลุ่มดัชนี DJSI World และDJSI Emerging Markets อีกด้วย ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์กว่า 10,000 บริษัทฯ ได้รับเชิญให้เข้าร่วมการจัดอันดับ S&P Global CSA โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินดัชนี DJSI เป็นครั้งแรก หลังจากได้รับรางวัล S&P Global Silver Class Awards ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการครอบคลุมของแบบสอบถามและแนวทางปฏิบัติสำหรับการส่งการประเมิน DJSI มากกว่าผลการจัดอันดับ ทีมงาน SD ของเราได้ใช้ประโยชน์จากกระบวนการรายงานเพื่อวัดประสิทธิภาพของโครงการ SD ของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

เดลต้า ประเทศไทย ได้จัดวางผลิตภัณฑ์และโซลูชั่นของเราให้ตอบสนองต่อเมกะเทรนด์ของโลก และเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เรายังได้ดำเนินการบรรเทาและสร้างกลยุทธ์ชิงรุกเพื่อหนุนให้เกิดความยืดหยุ่นของบริษัทในระยะยาว เรามุ่งมั่นที่จะจัดการความเสี่ยงด้วยจริยธรรม การตัดสินใจอย่างชาญฉลาด การมองการณ์ไกลและความคล่องแคล่ว และสร้างธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคมในอนาคต

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กระบวนการจัดลำดับความสำคัญประเด็นสำคัญ และผลการปฏิบัติงานด้าน ESG ที่สำคัญจะมีอยู่ในรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนฉบับออนไลน์ที่จะถึงนี้ได้ที่ https://deltathailand.com/th/download-sd-report



การจัดการสิ่งแวดล้อม



พันธกิจของเดลต้า คือการ **“มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า”** เดลต้าประเทศไทย ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ และได้ดำเนินการส่งเสริม ติดตาม และทบทวนประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดของเสีย ป้องกันมลพิษ และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

โรงงานผลิตหลักทั้งหมดในประเทศไทยผ่านการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 โดยหน่วยงานภายนอก และส่งเสริมการจัดการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14064-1 และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO50001 ในการจัดให้มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงานและการจัดการทรัพยากรพลังงาน รวมถึงมาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ

นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงานถือเป็นรากฐานสำคัญของความมุ่งมั่นในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีความรับผิดชอบของบริษัทฯ ภายใต้คำแนะนำของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎระเบียบและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทั้งระดับประเทศและระดับสากล บริษัทฯ ยังคงมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อม ทบทวนการดำเนินงาน และขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกแง่มุมของธุรกิจ

ตลอดปี 2566 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม

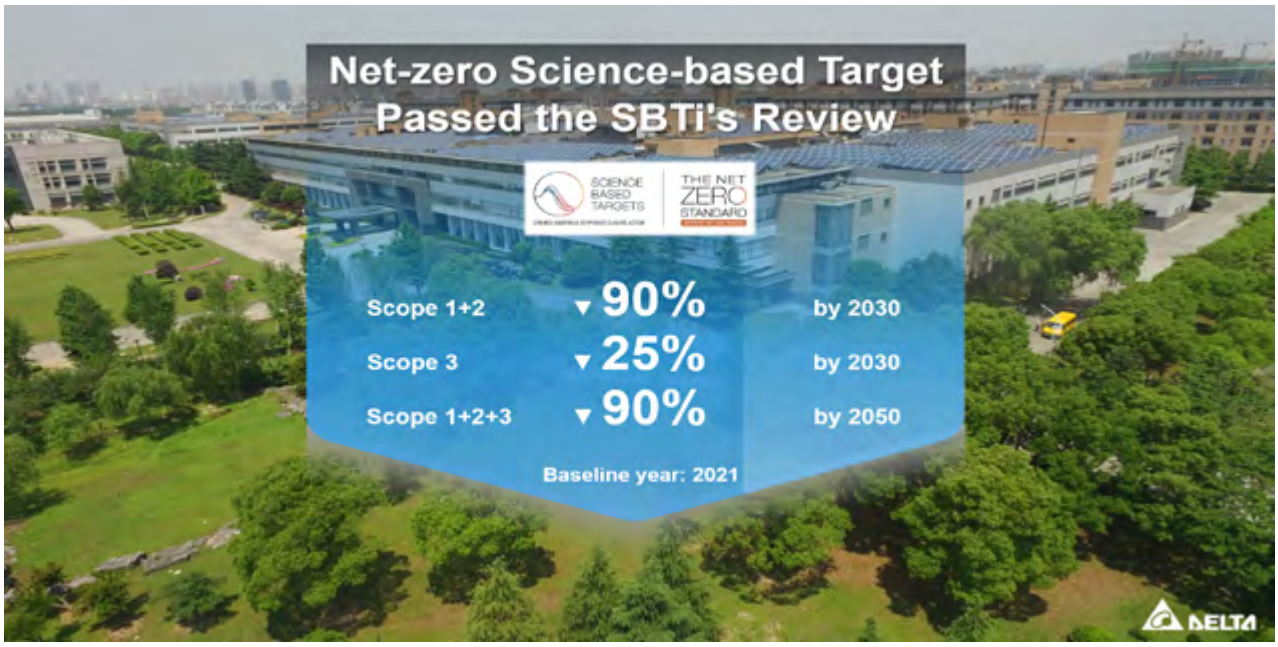
ในปี 2566 เดลต้าประเทศไทยผ่านการประเมินการปฏิบัติตามเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของโครงการริเริ่มเป้าหมายที่อิงหลักวิทยาศาสตร์ (Science Based Targets) หรือ SBTi และยังให้คำมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายการใช้พลังงานไฟฟ้าทดแทนร้อยละ 100 (RE100) ในปี 2573 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับใช้โซลูชั่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน น้ำ และของเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรมาตั้งแต่ปี 2552

โครงการ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
SBTi: การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero SBT)	**ระยะสั้น:** ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 ลดลงร้อยละ 90 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2564 และลดลงร้อยละ 25 ในขอบเขตที่ 3 เมื่อเทียบกับปี 2564 **ระยะยาว:** ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ตามเป้าหมายของ SBTi โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 ลงร้อยละ 90 ภายในปี 2593 เมื่อเทียบกับปี 2564
EV100	จัดให้มีสถานีชาร์จรถไฟฟ้าที่สถานประกอบการและโรงงานผลิตหลักของเดลต้าประเทศไทย ภายในขอบเขตของการจัดการพลังงานของบริษัทฯ และเปลี่ยนยานพาหนะของบริษัทฯ ให้เป็นยานพาหนะที่ปลดปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ เช่น รถยนต์ไฟฟ้า (EV) รถปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) และรถยนต์เซลล์เชื้อเพลิง (FCEV) ภายในปี 2573
RE100	ใช้พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนร้อยละ 100 ภายในสถานประกอบการของเดลต้าประเทศไทยทุกแห่ง ภายในปี 2573
ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิต (EI) โดยรวมของโรงงานผลิตของเดลต้าประเทศไทย	**เป้าหมายปี 2566:** ลดลงร้อยละ 12 (เมื่อเทียบกับปี 2563)
ผลิตภาพของน้ำต่อหน่วยผลผลิต (WPI) โดยรวมของโรงงานผลิตของเดลต้าประเทศไทย	**เป้าหมายปี 2566:** ลดลงร้อยละ 6 (เมื่อเทียบกับปี 2563)
อัตราการแปลงของเสีย	**เป้าหมายปี 2566:** ร้อยละ 96

การดำเนินการด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

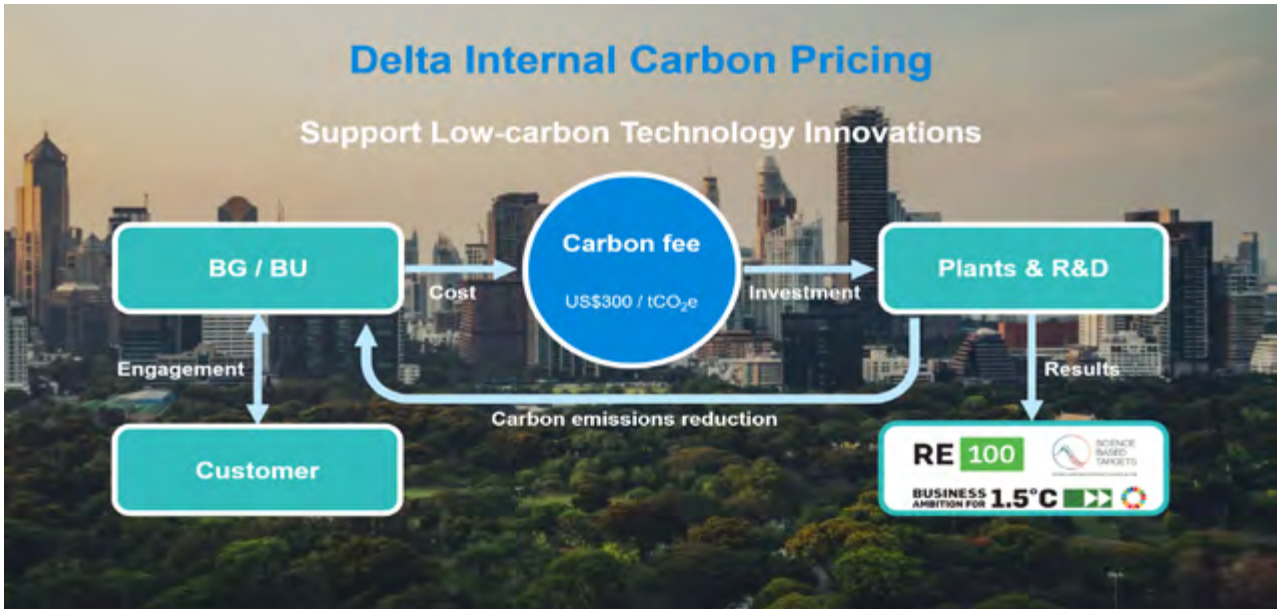
การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นประเด็นสำคัญในความพยายามด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของเดลต้า เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยมีเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ด้วยการใช้พลังงานสะอาด มีการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (ICP) เพื่อเรียกเก็บค่าธรรมเนียมคาร์บอน และเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานและการดำเนินงานผ่านการดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน

เดลต้าประเทศไทย ได้เสนอเป้าหมายที่อิงหลักวิทยาศาสตร์ (SBT) ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 ลงร้อยละ 90 รวมถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 ลดลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2564 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิในภาวะโลกร้อนไว้ที่ 1.5 องศาเซลเซียส เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินงานภายใน เพิ่มขีดความสามารถในการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำภายในองค์กร และพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นนวัตกรรม



เป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ (SBT) ที่เป็นศูนย์สุทธิของเดลต้า

เพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เดลต้าฯ ได้นำเสนอกลไกราคาคาร์บอนเมื่อปี 2564 และกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (ICP) ที่ 300 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพื่อสนับสนุนโครงการอนุรักษ์พลังงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน รวมถึงส่งเสริมการลงทุนในเทคโนโลยีที่ช่วยให้เกิดการปล่อยคาร์บอนเป็นลบ (negative-carbon) และนวัตกรรมคาร์บอนต่ำ



กลไกกำหนดราคาคาร์บอนภายในเดลต้าฯ

ในปี 2566 เดลต้าประเทศไทย มีความก้าวหน้าอย่างมากในการลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมจากการดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน การผลิตพลังงานไฟฟ้าไว้ใช้เอง การใช้พลังงานหมุนเวียน และการซื้อใบรับรองพลังงานหมุนเวียนแบบขายแยก (Unbundle Energy Attribute Certificates) ซึ่งได้รับเงินอุดหนุนจากกองทุนราคาคาร์บอนภายในองค์กร สถิติล่าสุดของบริษัทฯ แสดงให้เห็นว่าความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 (location-based) อยู่ที่ 19.87 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการผลิตสินค้ามูลค่าหนึ่งล้านดอลลาร์สหรัฐ และสำหรับขอบเขตที่ 1 และ 2 (market-based)

อยู่ที่ 16.80 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการผลิตสินค้ามูลค่าหนึ่งล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตาม location-based ลดลงร้อยละ 11 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตาม market-based ลดลง ร้อยละ 25 จากปีก่อน ความคืบหน้านี้ช่วยเสริมความสำเร็จของการรับรอง ISO 14064-1:2018 จากการตรวจสอบโดย บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่สาม สำหรับการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 ในรายงานบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี 2566

ขอบเขตที่ 1 :
2,030 ตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ขอบเขตที่ 2 (location-based) :
70,991 ตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ขอบเขตที่ 2 (market-based):
59,688 ตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ขอบเขตที่ 3 :
144,302.58 ตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน โครงการ RE100

เดลต้าประเทศไทย ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนผ่านมาใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนอนาคตที่ยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อโครงการริเริ่ม RE100 ของสมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย ในฐานะสมาชิกระดับ Gold รวมถึงการให้คำมั่นสัญญาที่จะบรรลุเป้าหมายในการใช้พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนร้อยละ 100 และความเป็นกลางทางคาร์บอนภาย (carbon neutrality) ภายในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการนำแหล่งพลังงานหมุนเวียนมาใช้ทั่วทั้งโรงงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่ครอบคลุมประกอบด้วยการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคาอาคารทุกแห่งของเดลต้าประเทศไทย จัดทำข้อตกลงการซื้อขายไฟฟ้าร่วมกับภาครัฐ (PPA) สำหรับการซื้อพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนโดยตรง และการซื้อใบรับรองพลังงานหมุนเวียนแบบขายแยก สำหรับใช้ในโรงงานอย่างยั่งยืน

ความก้าวหน้าโดยรวมในปี 2566

เดลต้าประเทศไทย ส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการใช้พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนร้อยละ 100 ในสถานประกอบการภายในปี 2573 โดยในปี 2566 การใช้พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนในสถานประกอบการของบริษัทฯ สูงถึงร้อยละ 21 ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายเริ่มแรก ปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมอยู่ที่ 152,460 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งประกอบด้วยพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน 32,254 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งเป็นพลังงานที่บริษัทผลิตและใช้เอง 9,144 เมกะวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 6) และซื้อใบรับรองพลังงานหมุนเวียนแบบขายแยก 23,110 เมกะวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 15)

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจองค์กร “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า” เดลต้าประเทศไทย ดำเนินโครงการริเริ่มพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาใหม่อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งโรงงาน ด้วยกำลังการผลิตรวม 3,377 กิโลวัตต์สูงสุด โครงการเหล่านี้ครอบคลุมการติดตั้งในโรงงานหลักสามแห่ง ได้แก่ เดลต้าโรง 7 (DET7) ที่กำลังการผลิต 1,427 กิโลวัตต์สูงสุด เดลต้าโรง 8 (DET8) ที่กำลังการผลิต 1,480 กิโลวัตต์สูงสุด และเดลต้าโรง 9 (DET9) ที่กำลังการผลิต 570 กิโลวัตต์สูงสุด บริษัทฯ คาดว่าจะผลิตพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนได้ประมาณ 4,930 เมกะวัตต์-ชั่วโมง/ปี ทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากถึง 2,465 เมตริกตันเทียบเท่ากับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละปี โครงการเหล่านี้เป็นตัวอย่างที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินงานเพื่ออนาคตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง





นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักดีว่าความก้าวหน้าที่สำคัญในการนำพลังงานทดแทนมาใช้นั้นจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือจากภาคอุตสาหกรรมและภาคส่วนต่างๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ให้บริการพลังงานหมุนเวียน สมาคมอุตสาหกรรม และผู้กำหนดนโยบาย เพื่อสนับสนุนนโยบายพลังงานหมุนเวียนและเร่งการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยความร่วมมือเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนนวัตกรรมและก้าวข้ามอุปสรรคในการใช้พลังงานหมุนเวียน



เดลต้าประเทศไทย และ เอสซีจี คลีนเนอร์ยี่ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านบริการพลังงานทดแทนเพื่อเป้าหมาย RE100 และ Net Zero

ความสำเร็จนี้ตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ของบริษัทฯ ต่อความยั่งยืน และทำให้เดลต้าประเทศไทยสามารถเป็นผู้นำในการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด

การดำเนินงานด้านประหยัดพลังงาน

เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในอุตสาหกรรม ขยายผลผลิต ลดการใช้พลังงานในการผลิต และปรับปรุงประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ เดลต้าประเทศไทย ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 จากหน่วยงานภายนอก และยังคงพัฒนาโครงการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เดลต้าฯ ยังได้กำหนดเป้าหมายปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิต (EI) ซึ่งเป็นอัตราส่วนของการใช้พลังงานต่อมูลค่าการผลิตเพื่อใช้ในการวัดการใช้พลังงานของโรงงาน เพื่อดำเนินโครงการประหยัดพลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการพลังงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานและปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น เตาอบซินเทอร์ (sintering furnace) เตาอบรีโฟลว์ (reflow furnace) เตาอบบัดกรีแบบคลื่น (wave soldering furnace) และกระบวนการ Burn-In

การดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานที่ได้รับเงินอุดหนุนผ่านกองทุนกำหนดราคาคาร์บอนภายในให้ผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้นำโครงการอนุรักษ์พลังงานจำนวน 18 โครงการไปใช้งานจริงในปี 2566 และประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ประมาณ 1,092,382 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี ซึ่งเทียบเท่ากับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณ 546 ตัน/ปี ส่งผลให้ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิต (EI) ลดลงร้อยละ 27 จากเป้าหมายที่ร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 ความสำเร็จเหล่านี้ตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และแสดงให้เห็นถึงประสิทธิผลของกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กรในการจูงใจให้เกิดการริเริ่มด้านประสิทธิภาพพลังงาน

แนวปฏิบัติด้านการประหยัดพลังงานโดยรวมสำหรับโรงงานผลิตของเดลต้าประเทศไทย ในปี 2566 มีดังนี้

ลำดับ	โครงการประหยัดพลังงาน	รายงานเชิงสถิติ	ปี 2566
1	**โครงการพลังงานหมุนเวียน (การติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปและโคมไฟถนนโซลาร์เซลล์)**	จำนวน	**4**
		การประหยัดพลังงาน (กิโลวัตต์ชั่วโมง)	**272,640**
		ปริมาณการปล่อย CO2 ที่ลดลง (tCO2e)	**136**
2	**ระบบระบายอากาศของเครื่องปรับอากาศ (มอเตอร์ประสิทธิภาพสูง IE4 และเครื่องทำความเย็นแบบแมกเนติก)**	จำนวน	**7**
		การประหยัดพลังงาน (กิโลวัตต์ชั่วโมง)	**372,519**
		ปริมาณการปล่อย CO2 ที่ลดลง (tCO2e)	**186**
3	**คอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศ (การจัดการคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศอัจฉริยะ)**	จำนวน	**2**
		การประหยัดพลังงาน (กิโลวัตต์ชั่วโมง)	**144,291**
		ปริมาณการปล่อย CO2 ที่ลดลง (tCO2e)	**72**
4	**การเพิ่มประสิทธิภาพในสายการผลิตด้วยการลดความร้อน (ฉนวนกันความร้อน)**	จำนวน	**5**
		การประหยัดพลังงาน (กิโลวัตต์ชั่วโมง)	**302,932**
		ปริมาณการปล่อย CO2 ที่ลดลง (tCO2e)	**151**
จำนวนรวม	จำนวน		**18**
	การประหยัดพลังงาน (กิโลวัตต์ชั่วโมง)		**1,092,382**
	ปริมาณการปล่อย CO2 ที่ลดลง (tCO2e)		**546**
การลงทุน	งบประมาณราคาคาร์บอนภายในองค์กร (บาท)		**8,062,476**
	จำนวนเงินรวม (บาท)		**9,856,426**

นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานของเราคือหัวใจสำคัญของความสำเร็จในการจัดการพลังงานของเดลต้า การมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันของพนักงานในองค์กรในการขับเคลื่อนการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ด้วยหลักสูตรการฝึกอบรมที่ครอบคลุมและแคมเปญสร้างความตระหนักรู้ รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานใหม่ การฝึกอบรมตามมาตรฐาน ISO 50001 และการจัดกิจกรรมสัปดาห์พลังงาน บริษัทฯ ได้เพิ่มขีดความสามารถให้พนักงานสามารถระบุถึงโอกาสในการประหยัดพลังงานและปรับพฤติกรรมที่มีส่วนสนับสนุนวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ



สัปดาห์พลังงาน ปี 2566



การฝึกอบรมด้านการจัดการพลังงาน

การดำเนินงานด้านการจัดการน้ำ

เดลต้าประเทศไทย ได้ดำเนินมาตรการอนุรักษ์น้ำหลายประการที่โรงงานเดลต้า รวมถึงการนำระบบรีไซเคิลน้ำและเทคโนโลยีประหยัดน้ำมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการทดสอบและตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสูง การดำเนินการเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ บรรลุตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตน้ำ (Water Productivity Indicator: WPI) โดยลดลงร้อยละ 22 จากเป้าหมายที่ร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2563

บริษัทฯ ยังทำงานร่วมกับชุมชนท้องถิ่นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างใกล้ชิด เพื่อส่งเสริมการใช้น้ำอย่างยั่งยืน และรับมือกับความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับน้ำในภูมิภาค ซึ่งโดยภาพรวม เดลต้าประเทศไทย มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการจัดการน้ำอย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อปกป้องทรัพยากรธรรมชาติและเพื่อให้เกิดความมั่นใจในความยั่งยืนระยะยาวของการดำเนินงานด้านนี้

การดำเนินงานด้านการจัดการของเสีย

ตามมาตรฐานการจัดการของเดลต้าฯ สำหรับสารที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะตรวจสอบการจัดการของเสียเพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและทรัพยากรธรรมชาติจะปลอดภัยในระยะยาว โรงงานหลักทั้งหมดของเดลต้าฯ ได้จำแนกของเสียออกเป็นสามประเภท ได้แก่ ของเสียจากการผลิต ของเสียที่ไม่ได้เกิดจากการผลิต และของเสียอันตราย ของเสียจากการผลิต ได้แก่ ขยะโลหะ ขยะพลาสติก พาเลต กระดาษ และลังกระดาษ ซึ่งได้รับการคัดแยก รวบรวม และส่งให้กับบริษัทรีไซเคิลที่มีความเชี่ยวชาญภายในพื้นที่

การลดของเสียของเดลต้าฯ เริ่มต้นจากการปรับปรุงพัฒนาของบริษัทเอง และร่วมมือกับแต่ละภาคส่วนในห่วงโซ่คุณค่าเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดปริมาณของเสีย โรงงานผลิตของเดลต้าประเทศไทยในภาพรวมได้ประเมินความร่วมมือในห่วงโซ่คุณค่าและประสิทธิภาพโดยรวมในเชิงปริมาณ ปริมาณของเสียทั้งหมดอยู่ที่ 7,694 ตันในปี 2566 และได้รับการแปรสภาพอยู่ที่ 7,431 ตัน โดยบรรลุเป้าหมายการแปรสภาพของเสียร้อยละ 96.6 จากเป้าหมายที่ ร้อยละ 96

ส่วนสำคัญอย่างหนึ่งของการจัดการขยะและของเสียของบริษัทฯ คือ การลดขยะจากเศษอาหารโดยการฝังกลบและส่งเสริมแนวคิด “เศรษฐกิจหมุนเวียน” ในชุมชนท้องถิ่นของเรา

เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้จัดการแปรรูปขยะจากเศษอาหารที่โรงอาหารด้วยรูปแบบ “วงจรอาหาร” (Food Cycle) โดยการนำขยะจากเศษอาหารจากโรงอาหารของเราไปให้แก่เกษตรกรในท้องถิ่นเพื่อใช้เป็นอาหารสัตว์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรในท้องถิ่น และช่วยให้เราสามารถลดขยะจากเศษอาหารที่มักถูกกำจัดเป็นขยะทั่วไปด้วยวิธีฝังกลบ

ทุกปีบริษัทฯ จะคัดแยกเศษอาหารให้กับเกษตรกรในท้องถิ่นเพื่อใช้เป็นอาหารสัตว์ประมาณ 620 ตันต่อปี ซึ่งด้วยวิธีนี้ บริษัทฯ สามารถลดขยะด้วยการฝังกลบและช่วยให้เกษตรกรในชุมชนของเราลดต้นทุนอาหารสัตว์ลงถึงร้อยละ 31 ซึ่งถือเป็นการสนับสนุนทางเศรษฐกิจที่สำคัญในภาคเกษตรกรรมในท้องถิ่นที่ประหยัดเงินค่าอาหารสัตว์ได้ประมาณ 1,720,000 บาทต่อปี

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม



3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และสังคม อย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการโดยยึดถือหลักสิทธิมนุษยชน โดยใช้แนวทางหลักการสากลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่หลัก จรรยาบรรณแห่งแนวร่วมประชาคมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (RBA) และมาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิแรงงานข้ามชาติ (ILO) เข้าเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้จัดทำนโยบายตามกรอบ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights — UNGP) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งบริษัทฯ จะยึดมั่นในการปกป้อง เคารพ และเยียวยาบุคลากรของบริษัทฯ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมทั้งกลุ่มเปราะบางในทุกๆ กระบวนการของธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้เกิดการดำเนินการ ตรวจสอบ หลีกเลี่ยง และไม่เพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งภายในองค์กร รวมถึงในบริบททางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดนโยบายสิทธิมนุษยชนฉบับเต็มได้ที่ https://deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

ในฐานะกลุ่มพลเมืองโลก บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสิทธิมนุษยชนโดยนำแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่ หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (RBA) และมาตรฐานแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) มาประยุกต์ใช้เพื่อดำเนินการภายในบริษัท นอกจากนี้ นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ยังได้รับการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UNGP) ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบใน Intranet และเว็บไซต์บริษัทฯ www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนะคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้รับการร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด



และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีทีท่าว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสเตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุและจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยได้กำหนดเป็นข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการได้มาซึ่งแร่ธาตุ (RMI) (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ) พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

2. ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI)

นโยบายสิทธิมนุษยชนและการจ้างงานของกลุ่มเดลต้าได้บูรณาการความมุ่งมั่นของเราที่มีต่อความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (Diversity Equity and Inclusion (DEI)) ไว้เป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานประการหนึ่งของเรา เดลต้าสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มีความหลากหลายและการมีส่วนร่วม เคารพในความแตกต่าง และการยอมรับมุมมองที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ มีการจ้างงานผู้ที่มีความพิการ ความหลากหลายทางเพศ ชนกลุ่มน้อยและชาติพันธุ์อื่นๆ และติดตามสถานะการดำเนินการทุกปีทั้งในระดับผู้บริหารและพนักงาน กระบวนการดำเนินงาน และห่วงโซ่อุปทาน

ที่เดลต้าประเทศไทย เราริเริ่มสู่ความหลากหลาย (Diversity) ความเสมอภาค (Equity) และการอยู่ร่วมกัน (Inclusion) (DEI) ซึ่งมีผลกระทบอย่างมากทั้งในภูมิภาคของเรา และเพื่อนร่วมงานทั่วโลกด้วย ในปีนี้ วัฒนธรรมองค์กรใหม่ของเราคือ “การรวมเป็นหนึ่ง” เนื่องจากเรามุ่งมั่นที่จะเปิดรับมุมมองที่หลากหลาย และเคารพความคิดเห็นที่แตกต่าง

เมื่อ 3 ปีก่อน เราเริ่มก้าวแรกด้วยการเชิญชุมชน LGBT ที่เดลต้าประเทศไทยมาแบ่งปันความคิดเห็นของพวกเขาเกี่ยวกับ Pride Month นี่เป็นครั้งแรกที่พนักงานของเดลต้าจากทุกที่ทั่วโลกสามารถพูดบนเวทีของบริษัทว่า Pride มีความหมายต่อพวกเขาอย่างไร ผ่าน DET Voices ในนิตยสารออนไลน์ 360 ของเดลต้า โดยในปีนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้เพื่อนร่วมงาน LGBT (LGBTQIAN+) ได้แสดงความรู้สึกเกี่ยวกับความหมายของความภูมิใจ ความรู้สึกปลอดภัย การได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และทำไมการเคารพในฐานะเพื่อนมนุษย์ในที่ทำงานจึงเป็นเรื่องสำคัญ เพื่อให้เห็นถึงพลังแห่งความเสมอภาคและความหลากหลาย

3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยมีโครงการและผลงานในปี 2566 ดังนี้

1. การพัฒนาบุคลากร

- ภารกิจของคณะกรรมการฝึกอบรม (DET Training Committee)

เพื่อปฏิบัติตามความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ ในปี 2566 คณะกรรมการฝึกอบรม (DET Training Committee) ได้เริ่มดำเนินการจัดรูปแบบและบูรณาการโครงสร้างการฝึกอบรมเกี่ยวกับการผลิตและกระบวนการผลิตทั่วโลก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแผนงานใหม่สำหรับการฝึกอบรมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าจะเป็นแนวทางที่กลมกลืนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งสะท้อนถึงภูมิภาพที่เปลี่ยนแปลงไปของอุตสาหกรรมด้วยความพยายามในการทำงานร่วมกัน บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะยกระดับโปรแกรมการฝึกอบรมเพื่อเสริมศักยภาพบุคคลภายในองค์กรให้เจริญเติบโตในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

MFG Training Plan		
Duration		
Department	Course	Participants
SMT	9	1,494
QA	32	1,971
AE	67	2,868
IE	50	960
TE	48	1,939
ME	22	550
MPL	36	3,332
Production	11	2,152
Total	275	13,834

- หลักสูตรฝึกอบรมด้านภาษาปี 2566

เดลต้าฯ มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการปลูกฝังสภาพแวดล้อมการทำงานที่หลากหลายและครอบคลุมทุกฝ่าย จึงได้เปิดโครงการฝึกอบรมด้านภาษาประจำปี 2566 โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงานด้วยทักษะทางภาษา ซึ่งไม่เพียงแต่ส่งเสริมการเติบโตทางอาชีพ แต่ยังมีส่วนช่วยในการทำงานร่วมกันของกลุ่มเดลต้าทั่วโลก

พนักงานที่สนใจสามารถเข้าร่วมโครงการ โดยมีการเปิดสอนหลักสูตรภาษาจีน ไทย และอังกฤษ ที่ดำเนินการสอนโดยผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา





• การพัฒนาศักยภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีโอกาสที่เท่าเทียมกันในการพัฒนาตัวเอง และจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานที่ทำเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและทักษะของพนักงาน เช่น Six Sigma ไคเซ็น (Kaizen) และ ระบบการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System)

บริษัทฯ จัดรูปแบบการพัฒนาพนักงาน ทั้งทักษะด้านวิชาการ (hard skills) และทักษะด้านการบริหารจัดการ (soft skills) โดยเดลต้าฯ ไม่เพียงมุ่งเน้นให้พนักงานมีความรู้ความสามารถเชิงลึกขึ้นเท่านั้น แต่ยังช่วยสร้างแรงบันดาลใจให้พนักงานมีแรงจูงใจและศักยภาพที่จะช่วยให้ตนเองมีความก้าวหน้าในการการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

หลักสูตรการอบรมในปี 2566



• โครงการ One-Day Engagement Camp

“ความมุ่งมั่น (Determination)” คือ สปิริตที่จะบรรลุเป้าหมายและสามารถฟื้นตัวในช่วงเวลาที่ยากลำบากโดยการทำภารกิจให้ลุล่วง ความมุ่งมั่นถือเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้เราต่อสู้กับความท้าทายและผลักดันให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นใจจนสามารถบรรลุตามเป้าหมาย

ทีมการเรียนรู้และพัฒนาของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA Learning and Development) ได้จัด 8 กิจกรรมพิเศษสำหรับการฝึกอบรมการสร้างทีม (team building) สำหรับพนักงาน ซึ่งผู้เข้าร่วมจะได้เรียนรู้ถึงสปิริตแห่งความมุ่งมั่นด้วยการพัฒนากรอบแนวคิดเพื่อให้เกิดความกล้าที่จะคิดและทำเวลารู้สึกว่าติดปัญหาใดๆ เมื่อทุกคนเกิดความทุ่มเทและมุ่งมั่น ความสำเร็จก็อยู่ห่างออกไปแค่เอื้อม



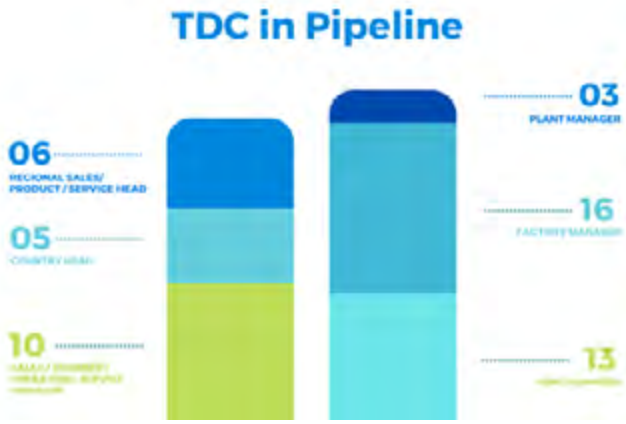
- การพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ (Delta Talent Development)
  - **การคัดเลือกผู้นำที่มีความสามารถ (Leader Development Process)**

บุคลากรที่มีความสามารถถือเป็นทรัพย์สินที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัทฯ เราเชื่อว่าผู้นำมืออาชีพจะสามารถเปลี่ยนแปลงองค์กร สร้างค่านิยมของบริษัท มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และการมีส่วนร่วมของทีมงานให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีขึ้น เพื่อคัดเลือกผู้มีความสามารถและมีศักยภาพ บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตาม 4 ขั้นตอนต่อไปนี้ ในการคัดเลือกผู้มีความสามารถในองค์กร โดยบุคลากรที่ได้รับการคัดเลือกทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบ ติดตาม และพัฒนาอย่างใกล้ชิดเพื่อช่วยให้พวกเขามีความก้าวหน้าในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ



- **โปรแกรม Expatriation Rotation Acceleration-ERA ในการสืบทอดผู้มีความสามารถ**

การมีประสบการณ์การทำงานในต่างประเทศถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการพัฒนาที่ผู้มีความสามารถควรมี บริษัทฯ สนับสนุนในมีการแลกเปลี่ยนพนักงานและผู้มีความสามารถที่มีศักยภาพไปยังประเทศอื่นๆ ภายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น อินเดีย สโลวาเกีย และสิงคโปร์ ไม่ว่าจะเป็นเพื่อวัตถุประสงค์ในงานด้านการสนับสนุนหรือเพื่อการพัฒนาก็ตาม พนักงานจะได้รับวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและทิศทางการพัฒนาที่สำคัญที่บริษัทฯ มุ่งเน้น



ด้วยความช่วยเหลือของโปรแกรม Expatriation Rotation Acceleration ของเดลต้าฯ เราสามารถจัดโครงสร้างการพัฒนาผู้มีความสามารถหลักอย่างมีแนวทาง และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาผู้นำ (LDC) และการประชุมคณะกรรมการพัฒนาผู้มีความสามารถพิเศษ (TDC) ในระดับภูมิภาค เพื่อติดตามความคืบหน้าการพัฒนาผู้มีความสามารถที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ โปรแกรมดังกล่าวยังประกอบด้วยเกณฑ์การพิจารณาเลื่อนตำแหน่งที่บริษัทฯ สามารถมีส่วนร่วมและสนับสนุนให้พนักงานก้าวผ่านสิ่งเดิมๆ เพื่อมุ่งสู่ความก้าวหน้าทางอาชีพที่มากขึ้น

- โครงการและรางวัลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
  - **โครงการ HR Service Desk**

แผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการ HR Service Desk เพื่อให้พนักงานสามารถรับความช่วยเหลือด้านทรัพยากรบุคคลได้อย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นการตอบข้อซักถามเกี่ยวกับบริการด้านต่างๆ หรือให้คำปรึกษาแนวทางแก้ไขปัญหา รวมถึงการรับฟังข้อเสนอแนะของพนักงานเพื่อนำไปปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น





บริการ HR Service Desk มีขั้นตอนการทำงานที่กระชับซึ่งพนักงานสามารถติดตามและให้คะแนนความพึงพอใจ เพื่อปรับปรุงการให้บริการและความช่วยเหลือในฐานะพันธมิตร โดยมีบริการประกอบด้วย : หัวข้อทั่วไป ข้อมูลพนักงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ การสรรหาบุคลากร การพัฒนาและการเรียนรู้ การอัปเดตองค์กร และข้อสอบถามต่างๆ ของชาวต่างชาติ

บริษัทฯ หวังว่าโครงการนี้จะช่วยให้พนักงานได้รับประสบการณ์ที่น่าประทับใจที่เดลต้าประเทศไทย เพราะเราจะเป็นพันธมิตรด้านทรัพยากรบุคคลที่ดีที่สุดให้กับพนักงาน

- **เดลต้าประเทศไทยได้รับรางวัล Thailand Best Employer Award ประจำปี 2567**

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ Thailand Best Employer Brand Awards ประจำปี 2567 ท่ามกลางการแข่งขันที่สูงของกลุ่มบริษัทข้ามชาติในประเทศไทย ซึ่งแสดงให้เห็นว่าความมุ่งมั่นของเดลต้าสู่ความเป็นเลิศในด้านการบริหารบุคลากรที่มีความสามารถ และกลยุทธ์ขององค์กรที่สอดคล้องกับธุรกิจเป็นที่ยอมรับ

รางวัลนี้ถือเป็นเครื่องพิสูจน์และรับรองได้ว่าเดลต้าประเทศไทย ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารบุคลากรที่มีความสามารถในเชิงกลยุทธ์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวม รวมถึงการสร้างการเติบโต และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ โดยรายละเอียดของรางวัลทั้งสองประเภทที่บริษัทฯ ได้รับมีดังนี้





- **รางวัลการบริหารพนักงานที่มีความสามารถ : โครงการ Reignite Organization Effectiveness Success**

รางวัลนี้ให้ความสำคัญในการจัดลำดับความสำคัญของกลยุทธ์การจัดการผู้มีความสามารถอย่างต่อเนื่องในการเรียนรู้ผู้มีความสามารถและการพัฒนาทักษะ โดยกระบวนการคัดเลือกพนักงานที่มีความสามารถของเดลต้ามุ่งเน้นไปยังพนักงานเฉพาะบุคคลเพื่อให้มีส่วนร่วมเพิ่มเติมในโครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจะเริ่มจากการพัฒนาศักยภาพด้วยการฝึกอบรมเฉพาะทางจากผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ปรับมุมมอง และกำหนดแผนการดำเนินงาน เพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการและกระบวนการดำเนินงานขององค์กร โครงการริเริ่มนี้ไม่ได้เป็นเพียงการจัดการผู้มีความสามารถเท่านั้น แต่เป็นเรื่องของการสร้างสรรอนาคตด้วยทักษะที่เป็นไปตามกลยุทธ์ ศักยภาพที่มีประสิทธิภาพ และแรงบันดาลใจที่นำไปสู่ความสำเร็จ

- **รางวัลด้านกลยุทธ์ขององค์กรที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ: กิจกรรม Mindset Changing Journey**

เมื่อบริษัทฯ มุ่งเน้นในการขับเคลื่อนการพัฒนาโซลูชั่นทางธุรกิจ และส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีมในภูมิภาคต่างๆ เราก็ได้เปิดตัวกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงกรอบความคิด (Mindset Changing Journey) โดยความคิดริเริ่มเชิงกลยุทธ์นี้มุ่งเน้นไปที่การปลูกฝังค่านิยมหลักของเดลต้าฯ ผ่านการฝึกอบรมที่ตรงกลุ่มเป้าหมาย และโปรแกรมให้คำปรึกษา เพื่อสนับสนุนเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ในด้านการปลูกฝังค่านิยมหลักอันได้แก่ ความซื่อสัตย์ นวัตกรรม การทำงานร่วมกัน การไม่แบ่งแยก และการเพิ่มขีดความสามารถโดยการฝึกฝนอย่างสม่ำเสมอเพื่อคงไว้ซึ่งความสำเร็จของบริษัทฯ

เดลต้าฯ มุ่งหวังที่จะก้าวไปสู่ความเป็นเลิศ ขับเคลื่อนนวัตกรรม และสร้างสรรค์สภาพแวดล้อมการทำงานเชิงบวกที่จะช่วยให้พนักงานของบริษัทฯ บรรลุศักยภาพสูงสุดในการก้าวไปสู่ความเป็น smarter, greener, together.

ชั่วโมงการอบรมภายในโดยเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)

ปี	2562	2563	2564	2565	2566*
เฉลี่ยรวม	14.6	17.2	25.4	41.7	42.3
พนักงานประจำ	22.2	37.6	33.7	35.0	39.8
พนักงานฝ่ายผลิต	12.3	11.1	26.3	42.7	47.1

หมายเหตุ *เป็นตัวเลขสอบทานแล้วแต่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบ

2. การพัฒนาความผูกพันกับพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานเพื่อช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าใจสถานการณ์ ความผูกพันของพนักงานและแรงจูงใจในการทำงาน เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เดลต้าเป็นสถานที่ทำงานที่ดียิ่งขึ้นสำหรับพนักงาน โดยผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานสำหรับปี 2565 พบว่า 12 จาก 14 หมวดมีผลประเมินดีขึ้น ซึ่งทางบริษัทฯ ได้รวบรวมผลการสำรวจเพื่อนำไปแก้ไข ผ่านโครงการในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการติดต่อสื่อสารภายในองค์กร

- การสร้างบัญชี LINE เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกับพนักงานที่ฉับไวยิ่งขึ้น
- การจัด “Coffee Talks” เพื่อเปิดโอกาสพูดคุยกับประธานบริหารอย่างใกล้ชิด
- นิตยสารออนไลน์ของบริษัท 360 bi-monthly
- โปรเจค “DET Kiosk” เป็นการติดตั้งจออัจฉริยะที่โรงอาหารเพื่อให้พนักงานอัพเดตข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทได้ด้วยตนเอง
- โปรเจค “เดลต้า 99” เพื่อสื่อสารและตอบข้อสงสัยด้านสวัสดิการต่างๆให้กับพนักงานผ่านกลุ่ม Facebook ส่วนตัวและคลิป VDO โดยประธานบริหาร
- โปรเจค “แชร์ไอเดีย เดลต้า” ซึ่งเชิญชวนพนักงานเสนอไอเดีย และนวัตกรรมเพื่อการปรับปรุงการทำงานผ่านระบบ DET MOA

ด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างองค์กรและการใช้ระบบ

- ใช้ระบบดัชนีชี้วัดผลงาน (PIS) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
- ระบบเก็บข้อมูล DMS (Delta Management System)
- ระบบ OA ผ่านมือถือ (เช่น ดูสลิปเงินเดือน แจ้งลาผ่านมือถือ)

ด้านความผูกพันของพนักงาน

- DET Voices
- โครงการ “Delta Thailand Long Service Award 2023” ที่ มอบรางวัลเกียรติยศอายุงาน 10 | 20 | 25 | 30 ปี
- รางวัลพนักงานดีเด่นประจำปี 2566

ด้านการดูแลพนักงาน

- การติดตั้งฟรี Wi-Fi ให้กับพนักงาน
- การปรับปรุงรถรับส่งพนักงาน
- โครงการสิทธิพิเศษสำหรับพนักงานเดลต้า ในการได้รับส่วนลดพิเศษจากพาร์ทเนอร์ เช่น ส่วนลดจากโรงพยาบาล สปอร์ตคลับ

ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

- Delta Academy การเปิดคอร์สเรียนรู้ด้านต่างๆทั้งทางออนไลน์และทางมือถือ
- การฝึกอบรมด้านภาษาออนไลน์
- Internal Career Journey

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะรวบรวมความคิดเห็นอันมีค่าของพนักงานทุกคน ไปดำเนินการตามแผนปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องกันโดยใช้แนวทางต่างๆ ตั้งแต่การเสริมสร้างช่องทางการสื่อสารทั่วทั้งบริษัท การสร้างโครงสร้างพื้นฐานข้ามองค์กรและการใช้งานระบบ เพื่อปรับปรุงการดูแลพนักงาน โดยมีแผนการดำเนินการ ดังนี้

- ยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานด้วยอาหารที่สะอาดและโภชนาการที่หลากหลาย และจัดชมรมเพื่อการพัฒนาร่างกายและจิตใจ (เช่น โปรโมชั่นสปอร์ตคลับ)
- ส่งเสริมช่องทางการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปรับปรุงข้อมูลระหว่างบริษัทและพนักงาน
- ส่งมอบกลยุทธ์ของบริษัทและค่านิยมหลักโดยผู้จัดการระดับสูง หัวหน้างาน และผู้นำ ซึ่งจะช่วยให้พนักงานได้รับทิศทางของบริษัทและเชื่อมโยงกับความพยายามของพวกเขา (โครงการ Plants Coffee Talk)
- พัฒนาโปรแกรมการเสริมสร้างความเป็นผู้นำเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้จัดการในการแสดงให้เห็นถึงพฤติกรรมเชิงบวกและการสนับสนุนมากขึ้น (โปรแกรมปรับปรุงกระบวนการ MFG)

3. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการ ดำเนินงานอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัย ทั้งนี้ จำนวนบาดเจ็บจากงานสามารถดูได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2566 ที่เว็บไซต์ https://deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน







4. โครงการ Delta Happy 8 Workplace

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดี บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ภายในใต้โครงการ Delta Happy 8 Workplace และการทำประโยชน์เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมมากมาย ดังนี้

กิจกรรม Delta My Club

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม Delta My Club เพื่อให้พนักงานได้รวมกลุ่มกัน เพื่อทำกิจกรรมต่างๆ ที่ตนเองชื่นชอบร่วมกันตลอดทั้งปี อาทิเช่น ชมรมฟุตบอล ชมรมบาสเกตบอล ชมรมแบดมินตัน ชมรมวอลเล่ย์บอล ชมรมโยคะและแอโรบิค ชมรมการท่องเที่ยว ชมรมดนตรี ชมรมการทำประโยชน์เพื่อสังคม (CSR) ชมรมการทำอาหารและการเพาะปลูก และชมรมพระเครื่อง เป็นต้น



ประกวดร้องเพลง DELTA SINGING CONTEST 2023

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการประกวดร้องเพลงในโครงการ DELTA SINGING CONTEST 2023 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสเข้าร่วมแสดงความสามารถผ่านกิจกรรมภายในของบริษัทฯ อีกทั้งสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน เสริมสร้างสังคมแห่งความสุข ผ่อนคลายและมีความสุขภายในองค์กร



กิจกรรม เพื่อสังคม

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมเสมอมา โดยเฉพาะกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาด้านการศึกษาให้กับโรงเรียนในชนบทที่ต้องการความช่วยเหลือ โดยร่วมกับพนักงานที่มีจิตอาสาร่วมทำกิจกรรมมานานกว่า 10 ปี ในปี 2566 บริษัทฯ ได้สนับสนุนและส่งเสริมด้านการศึกษาด้วยการบริจาคอุปกรณ์เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ปรับปรุงห้องเรียนคอมพิวเตอร์ รวมทั้งปรับปรุงพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ให้กับโรงเรียนจำนวน 11 โรงเรียนใน 9 จังหวัดทั่วประเทศ รวมมูลค่ากว่า 1,320,000 บาท







กิจกรรมสื่อสารกับพนักงาน กิจกรรม “ขนมทอล์ค” (Khanom Talk)

“ขนมทอล์ค” เป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานระดับผู้บังคับบัญชากับพนักงานระดับปฏิบัติงานในฝ่ายการผลิต เน้นการสื่อสารแบบสองทาง โดยเปิดโอกาสให้ทั้งสองฝ่ายได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่มีประโยชน์ และเปิดโอกาสให้พนักงานได้สอบถามในสิ่งที่ไม่เข้าใจ พนักงานทุกคนสามารถมีส่วนร่วมในกิจกรรม ร่วมกันสร้างวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีมและสร้างผลลัพธ์ที่ดี นอกจากนี้ กิจกรรม “ขนมทอล์ค” ยังเป็นกิจกรรมที่ทำให้พนักงานได้รับฟังข้อมูลใหม่ๆ จากทางตัวแทนของบริษัทฯ เช่น ผังองค์กรใหม่ แนวโน้มของแผนกในอนาคต สวัสดิการล่าสุด และกิจกรรมด้านกีฬา









กิจกรรม
Sport Day

สืบเนื่องจากกิจกรรม Delta My Club บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม Sport Day ร่วมกับพนักงานที่เข้าร่วมชมรมฟุตบอล และชมรมบาสเกตบอล จัดการแข่งขันกีฬาภายในองค์กรขึ้น โดยมีคณะผู้บริหารให้เกียรติเข้าร่วมกิจกรรมร่วมกับพนักงาน และมอบถ้วยรางวัล ดังนี้

- **กิจกรรมการแข่งขันฟุตบอล** มีทั้งทีมชายและหญิง โดยมีพนักงานเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 48 ทีม มีนักกีฬากว่า 500 คนเข้าร่วมการแข่งขัน
- **กิจกรรมแข่งขันบาสเกตบอล** มีพนักงานเข้าร่วมจำนวน 18 ทีม มีนักกีฬากว่า 90 คนเข้าร่วมการแข่งขัน









ทีมพยาบาลและทีมสนับสนุนกรณีเจ็บป่วยฉุกเฉิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในขณะปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ทั้งกะกลางวันและกะกลางคืน บริษัทฯ จัดให้มีบริการ First Aid พร้อมทีมแพทย์พยาบาล รถฉุกเฉิน และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ อย่างครบครันตามที่กฎหมายกำหนดในทุกโรงงานของเดลต้าฯ ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความมั่นใจในความปลอดภัยในขณะทำงาน





อีกทั้งได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานร่วมกับทีมพยาบาลและรถฉุกเฉินขึ้น มีการกำหนดระดับความรุนแรงของการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ เพื่อให้สามารถประเมินและวิเคราะห์ความจำเป็นและความเร่งด่วนในการรักษาพยาบาล เพื่อตอบสนองการให้บริการได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย และรวดเร็วทันต่อเหตุแห่งการเจ็บป่วย และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในขณะทำงาน และบริเวณใกล้เคียง

การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในโรงงาน (Drug Test)

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการอย่างจริงจัง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน





การดูแลพนักงานตั้งครรภ์ และหลังคลอด

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีห้องให้นมแม่ในโรงงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้คุณแม่หลังคลอดได้ปั๊มน้ำนมไว้ให้บุตรหลังเลิกงาน พร้อมทั้งจัดหาตู้เย็นไว้สำหรับจัดเก็บน้ำนมแม่เพื่อรักษาคุณภาพน้ำนมไว้ได้นานขึ้น จัดห้องทำงานไว้สำหรับพนักงานที่ตั้งครรภ์ โดยมีการจัดสรรอุปกรณ์ที่จำเป็นและอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการ

สำหรับพนักงานที่เป็นคุณแม่หลังคลอด บริษัทฯ มอบเงินเป็นสวัสดิการให้พนักงานไว้ใช้ซื้อสินค้าเพื่ออุปโภคบริโภคที่จำเป็น นอกจากนี้ ยังมีการจัดฝึกอบรมสำหรับพนักงานตั้งครรภ์หรือคุณแม่มือใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในการดูแลครรภ์ได้อย่างมีคุณภาพและสามารถให้นมบุตรหลังคลอดได้อย่างถูกหลักอนามัย










5. การส่งเสริมแรงงานผู้พิการ

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในการยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการให้มีโอกาสในการสร้างรายได้เพื่อพึ่งพาตนเอง และส่งเสริมให้ดำเนินการตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการจ้างผู้พิการเข้าทำงานและส่งเสริมอาชีพโดยการให้สัมปทานจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าแก่ผู้พิการจำนวน 101 คน คิดเป็นอัตราส่วนระหว่างคนปกติกับคนพิการที่ 1 ต่อ 100 คน ตามที่กฎหมายกำหนด

4. การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- ISO9001 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ
- IATF16949 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
- TL9000 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม
- ISO/IEC17025 - มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ
- ANSI/ESD S20.2014 - มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต
- Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission - ใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร
- ISO 13485 - มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์
- IECQ QC 080000 - มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในขบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค





บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลและข่าวสารผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ผ่านทาง www.deltathailand.com และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล info@deltathailand.com ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

เดลต้าฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยใช้แบบสอบถามออนไลน์เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของเราเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง ด้วยอัตราความพึงพอใจร้อย 80 เป็นเป้าหมายเชิงคุณภาพของเดลต้าฯ แบบสำรวจช่วยสะท้อนระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ การบริการ และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ในขณะเดียวกันก็มีการตอบรับจากส่วนความคิดเห็นอื่นๆ เสนอให้คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การตลาดเชิงกลยุทธ์ ประชุมฝ่ายขาย เพื่อหาแนวทางปรับปรุงต่อไป ท่ามกลางวิกฤตการระบาดทั่วโลกและผลกระทบที่ตามมา เช่น ภาวะถดถอยของท่าเรือและราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น เราสำรวจพบว่าบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาความพึงพอใจไว้ได้ที่ร้อยละ 80 ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตามอัตราการรักษาลูกค้าประจำปีของลูกค้า 20 อันดับแรกตั้งแต่ปี 2557 พบว่าอัตราการรักษาลูกค้าประจำปีของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 85 ซึ่งเป็นที่น่าพอใจ

5. การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

นี่คือนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเดลต้าได้ถือปฏิบัติมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากชุมชนใกล้เคียง รวมถึงภาคส่วนงานราชการ โรงเรียน โรงพยาบาล ในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งในด้านการสนับสนุน และเผยแพร่นวัตกรรมให้กับชุมชน เพื่อลดผลกระทบและส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน

เป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ คือความมุ่งมั่นที่จะดูแลคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงครอบครัว ชุมชนที่พนักงานพักอาศัยเป็นสำคัญ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดโครงการเพื่อสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

เดลต้าร่วมสร้างสิ่งดีๆ เพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ



เดลต้าประเทศไทย เปิดตัวห้องปฏิบัติการพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์แห่งที่สอง ณ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เพื่อฝึกอบรมนักศึกษาและส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา



เดลต้าประเทศไทย ได้มอบเงินรางวัลจำนวนรวม 5,000,000 บาท ให้แก่ 10 ทีม ในโครงการ Delta Angel Fund for Startups 2023 เพื่อสนับสนุนธุรกิจสตาร์ตอัพและธุรกิจขนาดเล็ก (SMEs)



เดลต้าประเทศไทย ร่วมรีโนเวทโรงเรียนบ้านแม่ลอยไร่ จังหวัดเชียงราย โดยอาสาสมัครและพนักงานของเดลต้าช่วยซ่อมแซมและทาสีอาคารเรียน



เดลต้าประเทศไทย ปรับปรุงห้องสมุดดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียนพิกุลแก้ว จังหวัดนครนายก



4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)	หน่วย	2566	2565	2564
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	108,145	90,984	69,338
หนี้สินรวม	ล้านบาท	40,606	36,305	27,934
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	67,539	54,680	41,404
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.07	2.02	2.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.11	1.17	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.38	0.48	0.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.77	4.87	4.88
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	75	74	74
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.91	4.06	4.15
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	92	89	87
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.56	4.34	4.37
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	79	83	82
วงจรเงินสด	วัน	89	80	78
ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร				
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	146,371	118,558	84,318
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	23.5%	40.6%	33.4%

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)	หน่วย	2566	2565	2564
ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร (ต่อ)				
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	33,491	27,940	17,358
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	22.88%	23.57%	20.59%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	15,483	13,447	11,435
อัตราค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	10.58%	11.34%	13.56%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	12.30%	12.22%	7.02%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	1.21%	1.11%	1.70%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	18,423	15,345	6,699
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	20.06%	129.06%	(5.67%)
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	12.59%	12.94%	7.94%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	12.43%	12.80%	7.81%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	30.15%	31.94%	16.96%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	18.50%	19.14%	10.59%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	87.60%	89.29%	57.92%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.49	1.50	1.36
อัตราส่วนการวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.60	0.66	0.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	139	969	336
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	30.41%*	32.52%	31.66%

** อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567*

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2566 กับรอบปีบัญชี 2565 และ 2564

หน่วย : ล้านบาท

	2566	%	2565	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2564	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	146,371.3	100.00	118,558.0	100.00	27,813.4	23.46	84,318.4	100.00	62,053.0	73.59
ต้นทุนขายและบริการ	112,880.5	77.12	90,617.6	76.43	22,263.0	24.57	66,959.9	79.41	45,920.6	68.58
กำไรขั้นต้น	33,490.8	22.88	27,940.4	23.57	5,550.4	19.87	17,358.5	20.59	16,132.3	92.94
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	15,482.7	10.58	13,447.3	11.34	2,035.4	15.14	11,435.3	13.56	4,047.5	35.39
กำไรจากการดำเนินงาน	18,008.1	12.30	14,493.1	12.22	3,515.0	24.25	5,923.2	7.02	12,084.9	204.03
รายได้อื่น	1,795.6	1.23	1,327.2	1.12	468.4	35.29	1,459.9	1.73	335.7	22.99
ค่าใช้จ่ายอื่น	491.4	0.34	74.7	0.06	416.8	558.27	636.2	0.75	(144.8)	(22.76)
รายได้ทางการเงิน	183.4	0.13	65.8	0.06	117.6	178.57	54.1	0.06	129.3	238.77
กำไรก่อนภาษีเงินได้	19,495.7	13.32	15,811.5	13.34	3,684.2	23.30	6,801.0	8.07	12,694.7	186.66
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	1,073.2	0.73	466.9	0.39	606.2	129.83	97.7	0.12	975.4	998.17
กำไรสุทธิสำหรับงวด	**18,422.5**	12.59	**15,344.5**	12.94	**3,078.0**	20.06	**6,703.3**	7.95	**11,719.2**	174.83

รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

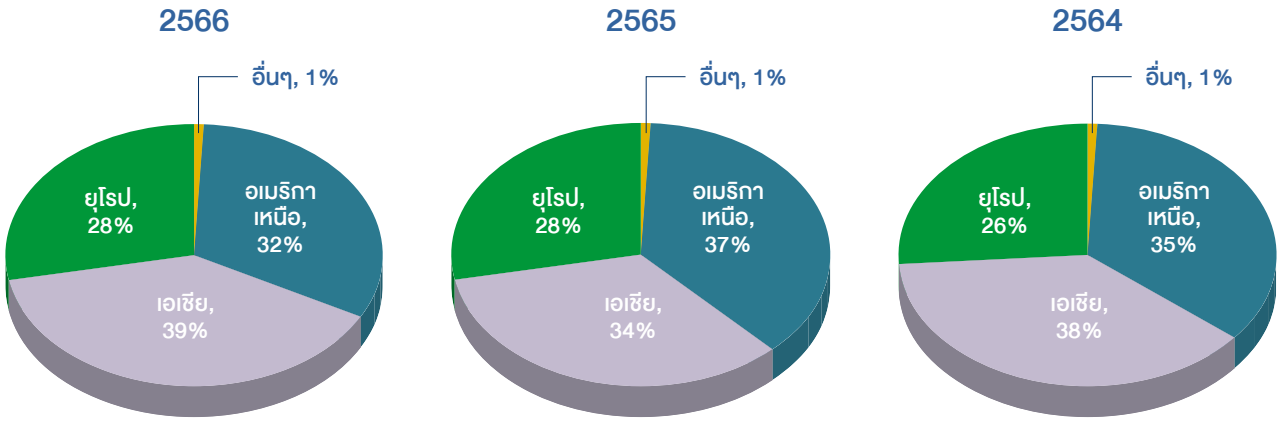
กลุ่มผลิตภัณฑ์	2566		2565		2564	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	120,290	82.2%	91,252	77.0%	61,369	72.8%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	22,105	15.1%	24,185	20.4%	20,685	24.5%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	3,830	2.6%	3,009	2.5%	2,098	2.5%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	146	0.1%	112	0.1%	166	0.2%
ยอดขายรวม	**146,371**	**100.0%**	**118,558**	**100.0%**	**84,318**	**100.0%**

หมายเหตุ

- **ส่วนงานเพาเวอร์อิเลคโทรนิคส์ (Power electronics segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และรถยนต์ไฟฟ้าโดยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ดีซี-ดีซีคอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบโดยเฉพาะ ผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์กำลังไฟฟ้าที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ เป็นต้น
- **ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงานโดยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- **ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2566 มีจำนวน 146,371 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.5 และร้อยละ 73.6 จากปี 2565 และปี 2564 ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์รักษาระดับการเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง ขับเคลื่อนโดยกลุ่มโซลูชั่นสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Solutions) ที่เติบโตสูงถึงเท่าตัวจากปีก่อนหน้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ ดีซีเพาเวอร์ (DC Power) ซึ่งมีการขยายตัวจากความต้องการระบบไฟฟ้ากำลังเพื่อรองรับการประมวลผลความเร็วสูง ภายใต้แนวโน้มการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence Application) ไปประยุกต์ใช้ในดาต้าเซ็นเตอร์และโซลูชั่นการคำนวณสมรรถนะสูง เพื่อสนับสนุนการทำงานของแอพพลิเคชั่นสมัยใหม่ในภาคธุรกิจและบริการต่างๆ อย่างกว้างขวาง

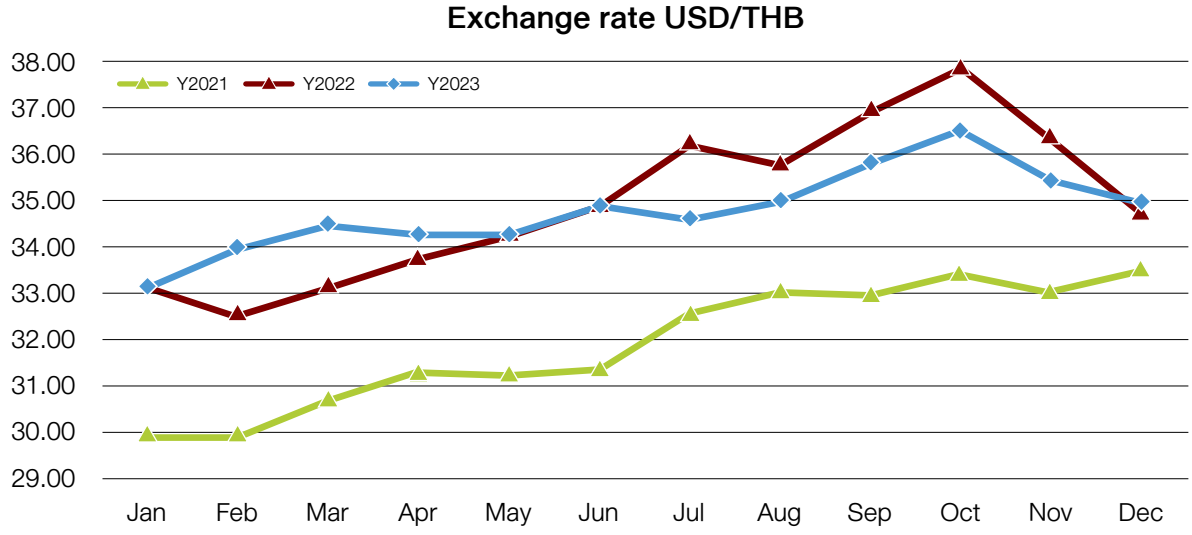
โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามเขตภูมิศาสตร์



ในปี 2566 ยอดขายในตลาดเอเชียมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 34 มาอยู่ที่ร้อยละ 39 ในทางกลับกันสัดส่วนยอดขายในอเมริกาเหนือลดลงจากร้อยละ 37 มาอยู่ที่ร้อยละ 32 ขณะที่ตลาดยุโรปทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 28

รายได้อื่น

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 675 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาทจากปี 2565 เนื่องจากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่แข็งค่าขึ้นอย่างมาก เมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักต่างๆ หลังจากที่ FED ได้คงอัตราดอกเบี้ยในระดับสูง ตลอดปี 2566 ทำให้ต้นทุนในการประกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามนโยบายที่รอบคอบในการป้องกันสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน



แหล่งที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย

ในปี 2566 ต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 77.1 ของยอดขายทั้งหมด เทียบกับร้อยละ 76.4 และร้อยละ 79.4 ในปี 2565 และปี 2564 ตามลำดับ โดยภาพรวมแล้วอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2566 อ่อนตัวเล็กน้อยจากปีที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกัน ในขณะที่ปี 2564 มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของราคาวัตถุดิบโดยเฉพาะชิ้นส่วนเซมิคอนดัคเตอร์และชิ้นส่วนที่มีโลหะเป็นส่วนประกอบหลัก

ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมถึงการวิจัยและพัฒนา) ในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.1 และร้อยละ 35.4 จากปี 2565 และ 2564 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าสิทธิที่ผันแปรตามยอดขาย ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.5 และร้อยละ 73.6 จากปี 2565 และปี 2564 ตามลำดับ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาในยุโรป เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าค่ายรถยนต์ในยุโรปที่ต้องเร่งรับมือกับคู่แข่งที่สำคัญอย่างรถยนต์ไฟฟ้าจากเอเชียที่เข้ามามีส่วนแบ่งตลาดรถยนต์ในยุโรปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กำไรสุทธิ

อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายในปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 12.3 เทียบกับร้อยละ 12.2 และ ร้อยละ 7.0 ในปี 2565 และ 2564 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตรากำไรจากการดำเนินงานทรงตัวเทียบกับปี 2565 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงได้ถูกชดเชยจากอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลงเช่นกัน ส่งผลให้ปี 2566 มีกำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 12.6 หรือ 18,423 ล้านบาท เทียบกับร้อยละ 12.9 และร้อยละ 8.0 ในปี 2565 และปี 2564 ตามลำดับ กำไรต่อหุ้นในปี 2566 เท่ากับ 1.48 บาท เทียบกับ 1.23 บาทในปี 2565 และ 0.54 บาทในปี 2564

สินทรัพย์และหนี้สิน

สินทรัพย์

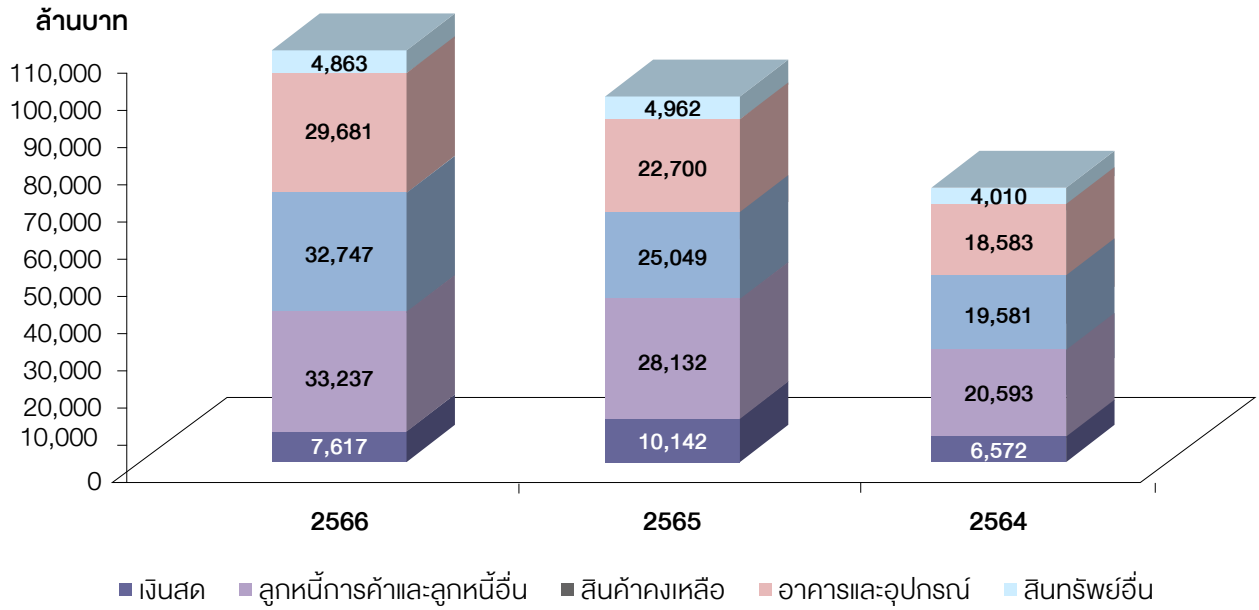
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 108,145 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.9 จากปี 2565 และร้อยละ 56.0 จากปี 2564 ตามลำดับ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 18.5 ในปี 2566 เทียบกับอัตราร้อยละ 19.1 และ 10.6 ในปี 2565 และ 2564 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หลักสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	2566 VS 2565	2566 VS 2564
				เพิ่ม(ลด) ร้อยละ	เพิ่ม(ลด) ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,617	10,142	6,572	(24.9%)	15.9%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	33,237	28,132	20,593	18.1%	61.4%
สินค้าคงเหลือ	32,747	25,049	19,581	30.7%	67.2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,965	2,702	1,663	(9.9%)	46.3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	525	482	530	9.0%	(0.8%)
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	444	437	443	1.7%	0.2%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,681	22,700	18,583	30.8%	59.7%
สินทรัพย์อื่น	1,928	1,341	1,374	8.8%	6.3%
สินทรัพย์รวม	**108,145**	**90,984**	**69,338**	**18.9%**	**56.0%**

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2566, 2565 และ 2564



- **เงินสดและเงินฝากธนาคาร** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 7,617 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 24.9 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 จากปี 2564 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจ่ายในกิจกรรมลงทุนสูงกว่ากระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2566

- **ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 33,237 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1 จากปี 2565 และ ร้อยละ 61.4 จากปี 2564 ตามลำดับ เป็นผลสืบเนื่องมาจากรายได้ยอดขายที่เพิ่มขึ้นในโซนเอเชีย ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

- **สินค้าคงเหลือ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 32,747 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.7 จากปี 2565 และร้อยละ 67.2 จากปี 2564 ตามลำดับ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงอุปสงค์ที่แข็งแกร่งของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 29,681 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.8 จากปี 2565 และร้อยละ 59.7 จากปี 2564 เนื่องจากการลงทุนก่อสร้างศูนย์วิจัยและพัฒนา และโรงงานใหม่ในอินเดียและไทย รวมถึงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานที่เปิดอยู่ในปัจจุบันอีกหลายแห่งด้วย



หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 40,606 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.8 จากปี 2565 และร้อยละ 45.4 จากปี 2564 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของการจัดซื้อวัตถุดิบ รวมถึงการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อขยายกำลังการผลิตในไทย อินเดียและสโลวาเกีย

หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	2566 VS 2565	2566 VS 2564
				เพิ่ม(ลด) ร้อยละ	เพิ่ม(ลด) ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,497	945	1,594	164.1%	56.7%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	32,096	30,202	22,049	6.3%	45.6%
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและหนี้สินภาษีเงินได้	677	682	383	(0.7%)	76.8%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	906	841	710	7.7%	27.6%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,579	1,329	1,596	18.8%	(1.1%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,852	2,306	1,603	23.7%	78.0%
หนี้สินรวม	**40,606**	**36,305**	**27,934**	**11.8%**	**45.4%**

ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 67,539 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.5 และร้อยละ 63.1 จากปี 2565 และ 2564 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในรอบปีปัจจุบัน ขณะเดียวกันผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 30.2 เทียบกับร้อยละ 31.9 ในปี 2565 และร้อยละ 17.0 ในปี 2564 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



5.1. ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิงอื่นสามารถดูได้ที่หัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปของบริษัท”

5.2. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด

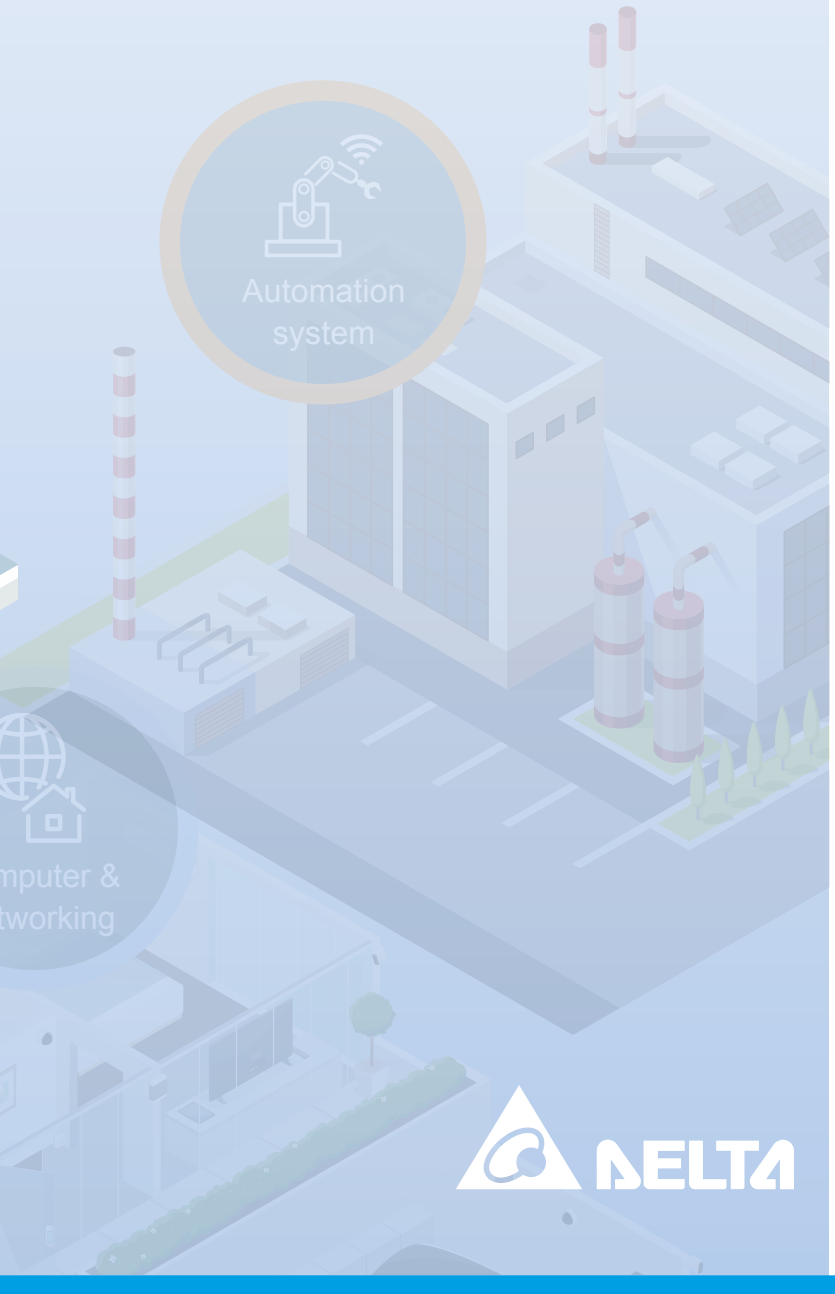
SMART CITY


Telecom Power Systems
Green Building Consulting Services
Connected Lighting

Power Electronics
- Power & Systems
- Fans & Thermal Management
- Electronics Vehicle Solutions

Automation
- Industrial Automation
- Building Automation

Infrastructure
- ICT Infrastructure
- Energy Infrastructure



2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 โดยได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลโดยละเอียดแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet)

6.1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty) และกำกับดูแลแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และจะมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ ตลอดจนพิจารณาคุณสมบัติให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการบริหารงาน

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันที่ 7 เมษายน 2566 โดยถ่ายทอดสดจากสำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

- **การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 23 มีนาคม 2566 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2566) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณาและได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงทะเบียนไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) และใช้ระบบ e-proxy มาใช้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่นักลงทุนสถาบันในการไปรับใบมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

- **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้สำหรับการลงทะเบียนล่วงหน้า พร้อมทั้งให้บริการอากรแสตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 7 ท่าน (ไม่รวมกรรมการที่ครบวาระและออกจากการเป็นกรรมการจำนวน 2 ท่าน) คิดเป็นร้อยละ 100 โดยเข้าร่วมประชุมจากห้องประชุมจำนวน 3 ท่าน และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศจำนวน 3 ท่านและจากประเทศไทยจำนวน 1 ท่าน (เนื่องจากปัญหาทางสุขภาพ) ซึ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบ DAP e-Shareholder Meeting มาใช้ในการลงทะเบียน นับคะแนน และแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว

โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ในวาระค่าตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีที่ปรึกษาด้านกฎหมายจากบริษัท ติลลิกี แอนด์ กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการนับคะแนน ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนน และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล info@deltathailand.com หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2565 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า

- **ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียงและบัตรเสียในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- **การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถมอบฉันทะผ่านระบบ e-proxy ได้

- **การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com/th/การประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดรับเรื่องในระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2565 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2566

3) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น:

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึง 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ เป็นธรรม คำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัย ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้เป็นความลับ

พนักงาน:

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับสภาวะตลาด ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินงานของพนักงาน เช่น โบนัสประจำปี และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงาน นอกจากนี้ ได้มีการจัดตั้งให้มีหน่วยงานด้านแรงงานสัมพันธ์ (Employee Relation) เพื่อดูแลด้านสวัสดิการให้กับพนักงานทั้งที่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดให้มีรถรับ-ส่งพนักงาน ชุดยูนิฟอร์ม สหกรณ์ออมทรัพย์ การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มิชอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ
- นโยบายเกี่ยวกับโรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง / เอดส์ (HIV/AIDS Policy)
- นโยบายสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการจ้างงาน

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ), www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และ www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ

คู่ค้า:

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- มาตรการบริหารจัดการและคัดเลือกคู่ค้า
- มาตรการการจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับซัพพลายเออร์
- ข้อตกลงเรื่องหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (RBA)
- ข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการได้มาซึ่งแร่ธาตุ (RMI)

(สามารถดูนโยบายและข้อตกลงได้ที่ www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

คู่แข่ง:

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรจุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม ศึกษารายละเอียดได้ที่ www.deltathailand.com/en/about-anti-antitrust. ซึ่งจากการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือได้รับข้อร้องเรียนจากคู่แข่งแต่อย่างใดในปีที่ผ่านมา

เจ้าหนี้:

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (Responsible Business Alliance (RBA)) ปฏิญญาสากลว่า ด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเปิดเผยไว้ที่ www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลด รายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ info@deltathailand.com ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ IR@deltathailand.com

บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแถลงข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคตต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไป และเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

พบปะนักลงทุนต่างชาติ 51 ครั้ง	พบปะนักลงทุนในประเทศ 5 ครั้ง
พบปะนักวิเคราะห์ 19 ครั้ง	งาน Opportunity Day ที่จัดโดย ตลท. 4 ครั้ง
ประชุมกับต่างประเทศผ่านทางโทรศัพท์ 9 ครั้ง	ประชุมในประเทศผ่านทางโทรศัพท์ 6 ครั้ง

5) นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่นโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานโดยได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ภายใน (Intranet) และระบบ E-Learning ของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

6) นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบโดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ ได้กำหนดให้พนักงานที่อาจมีการขัดกันแห่งผลประโยชน์กับบริษัทฯ (Conflict of Interest Declaration) เปิดเผยความสัมพันธ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้บริษัทฯ ทราบ และบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report

7) นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ เคารพสิทธิในความเป็นส่วนตัวในการเก็บรวบรวมข้อมูล การประมวลผลและแนวทางการใช้งานข้อมูลทั้งหมดของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้นในทุกรูปแบบ โดยได้กำหนดเป็นนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจำนวน 2 ฉบับ คือ 1) นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน และ 2) นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้น ซึ่งการดำเนินงานและกระบวนการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจะเป็นไปตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ และมีการดำเนินการทางวินัยในกรณีที่มีการละเมิดนโยบาย

ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายความเป็นส่วนตัวของบริษัทฯ ได้ที่ https://deltathailand.com/th/privacy-policy

8) นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว เพื่อห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่ทำธุรกิจกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และบริษัทฯ ได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อเดือนมีนาคม 2566

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบผ่านผู้ให้บริการอิสระมาที่อีเมล delta@whistleblowing.link หรือเว็บไซต์ https://delta.whistleblowing.link/ หรือ whistleblow@deltathailand.com ทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จาก www.deltathailand.com/th/นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

9) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่กระทำตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ จะทำการสอบสวนเมื่อค้นพบหรือได้รับรายงานเกี่ยวกับพนักงานที่ถูกกล่าวหาว่ามีพฤติกรรมที่ไม่สุจริต หรือไม่กระทำตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในกรณีที่มีการพิสูจน์ได้ว่าพนักงานคนใดละเมิด บริษัทฯ อาจให้ดำเนินการลงโทษตามความร้ายแรงของการฝ่าฝืนทางวินัย

6.2. จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานขึ้นเพื่อให้พนักงานเดลต้าทุกท่านปฏิบัติตามเพื่อช่วยรักษาผลประโยชน์และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และอุทิศตนเพื่อการดำเนินงานและพัฒนาบริษัทฯ ให้มีความยั่งยืน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดลต้าทุกคนพึงปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายของบริษัทฯ อีกทั้งยึดถือพันธกิจของบริษัทฯ และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถดูคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://deltathailand.com/th/คู่มือจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเป็นผู้ดำเนินการและติดตามให้มีการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด มีการกำหนดบทลงโทษ และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้าอบรมด้านจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี

6.3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี

ในปี 2566 นี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้มีการปรับปรุงขั้นตอนการต่อต้านการผูกขาด (Antitrust Procedure) เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ครั้งที่ 2/2566 โดยได้เพิ่มเติมเกี่ยวกับการส่งเสริมและขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมาย

เรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code

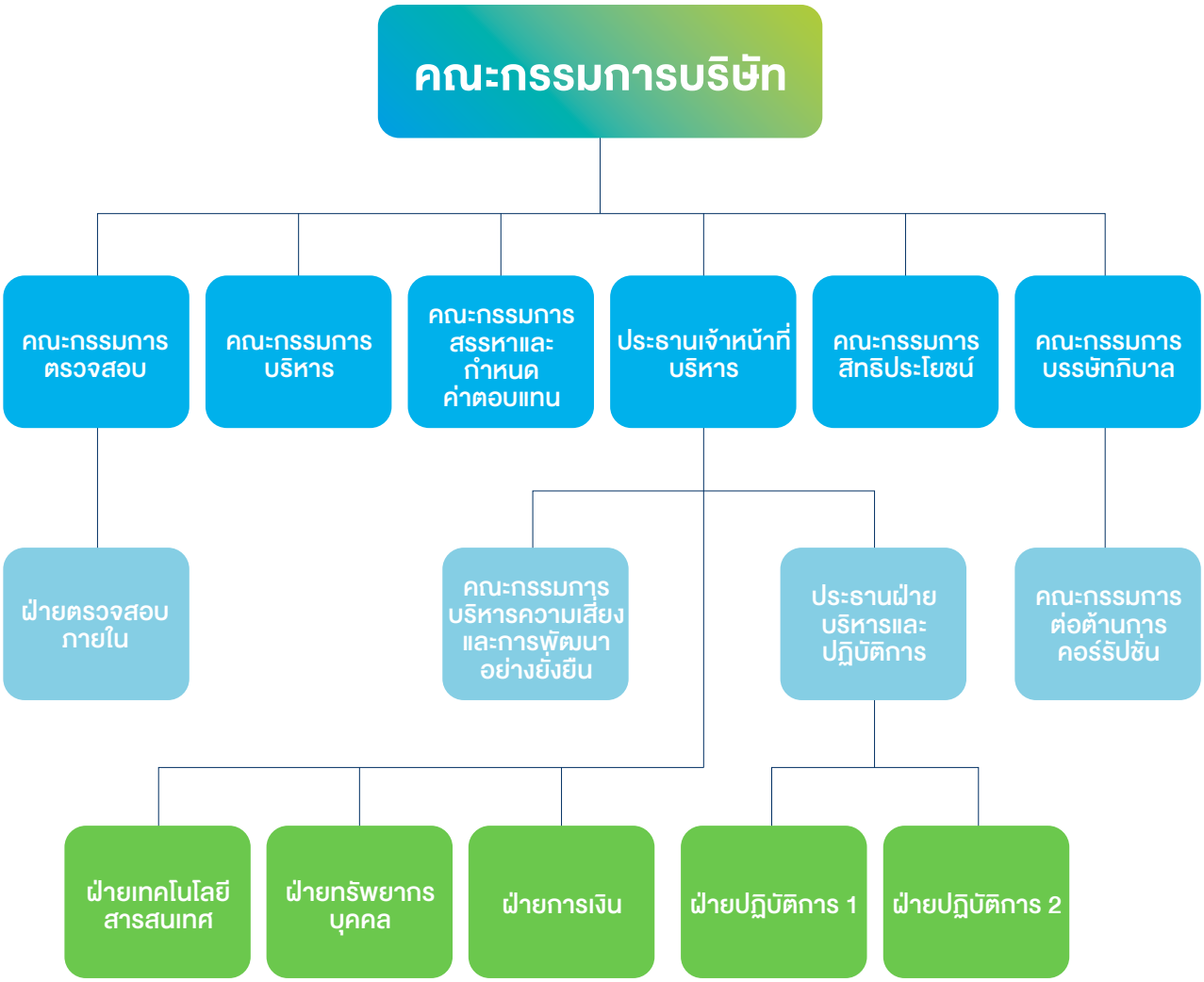
1. ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระเนื่องจากมีการเพิ่มเติมหน้าที่จึงมีการปรับเปลี่ยนเพื่อความเหมาะสม



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 มีดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ราย คิดเป็นร้อยละ 55.56 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ราย
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 22.22 ของกรรมการทั้งหมด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 8 มกราคม 2567 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2566
1. นายอึ้ง กวง มิ้ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	8/8
2. นายเจิ้ง อัน*/***	กรรมการ	1 ธ.ค. 2566	0/0
3. นายเคอ จื่อ ชิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	8/8
4. นายจาง ช่าย ชิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	8/8
5. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	8/8
6. นางสาวเซีย ลี่*/**	กรรมการ	7 เม.ย. 2566	7/7
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	8/8
8. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการอิสระ	2 เม.ย. 2561	8/8
9. ดร.สมชาย หาญหิรัญ**	กรรมการอิสระ	7 เม.ย. 2566	7/7

หมายเหตุ *นางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งธนะกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท*
** กรรมการที่เป็นผู้บริหาร*
*** ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566*
**** นายเจิ้ง อัน ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 ธ.ค. 2566 จึงยังไม่ได้เข้าร่วมประชุมของปี 2566*

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่าน และมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มิ้ง หรือนาย จาง ช่าย ชิง หรือนายอนุสรณ์ มุทราอิศ หรือนายเจิ้ง อัน หรือนายเคอ จื่อ ชิง กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty)
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี และดูแลให้มีการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร
- กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้ฝ่ายจัดการยึดถือพันธกิจของบริษัทฯ ในการดำเนินงานเป็นสำคัญ
- พิจารณาอนุมัติแผนงานหลักในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์พร้อมแผนงานทางธุรกิจประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของกิจการอย่างสม่ำเสมอ
- ติดตามและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติและมีการติดตามวัดผลการปฏิบัติงาน โดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้าน

คอร์รัปชั่นให้มีความเหมาะสมและส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยง และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของการควบคุมภายใน
- กำกับดูแลให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
- ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความเกี่ยวโยงกับบริษัทฯ
- จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
- อาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควรและอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

- เป็นผู้นำในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
- เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบรวมกิจการการแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 1 คณะ ได้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเจิ้ง อัน*	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายจาง ช่าย ชิง	กรรมการบริหาร
3. นายลู จุ้น ชิน	กรรมการบริหาร
4. นายเหว่ย ซี หรู*	กรรมการบริหาร
5. นางสาวนิภาพร เจียระจารีวงศ์	กรรมการบริหาร
6. นายซี ไค มัน	กรรมการบริหาร
7. นางสาวเซีย ลี	กรรมการบริหาร

*หมายเหตุ * ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 15 ก.พ. 2567*

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ
- ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้แต่จะต้องรายงานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำรายการดังกล่าว
  - ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
  - ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
  - ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน
- ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าต่อหนึ่งบริษัทต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าในหนึ่งปีปฏิทิน
- ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.สมชาย หาญหิรัญ*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ *กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน*
** ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2566*

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. ดร.สมชาย หาญหิรัญ*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

*หมายเหตุ * ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2566*

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการและเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป
- กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ
- จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและสมาชิก
- ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
- พิจารณาทบทวน กำหนดตัวชี้วัดผล และการประเมินผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- ร่วมปรึกษาหารือ หากมีเหตุอันอาจก่อให้เกิด หรือได้ก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือข้อพิพาท ระหว่างผู้บริหารกับลูกจ้างหรือตัวแทนลูกจ้าง

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ

(4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเจิ้ง อัน*	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายจาง ช่าย ซิง	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	กรรมการบรรษัทภิบาล
4. นางสาวนิภาพร เจียระจารีวงศ์**	กรรมการบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ ** ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 15 ก.พ. 2567*
*** ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 27 ก.ค. 2566*

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ให้มีเหมาะสม เพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับและส่งเสริมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้เกิดความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และนำไปปฏิบัติจริง
- ส่งเสริมและให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเข้าร่วมการประเมินหรือประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ

(5) คณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 4 ท่านมีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์
2. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการสิทธิประโยชน์
3. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการสิทธิประโยชน์
4. ดร.สมชาย หาญหิรัญ*	กรรมการสิทธิประโยชน์

*หมายเหตุ * ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2566*

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- พิจารณา ทบทวน สนับสนุน ส่งเสริม และกำกับดูแลมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการขอรับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีและสิทธิประโยชน์ด้านอื่นๆ จากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และหรือองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน
- หน้าที่ความรับผิดชอบอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 8 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเจ้ง อัน*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายจาง ช่าย ซิง	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายจุ้น ชิน ลู	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายเหว่ย ซี หรู*	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นางสาวนิภาพร เจียระจารีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายเฉิน ชิน หมิง	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายซี ไค มัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. นายฉี ฮ๊าว หวง	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

*หมายเหตุ * ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 15 ก.พ. 2567*

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง

- จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
- ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
- พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสม พร้อมกับตรวจสอบนโยบายเป็นครั้งเป็นคราว
- ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้และการทำความมุ่งหมายไปสู่ความสำเร็จตามแนวนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- จัดให้มีการให้คำปรึกษา และให้การสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคคลที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- จัดตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานตามความเหมาะสม
- ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของความรับผิดชอบคณะกรรมการฯ เองปีละหนึ่งครั้ง

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ประกอบด้วยผู้บริหาร 7 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเจ้ง อัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายจาง ช่าย ซิง	ประธานฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ
3. นายจุ้น ชิน ลู	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต 1
4. นายเหว่ย ซี หรู	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต 2
5. นางสาวนิภาพร เจียระจารีวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
6. นายชิน หมิง เฉิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ
7. นายฉี ฮ๊าว หวง	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ
- รายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ ตามวงเงินที่กำหนด
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน
- มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายและแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯกำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
2. ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นสุดปีการเงินต่อไป
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
5. ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 5 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 43,600,140 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 37,548,762 บาทที่จ่ายในปี 2565 ให้กับผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 27,896 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 15,880 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 21,025 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 10,323 ล้านบาท โดยเป็นพนักงานผู้พิการ 17 คน มีสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประมาณร้อยละ 86 และค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชายที่ประมาณร้อยละ 79:21 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานแต่ละโรงงาน ดังนี้

โรงงานนิคมบางปู

- โรงงาน 1 **5,784 คน** FTE = 5,628
- โรงงาน 3 **4,103 คน** FTE = 4,127
- โรงงาน 5 **4,913 คน** FTE = 4,914

โรงงานเวลโกรว์

- โรงงาน 6 **4,263 คน** FTE = 4,594
- โรงงาน 7 **1,962 คน** FTE = 1,982

พนักงานรวม 21,025 คน

FTE = 21,245

FTE = พนักงานเต็มเวลา



หมายเหตุ

1. จำนวนพนักงานเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

2. สูตรการคำนวน FTE = วันทำงานจริงของผู้ปฏิบัติงาน / วันทำงานทั้งหมดในปี 2566 (ปีปฏิทิน)

3. การคำนวน FTE จะรวมพนักงานทุกประเภทและพนักงานทุกคนรวมถึงพนักงานที่ออกจากงานในระหว่างปี 2566 (ปีปฏิทิน)

จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี	2562	2563	2564	2565	2566
จำนวนพนักงาน (คน)	15,247	17,968	21,437	26,366	27,896
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	8,447	9,343	11,168	13,296	15,880

จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนเฉพาะของบริษัทฯ

ปี	2562	2563	2564	2565	2566
จำนวนพนักงาน (คน)	11,297	13,852	16,951	20,022	21,025
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	5,375	5,983	7,230	8,923	10,323

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ จึงจัดหาให้มีพนักงานเพียงพอที่จะสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ ไปพร้อมกับความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ เปิดรับสมัครและพัฒนาพนักงานตามความสามารถ และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงชาติพันธุ์ ศาสนา เชื้อชาติ อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ สถานะการสมรส มุมมองทางการเมืองหรือความพิการทางร่างกาย



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งธนะกุล เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้ง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนทักษะ ดังนี้

- งานสัมมนาออนไลน์หัวข้อ “การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน” โดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2023 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Secretary Forum 2023 หัวข้อ บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งในปัจจุบันได้แก่ นายสมศักดิ์ ขจรฤทธิ์เดชา ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปัจจุบันมี นางสาวเนธิญา ปี่ทอง เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 3

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางสาวอัญชลี เจียรธรรม เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ IR@deltathailand.com

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2566 เป็นเงิน 4,910,000 บาท และค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทจำนวน 500,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2565 มีจำนวน 4,910,000 บาท ค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทจำนวน 500,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 221,579 บาท) นอกจากนี้ มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 3 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,335,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกใช้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2566

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยมีการจัดทำ Board Matrix เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่ยังขาด เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะใช้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นควร

4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้

   4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

   4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี

   4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

   4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น

   4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

   4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย)

   4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เข้ามาเป็นกรรมการแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมา

ประชุมและออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี

การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นเพิ่มต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

(2) การพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว จำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นร้อยละ 78 นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้แจ้งข้อมูลข่าวสารการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2566 มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยจำนวน 2 ท่าน ดังนี้

1. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ เข้าอบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 18/2023)
2. นางสาวเซีย ลี่ เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 203/2023)

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลที่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีกรรมการใหม่มาดำรงตำแหน่งกรรมการจำนวน 2 ท่านและได้จัดปฐมนิเทศเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566

การสืบทอดตำแหน่ง/ การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้นำการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจาก

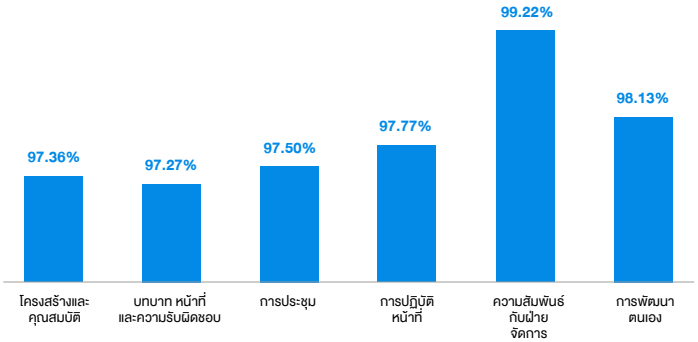
มีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

(3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ แบบประเมินผลกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ แบบประเมินผลคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และแบบประเมินผลคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการประเมินดังกล่าวแล้ว แบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อจัดทำเป็นรายงานและนำเสนอผลต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพร้อมกับแผนการดำเนินงานเพื่อลดช่องว่างดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิผลในการทำงาน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป แบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

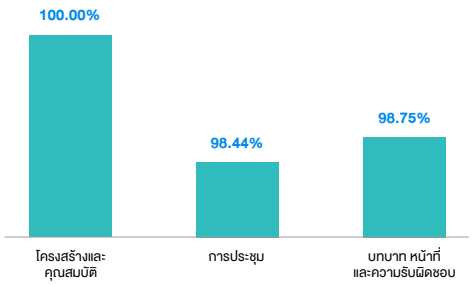
การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ



คะแนนเฉลี่ยรวม : ร้อยละ 97.61

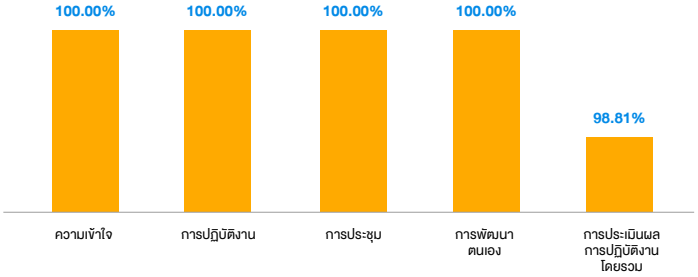
การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล



คะแนนเฉลี่ยรวม : ร้อยละ 98.86

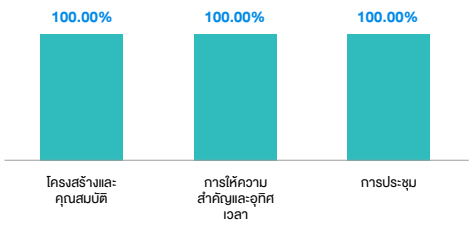
การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

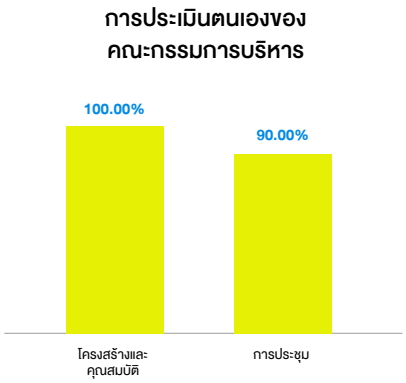


คะแนนเฉลี่ยรวม : ร้อยละ 99.76

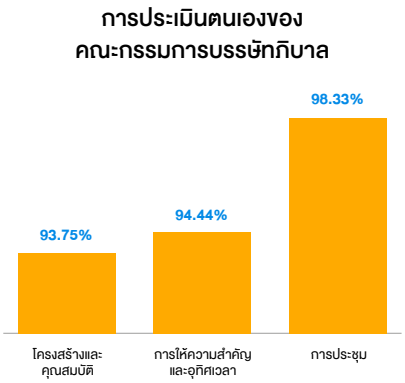
การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



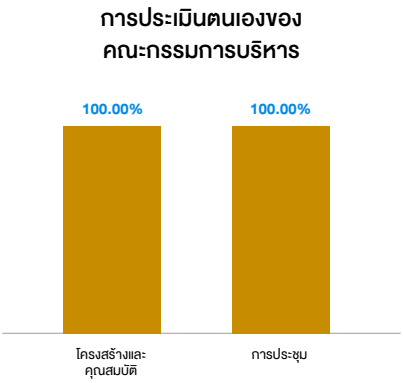
คะแนนเฉลี่ยรวม : ร้อยละ 100.00



คะแนนเฉลี่ยรวม : ร้อยละ 99.44



คะแนนเฉลี่ยรวม : ร้อยละ 95.83



คะแนนเฉลี่ยรวม : ร้อยละ 100

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการทำงาน (KPI) และผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 4 ส่วนคือ 1. ตัวชี้วัดด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG) 2. ตัวชี้วัดด้านการดูแลสังคม (Social) 3. ตัวชี้วัดด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม (Environment) และ 4. ตัวชี้วัดด้านการบริหารจัดการการผลิต (Manufacturing) โดยจะมีการพิจารณาทบทวนตัวชี้วัดผลการทำงานตามความเหมาะสมทุกปี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ

(1) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส (กลางเดือนกุมภาพันธ์ ปลายเดือนเมษายน กรกฎาคม และตุลาคม) โดยมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีก่อน และกรรมการแต่ละคนต้องเข้าประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้อาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมน้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน



การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2566 สรุปได้ ดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท รวม 8 ครั้ง			คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล รวม 2 ครั้ง	คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ รวม 6 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	สัดส่วนการเข้าประชุม					
นายอึ้ง กวง มิ้ง	5/8	3/8	100%	'	-	-	-	1/1
นายเจิ้ง อัน*	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื่อ ชิง	-	8/8	100%	-	-	-	-	1/1
นายจาง ช่าย ชิง	6/8	2/8	100%	-	-	2/2	-	1/1
นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	8/8	-	100%	-	5/5	2/2	6/6	1/1
นางสาวเซีย ลี่**	2/7	5/7	100%	-	-	-	-	1/1
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	1/8	7/8	100%	4/4	-	-	6/6	1/1
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	6/8	2/8	100%	4/4	4/4	-	6/6	1/1
ดร.สมชาย หาญหิรัญ**	3/7	4/7	100%	3/3	4/4	-	5/5	1/1
นายเจิ้ง ผิง***	-	7/7	-	-	-	-	-	1/1
นายชู ชี หยวน****	1/1	-	-	1/1	1/1	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี****	1/1	-	-	-	1/1	-	1/1	-

Remark: ** นายเจิ้ง อัน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 โดยดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายเจิ้ง ผิง*
*** ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566*
**** ลาออกจากการเป็นกรรมการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566*
***** ออกตามวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566*

องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นควร นอกจากนี้ ในปี 2566 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการจัดซื้อที่ดินและติดตามความคืบหน้าการขอรับสิทธิประโยชน์สำหรับการลงทุนในที่ดินใหม่ และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการเพื่อทราบ

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำกับดูแลให้มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส จูงใจ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วนของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้
   - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
   - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
   - ผลประกอบการของบริษัทฯ
   - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
4. โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2566 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2566 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปี เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ

ตำแหน่ง	**ปี 2566**	**ปี 2565**
ประธานคณะกรรมการ	2,475,000	2,475,000
กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,495,000	1,495,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	650,000	650,000
กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	1,750,000	1,750,000
กรรมการ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,750,000	1,750,000

2. เบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	**เบี้ยประชุม/ครั้ง**	
คณะกรรมการบริษัท	**ปี 2566**	**ปี 2565**
ประธานคณะกรรมการ	25,000	25,000
กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
คณะกรรมการชุดย่อย		
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย	22,000	22,000
คณะกรรมการชุดย่อย	20,000	20,000

3.เงินรางวัลประจำปี

กำหนดการจ่ายเงินรางวัลให้แก่ประธานกรรมการร้อยละ 60 และกรรมการบริษัทฯ ร้อยละ 40 ของค่าตอบแทนประจำปี 2566

หมายเหตุ

1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มีค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2566 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		เงินรางวัลประจำปี		ค่าตอบแทนอื่น		รวมค่าตอบแทน	
หน่วย บาท	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
นายอึ้ง กวง มิ้ง	2,475,000	2,475,000	225,000	175,000	1,485,000	618,750	-	-	4,185,000	3,268,750
นายเจิ้ง อัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื่อ ชิง	650,000	650,000	-	-	260,000	162,500	-	-	910,000	812,500
นายจาง ช่าย ซิง	650,000	650,000	-	-	260,000	162,500	-	-	910,000	812,500
นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	1,750,000	1,750,000	484,000	510,000	700,000	437,500	-	-	2,934,000	2,697,500
นางสาวเซีย ลี่	650,000	-	-	-	-	-	-	-	650,000	-
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	1,750,000	1,750,000	388,000	408,000	700,000	437,500	-	-	2,838,000	2,595,500
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	1,495,000	1,495,000	460,000	380,000	598,000	373,750	-	-	2,553,000	2,248,750
ดร.สมชาย หาญหิรัญ	1,495,000	-	380,000	-	-	-	-	-	1,875,000	-
นายเจิ้ง ผิง	650,000	650,000	-	-	260,000	162,500	-	-	910,000	812,500
นายชู ซี หยวน	-	1,495,000	80,000	320,000	598,000	373,750	-	-	678,000	2,188,750
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	-	1,495,000	20,000	440,000	598,000	373,750	-	-	658,000	2,308,750
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	**11,565,000**	**12,410,000**	**2,037,000**	**2,233,000**	**5,459,000**	**3,102,500**	**-**	**-**	**19,101,000**	**17,745,500**

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)							
	ตนเอง				คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ			
	31 ธ.ค.66	ร้อยละ	31 ธ.ค.65	เพิ่ม (ลด)	31 ธ.ค.66	ร้อยละ	31 ธ.ค.65	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มิ้ง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจิ้ง อัน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื่อ ชิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจาง ช่าย ซิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวเซีย ลี่	-	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	-	-	-	-	-	-	-	-
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์ดร.	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.สมชาย หาญหิรัญ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจุ้น ชิน ลู	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเหว่ย ซี หรู	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวนิภาพร เจียระจารีวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายฉี ฮ๊าว หวง	-	-	-	-	-	-	-	-

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้นำระบบ Enterprose resource planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การพิจารณาทบทวนพันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนพันธกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการพิจารณาเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ขององค์กรให้มีความเหมาะสมต่อสถานการณ์ปัจจุบันมากขึ้น และติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ พร้อมกับการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 ได้มีการพิจารณาแผนกลยุทธ์และรับทราบผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

(2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานเข้าอบรมเกี่ยวกับ Code of Conduct เป็นประจำทุกปีและพนักงานในแผนกที่อาจเกิดความเสี่ยงจะต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Declaration) ให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างยุติธรรมและเป็นกลางตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีแบบที่ต้องรายงาน ดังนี้

- แบบรายงานพนักงานที่มีเครือญาติทำงานในแผนกเดียวกัน
- แบบรายงานการลงทุนในธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- แบบแสดงรายการสำหรับพนักงานที่มีญาติทำงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับของบริษัทฯ

โดยในปี 2566 ไม่พบการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่ละเมิดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

(3) การดูแลและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ฝ่ายเลขานุการบริษัท จะแจ้ง e-mail ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ล่วงหน้า ซึ่งในปี 2566 ไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

นอกจากนี้ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเข้าฟังการอบรมหลักสูตรออนไลน์ “8-min Delta’s Essential Code of Conduct” ซึ่งครอบคลุมเรื่อง “Insider Trading” และตอบแบบประเมินให้ได้ไม่น้อยกว่า 90 คะแนน

(4) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้น โดยได้เผยแพร่ไว้บน intranet และเว็บไซต์ https://deltathailand.com/th/privacy-policy และทางบริษัทฯ จึงได้จัดทำ e-learning เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานได้ทราบถึงแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลของลูกค้าคู่ค้า และเพื่อตัวของพนักงานเอง โดยพนักงานทุกคนต้องเข้าอบรมออนไลน์ทุกปี

(5) การต่อต้านการคอร์รัปชัน

- **ประกาศนโยบาย :** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบัน เพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชันในภาคเอกชนเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และบริษัทฯ ได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นครั้งที่ 2 เมื่อเดือนมีนาคม 2566
- **การดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน :** บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Procedure) ขึ้น ประกอบด้วยแนวทางการดำเนินการ การประเมินความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ ติดตาม การแจ้งเบาะแส การสอบสวน และบทลงโทษ โดยได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ และได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องลงนามแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต
- **การกำกับดูแล :**
  - คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นผู้กำกับดูแล เสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ โดยจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล สอบทาน การประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ
  - ฝ่ายบริหารมีหน้าที่กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- **การดำเนินการที่สำคัญอื่นๆ**
  - บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “ข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์” (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 และได้เปลี่ยนมาเป็น “ข้อตกลงการดำเนินการด้านความซื่อสัตย์” (Integrity Undertaking) เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล และลดความเสี่ยง ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปรกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ
  - บริษัทฯ ได้ออกจดหมายไปยังซัพพลายเออร์และคู่ค้าเพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในด้านต่อไปนี้
    1. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้กรอกแบบรายงานตนเองส่งให้กับบริษัทหากมีญาติเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมทางธุรกิจกับเดลต้า
    2. การแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางร้องเรียน
    3. นโยบายงดรับของขวัญ
  - ประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวพนักงานในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด
  - จัดงาน “Supplier Day” เพื่อสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรม และปราศจากการคอร์รัปชันไปยังซัพพลายเออร์และคู่ค้าของบริษัทฯ โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 60 ราย และได้ชักชวนให้คู่ค้าเข้ามาเป็นแนวร่วมในการต่อต้านคอร์รัปชันร่วมกัน
  - จัดอบรมหลักสูตรออนไลน์เรื่อง “การต่อต้านการคอร์รัปชัน” ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเข้าอบรมและตอบแบบประเมินได้ไม่น้อยกว่า 85 คะแนน

- รณรงค์เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านอีเมล์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

(6) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- **ช่องทางสำหรับพนักงานเดลต้า**

  (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่

  (2) กล่องรับความคิดเห็น

  (3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : HR.grievance.SEA@deltaww.com

- **ช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น**

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : whistleblow@deltathailand.com

และเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการแจ้งเบาะแสมีความปลอดภัย เป็นความลับ และเป็นอิสระในการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่เปิดเผยตัวตน บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการอิสระเรื่องระบบจัดการและรับแจ้งเรื่องร้องเรียนเบาะแสการทุจริต เพื่อแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดทางจริยธรรม การประพฤติมิชอบ การฉ้อโกง และการละเมิดนโยบายของบริษัทอื่นๆโดยสามารถใช้อีเมลและเว็บไซต์ตามด้านนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : delta@whistleblowing.link

เว็บไซต์ : https://delta.whistleblowing.link/

ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ. 241 พระโขนง, กรุงเทพฯ 10110

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียนโดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ และได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสม เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2566 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าในปี 2566 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับแจ้งเบาะแสเรื่องการทุตจริตและนำไปสู่การตรวจสอบ โดยพบการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) จำนวน 3 รายการ โดยบริษัทฯ ได้มีมาตรการลงโทษผู้ค้า และพนักงานทางวินัยที่ละเมิดจรรยาบรรณและรับสินบน ในงานจัดซื้อจัดจ้าง และงานซ่อมบำรุง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีปรับปรุงแก้ไขระบบการจัดซื้อจัดจ้าง การใช้มาตรการเชิงรุกหลายประการเพื่อป้องกันการประพฤติมิชอบของผู้ค้าและพนักงาน ได้แก่ การประมูลออนไลน์ การหมุนเวียนตำแหน่งงาน การเพิ่มปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับผู้ขายโดยตรง การเซ็นสัญญาเพื่อเพิ่มความตระหนักในเรื่องความซื่อสัตย์ การจัดทำระบบรับแจ้งเบาะแสโดยบุคคลที่สาม การเพิ่มช่องทางการซื่อสารทั้งภายในและภายนอก และกลไกอื่นๆ ที่มุ่งส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์และป้องกันการทุจริตภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังริเริ่มการให้รางวัลกับผู้แจ้งเบาะแส และตั้งเป้าให้การคอร์รัปชั่นหมดไปจากบริษัทฯ ภายในปี 2567 และจะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ ไม่พบข้อร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition)

(7) การอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดอบรมและรณรงค์ให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดภาคบังคับจำนวน 3 หลักสูตร ที่พนักงานทุกคนจะต้องเข้าฟังทุกหลักสูตรก่อนวันที่ 31 ต.ค. 2566 ได้แก่ 1) ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการอยู่ร่วมกัน (Diversity, Equity and Inclusion: DEI) 2) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ 3) จรรยาบรรณในการปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัท (Integrity/RBA/CoC)





8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 6

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในปี 2566

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในเอกสารแนบ 6

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในเอกสารแนบ 6

8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ในเอกสารแนบ 6

8.3.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ในเอกสารแนบ 6

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กร เพื่อให้ได้ประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ COSO-กรอบแนวทางการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆ ทุกไตรมาส พร้อมทั้งประเด็นปัญหาและมีข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในคือ นางสาว เนธิญา ปี่ทอง ซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2010 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle - Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุเงื่อนไข/วิธีการปฏิบัติลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556 และได้มีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีการติดตามควบคุมดูแลการแก้ไขเพื่อดำเนินให้ถูกต้องตามระบบรวมไปถึงบริษัทย่อย สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไปถึงทั้งบริษัทย่อย เพื่อมิให้มีการนำไปใช้ในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง พร้อมกันนั้นมีการ ปรับปรุงให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ประสิทธิภาพ เหมาะสม และเพียงพอ

9.2 การทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท Delta Electronics, Inc. ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในอนาคต เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจในเครือข่ายให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯโดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยงตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวโยง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น (< 3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 - 5

ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการดังนี้
   - รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
   - รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
   - รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น

การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาที่ซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการดังกล่าวต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

ความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเดลต้าที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดลต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดลต้าได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่งและอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

3. ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างกัน

เนื่องจากสถานการณ์สงครามการค้า (trade war) ระหว่างจีนและสหรัฐฯ ยังคงดำเนินอยู่ ทำให้ลูกค้ามีความต้องการให้ย้ายการผลิตผลิตภัณฑ์บางชนิดออกนอกประเทศจีน จึงได้มีการโอนสายการผลิตมายังประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์แบบ Automation ที่กลุ่มบริษัทเดลต้าเป็นผู้ผลิตขึ้นเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและลดการใช้แรงงานตามโครงการ Delta Smart Manufacturing (DMS) ของบริษัทฯ ซึ่งการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อและมีประสิทธภาพในการผลิตมากขึ้น ทั้งนี้ ราคาในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จะมีการเปรียบเทียบราคาจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ราคาตลาด (Arm's length basis) และมูลค่าทางบัญชีแล้ว

4. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเดลต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

5. ค่าบริการระหว่างกัน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆ จึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

6. ค่าออกแบบและวิศวกรรม/ค่าสิทธิจ่าย

เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินงาน บริษัทฯได้ทำสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยและกับบริษัทร่วมในการใช้บริการด้านการออกแบบและวิศวกรรมผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis)

นอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยยินยอมให้บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าสิทธิในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา

7. ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างกัน

เพื่อขยายกำลังการผลิตในการรองรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นในอนาคต บริษัทย่อยได้ทำการกู้ยืมเงินกับบริษัทในเครือ (Inter-company Loans) โดยทำสัญญาเงินกู้และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราอัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารยูโร (EURIBOR) + ร้อยละ 0.5 ต่อปี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ

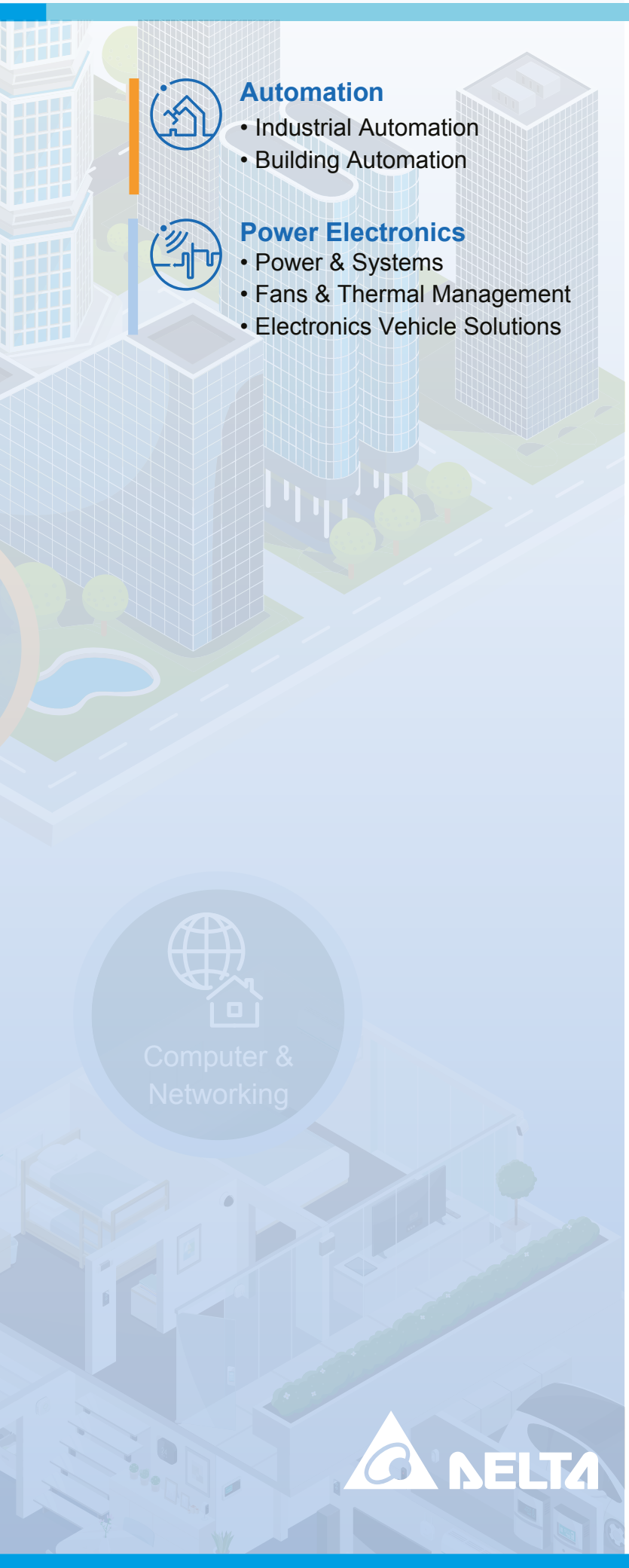
ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	มูลค่ารายการ		
						2566	2565	2564
1	ขายสินค้าและวัตถุดิบ	1. Delta Electronics, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	149.2	198.6	177.4
		2. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			56.4	312.1	233.6
		3. Delta Electronics (Korea), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			1,307.7	70.3	44.5
		4. Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			0.5	17.8	20.1
		5. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			7,228.5	4,090.6	3,800.9
		6. Delta Electronics (Brasil) LTDA	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			4.6	40.3	25.8
		7. Delta Electronics (Americas) Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			167.4	1,957.6	1,912.2
		8. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			1,789.6	1,552.5	657.3
		9. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			2,635.3	76.9	57.3
		10. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			260.9	2,773.4	2,506.9
		11. Delta Controls Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			16.7	0.7	1.8
		12. Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			11.6	1.9	0.1
		13. VIVOTEK INC.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			7.6	2.6	1.4
		12. อื่นๆ				2.4	3.8	3.8
		ยอดรวม				**13,638.5**	**11,099.0**	**9,443.0**
2	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	1. Delta Electronics, Inc	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	331.0	584.7	427.9
		2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			8,997.5	6,771.9	5,433.6
		3. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			103.0	55.8	27.6
		4. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			536.4	740.6	727.6
		5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			4.4	2.8	1.4
		6. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			1.4	31.5	43.6
		7. Delta Electronics (Americas) Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			180.5	132.7	165.8
		8. Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			66.5	16.0	-
		9. Power Forest Technology Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			0.5	90.3	31.4
		10. Loy Tec Electronics GmbH	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			8.3	9.1	3.1
		11. Digital Projection Ltd	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			5.6	3.7	3.4
		12. Delta Controls Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			6.6	5.3	3.0
		13. อื่นๆ				3.9	5.3	2.2
		ยอดรวม				**10,245.5**	**8,449.7**	**6,870.6**

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	มูลค่ารายการ		
						2566	2565	2564
3	ซื้ออุปกรณ์	1. Delta Electronics, Inc	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	856.5	402.9	-
		2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			1,238.8	465.9	-
		3. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			76.0	3.7	-
		4. Cyntec Electronics (WuHu) Co. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			65.8	-	-
		5. Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			70.2	15.3	-
		6. Delta Networks (Dongguan) Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			24.5	8.2	-
		7. Eltek AS	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			15.1	-	-
		8. Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			-	33.7	-
		9. อื่นๆ				(0.2)	2.9	-
		ยอดรวม				**2,346.7**	**932.6**	**-**
4	ค่าบริการรับ	1. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	17.6	36.8	21.6
		2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			22.0	20.0	18.4
		3. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			90.6	24.9	153.9
		4. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			30.5	10.9	-
		5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			2.6	2.4	2.8
		6. อื่นๆ				1.3	0.8	0.9
		ยอดรวม				**164.6**	**95.8**	**197.6**
5	ค่าบริการจ่าย	1. Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	8.4	19.9	133.1
		ยอดรวม				**8.4**	**19.9**	**133.1**
6	ค่านายหน้ารับ	1. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	117.1	95.7	72.7
		2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			83.8	58.6	33.2
		3. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			53.4	95.6	-
		4. อื่นๆ				-	-	1.6
		ยอดรวม				**254.2**	**249.9**	**107.5**
7	ค่านายหน้าจ่าย	1. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	70.9	80.3	68.2
		2. Delta Electronics Europe Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			0.2	1.2	14.1
		3. Delta Electronics (Americas) Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			625.8	552.9	339.5
		4. Delta Electronics (Korea), Inc	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			13.2	7.4	11.0
		5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			43.7	15.0	34.0
		6. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			140.9	171.4	109.6
		7. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			32.0	12.7	9.1
		8. อื่นๆ				0.3	1.6	0.8
		ยอดรวม				**927.1**	**842.5**	**586.4**

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	มูลค่ารายการ		
						2566	2565	2564
8	ค่าสิทธิจ่าย	1. Delta Electronics, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	4,218.6	3,677.7	2,888.0
		ยอดรวม				**4,218.6**	**3,677.7**	**2,888.0**
9	ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	1. Delta Electronics, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	37.8	37.1	1.4
		2. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			7.9	2.2	-
		3. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			-	3.5	3.6
		4. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			1.2	3.0	1.6
		5. Delta Electronics (Americas) Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			16.7	30.7	8.5
		6. DEI Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			10.6	9.1	7.6
		7. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			4.2	15.2	6.0
		8. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			-	-	7.8
		9. อื่นๆ				0.1	1.2	0.9
		ยอดรวม				**78.5**	**102.0**	**37.5**
10	ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย / ค่าบริการด้านเทคนิคจ่าย	1. Delta Electronics, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	1,376.0	-	-
		2. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			13.9	7.0	-
		3. Delta Electronics (Americas) Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			136.9	78.6	2.3
		4. Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			619.2	179.5	-
		5. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			2.9	0.8	3.0
		6. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			48.3	36.6	36.2
		7. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			8.6	6.6	-
		8. Delta Electronics Europe Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			-	0.8	8.7
		9. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			0.1	0.3	3.8
		10. อื่นๆ				0.1	0.1	0.0
		ยอดรวม				**2,206.0**	**310.2**	**54.0**
11	ดอกเบี้ยจ่าย	1. Eltek AS	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	EURIBOR+ ร้อยละ 0.5 ต่อปี	31.0	4.0	-
		ยอดรวม				**31.0**	**4.0**	**-**

SMART FACTORY




Automation
• Industrial Automation
• Building Automation
Power Electronics
• Power & Systems
• Fans & Thermal Management
• Electronics Vehicle Solutions
Computer &
Networking

3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เป็นธรรม และเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้องเป็นจริงในสาระสำคัญแล้ว



นายอึ้ง กวง มิ้ง (เจมส์)
ประธานกรรมการ
ในนามของคณะกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาติ

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯมีลูกค้าจำนวนมากรายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯโดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯเป็นสินค้าประเภทเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งโดยทั่วไปจะล้าสมัยเร็วกว่าสินค้าประเภทอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลอายุของสินค้าคงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนที่ช้ากว่าปกติ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมเป็นจำนวน 444 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากโดยเฉพาะในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

สำหรับการตรวจสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 15 กุมภาพันธ์ 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	7,617,210,826	10,142,199,773	353,196,230	5,835,260,335
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	33,237,288,997	28,132,399,814	34,695,748,111	29,111,707,654
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	100,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	32,746,509,432	25,048,620,957	23,076,989,840	16,635,019,726
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	33.1	562,668,521	581,522,918	562,600,327	578,353,530
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	1,402,270,545	2,120,365,566	523,934,838	341,661,398
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		75,565,948,321	66,025,109,028	59,212,469,346	52,602,002,643
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		34,413,191	33,639,918	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	18,748,597,094	14,078,895,987
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	201,166,821	213,913,950	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	29,681,378,931	22,699,590,390	19,658,089,182	13,947,640,098
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์		950,439,744	406,337,480	950,439,744	406,337,480
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	525,491,690	482,204,033	62,111,041	939,035
ค่าความนิยม	14	443,885,208	436,618,051	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	147,211,653	192,082,820	51,868,099	57,499,462
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	436,270,012	320,195,967	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		158,785,287	174,785,686	25,139,626	10,868,994
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		32,579,042,537	24,959,368,295	39,496,244,786	28,502,181,056
รวมสินทรัพย์		108,144,990,858	90,984,477,323	98,708,714,132	81,104,183,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16*	2,496,590,713	945,278,458	2,475,907,200	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*17*	32,096,498,443	30,201,548,730	26,550,932,073	24,827,540,998
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*19*	110,246,919	66,056,681	40,013,022	967,779
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		563,544,556	423,452,809	376,145,822	318,383,895
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	*21*	33,455,347	44,732,954	-	-
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
จากการถูกประเมินภาษี	*31.4.1*	113,201,431	258,172,754	113,201,431	258,172,754
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	*33.1*	604,345	171,180	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*18*	761,402,464	730,143,415	501,556,305	299,204,384
รวมหนี้สินหมุนเวียน		36,175,544,218	32,669,556,981	30,057,755,853	25,704,269,810
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	825,302,066	794,571,258	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	144,134,148	135,843,102	21,179,645	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*26*	233,773,616	139,024,703	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*20*	1,578,814,463	1,329,353,728	727,183,482	512,316,625
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	*21*	1,137,310,709	856,042,761	860,929,301	638,262,352
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		511,560,298	380,322,495	185,583,434	3,885,398
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,430,895,300	3,635,158,047	1,794,875,862	1,154,464,375
รวมหนี้สิน		40,606,439,518	36,304,715,028	31,852,631,715	26,858,734,185

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*22*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 12,590,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท					
(2565: หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 12,473,816,140 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท					
(2565: หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(1,339,694,088)	(1,339,694,088)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*23*	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		68,499,609,190	55,264,964,435	63,990,888,303	51,380,255,400
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,486,557,876)	(2,110,702,166)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		67,538,551,340	54,679,762,295	66,856,082,417	54,245,449,514
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		108,144,990,858	90,984,477,323	98,708,714,132	81,104,183,699
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		144,732,458,271	117,211,365,609	124,797,226,630	103,379,372,088
รายได้จากการให้บริการ		1,638,889,992	1,346,601,076	198,735,843	171,878,668
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		675,371,014	449,870,986	712,908,539	889,724,991
รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม		-	330,678,795	-	330,678,795
รายได้เงินชดเชยจากการผิดสัญญาทางการค้า		545,775,325	68,611,791	526,500,872	68,697,723
อื่น ๆ		574,501,882	478,065,868	442,180,801	342,558,650
รวมรายได้		148,166,996,484	119,885,194,125	126,677,552,685	105,182,910,915
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		111,730,865,380	89,640,857,897	94,488,261,025	77,061,232,597
ต้นทุนการให้บริการ		1,149,682,550	976,698,149	118,472,201	115,524,824
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	*31.2.1*	9,597,378,832	7,164,092,328	8,353,246,930	5,987,384,529
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,008,880,166	2,541,397,159	922,731,542	1,723,475,334
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	*31.2.2*	3,876,474,593	3,741,842,861	4,269,402,359	3,968,352,022
ค่าใช้จ่ายอื่น		382,063,252	55,135,833	216,937,850	31,482,376
รวมค่าใช้จ่าย		128,745,344,773	104,120,024,227	108,369,051,907	88,887,451,682
กำไรจากการดำเนินงาน		19,421,651,711	15,765,169,898	18,308,500,778	16,295,459,233
รายได้ทางการเงิน		183,410,391	65,839,993	63,618,136	24,118,899
ต้นทุนทางการเงิน		(109,353,449)	(19,516,480)	(9,079,266)	(1,012,980)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		19,495,708,653	15,811,493,411	18,363,039,648	16,318,565,152
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*26*	(1,073,168,664)	(466,946,829)	(571,393,047)	(332,166,827)
กำไรสำหรับปี		18,422,539,989	15,344,546,582	17,791,646,601	15,986,398,325

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(375,855,710)	(213,117,334)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(375,855,710)	(213,117,334)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		(198,368,778)	264,579,094	(191,487,242)	72,749,125
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(198,368,778)	264,579,094	(191,487,242)	72,749,125
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(574,224,488)	51,461,760	(191,487,242)	72,749,125
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		17,848,315,501	15,396,008,342	17,600,159,359	16,059,147,450
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		18,422,539,989	15,344,546,582	17,791,646,601	15,986,398,325
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		17,848,315,501	15,396,008,342	17,600,159,359	16,059,147,450
กำไรต่อหุ้น	*28*		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1.48	1.23	1.43	1.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	41,776,387,503	(1,897,584,832)	(1,897,584,832)	41,404,302,697
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	15,344,546,582	-	-	15,344,546,582
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	264,579,094	(213,117,334)	(213,117,334)	51,461,760
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	15,609,125,676	(213,117,334)	(213,117,334)	15,396,008,342
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(2,120,548,744)	-	-	(2,120,548,744)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	55,264,964,435	(2,110,702,166)	(2,110,702,166)	54,679,762,295
								-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	55,264,964,435	(2,110,702,166)	(2,110,702,166)	54,679,762,295
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	18,422,539,989	-	-	18,422,539,989
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(198,368,778)	(375,855,710)	(375,855,710)	(574,224,488)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	18,224,171,211	(375,855,710)	(375,855,710)	17,848,315,501
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(4,989,526,456)	-	-	(4,989,526,456)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	68,499,609,190	(2,486,557,876)	(2,486,557,876)	67,538,551,340
								-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	37,441,656,694	40,306,850,808
กำไรสำหรับปี	-	-	-	15,986,398,325	15,986,398,325
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	72,749,125	72,749,125
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	16,059,147,450	16,059,147,450
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(2,120,548,744)	(2,120,548,744)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	51,380,255,400	54,245,449,514
	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	51,380,255,400	54,245,449,514
กำไรสำหรับปี	-	-	-	17,791,646,601	17,791,646,601
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(191,487,242)	(191,487,242)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	17,600,159,359	17,600,159,359
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(4,989,526,456)	(4,989,526,456)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	63,990,888,303	66,856,082,417
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	19,495,708,653	15,811,493,411	18,363,039,648	16,318,565,152
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	4,521,045,079	3,086,654,125	3,570,311,186	2,472,552,288
ค่าตัดจำหน่าย	86,570,597	102,882,671	11,001,363	8,805,867
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	178,585,064	37,982,294	137,162,963	46,004,797
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	3,309,515,104	1,611,082,627	2,213,922,403	876,693,384
การกลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
จากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัย	(628,794,005)	(772,656,775)	(465,472,786)	(642,399,056)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	123,437,822	126,065,922	61,673,862	92,966,703
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	505,988,363	313,202,459	317,689,761	249,581,670
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	194,232,071	10,646,177	81,549,048	(1,765,559)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(18,565,370)	-	(18,565,370)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	21,135	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(284,167,552)	782,239,464	(255,759,115)	851,946,997
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	19,287,562	(567,444,732)	15,753,203	(561,578,512)
รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม	-	(330,678,795)	-	(330,678,795)
ดอกเบี้ยรับ	(183,410,391)	(65,839,993)	(63,618,136)	(24,118,899)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	109,353,449	19,516,480	9,079,266	1,012,980
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	27,447,372,951	20,146,579,965	23,996,332,666	19,339,023,648
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5,140,140,467)	(9,178,729,824)	(5,576,517,785)	(9,565,720,257)
สินค้าคงเหลือ	(10,367,166,005)	(6,240,609,976)	(8,190,419,731)	(3,229,798,915)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	720,554,578	(474,514,925)	(173,854,996)	(29,396,040)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14,334,440)	(50,633,862)	(14,270,632)	(629,578)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,809,334,378	9,099,364,991	1,572,793,733	7,235,586,167
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	44,074,154	212,463,264	211,450,934	138,587,999
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(97,782,293)	(87,329,631)	(38,294,247)	(36,457,771)
จ่ายประมาณการหนี้สิน	(223,524,317)	(70,375,088)	(83,931,105)	(49,044,533)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	131,237,803	(34,873,335)	181,698,036	2,435,305
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,309,626,342	13,321,341,579	11,884,986,873	13,804,586,024
รับดอกเบี้ย	175,887,336	64,035,516	64,058,684	23,678,351
รับเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม	-	330,678,795	-	330,678,795
จ่ายดอกเบี้ย	(103,013,842)	(14,159,921)	(10,724,453)	(998,384)
จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี	(144,971,323)	-	(144,971,323)	-
รับคืนเงินภาษีเงินได้	14,322,608	26,358,556	1,457,487	-
จ่ายภาษีเงินได้	(939,158,624)	(132,119,828)	(514,332,500)	(49,381,511)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,312,692,497	13,596,134,697	11,280,474,768	14,108,563,275

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(773,273)	3,704,460	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(4,669,701,107)	(169,423,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	(544,102,264)	(51,019,659)	(544,102,264)	(51,019,659)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,492,161,842)	(6,478,702,420)	(8,314,904,676)	(4,624,094,689)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้เพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(1,052,839,911)	(1,403,044,176)	(963,328,871)	(1,388,442,587)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	131,398,011	32,030,661	120,199,285	27,704,312
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(6,970,267)	(5,867,908)	-	(252,240)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(22,014)	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(37,988,535)	(49,732,252)	(5,370,000)	(8,013,200)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(12,003,438,081)	(7,952,653,308)	(14,377,207,633)	(6,213,541,063)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13,345,930,057	4,190,306,735	12,948,044,100	700,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(11,757,674,399)	(4,848,799,988)	(10,443,459,300)	(2,213,241,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	100,000,000	(100,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	439,124,400	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(100,750,653)	(79,105,661)	(22,248,663)	(3,692,200)
จ่ายเงินปันผล	(4,989,526,456)	(2,120,548,744)	(4,989,526,456)	(2,120,548,744)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,502,021,451)	(2,419,023,258)	(2,407,190,319)	(3,737,481,944)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(379,161,342)	125,451,186	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อน ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(2,571,928,377)	3,349,909,317	(5,503,923,184)	4,157,540,268
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,939,430	220,724,967	21,859,079	141,817,203
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,524,988,947)	3,570,634,284	(5,482,064,105)	4,299,357,471
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,142,199,773	6,571,565,489	5,835,260,335	1,535,902,864
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7,617,210,826	10,142,199,773	353,196,230	5,835,260,335
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นโดยสัญญาเช่า	150,944,950	70,597,098	81,623,731	-
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	1,181,374,605	1,055,168,432	1,145,899,962	963,340,121
โอนเปลี่ยนประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและอาคาร	10,718,671	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวันเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET International Holding B.V. (เดิมชื่อ "DET International Holding Limited")	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	ไทย	100	100
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	สิงคโปร์	100	100
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	เวียดนาม	100	100
Delta Electronics India Manufacturing Private Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	อินเดีย	100	100

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน DET International Holding B.V. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัย พัฒนา การตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	อินเดีย	100	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	โรมาเนีย	100	100
Eltek s.r.o.*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	สโลวาเกีย	55	-
Delta Electronics (Automotive) Americas Inc.**	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	สหรัฐอเมริกา	100	-
Delta Electronics (Hungary) Kft.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและอีเลคโทรนิคส์อื่นๆ	ฮังการี	100	-

* DET International Holding B.V. ถือหุ้นใน Eltek s.r.o. ร้อยละ 55 และสัดส่วนการถือหุ้นใน Eltek s.r.o. ของ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ลดลงเหลือร้อยละ 45 ในระหว่างปี

** DET International Holding B.V. ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. จาก Delta Greentech (Netherlands) B.V. ในระหว่างปี

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	ออสเตรเลีย	100	100
Delta Greentech (Netherlands) B.V.	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Energy Systems LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	รัสเซีย	100	100
Eltek s.r.o.* (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	สโลวาเกีย	45	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2566 ร้อยละ	2565 ร้อยละ
Delta Electronics (Automotive) Americas Inc.** (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	สหรัฐอเมริกา	-	100
Delta Electronics India Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	เมียนมาร์	100	100
Delta Energy Systems (UK) Limited	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์	สกอตแลนด์	100	100

* DET International Holding B.V. ถือหุ้นใน Eltek s.r.o. ร้อยละ 55 และสัดส่วนการถือหุ้นใน Eltek s.r.o. ของ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ลดลงเหลือร้อยละ 45 ในระหว่างปี

** DET International Holding B.V. ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. จาก Delta Greentech (Netherlands) B.V. ในระหว่างปี

2.2.2 บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules)

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดว่ากิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมีผลบังคับใช้ทันที

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ยังรวมถึงข้อกำหนดที่ให้กิจการที่ได้รับผลกระทบต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจได้ดีขึ้นถึงความเสี่ยงของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากกฎหมายดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงก่อนวันที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ใช้กับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 แต่ไม่ใช้สำหรับรอบระยะเวลาระหว่างกาลที่สิ้นสุดในหรือก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นดังกล่าว โดยไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการติดตั้ง ซ่อมแซม และอื่นๆ รับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการหลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 2 - 32 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2 - 5	ปี
เครื่องติดตั้ง	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิบัตร	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	1 - 99 ปี
อาคาร	1 - 6 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 5 ปี
ยานพาหนะ	1 - 3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ หรือกรรมการของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนรายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถ

จะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นค่าความนิยม มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทบันทึกรายจ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึง ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงอายุโดยประมาณของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

การประเมินภาษี

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภาษีและประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	149	199	143	194	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	331	585	5	61	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	856	403	811	350	ราคาตามสัญญา
ค่าสิทธิจ่าย (หมายเหตุ 31.2.1)	4,219	3,678	4,219	3,678	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการด้านเทคนิคจ่าย	1,376	-	1,376	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	8	20	8	20	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	38	37	-	-	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	39,894	33,803	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	1,621	1,396	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	-	-	126	88	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	500	270	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	-	-	1,946	2,413	ราคาตามสัญญา
(หมายเหตุ 31.2.2)					
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	-	-	105	111	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	13,489	10,900	3,635	4,091	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	9,915	7,865	4,758	3,025	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	1,490	530	1,113	329	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้าจ่าย	927	842	913	835	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	254	250	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	165	96	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	830	310	816	299	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	41	65	17	13	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	31	4	-	-	EURIBOR+ร้อยละ 0.5 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทใหญ่	95	74	85	62
บริษัทย่อย	-	-	15,516	13,020
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,136	2,721	797	1,064
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,231	2,795	16,398	14,146

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทใหญ่	-	3	-	3
บริษัทย่อย	-	-	14	12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	12	3	12	2
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	6	26	17
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	2	1
รวมเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2	1
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทใหญ่	331	345	170	12
บริษัทย่อย	-	-	318	329
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,294	2,122	813	617
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,625	2,467	1,301	958
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทใหญ่	2,123	557	2,115	532
บริษัทย่อย	-	-	217	514
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	921	510	851	471
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,044	1,067	3,183	1,517
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทใหญ่	308	318	308	318
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	142	174	142	174
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	450	492	450	492
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	346	155
รวมเงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	346	155

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	100	(100)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		100	(100)	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		
เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
Eltek AS	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	795	30	825
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		795	30	825

กลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตรา EURIBOR + 0.50 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และหกเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งสิ้นเป็นจำนวน 369 ล้านบาท และ 456 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2569 และ เดือนตุลาคม 2570 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	153	126	74	62
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	15	15	9	14
รวม	168	141	83	76

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินฝากกระแสรายวัน	2,836	1,584	2	2
เงินฝากออมทรัพย์	2,032	8,140	351	5,833
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	2,749	418	-	-
รวม	7,617	10,142	353	5,835

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำบางส่วน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 7.08 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.00 ถึง 8.00 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.00 ถึง 2.50 ต่อปี 2565: ร้อยละ 0.00 ถึง 1.75 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,144	2,771	13,361	12,964
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	85	22	3,031	1,179
3 - 6 เดือน	-	-	4	3
6 - 12 เดือน	2	2	2	-
รวม	4,231	2,795	16,398	14,146
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,603	21,510	13,414	12,222
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,013	2,887	3,590	1,861
3 - 6 เดือน	291	171	205	128
6 - 12 เดือน	143	46	106	11
มากกว่า 12 เดือน	115	72	65	24
รวม	28,165	24,686	17,380	14,246
รวมลูกหนี้การค้า	32,396	27,481	33,778	28,392
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(367)	(189)	(221)	(84)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	32,029	27,292	33,557	28,308
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	2	1
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	12	6	26	17
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,191	834	1,111	786
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	1,208	840	1,139	804
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	33,237	28,132	34,696	29,112

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 150 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	(189)	(156)	(84)	(38)
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(185)	(53)	(137)	(46)
กลับรายการ	6	15	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	5	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(367)	(189)	(221)	(84)

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	16,790	9,970	(2,215)	(960)	14,575	9,010
งานระหว่างทำ	3,559	3,436	-	-	3,559	3,436
วัตถุดิบ	16,344	13,584	(3,577)	(2,163)	12,767	11,421
สินค้าระหว่างทาง	1,846	1,182	-	-	1,846	1,182
รวม	38,539	28,172	(5,792)	(3,123)	32,747	25,049

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	10,263	4,314	(759)	(145)	9,504	4,169
งานระหว่างทำ	3,015	2,931	-	-	3,015	2,931
วัตถุดิบ	12,112	10,289	(2,628)	(1,493)	9,484	8,796
สินค้าระหว่างทาง	1,074	739	-	-	1,074	739
รวม	26,464	18,273	(3,387)	(1,638)	23,077	16,635

รายการเคลื่อนไหวของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(3,123)	(2,350)	(1,638)	(1,403)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(3,324)	(1,611)	(2,214)	(877)

โอนกลับการปรับลดราคาสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเนื่องจากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัยในระหว่างปี	629	773	465	642
กลับรายการในระหว่างปี	14	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	12	65	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(5,792)	(3,123)	(3,387)	(1,638)

กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	603	451	423	292
เงินจ่ายล่วงหน้า	328	1,335	27	7
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	411	271	66	34
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	40	34	-	-
อื่น ๆ	20	29	8	9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,402	2,120	524	342

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว			ราคาทุน	
	สกุลเงิน	2566 (ล้าน)	2565 (ล้าน)	2566	2565
DET International Holding B.V.	เหรียญสหรัฐฯ	264	264	9,450	9,450
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	206	206	206	206
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐฯ	279	173	9,305	5,573
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	เหรียญสหรัฐฯ	0.1	0.1	3	3
Delta Electronics India Manufacturing Private Limited	รูปีอินเดีย	2,526	381	1,109	171
รวม				20,073	15,403
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(1,324)	(1,324)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ				18,749	14,079

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

11.2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

11.2.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง

การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 61 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 2,153 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics India Pvt. Ltd. สำหรับรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่หนึ่งปีปัจจุบัน
- เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 44 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 1,579 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics India Pvt. Ltd. สำหรับรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สามปีปัจจุบัน
- เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Electronics India Manufacturing Private Limited เป็นจำนวนเงินประมาณ 26 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 938 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนและสภาพคล่องของกระแสเงินสด ซึ่งบริษัทฯได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สามปีปัจจุบัน

ทั้งนี้การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

11.2.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม

ก) การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท Delta Electronics (Hungary) Kft. เพื่อดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและอีเลคโทรนิคส์อื่นๆ ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศฮังการี เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 8 ล้านยูโร ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ คือ DET International Holding B.V. ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละ 100

ทั้งนี้ Delta Electronics (Hungary) Kft. ได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวนรวม 0.1 ล้านยูโร หรือประมาณ 4 ล้านบาท และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2566

ข) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างในบริษัทย่อย

Eltek s.r.o.

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ DET International Holding B.V. ลงทุนใน Eltek s.r.o. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Delta Greentech (Netherlands) B.V. ในอัตราร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินประมาณ 22

ล้านยูโร หรือประมาณ 847 ล้านบาท ซึ่งแบ่งออกเป็นทุนจดทะเบียน 4 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 157 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 18 ล้านยูโร หรือประมาณ 690 ล้านบาท มีผลทำให้ DET International Holding B.V. ถือหุ้นใน Eltek s.r.o. ร้อยละ 55 และสัดส่วนการถือหุ้นใน Eltek s.r.o. ของ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ลดลงเหลือร้อยละ 45

DET International Holding B.V. ได้เพิ่มเงินลงทุนในส่วนของทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านยูโร หรือประมาณ 157 ล้านบาทดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

Delta Electronics (Automotive) Americas Inc.

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน Delta Electronics (Automotive) Americas Inc.ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Delta Greentech (Netherlands) B.V. ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ DET International Holding B.V. ในราคาประมาณ 3.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 118 ล้านบาท การซื้อขายบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เนื่องจากเป็นการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:			
ราคาทุน	42	314	356
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(98)	(98)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	(47)	(57)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	32	169	201
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:			
ราคาทุน	44	323	367
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(89)	(89)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	(54)	(64)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	34	180	214

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	214	231
ซื้อสินทรัพย์	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(9)	(10)
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 13)	(11)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7	(7)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	201	214

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
มูลค่ายุติธรรม	229	233

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน:									
1 มกราคม 2565	1,743	4,775	13,250	1,587	3,081	5,915	699	467	31,517
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	85	203	4,949	243	295	4,180	112	54	10,121
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(5)	(708)	(25)	(73)	(2,573)	(28)	(53)	(3,465)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(39)	72	(31)	10	(14)	(517)	(11)	(12)	(542)
31 ธันวาคม 2565	1,789	5,045	17,460	1,815	3,289	7,005	772	456	37,631
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	19	3,122	7,215	407	456	4,599	175	126	16,119
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(239)	(978)	(65)	(147)	(4,442)	(62)	(37)	(5,970)
โอนเข้าเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 12)	2	9	-	-	-	-	-	-	11
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	57	50	1	11	(44)	2	3	75
31 ธันวาคม 2566	1,805	7,994	23,747	2,158	3,609	7,118	887	548	47,866
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
1 มกราคม 2565	-	1,188	7,791	1,421	1,610	-	512	374	12,896
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	122	2,236	169	311	-	110	33	2,981
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(674)	(20)	(72)	-	(28)	(40)	(835)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(23)	(63)	-	(10)	-	(17)	(17)	(130)
31 ธันวาคม 2565	-	1,286	9,290	1,570	1,839	-	577	350	14,912
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	154	3,452	272	352	-	130	38	4,398
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(61)	(863)	(64)	(125)	-	(61)	(25)	(1,199)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	11	35	-	7	-	(2)	4	55
31 ธันวาคม 2566	-	1,390	11,914	1,778	2,073	-	644	367	18,166

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า:									
1 มกราคม 2565	-	17	5	-	2	14	-	-	38
ลดลงระหว่างปี	-	-	(5)	-	-	(14)	-	-	(19)
31 ธันวาคม 2565	-	17	-	-	2	-	-	-	19
31 ธันวาคม 2566	-	17	-	-	2	-	-	-	19
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,789	3,742	8,170	245	1,448	7,005	195	106	22,700
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,805	6,587	11,833	380	1,534	7,118	243	181	29,681

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	
ปี 2565 (2,438 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)	2,981
ปี 2566 (3,697 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)	4,398

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน:									
1 มกราคม 2565	1,084	2,488	10,739	1,577	2,664	1,736	450	122	20,860
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	128	4,236	241	287	3,169	84	30	8,175
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(615)	(24)	(62)	(2,573)	(18)	(20)	(3,312)
31 ธันวาคม 2565	1,084	2,616	14,360	1,794	2,889	2,332	516	132	25,723
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	2,048	5,634	398	283	3,400	133	44	11,940
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(96)	(874)	(60)	(142)	(2,474)	(46)	(17)	(3,709)
31 ธันวาคม 2566	1,084	4,568	19,120	2,132	3,030	3,258	603	159	33,954
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
1 มกราคม 2565	-	626	6,194	1,413	1,368	-	298	87	9,986
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	60	1,875	166	275	-	83	10	2,469
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(593)	(20)	(61)	-	(18)	(7)	(699)
31 ธันวาคม 2565	-	686	7,476	1,559	1,582	-	363	90	11,756
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	64	2,817	262	292	-	103	11	3,549
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17)	(781)	(59)	(121)	-	(44)	(6)	(1,028)
31 ธันวาคม 2566	-	733	9,512	1,762	1,753	-	422	95	14,277

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า:									
1 มกราคม 2565	-	17	5	-	2	14	-	-	38
ลดลงระหว่างปี	-	-	(5)	-	-	(14)	-	-	(19)
31 ธันวาคม 2565	-	17	-	-	2	-	-	-	19
31 ธันวาคม 2566	-	17	-	-	2	-	-	-	19
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,084	1,913	6,884	235	1,305	2,332	153	42	13,948
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,084	3,818	9,608	370	1,275	3,258	181	64	19,658
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
ปี 2565 (2,162 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									2,469
ปี 2566 (3,120 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									3,549

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 8,867 ล้านบาท (2565: 8,155 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6,957 ล้านบาท 2565: 6,415 ล้านบาท)

14. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	443
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	437
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	444

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานเพาเวอร์อีเลคโทรนิคส์ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherland) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 229 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	ส่วนงานเพาเวอร์อีเลคโทรนิคส์ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ DES	Eltek s.r.o.
อัตราการเติบโต	2.0	2.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	14.1	15.1

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ เป็นต้น อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ๆ

กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ) กับมูลค่าตามบัญชี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน:					
1 มกราคม 2565	63	546	134	3	746
ซื้อเพิ่ม	-	50	-	-	50
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(16)	(4)	-	(20)
31 ธันวาคม 2565	63	580	130	3	776
ซื้อเพิ่ม	-	38	-	-	38
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(20)	-	-	(20)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	13	4	-	17
31 ธันวาคม 2566	63	611	134	3	811
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:					
1 มกราคม 2565	7	423	63	3	496
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7	83	13	-	103
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(13)	(2)	-	(15)
31 ธันวาคม 2565	14	493	74	3	584
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	68	13	-	87
ค่าตัดจำหน่าย - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(20)	-	-	(20)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	10	3	-	13
31 ธันวาคม 2566	20	551	90	3	664
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	49	87	56	-	192
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	43	60	44	-	147

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
ราคาทุน:			
1 มกราคม 2565	63	86	149
ซื้อเพิ่ม	-	8	8
31 ธันวาคม 2565	63	94	157
ซื้อเพิ่ม	-	6	6
31 ธันวาคม 2566	63	100	163
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:			
1 มกราคม 2565	8	83	91
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	3	9
31 ธันวาคม 2565	14	86	100
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	5	11
31 ธันวาคม 2566	20	91	111
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	49	8	57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	43	9	52

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.70 - 8.62	2,497	945	2,476	-
รวม		2,497	945	2,476	-

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,625	2,467	1,301	958
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17,703	17,675	15,686	15,930
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	3,044	1,067	3,183	1,517
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,179	2,440	1,954	2,172
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	450	492	450	492
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,213	3,469	2,887	2,873
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	346	155

เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,882	2,592	744	731
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	32,096	30,202	26,551	24,828

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	300	288	256	248
ภาษีขายค้างชำระ	142	234	15	14
อื่น ๆ	319	208	231	37
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	761	730	502	299

19. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 99 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม	อาคาร
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	315	190	7	18	530	5
เพิ่มขึ้น	-	65	3	8	76	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4)	(78)	(3)	(11)	(96)	(4)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(23)	(5)	-	-	(28)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	288	172	7	15	482	1
เพิ่มขึ้น	16	124	2	16	158	82
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5)	(96)	(3)	(10)	(114)	(21)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)	2	-	-	(1)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	296	202	6	21	525	62

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	266	205	62	1
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(12)	(3)	(1)	-
รวม	254	202	61	1
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(110)	(66)	(40)	(1)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	144	136	21	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	202	219	1	5
เพิ่มขึ้น	151	70	82	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	5	2	-	-
จ่ายค่าเช่า	(101)	(79)	(22)	(4)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)	(10)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	254	202	61	1

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 33.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	114	96	21	4
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5	2	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	66	49	10	9

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 167 ล้านบาท (2565: 128 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 32 ล้านบาท 2565: 13 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	(1,664)	(1,406)	(727)	(512)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	85	77	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,579)	(1,329)	(727)	(512)

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	(1,406)	(1,675)	(512)	(529)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(80)	(110)	(44)	(86)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(50)	(21)	(18)	(6)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	6	31	3	30
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(36)	262	(43)	75
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(168)	(28)	(151)	(32)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	93	85	38	36
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(23)	50	-	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	(1,664)	(1,406)	(727)	(512)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	77	79	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	7	5	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	11	6	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6)	(4)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	(9)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	85	77	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
พันธบัตรรัฐบาล	50	45	-	-
หุ้นกู้	29	26	-	-
อื่นๆ	6	6	-	-

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 131 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 38 ล้านบาท) (2565: จำนวน 76 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 11 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 32 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี) (2565: 8 - 22 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.9 - 7.2	3.2 - 7.4	3.06	3.46
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.2 - 8.3	2.5 - 8.5	3.2 - 8.0	2.5 - 7.0
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	2.5	2.3	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.0 - 18.0	0.8 - 16.0	2.0 - 16.0	3.9 - 16.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%-1%	ลดลง 0.5%-1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	ลดลง 71	เพิ่มขึ้น 81	ลดลง 59	เพิ่มขึ้น 67
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 62	ลดลง 56	เพิ่มขึ้น 58	ลดลง 52
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 8	ลดลง 8	-	-
	เพิ่มขึ้น 0.5%-10%	ลดลง 0.5%-10%	เพิ่มขึ้น 10%	เพิ่มขึ้น 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 30	เพิ่มขึ้น 34	ลดลง 26	เพิ่มขึ้น 27

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%-1%	ลดลง 0.5%-1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	ลดลง 92	เพิ่มขึ้น 101	ลดลง 43	เพิ่มขึ้น 49
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 48	ลดลง 41	เพิ่มขึ้น 43	ลดลง 38
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 42	ลดลง 39	-	-
	เพิ่มขึ้น 0.5%-10%	ลดลง 0.5%-10%	เพิ่มขึ้น 10%	เพิ่มขึ้น 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 20	เพิ่มขึ้น 21	ลดลง 19	เพิ่มขึ้น 20

21. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การรับประกันสินค้า	ประมาณการหนี้สินอื่น	รวม	การรับประกันสินค้า	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	609	34	643	429	429
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	520	61	581	313	313
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(65)	(5)	(70)	(49)	(49)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(224)	(44)	(268)	(63)	(63)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	16	(1)	15	8	8
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	856	45	901	638	638
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	628	29	657	443	443

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การรับประกันสินค้า	ประมาณการหนี้สินอื่น	รวม	การรับประกันสินค้า	รวม
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(206)	(18)	(224)	(84)	(84)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(134)	(17)	(151)	(125)	(125)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(14)	1	(13)	(11)	(11)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,130	40	1,170	861	861
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	45	45	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	856	-	856	638	638
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	856	45	901	638	638
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	33	33	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	1,130	7	1,137	861	861
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,130	40	1,170	861	861

การรับประกันสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการซ่อมแซมและรับคืนสินค้าที่ขายในอดีตกับปริมาณการขายสินค้าแต่ละประเภทที่มีการรับประกันในปัจจุบัน

22. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญสำหรับทุนจดทะเบียนและทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯจำนวน 1,259,000,000 หุ้น และ 1,247,381,614 หุ้น มีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 12,590,000,000 หุ้น และ 12,473,816,140 หุ้น ตามลำดับ บริษัทฯได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น* (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566	4,990	4.00
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565	2,121	1.70

* เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้น ณ วันที่มีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลซึ่งเป็นจำนวนหุ้นก่อนมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	15,880	13,296	10,323	8,923
วัตถุดิบใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	96,474	78,534	80,849	65,527
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(6,943)	(3,332)	(6,033)	(1,107)
ค่าเสื่อมราคา	4,521	3,087	3,570	2,473
ค่าตัดจำหน่าย	87	103	11	9
ค่านายหน้าจ่าย	993	887	1,464	1,157
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	41	32	139	121
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	843	310	2,771	2,712
ค่าสิทธิจ่าย	4,219	3,678	4,219	3,678
ค่าบริการด้านเทคนิคจ่าย	1,376	-	1,376	-
ค่าบริการจ่าย	8	20	8	20

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(1,107)	(461)	(577)	(338)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	6	15	6	6
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	21	(36)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7	15	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(1,073)	(467)	(571)	(332)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	19,496	15,811	18,363	16,319
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย ..				
ร้อยละ 20	(3,899)	(3,162)	(3,673)	(3,264)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	6	15	6	6
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	(92)	(231)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(188)	(45)	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับจากรัฐบาล	3,123	2,853	3,122	2,852
ผลขาดทุนสำหรับปี	(6)	(15)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(29)	(28)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(94)	(4)	(27)	(4)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	95	66	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	71	-	71
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(65)	-	-
อื่น ๆ	11	78	1	7
รวม	2,912	2,911	3,096	2,926
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(1,073)	(467)	(571)	(332)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 9.00 ถึงร้อยละ 34.94

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	26	28	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	290	231	-	-
การรับประกันสินค้า	10	8	-	-
อื่นๆ	110	53	-	-
รวม	436	320	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	234	139	-	-
รวม	234	139	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 1,327 ล้านบาท 37 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 15 ล้านบาท และ 24 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 928 ล้านบาท (2565: จำนวน 1,338 ล้านบาท 69 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 29 ล้านบาท และ 31 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,124 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับจากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์				
ภายใน 5 ปี				
31 ธันวาคม 2566	-	12	-	-
31 ธันวาคม 2567	2	2	-	-
31 ธันวาคม 2570	1	1	-	-
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์				
ภายใน 8 ปี				
31 มีนาคม 2566	-	13	-	-
31 มีนาคม 2567	15	15	-	-
ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการใช้				
ประโยชน์	928	1,124	-	-
รวม	946	1,167	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 291 ล้านบาท (2565: 184 ล้านบาท)

27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ						
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1732(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	61-1505-1-00-1-0	63-0114-1-00-1-0	63-0340-1-00-1-0	64-1295-1-20-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตพัดลมระบายอากาศ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ							
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 155,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 538,898,005 บาท)	4 ปี (วงเงินไม่เกิน 1,572,170,000 บาท)	6 ปี (วงเงินไม่เกิน 632,252,669 บาท)	13 ปี (วงเงินไม่เกิน 1,547,250,000 บาท)	3 ปี (วงเงินไม่เกิน 3,222,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	5 มกราคม 2561	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	24 กุมภาพันธ์ 2565	8 มกราคม 2563	6 มกราคม 2566	15 มกราคม 2565
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	-

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	1,116	1,085	151	506	1,267	1,591
รายได้จากการส่งออก	116,494	96,127	7,036	5,661	123,530	101,788
รายได้จากการให้บริการ	-	-	199	172	199	172
รวมรายได้จากการขายและบริการ	117,610	97,212	7,386	6,339	124,996	103,551

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics India Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดีย สำหรับเขตเศรษฐกิจพิเศษในเมือง Krishnagiri เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2577

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 ซึ่งได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	18,423	15,345	17,792	15,986
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	12,474	12,474	12,474	12,474
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.48	1.23	1.43	1.28

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรร

ทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงานหลัก ได้แก่ ส่วนงานเพาเวอร์อีเลคโทรนิคส์ ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน และส่วนงานระบบอัตโนมัติ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานจะพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานเพาเวอร์อีเลคโทรนิคส์ [1]		ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน [2]		ส่วนงานระบบอัตโนมัติ [3]		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้										
รายได้จากการขายให้กับลูกค้าภายนอก	119,735	91,106	21,237	23,194	3,684	2,872	76	39	144,732	117,211
รายได้จากการให้บริการให้กับลูกค้าภายนอก	555	146	868	991	146	137	70	73	1,639	1,347
รวมรายได้	120,290	91,252	22,105	24,185	3,830	3,009	146	112	146,371	118,558
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	17,511	14,380	798	1,911	321	128	(622)	(1,926)	18,008	14,493
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:										
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									675	450
รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม									-	331
รายได้เงินชดเชยจากการผิดสัญญาทางการค้า									546	69
รายได้อื่น									575	478
ค่าใช้จ่ายอื่น									(382)	(55)
รายได้ทางการเงิน									183	66
ต้นทุนทางการเงิน									(109)	(20)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									19,496	15,812
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี									(1,073)	(467)
กำไรสำหรับปี									18,423	15,345

1) ส่วนงานเพาเวอร์อีเลคโทรนิคส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อีเลคโทรนิคส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ DES ผลิตภัณฑ์อีเลคโทรนิคส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ เป็นต้น

2) ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบกักเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น

3) ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565
สหรัฐอเมริกา	44,171	38,597
เยอรมนี	21,528	9,658
จีน	19,052	15,818
สิงคโปร์	11,107	5,094
อินเดีย	11,066	8,741
ไต้หวัน	5,927	3,501
ไทย	5,368	2,159
เนเธอร์แลนด์	4,289	6,043
ไอร์แลนด์	3,733	3,093
สโลวาเกีย	3,564	3,433
ประเทศอื่นๆ	16,566	22,421
รวม	146,371	118,558

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565
ไทย	20,743	14,434
อินเดีย	7,280	6,485
สโลวาเกีย	2,321	2,011
เยอรมนี	989	927
ประเทศอื่นๆ	173	137
รวม	31,506	23,994

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน (2565: อัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 190 ล้านบาท (2565: 162 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อย เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 4,543 ล้านบาท 4 ล้านยูโร หรือประมาณ 149 ล้านบาท และ 1,437 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 594 ล้านบาท (2565: 3,233 ล้านบาท 8 ล้านยูโร หรือประมาณ 309 ล้านบาท และ 2,484 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 1,039 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4,543 ล้านบาท 2565: 3,233 ล้านบาท)

31.2 ภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

31.2.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี

บริษัทฯได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับ Delta Electronics Inc. (“ผู้อนุญาต”) โดยผู้อนุญาตยินยอมให้บริษัทฯผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีของผู้อนุญาตรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการตอบแทนการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯตกลงจ่ายค่าสิทธิให้แก่ผู้อนุญาตโดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เฉพาะที่ผลิตภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และครบกำหนดเป็นรายปีและจะมีผลบังคับต่อเนื่องเป็นรายปีจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิก ทั้งนี้บริษัทฯได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็น “ค่าสิทธิ” โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

31.2.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯได้ทำสัญญาขอรับบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยจะให้บริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านการออกแบบและวิศวกรรม) แก่บริษัทฯโดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวครบกำหนดเป็นรายปี

บริษัทฯได้แสดงรายการค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

31.3 ภาระค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่สำคัญซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังต่อไปนี้

31.3.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯคงค้างอยู่ประมาณ 225 ล้านบาท (2565: 389 ล้านบาท) (รวมหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯให้แก่กรมสรรพากรจำนวนประมาณ 163 ล้านบาท (2565: 335 ล้านบาท) สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 31.4.1)

31.3.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงค้างอยู่ประมาณ 1,507 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 623 ล้านบาท 0.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 21 ล้านบาท 3.9 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 91 ล้านบาท (2565: 1,341 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 561 ล้านบาท 0.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 20 ล้านบาท 1.3 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 31 ล้านบาท)

31.4 การถูกประเมินภาษี

31.4.1 ก. ในปี 2558 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และในปี 2559 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินประมาณ 168 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร

ในระหว่างปี คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ให้มีการพิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีของกรมสรรพากร ส่งผลให้บริษัทฯต้องชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 145 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้จ่ายชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว

ข. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ค. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2551 เป็นจำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงิน

เพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2551 จำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ง. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2552 เป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2552 จำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีตามที่กล่าวในข้อ ข ค และ ง เป็นจำนวนประมาณ 113 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

31.4.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2550 - 2559 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 169 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 70 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2557 - 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 36 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 15 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4.19) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	563	-	563
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	-	229	229

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	582	-	582
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	-	233	233

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	563	-	563

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	578	-	578

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	563	582	563	578
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	563	582	563	578
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	-	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	1	-	.	-

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 - 4 เดือน

33.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้ำประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เหรียญสหรัฐฯ	1,023	855	672	577	983	843	613	509
ยูโร	44	15	28	17	25	12	28	17
เยน	82	163	734	547	82	106	724	530

(หน่วย: บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เหรียญสหรัฐฯ	34.2233	34.5624
ยูโร	38.0334	36.8274
เยน	0.2423	0.2609

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินยูโร และสกุลเงินเยน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2566 เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	2566 ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)	2565 เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	2565 ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐฯ	+3	361	+6	137
	-3	(361)	-6	(137)
ยูโร	+9	55	+9	18
	-9	(55)	-9	(18)
เยน	+7	(11)	+8	(7)
	-7	11	-8	7

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

รายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	421	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	34.1700 - 36.8100	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - เมษายน 2567
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐฯต่อรูปีอินเดีย	10	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	83.0935 - 83.7375	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2567
เยนต่อบาท	521	ล้านเยน	0.2426 - 0.2438	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2567
ยูโรต่อบาท	2	ล้านยูโร	38.100 - 38.1780	บาทต่อยูโร	มกราคม 2567

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	358	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	34.2150 - 38.0600	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - เมษายน 2566
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐฯต่อรูปีอินเดีย	23	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	81.7100 - 83.3800	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - มีนาคม 2566
เยนต่อบาท	290	ล้านเยน	0.2570 - 0.2632	บาทต่อเยน	มกราคม - มีนาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	421	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	34.1700 - 36.8100	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - เมษายน 2567
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เยนต่อบาท	521	ล้านเยน	0.2426 - 0.2438	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2567
ยูโรต่อบาท	2	ล้านยูโร	38.100 - 38.1780	บาทต่อยูโร	มกราคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	358	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	34.2150 - 38.0600	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - เมษายน 2566
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เยนต่อบาท	290	ล้านเยน	0.2570 - 0.2632	บาทต่อเยน	มกราคม - มีนาคม 2566

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,748	-	-	2,977	1,892	7,617	0.00 - 7.08
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	33,237	33,237	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	563	563	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	32	-	-	-	2	34	0.00 - 6.10
รวม	2,780	-	-	2,977	35,694	41,451	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,497	-	-	-	-	2,497	2.70 - 5.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	32,096	32,096	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	825	-	825	EURIBOR + 0.50
รวม	2,497	-	-	825	32,096	35,418	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	418	-	-	8,082	1,642	10,142	0.00 - 8.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	28,132	28,132	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	582	582	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	32	-	-	-	2	34	0.00 - 6.50
รวม	450	-	-	8,082	30,358	38,890	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	945	-	-	-	-	945	7.91 - 8.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	30,202	30,202	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	795	-	795	EURIBOR + 0.50
รวม	945	-	-	795	30,202	31,942	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	351	2	353	0.00 - 2.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	34,696	34,696	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	563	563	-
รวม	-	-	-	351	35,261	35,612	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,476	-	-	-	-	2,476	5.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	26,551	26,551	-
รวม	2,476	-	-	-	26,551	29,027	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5,833	2	5,835	0.00 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	29,112	29,112	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	-	100	2.40
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	578	578	-
รวม	100	-	-	5,833	29,692	35,625	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	24,828	24,828	-
รวม	-	-	-	-	24,828	24,828	

เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม ส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ประกอบกับเงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยรับค่อนข้างต่ำและมีการเปลี่ยนแปลงน้อย รวมถึงเงินกู้ยืมส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีกำหนดจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมนี้ไม่มีสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 89 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2565: ร้อยละ 90) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 94 2565: ร้อยละ 96) กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและได้ข้อสรุปว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามีเงินทุนมากพอในการจ่ายชำระและมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,497	-	-	2,497

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	32,096	-	32,096
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	117	149	266
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36	906	942
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,497	32,249	1,055	35,801

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	945	-	-	945
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	30,202	-	30,202
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	67	137	204
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	31	912	943
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	945	30,300	1,049	32,294

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,476	-	-	2,476
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	26,551	-	26,551
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	41	21	62
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,476	26,592	21	29,089

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	24,828	-	24,828
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	-	1
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	24,829	-	24,829

33.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.60:1 (2565: 0.66:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.48:1 (2565: 0.50:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ก) เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้ขายเงินลงทุนใน Eltek s.r.o. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45 ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ 2 แห่ง คือ DET International Holding B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 44.99 และ Delta Energy Systems (Singapore) Pte.Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ในราคาประมาณ 18.4 ล้านยูโร หรือประมาณ 700 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนประมาณ 2.2 ล้านยูโร หรือประมาณ 84 ล้านบาท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เนื่องจากเป็นการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ข) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 5,613 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567

SMART HOME





4

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม ที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อย

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดของกรรมการบริษัท



นายอึ้ง กวง มิ้ง (เจมส์)

ประธานกรรมการบริษัท
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)
อายุ : 76 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- Master of Science in Electronic Engineering, University of Southampton ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Science in Electrical Engineering, National Taiwan University ประเทศไต้หวัน

การอบรม
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Credit Suisse 2019 Market Outlook Seminar, Hong Kong
- Thailand Labor Law Introduction and Case Analysis, International Legal Counsellors Thailand Ltd.

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2533 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2550 - ก.ย. 2561	• กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte., Ltd.



นายเจิ้ง อัน (วิคเตอร์)

กรรมการบริษัท
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 1 ธ.ค 2566)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะ กรรมการบรรษัทภิบาล / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ : 59 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา

- Master and Bachelor of Science in Electrical Engineering from Santa Clara University in the state of California ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- Tax issues before and after corporate merger ปี 2561
- Introduction of (EU) GDPR and Personal Data Protection Rules in China ปี 2561
- Directors drive the corporate responding to the rapid change in technology ปี 2561
- Legal liability and case study of insider trading ปี 2561
- Corporate Strategy ปี 2562
- Balance between technology and humanities-which side AI stand on ปี 2562
- Corporate Strategy ปี 2563
- Opportunities and challenges of 5G in the aspect of the development of Telecommunications ปี 2563
- From the fragmentation and reconstruction of the American dream- the future of Taiwan-US-China trilateral relations ปี 2564
- Directors' functions and responsibilities ปี 2564
- The latest developments and revision trends of international taxation and domestic taxation ปี 2565
- Insider trading prevention advocacy seminar ปี 2565
- Corporate Strategy ปี 2566
- Technology and impacts of modern artificial intelligence ปี 2566

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน	• ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2566 - ปัจจุบัน	• รองประธานบริหารฝ่าย Infrastructure Business (IFB) บริษัท Delta Electronics, Inc.
ปี 2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Delta Electronics, Inc. • กรรมการ บริษัท Lanner Electronics Inc.
ปี 2560 - ปี 2565	• ผู้จัดการทั่วไปฝ่าย Information and Communications TechnologyBG (ICTBG) บริษัท Delta Electronics Inc.

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Atrust Computer Corporation
ปี 2565 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท Graterudveien 8 AS
ปี 2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Eltek Power Incorporated • กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Italy) S.r.l. • กรรมการ บริษัท Delta Greentech Electronics Industry LLC • กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Switzerland) AG • กรรมการ บริษัท Delta Solutions (Finland) Oy • กรรมการ บริษัท Delta Electronics Solutions (Spain) S.L • กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Poland) Sp. z o.o
ปี 2559 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บริษัท Delta Networks (Xiamen) Ltd.
ปี 2558 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Norway) AS • กรรมการ บริษัท Eltek SGS Pvt Ltd.
ปี 2553 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ/กรรมการทั่วไป บริษัท Delta Networks (Dongguan) Ltd.
ปี 2550 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Delta Networks (HK) Limited
ปี 2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Delta Networks Inc. • กรรมการ บริษัท Delta Networks Holding Limited
ปี 2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.



นายเคอ จื่อ ชิง (มาร์ค)

กรรมการบริษัท
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)
อายุ : 75 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- Bachelor in Control Engineering , National Chiao Tung University ประเทศไต้หวัน

การอบรม
- The impact of tax reform on Delta group ปี 2561
- Introduction of (EU) GDPR and Personal Data Protection Rules in China ปี 2561
- Corporate Strategy ปี 2562
- Balance between Technology and Humanities- Which Side AI Stand On ปี 2562
- Corporate Strategy ปี 2563
- Opportunities and Challenges of 5G in the aspect of Development of Telecommunications ปี 2563
- Directors' duties and responsibilities ปี 2564
- From the fragmentation and reconstruction of the American dream-The future of Taiwan-US-China trilateral relations ปี 2564
- The latest developments and revision trends of international taxation and domestic taxation ปี 2565
- Net-zero emissions, carbon neutrality and corporate compliance ปี 2565
- Corporate Strategy ปี 2566
- Technology and impacts of modern artificial intelligence ปี 2566

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปี 2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	• ประธานคณะกรรมการด้านการบริหารกลยุทธ์ บริษัท Delta Electronics, Inc.
ปี 2544 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics, Inc.
ปี 2555 - ต.ค.2564	• รองประธานคณะกรรมการด้านการบริหารกลยุทธ์ บริษัท Delta Electronics, Inc.

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้น) บริษัท Ancora Semiconductors Inc.
ปี 2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Delta Controls Inc.
ปี 2555 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท Delta Green (Tianjin) Industries Co., Ltd. • กรรมการ บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd.
ปี 2553 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd. • กรรมการ (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้น) บริษัท Delta Electronics Capital Company
ปี 2550 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd.
ปี 2549 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.
ปี 2547 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.
ปี 2543 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.
ปี 2534 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc.
ปี 2547 - ปี 2564	• ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd.



นายจาง ช่าย ซิง (แจ็คกี้)

กรรมการบริษัท / (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)
ประธานฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาล /
กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
อายุ : 56 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- Bachelor of English Literature of National Central University, ไต้หวัน

การอบรม
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2564
- Simplified Strategic Planning, Kexxel Group.
- Director's Briefing 10 # Driving Organizational Culture from the Boardroom สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Thailand Labor Law Introduction and Case Analysis, International Legal Counsellors Thailand Ltd.

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปี 2567 - ปัจจุบัน	• ประธานฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ • กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการบรรษัทภิบาล • กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2563 - ปี 2566	• ประธานบริหาร • ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2562 - ปี 2563	• รองประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย • คณะกรรมการบริหาร • คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Eltek Power (Malasia) Sdn. Bhd. • กรรมการ บริษัท Embun Elektron Sdn. Bhd.
ปี 2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte. Ltd.
ปี 2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Eltek Power Incorporated • กรรมการ บริษัท Chunghwa SEA Holdings
ปี 2559 - ปี 2565	• รองประธานบริหารภูมิภาค Asia Pacific • กรรมการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.
ปี 2553 - ปี 2561	• ประธานบริหารและผู้จัดการทั่วไป ภูมิภาค EMEA (Europe, Middle East & Africa) กลุ่มบริษัทเดลต้า



นายอนุสรณ์ มุทราอิศ

กรรมการบริษัท / (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล
ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์
อายุ : 69 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2566

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2537 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2558 - ต.ค. 2563	• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2558 - ปี 2562	• กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2552 - ปี 2562	• กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2542 - ปี 2562	• กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2536 - ปี 2562	• ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ ประชาสัมพันธ์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2554 - ปัจจุบัน	• คณะอนุกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ปี 2553 - ปัจจุบัน	• หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุพงศ์ โกลบอลไลซ์
ปี 2552 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ปี 2550 - ปัจจุบัน	• ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	• หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลไลซ์



นางสาวลี่ เซีย

กรรมการบริษัท
(ได้รับแต่งตั้ง 7 ส.ค. 2566)
อายุ : 54 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- Bachelor of Electronics Engineering, Shanghai Jiaotong University ประเทศจีน

การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2566

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2564 - ปัจจุบัน	• รองหัวหน้ากลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ EVSBG บริษัท Delta Electronics, Inc.
ปี 2560 - ปี 2564	• หัวหน้ากลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ CDBU บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)



นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา

กรรมการอิสระ
(ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559)
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสิทธิประโยชน์
อายุ : 74 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A
- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.4111)

การอบรม
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Role of the Chairman Program (RCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีพีเอฟโกลบอลฟู้ดโซลูชั่น
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2553 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บมจ. จี แคปปิตอล
ปี 2553 - ปี 2566	• ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. อินทรประกันภัย (มหาชน)
ปี 2553 - ปี 2563	• กรรมการอิสระ บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
ปี 2553 - ปี 2562	• กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ปี 2564 - ปี 2566	• กรรมการ บริษัท ซี.พี.เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด
ปี 2555 - ปี 2565	• กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ. พรินซิเพิล จำกัด
ปี 2562 - ปี 2564	• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานศาลยุติธรรม
ปี 2561 - ปี 2563	• กรรมการคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการเฉพาะกิจ คณะที่ 4 • ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลัง ภาครัฐระดับสูงกรมบัญชีกลาง
ปี 2556 - ปี 2562	• กรรมการบริหารการเงิน เนติบัณฑิตสภา



นางทิพวรรณ ชยุติมันต์

กรรมการอิสระ
(ได้รับแต่งตั้ง 2 เม.ย. 2561)
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสิทธิประโยชน์
อายุ : 66 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- Senior Executive Program by London Business School
- Anti-Money Laundering Program by US International Revenue Service
- Development of Management Skills and Leaderships Program by National Graduate Institute for Policy Studies (Japan)
- International Taxation Course by The Japanese National Tax Agency (Japan)
- Transfer Pricing And Tax Audit for Multinational Companies Program by Australian Taxation Office
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2562
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2563

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจนก้องไกล
เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์
	• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท เอส รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด



ดร.สมชาย หาญหิรัญ

กรรมการอิสระ
(ได้รับแต่งตั้ง 7 เม.ย. 2566)
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสิทธิประโยชน์
อายุ : 66 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (Economics), Concordia University ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท Master of Economics, Queen's University ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวาซ์ เทคโนโลยี • กรรมการอิสระ บมจ. อินเตอร์ไฮด์ • กรรมการอิสระ บมจ. แปซิฟิกไพพ์
ปี 2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2562 - ปัจจุบัน	• สมาชิกวุฒิสภา
ปี 2560 - ปี 2562	• รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

รายละเอียดของผู้บริหาร

นายเจิ้ง อัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

นายจาง ช่าย ซิง

ประธานฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ
(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

นายจุ้น ชิน ลู

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต 1
อายุ : 53 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- Bachelor of Applied Mathematics,
  Fu Jen Catholic University ประเทศไต้หวัน

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
บริษัทจดทะเบียน

ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2563 - ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต 1 บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2561 - ปี 2562	• WJ Plant Manager (โรงงาน 1) บริษัท Delta Electronics, Inc.
ปี 2559 - ปี 2561	• WJ Sr. Factory Manager (โรงงาน 6) บริษัท Delta Electronics, Inc.

นายเหว่ย ซี หรู

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต 2
อายุ : 58 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- EMBA of National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Bachelor of Mechanical Engineering,
  National Yunlin Institute of Technology ประเทศไต้หวัน

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
บริษัทจดทะเบียน

ปี 2567 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต 2 บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ม.ค. 2564 - มิ.ย. 2566	• ผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.
ก.พ. 2561 - ธ.ค. 2563	• ผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.

รายละเอียดของผู้บริหาร

นางสาวนิภาพร เจียระจารีวงศ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
อายุ : 53 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (CFO's Orientation Course)
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ Economic Update for CFO
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ Risk Management for CFOs
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2023 หัวข้อ Green Assets: Opportunities for Sustainable Development"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2023 หัวข้อ RPA (Robotic Process Automation) in finance and Accounting
- สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ Governance System for Fraud Detection
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2023 หัวข้อ What is the future of the CFO role?

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
บริษัทจดทะเบียน

ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2564 - ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2562 -ปี 2564	• หัวหน้าฝ่ายบัญชีและผู้อำนวยการฝ่าย Business Finance Management บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

นายชิน หมิง เฉิน

ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ
อายุ : 54 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technologyประเทศไต้หวัน
- Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
บริษัทจดทะเบียน

ปี 2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2554 - ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

นายฉี ฮ๊าว หวง

หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
อายุ : 51 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- EMBA, Quantic School of Business and Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Statistic, Fu Jen University ประเทศไต้หวัน

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2565 - ปัจจุบัน	• หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2562 - ปี 2565	• Global HR Special Assistant of CEO บริษัท SSB Footwear Manufacturing Industry (Adidas)
ปี 2559 - ปี 2562	• Lead Consultant/VGM บริษัท United Power International

นางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งธนะกุล

เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 8 ส.ค. 2551)
อายุ : 55 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรีเอกภาษาอังกฤษ คณะมนุษย์ศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Risk Management Workshop สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching

การอบรมในปีที่ผ่านมา
- สัมมนาออนไลน์หัวข้อ "การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" โดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2023 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Secretary Forum 2023 หัวข้อ บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2551 - ปัจจุบัน	• เลขานุการบริษัท บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2540 - ปัจจุบัน	• เลขานุการผู้บริหาร บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ"

รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวนิภาพร เจียระจารีวงศ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)
อายุ : 53 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมในปีที่ผ่านมา
อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 10 ชั่วโมง ดังนี้
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ Economic Update for CFO
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ Risk Management for CFOs
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2023 หัวข้อ Green Assets: Opportunities for Sustainable Development”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2023 หัวข้อ RPA (Robotic Process Automation) in finance and Accounting
- สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ Governance System for Fraud Detection
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2023 หัวข้อ What is the future of the CFO role?

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
บริษัทจดทะเบียน

ปี 2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2564 - ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยงและการการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2562 - ปี 2564	• หัวหน้าฝ่ายบัญชีและผู้อำนวยการฝ่าย Business Finance Management บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายสมศักดิ์ ขจรฤทธิ์เดชา

ผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน
อายุ : 58 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 2567
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโทการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมในปีที่ผ่านมา
จำนวนชั่วโมง CDP* แบบเป็นทางการ
- ด้านการบัญชี 30.3 ช.ม.
- ด้านจรรยาบรรณ 1 ช.ม.
- อื่นๆ 14 ช.ม.

* CDP คือการพัฒนาความรู้วิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
บริษัทจดทะเบียน

ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("DET")	บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เวียดนาม) จำกัด	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย เมนูแฟคเทอริ่ง จำกัด	บริษัท ดีอีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด "DETH"	บริษัทย่อยในกลุ่ม DETH (ณ 31 มกราคม 2567)				บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด "DESS"	บริษัทย่อยในกลุ่ม DESS (ณ 31 ธันวาคม 2566)				
						บริษัท ดีอีที โลจิสติค (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น	บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด	บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออโตโมทีฟ) อเมริกา อิงค์		บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย จำกัด	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (ยูเค) จำกัด
ถือหุ้นโดย		DET 100%	DET 100%	DET 100%	DET 100%	DETH 100%	DETH 100%	DETH 100%	DETH 100%	DET 100%	DESS 100%	DESS 100%	DESS 100%	DESS 100%	DESS 100%
1. นาย อิ้ง กวง มิ้ง	X				/				/	/			X	/	
2. นาย จาง ช่าย ชิง	/ , //	/	/				/		/	/			/		/
3. นาย อนุสรณ์ มุทราอิศ	/	/		/								/			
4. นาย ลู จุ้น ชิน	//											/			
5. น.ส. นิภาพร เจียระจารีวงศ์	//		/			/		/			/				
6. นาย เซีย เซน เยน								/							
7. นาย Meng Chao-bin			/												
8. นาย Lai Min-chou				/											
9. นาย Niranjan Nayak				/											
10. นาย Hsu, Chai-jung					/										
11. นาย Huang, Chein-ta					/										
12. นาย Chung-Hsiu Yao						/									
13. น.ส. Judy Lee						/									
14. นาย Om Prakash								/			/				
15. นาย Peter Ide							/								/
16. นาย Tang Peng Seng										/					
17. นาย Dalip Sharma														/	
18. นาย Lin Cheng Pin											/				
19. นาย Kelvin Huang															
20. น.ส. Daw Khaing Wai Naing												/			

X = ประธาน / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

หมายเหตุ : บ.เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (เยอรมัน) บ.เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมัน) บ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย) บ. Eltek, s.r.o. บ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ฮังการี) และบ.เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (ประเทศรัสเซีย) ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาว เนธิญา ปี่ทอง

การศึกษา:

- Master of Information Technology, The University of Sydney
- ปริญญาตรี สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2556 - 2559	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2551 - 2556	Project Manager บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2549 - 2551	Customer Service บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2543 - 2547	New Model Engineer บริษัท เอ็นเอ็มบี-มินีแบ ไทย จำกัด (โรงงานลพบุรี)
2541 - 2543	R&D Engineer บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

การอบรมด้านการควบคุมภายใน:

Creative Problem Solving for Auditors, IIA

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- สามารถดูข้อมูลได้จากหัวข้อ “1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการสามารถดูได้จาก https://deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสามารถดูได้จาก https://deltathailand.com/th/คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2566 ประกอบด้วย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา ประธานกรรมการตรวจสอบ นางทิพวรรณ ชยุติมันต์ และดร.สมชาย หาญหิรัญ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขาของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา และนางทิพวรรณ ชยุติมันต์ ได้เข้าร่วมการประชุมทั้ง 4 ครั้ง และดร.สมชาย หาญหิรัญ เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมาตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบยังเติมเต็มในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินช่วงแต่ละไตรมาสและประจำปีกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องเหมาะสมและเชื่อถือได้ และจากนั้นได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆ ที่ควรได้รับการตรวจสอบ
2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่าเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (COSO) ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้รับรายงานว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง
4. สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบรายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกระบวนการการดำเนินงานทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆ ทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารรวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในด้วย
5. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานการปฏิบัติตามครึ่งปีและความคืบหน้าของการประเมินภาษี
6. สอบทานการทำรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมถึงการสอบทานระบบการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเองเพื่อทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวปฏิบัติที่ดี การทบทวนสรุปได้ว่าคณะกรรมการฯ มีประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่และปฏิบัติตามเงื่อนไขการอ้างอิงในกฎบัตร
8. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยค่าตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 5813 หรือนางสาวสุพรรณี ตริยานันทกุล ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 4498 หรือ นางสาวกรองแก้ว ลิมป์กิตติกุล เลขที่ใบอนุญาต 5874 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ อีกวาระหนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 6,870,000 บาท (โดยเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทฯ จำนวน 5,410,000 บาทและค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 1,460,000 บาท)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำอย่างถูกต้องในสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทางบริษัทฯ ได้มีจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ รวมทั้ง มีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแล้ว



นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NCC) ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีหน้าที่ในการสรรหาคัดเลือก และนำเสนอบุคคลผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง เสนอนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่าย และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี นายอนุสรณ์ มุทราอิศ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) เป็นประธานกรรมการ ดร.สมชาย หาญหิรัญ (กรรมการอิสระ) และนางทิพวรรณ ชยุติมันต์ (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญและมีการรายงานผลการประชุม รวมถึงมีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. ตรวจสอบและพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายอึ้ง กวง มิ้ง กรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการที่ออกตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง (2) ดร.สมชาย หาญหิรัญ เป็นกรรมการแทนนายชู ชี หยวน กรรมการที่ออกตามวาระ และ (3) นางสาวเซีย ลี่ เป็นกรรมการแทนนายวิฑูรย์ สิมะโชคดี กรรมการที่ออกตามวาระ
2. ทบทวนและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน งบประมาณค่าตอบแทนที่สมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับหน้าที่ความรับผิดชอบและบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน เพื่อจูงใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้และคุณสมบัติไว้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การพิจารณาอนุมัติ
3. ติดตามและสอบทานดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของประธานบริหารในปี 2566
4. ติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม สามารถแข่งขันกับตลาดได้ และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
5. สนับสนุนการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2566 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเหนือกว่าสิ่งอื่นใด เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย



นายอนุสรณ์ มุทราอิศ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในปี 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่

- นายจาง ช่าย ซิง
  ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
  (ตั้งแต่ เมษายน 2563 ถึง ปัจจุบัน)
- นายอนุสรณ์ มุทราอิศ
  กรรมการบรรษัทภิบาล
  (ตั้งแต่ ตุลาคม 2561 ถึง ปัจจุบัน)
- นางสาวนิภาพร เจียระจารีวงศ์
  กรรมการบรรษัทภิบาล
  (ตั้งแต่ กันยายน 2566 ถึง ปัจจุบัน)

โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและยึดถือแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญอันจะทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และมีแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลเป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรและเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือระบบการจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้จัดประชุมสองครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. ชื่นชมความสำเร็จในการต่ออายุใบรับรองครั้งที่ 2 สำหรับ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)”
2. มีส่วนร่วมในการพิจารณาบทลงโทษสำหรับการละเมิดจรรยาบรรณ
3. ทบทวนมาตรการต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อการแก้ปัญหาด้านความซื่อสัตย์
4. จัดกิจกรรมวันซัพพลายเออร์ (Supplier Day) เพื่อตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริต
5. อนุมัติขั้นตอนการต่อต้านการผูกขาด (Antitrust Procedure) ฉบับแรก
6. อนุมัติให้นำระบบการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) โดยผู้ให้บริการอิสระมาใช้
7. รับทราบผลการประเมิน CGR ประจำปี 2566

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



นายจาง ช่าย ซิง (แจ็คกี้)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

รายงานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ในปี 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ได้แก่

1. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ
   ประธานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์
2. นายสมชาย หาญหิรัญ
   กรรมการ
3. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา
   กรรมการ
4. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์
   กรรมการ

โดยมีนายยงยุทธ ภักตร์ดวงจันทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์มุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการส่งเสริม และสนับสนุนมาตรการที่เกี่ยวกับการขอรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากทั้งหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และหรือองค์กรอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือการขอรับสิทธิประโยชน์นั้น จะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2566 คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ได้จัดประชุม 6 ครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการต่างๆ ตามเงื่อนไขของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อสิทธิประโยชน์ด้านการลงทุน
2. ร่วมปรึกษาและทำกิจกรรมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการขยายฐานการผลิตของบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างภาพลักษณ์ และสร้างสัมพันธภาพอันดีกับหน่วยงานภาครัฐ
   - บริษัทฯ ได้รับรางวัล อุตสาหกรรมอุตสาหกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี พ.ศ. 2566

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์มุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการและสนับสนุนมาตรการต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



นายอนุสรณ์ มุทราอิศ
ประธานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีนาย จางช่าย ชิงประธานกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งประธานฯ โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ร่วมเป็นคณะทำงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งมั่นที่จะลดความเสี่ยงและกำกับดูแลตลอดจนให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการเพื่อการเติบโตของธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2566 คณะกรรมการฯ มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง พิจารณาเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

1. ติดตามความเสี่ยงด้าน ESG ทั้งในระดับโลกและระดับประเทศที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานด้าน ESG ของบริษัทฯ หรือขัดขวางการดำเนินงานตามเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของบริษัท
2. อำนวยความสะดวกในการประเมินความเสี่ยง การบริหารจัดการและกลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงขององค์กรได้รับการจัดการในระดับที่เหมาะสม
3. ติดตามวัฒนธรรมความเสี่ยงและความยั่งยืนในห่วงโซ่คุณค่าของเดลต้าร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความคาดหวังใหม่ๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการจะได้รับจากบริษัทฯ ผ่านการสื่อสารต่างๆ ของเดลต้า
5. ติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยเทียบกับมุมมองที่เปลี่ยนแปลงไปของความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ผลการประเมินความเสี่ยงขององค์กร บริบทระดับสากล และการประเมินด้าน ESG ที่สำคัญที่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับภาคอุตสาหกรรม
6. ให้คำแนะนำในการพัฒนาและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนขององค์กรและการกำกับดูแลกิจการ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
7. สนับสนุน ตรวจสอบ และติดตามให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานทั้งไทยและสากล
8. ทบทวนและติดตามความคืบหน้าของโครงการ RE100, การกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร, การดำเนินการรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญที่เกี่ยวข้องเพื่อให้แน่ใจว่าการตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรตามหลักทางวิทยาศาสตร์ (science-based target) จะบรรลุเป้าหมายภายในปี 2593 จากปีฐาน 2564

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างมีจริยธรรมและความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้มีการทบทวนความเสี่ยงด้าน ESG ประสิทธิผลของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การยอมรับความเสี่ยง และแผนลดความเสี่ยงตามแนวทางมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของธุรกิจ ทั้งนี้ ผลการจัดการความเสี่ยงด้าน ESG และการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้สื่อสารและทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรของคณะกรรมการ ผลกระทบของความเสี่ยงที่สำคัญ ผลลัพธ์ของการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่รวบรวมและวิเคราะห์ถึงประเด็นสำคัญสำหรับรายงานที่ไม่ใช่รายงานทางการเงินของบริษัทฯ นั้นจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามหลักการมาตรฐาน Global Reporting Initiatives และหลักการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ



นายจาง ช่าย ชิง (แจ็คกี้)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 909 หมู่ 4 ซอย 9 นิคมอุตสาหกรรมบางปู
ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : (662) 709-2800
โทรสาร : (662) 781-9695
www.deltathailand.com