



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

# รายงานประจำปี

2565

(IIUU 56-1 One Report)

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



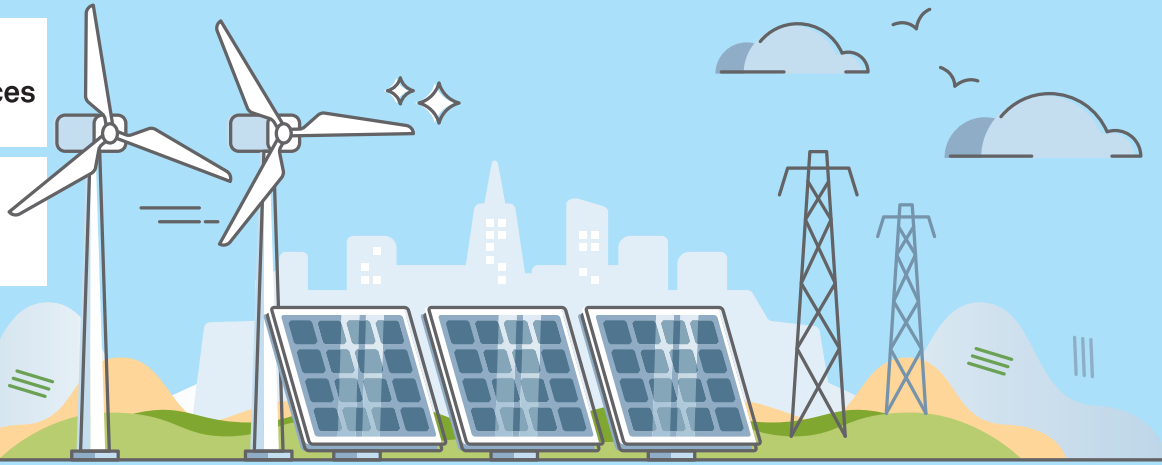
# สารบัญ

	<b>ภาพรวม</b>	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม	<b>01</b>
		ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	<b>02</b>
		จุดเด่นทางการเงิน	<b>04</b>
		รางวัลแห่งความสำเร็จ	<b>06</b>
		สารจากคณะกรรมการ	<b>10</b>
<b>1</b>	<b>การประกอบ ธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน</b>	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	<b>16</b>
		2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	<b>57</b>
		3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	<b>66</b>
		4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	<b>90</b>
		5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	<b>97</b>
<b>2</b>	<b>การทำกับ ดูแลกิจการ</b>	6. นโยบายการทำกับดูแลกิจการ	<b>100</b>
		7. โครงสร้างการทำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	<b>107</b>
		8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการทำกับดูแลกิจการ	<b>118</b>
		9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	<b>130</b>
<b>3</b>	<b>งบการเงิน</b>		<b>138</b>
<b>4</b>	<b>เอกสารแนบ</b>	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณี เป็นบริษัทต่างประเทศ	<b>202</b>
		เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	<b>215</b>
		เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน	<b>216</b>
		เอกสารแนบ 4 กรณียกเว้นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด เกี่ยวกับการประเมินราคากรณียกเว้น	<b>216</b>
		เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	<b>216</b>
		เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	<b>217</b>



Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

<b>ชื่อ</b>	บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
<b>เลขที่ทะเบียนบริษัท</b>	0107537002559
<b>ที่อยู่ติดต่อ</b>	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-2827
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซีพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
<b>เว็บไซต์</b>	<a href="http://www.deltathailand.com">www.deltathailand.com</a>
<b>ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ</b>	1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
<b>ทุนเรียกชำระแล้ว หุ้นสามัญ</b>	1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566)
<b>นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น มากกว่าร้อยละ 10 บุคคลอ้างอิงอื่น</b>	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ”  <b>1. ผู้สอบบัญชี</b> บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ก แอนด์ ยิง จำกัด) ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 264-0777 โทรสาร : (662) 264-0789  <b>2. นายทะเบียนหลักทรัพย์</b> บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (662) 009-9000 โทรสาร : (662) 009-9991



**“Smarter”**

พัฒนานวัตกรรม  
ด้านเทคโนโลยี  
อิเล็กทรอนิกส์  
อย่างต่อเนื่อง

**“Greener”**

ยึดถือเป็นพันธกิจ  
ของเดลต้า  
ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท

**“Together”**

ปรัชญาทางธุรกิจเพื่อสร้าง  
ความร่วมมือระยะยาว  
กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



**พันธกิจบริษัท**

มุ่งมั่นสร้างสรรค์ นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและ  
เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า



**คำมั่นสัญญาของเดลต้า**

**Get Closer to  
Customers**

**Understand  
People Better**

**Serve  
People Better**



นวัตกรรม

ความฉับไว

คุณภาพ

ความพึงพอใจของลูกค้า

ความร่วมมือ



## วัฒนธรรมองค์กร

กล้าที่จะเปลี่ยนแปลง เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน



นวัตกรรม

สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ



คุณภาพ

นำเสนอผลงานที่ดียอดเยี่ยม พร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง



ความฉับไว

มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ



ความร่วมมือ

เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่ายเพื่อความสำเร็จร่วมกัน



ความพอใจของลูกค้า

คาดการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหมาย



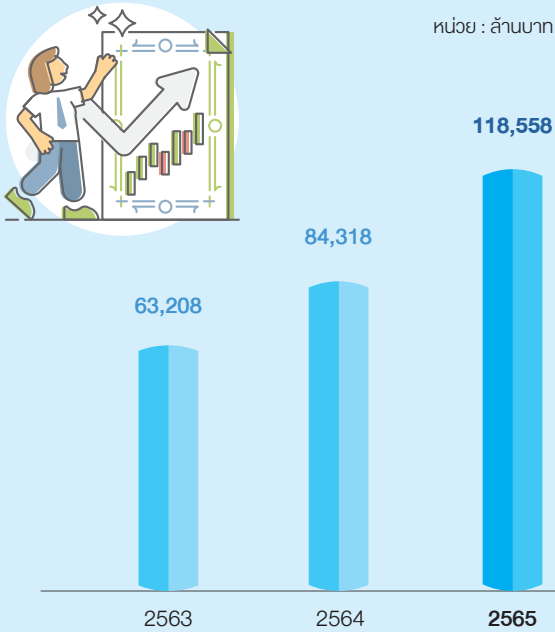
## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2563 - 2565

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
สินทรัพย์รวม	90,984	69,338	57,219	81,104	61,868	42,491
หนี้สินรวม	36,305	27,934	19,611	26,859	21,561	9,558
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247
ส่วนของผู้ถือหุ้น	54,680	41,404	37,607	54,245	40,307	32,933
ยอดขาย	118,558	84,318	63,208	103,551	70,982	40,122
รายได้รวม	119,885	85,778	64,103	105,183	72,369	40,548
ต้นทุนขาย	90,618	66,960	48,089	77,177	55,199	31,604
กำไรขั้นต้น	27,940	17,358	15,119	26,374	15,783	8,518
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	13,447	11,435	8,762	11,679	9,846	6,488
กำไรจากการดำเนินงาน	14,493	5,923	6,356	14,695	5,937	2,030
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	15,345	6,699	7,102	15,986	6,755	2,419
หน่วย : (%)						
อัตรากำไรขั้นต้น	23.57%	20.59%	23.92%	25.47%	22.24%	21.23%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	12.22%	7.02%	10.06%	14.19%	8.36%	5.06%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	12.80%	7.81%	11.08%	15.20%	9.33%	5.97%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	34.56%	18.14%	20.27%	36.47%	18.78%	7.49%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	21.92%	11.61%	13.76%	25.64%	13.16%	5.81%
หน่วย : บาท						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	12.30	5.37	5.69	12.82	5.42	1.94
เงินปันผลต่อหุ้น	4.00*	1.70	3.30	4.00*	1.70	1.80
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	43.84	33.20	30.16	43.49	32.32	26.41

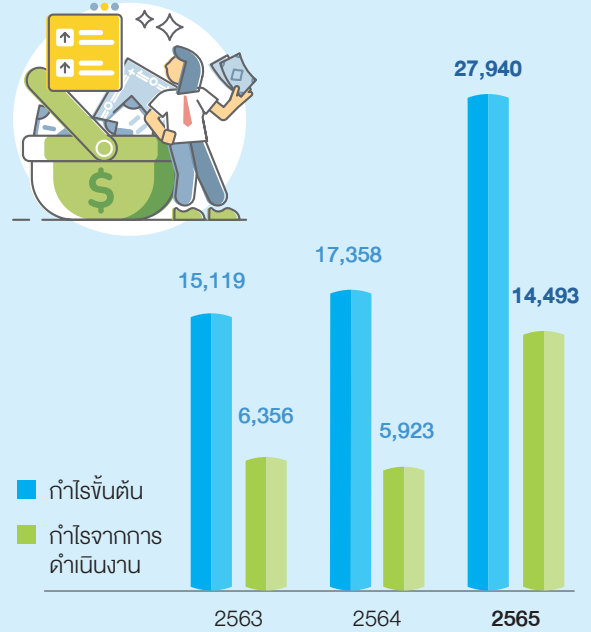
\* อยู่ระหว่างนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ



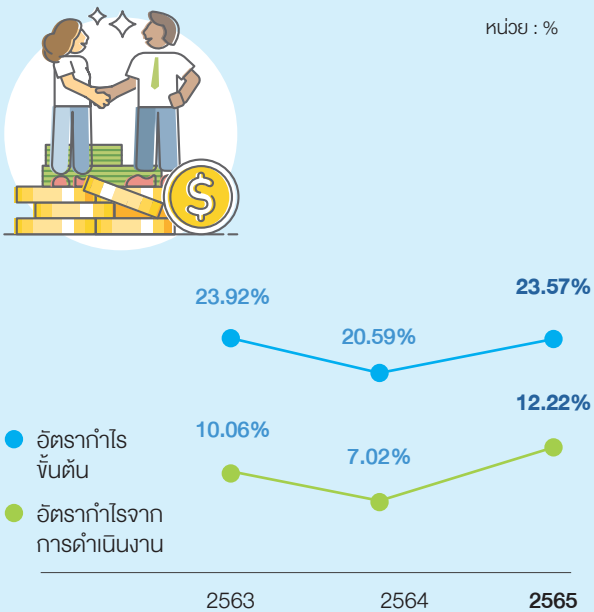
### รายได้จากการขาย



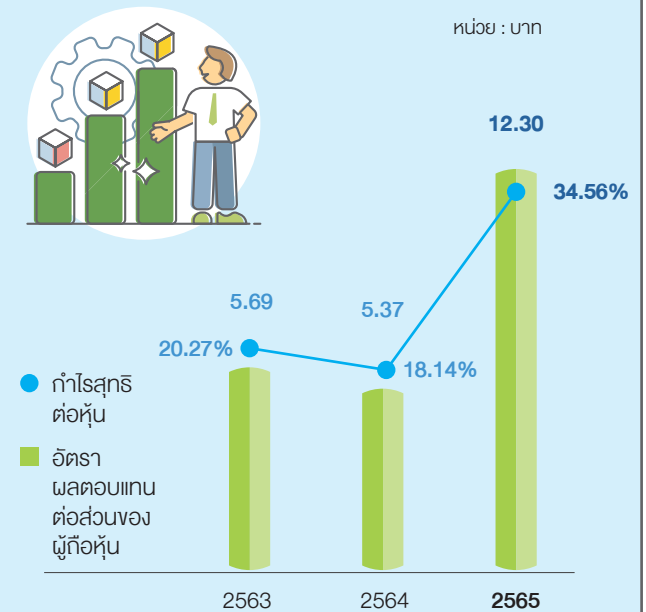
### กำไรขั้นต้น vs กำไรจากการดำเนินงาน



### อัตรากำไรขั้นต้น vs อัตรากำไรจากการดำเนินงาน



### กำไรสุทธิต่อหุ้น vs อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น





## รางวัลแห่งความสำเร็จ



## THE PRIME MINISTER'S INDUSTRY AWARD 2022

ประเภทอุตสาหกรรมศักยภาพ  
ประจำปี 2565





## ด้านสิ่งแวดล้อม ENVIRONMENT



เดลต้าฯ เปิดตัวโชว์รูมตู้คอนเทนเนอร์ Net Zero แสดงโซลูชันพลังงานสะอาดและอัจฉริยะแห่งแรกในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ภายใต้ทีมงานการใช้พลังงานทดแทนร้อยละ 100 ซึ่งใช้พลังงานสะอาดอัจฉริยะสำหรับยุค RE100 บนพื้นฐานโมเดลธุรกิจของเดลต้าในการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งสอดคล้องกับเมกะเทรนด์โลก เพื่อยกระดับความสามารถในการพัฒนาโซลูชันที่ดีที่สุดให้เป็นโรงงานอัจฉริยะ สร้างอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และธุรกิจที่บูรณาการมากยิ่งขึ้นในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



เดลต้าฯ พร้อมด้วยกระทรวงพลังงาน และผู้นำด้านอุตสาหกรรมเทคหน้าของประเทศไทยร่วมหารือเกี่ยวกับนวัตกรรมและโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนนโยบายประเทศไทย 4.0 พร้อมร่วมขับเคลื่อนประเทศสู่อนาคตที่ยั่งยืนในงานสัมมนาประจำปี Delta Future Industry Summit 2022 : Smart Green Energy for a Resilient and Sustainable Thailand เวทีที่เปิดกว้างให้พันธมิตรของเดลต้าได้ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อค้นหาจุดหมายใหม่แห่งอนาคต



เดลต้าฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน UL2799A Zero Waste to Landfill (ZWTL) ระดับสูงสุดจาก UL Environment โดย UL Environment ได้ตรวจสอบและรับรองความสำเร็จของเดลต้าประเทศไทยในการทำขยะเป็นศูนย์สู่การฝังกลบได้ร้อยละ 100 พร้อมด้วยการนำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ร้อยละ 0.1 ทั้งยังรับรองอัตราการนำกลับมาใช้ใหม่และการรีไซเคิลร้อยละ 99.7



เดลต้าฯ ได้ถูกจัดอันดับรวมเข้าในรายชื่อผู้นำด้านสภาพภูมิอากาศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกประจำปี 2565 โดย Financial Times และ Nikkei Asia เพื่อยกย่องการดำเนินงานอย่างดียิ่งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (environment, social & corporate governance: ESG) และความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นต์





## ด้านสังคม SOCIAL



เดลต้าฯ ร่วมกับกระทรวงอุตสาหกรรมจัดงาน Angel Fund for Startups Awards 2022 มุ่งสนับสนุนสตาร์ทอัพ พร้อมมอบรางวัลและเงินทุนสนับสนุนนวัตกรรมไทย โดยทีมที่ชนะจะได้เข้าร่วมการเสนอขายในรายการเรียลิตี้โชว์ ธุรกิจพิชิตล้าน Shark Tank Thailand เพื่อโอกาสในการรับทุนเพิ่มเติม และทำให้เป็นที่รู้จักในระดับประเทศ ซึ่งถือเป็นการเปิดประตูสู่โอกาสใหม่ๆ



เดลต้าฯ เปิดตัวห้องแลปเดลต้า Power E หรือห้องปฏิบัติการด้านพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์แห่งแรกที่ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในมาตรการส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยมีเป้าหมายเพื่อช่วยยกระดับทักษะทางเทคนิคให้แก่นักศึกษาที่มีความสามารถด้านวิศวกรรม พร้อมทั้งช่วยให้นักศึกษาเหล่านั้นสามารถเข้าถึงนวัตกรรมใหม่ล่าสุดและเทคโนโลยีขั้นสูงได้



เดลต้าฯ และสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระยะเวลา 5 ปี ในการส่งเสริมและพัฒนาโครงการวิชาการและกิจกรรมสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (R&D) การฝึกอบรมของนักศึกษา AIT ด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจภูมิภาคของเดลต้าฯ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



เดลต้าฯ ร่วมกับมหาวิทยาลัย 7 แห่ง และสถานประกอบการทั้ง 9 แห่ง ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ระหว่างสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) และคณะทำงานประสานงานด้านการพัฒนาบุคลากรในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC-HDC) เพื่อการพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากรในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ของประเทศไทย โดยเดลต้าฯ เข้าร่วมโครงการนี้ภายใต้หลักสูตรกลุ่มอุตสาหกรรมหุ่นยนต์ EEC model type A





เดลต้าฯ ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมดัชนีความยั่งยืนระดับโลก (DJSI) ประจำปี 2565 เป็นครั้งที่ 2 สำหรับผลการดำเนินงานโดดเด่นและยอดเยี่ยม ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยเป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรม “อุปกรณ์ ชิ้นส่วนและส่วนประกอบ อิเล็กทรอนิกส์ ITC” ที่ได้จัดอันดับอยู่ในดัชนี DJSI อีกครั้ง

เดลต้าฯ ควารางวัล ASEAN Asset Class ที่ได้รับคะแนนไม่ต่ำกว่า 97.5 คะแนน จากโครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน ประจำปี 2564 (2021 ASEAN CG Scorecard) สำหรับความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการ



เดลต้าฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ประจำปี 2565 ซึ่งเป็นปีที่ 7 ที่เดลต้าติดอันดับรายชื่อหุ้นยั่งยืน โดยเป็นหนึ่งใน 157 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (SET) ที่มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล



เดลต้าฯ ได้รับการจัดอันดับด้าน ESG สู่ระดับ 'AA' ในปี 2565 จาก 'A' ในปี 2564 โดย MSCI (Morgan Stanley Capital International) Global สำหรับความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมในแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน



เดลต้าฯ ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน ด้วยคะแนนร้อยละ 94 ในผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (CGR 2022) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

เดลต้าฯ ติดทำเนียบ 100 องค์กรผลการดำเนินงานด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลยอดเยี่ยม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จากการประเมินของสถาบันไทยพัฒนาประจำปี 2565



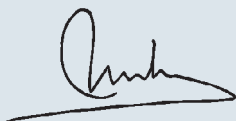
## สารจากคณะกรรมการ



การระบาดใหญ่ของโควิด-19 ตลอดระยะเวลาสามปีได้ส่งผลกระทบต่อปี 2565 ด้วยความปกติในรูปแบบใหม่ที่มีความซับซ้อนและความไม่แน่นอน ทว่าเต็มไปด้วยโอกาสหลายอย่าง สถานการณ์ล็อกดาวน์โควิด-19 ในประเทศจีนได้เพิ่มความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานโลก ขณะที่ความขัดแย้งและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ สภาวะสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมถึงสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ยังส่งผลกระทบต่อธุรกิจจำนวนมากซึ่งอาจชะลอการฟื้นตัวออกไป ความโกลาหลที่เกิดขึ้นทั่วโลกในปีนี้เป็นความท้าทายที่นำมาซึ่งโอกาสในการประสานพลังร่วมกันเพื่อสร้างการเติบโตอย่างทั่วถึงและมั่นคง

วิสัยทัศน์ของเดลต้าฯ ด้านความยั่งยืนและการเปลี่ยนผ่านอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่ออนาคตที่ดีกว่าได้เกิดขึ้นแล้วในวันนี้ ด้วยการยกระดับแพลตฟอร์มธุรกิจที่มุ่งสู่นาคต เดลต้าฯ ประเทศไทยสามารถขับเคลื่อนการเติบโตได้อย่างเข้มแข็งจากความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว กลยุทธ์ที่แข็งแกร่งในปี 2565 ทำให้เราสามารถต่อยอดการเติบโตและเป็นผู้นำในตลาดสำคัญ ซึ่งเรามุ่งสนับสนุนการขยายตัวเชิงโครงสร้างไปสู่การใช้พลังงานไฟฟ้า การบูรณาการด้านดิจิทัล และพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ คาดการณ์อัตราการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าในระดับสูง สอดคล้องกับความพยายามในการขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกที่เร่งตัวสูงขึ้น ขณะเดียวกันความต้องการโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสารและเซิร์ฟเวอร์จะยังคงแข็งแกร่งตามแนวโน้มอุปสงค์ด้านการประมวลผลข้อมูลที่เพิ่มขึ้น ร่วมกับการเร่งตัวของเทคโนโลยีการประมวลผลสมรรถนะสูง เดลต้าฯ ขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้ทิศทางการเปลี่ยนผ่านพลังงานจากดั้งเดิมไปสู่พลังงานสะอาด ด้วยความมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าในทุกมิติอย่างครอบคลุม พร้อมขับเคลื่อนนวัตกรรมในระบบอัตโนมัติ พลังงานทดแทน การจัดเก็บพลังงาน และการบริหารจัดการพลังงาน

เดลต้าฯ ประเทศไทยวางจุดยืนในฐานะผู้ผลิตและให้บริการระดับแนวหน้า ด้วยความรับผิดชอบอย่างสูงที่มีต่อลูกค้าชั้นนำในระดับโลก เราใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำงานร่วมกับพันธมิตรเพื่อบรรเทาสถานการณ์หยุดชะงักที่เกิดขึ้น พร้อมหาแนวทางแก้ไข และเสริมสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินงาน แม้จะเผชิญหน้ากับอุปสรรคสำคัญ



นายอึ้ง กวง มิ่ง  
ประธานกรรมการบริษัท

ตลอดปี 2565 บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายได้รวมที่ 3.3 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และสร้างกำไรสุทธิสูงถึง 434 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นอัตราการเติบโตก้าวกระโดดที่ระดับร้อยละ 28 และร้อยละ 108 จากปีก่อนหน้าตามลำดับ ทั้งนี้ ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและพาวเวอร์ซีพหลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ ยังคงอัตราการเติบโตต่อเนื่องในปีนี้อย่างมั่นคง สภาวะอุตสาหกรรมเทคโนโลยีที่ชะลอตัวลง โดยการผลิตรถที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้าจะมีข้อจำกัดด้านอุปทาน เนื่องจากการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบอื่น อย่างไรก็ตาม เราได้เร่งขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อคว้าโอกาสทางธุรกิจจากแนวโน้มการขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าที่เติบโตอย่างรวดเร็ว

ในปีนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นเดินทางขยายธุรกิจภูมิภาคเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการโซลูชันแบบครบวงจรในอินเดีย ออสเตรเลีย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เราได้เจาะตลาดโซลูชันโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานเพื่อสนับสนุนระบบนิเวศของยานยนต์ไฟฟ้า ขณะที่โครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ข้อมูลและโซลูชันระบบอัตโนมัติทางอุตสาหกรรมก็มีการเติบโตที่ดีมากในประเทศไทย เวียดนาม และอินเดีย บริษัทฯ เชื่อว่าการขับเคลื่อนทางดิจิทัลสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 และ 5G จะผลักดันความต้องการด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอัตโนมัติ และโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศของเราให้เติบโตต่อไป

เดลต้าฯ ประเทศไทยดำเนินธุรกิจเชิงรุกเพื่อตอบรับโอกาสเรายังคงเสริมสร้างกำลังการผลิตในประเทศไทย อินเดีย และสโลวาเกีย ด้วยการปรับเพิ่มประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถ เพื่อตอบสนองการเติบโตและความต้องการทางธุรกิจของลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเร่งการลงทุนด้านห่วงโซ่อุปทานในประเทศ พร้อมโซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพด้วยระบบการผลิตอัจฉริยะ เพื่อลดความเสี่ยงจากประเด็นด้านการขนส่งและต้นทุน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้าทางธุรกิจ สถาบันการเงิน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน สำหรับความทุ่มเทและความพยายามอย่างยอดเยี่ยม ส่งผลให้การดำเนินงานรอบปีงบประมาณ 2565 ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี



นายจาง ช่าย ชิง  
ประธานบริหาร



## คณะกรรมการบริษัท



8

3

7

1





4

2

6

9

5

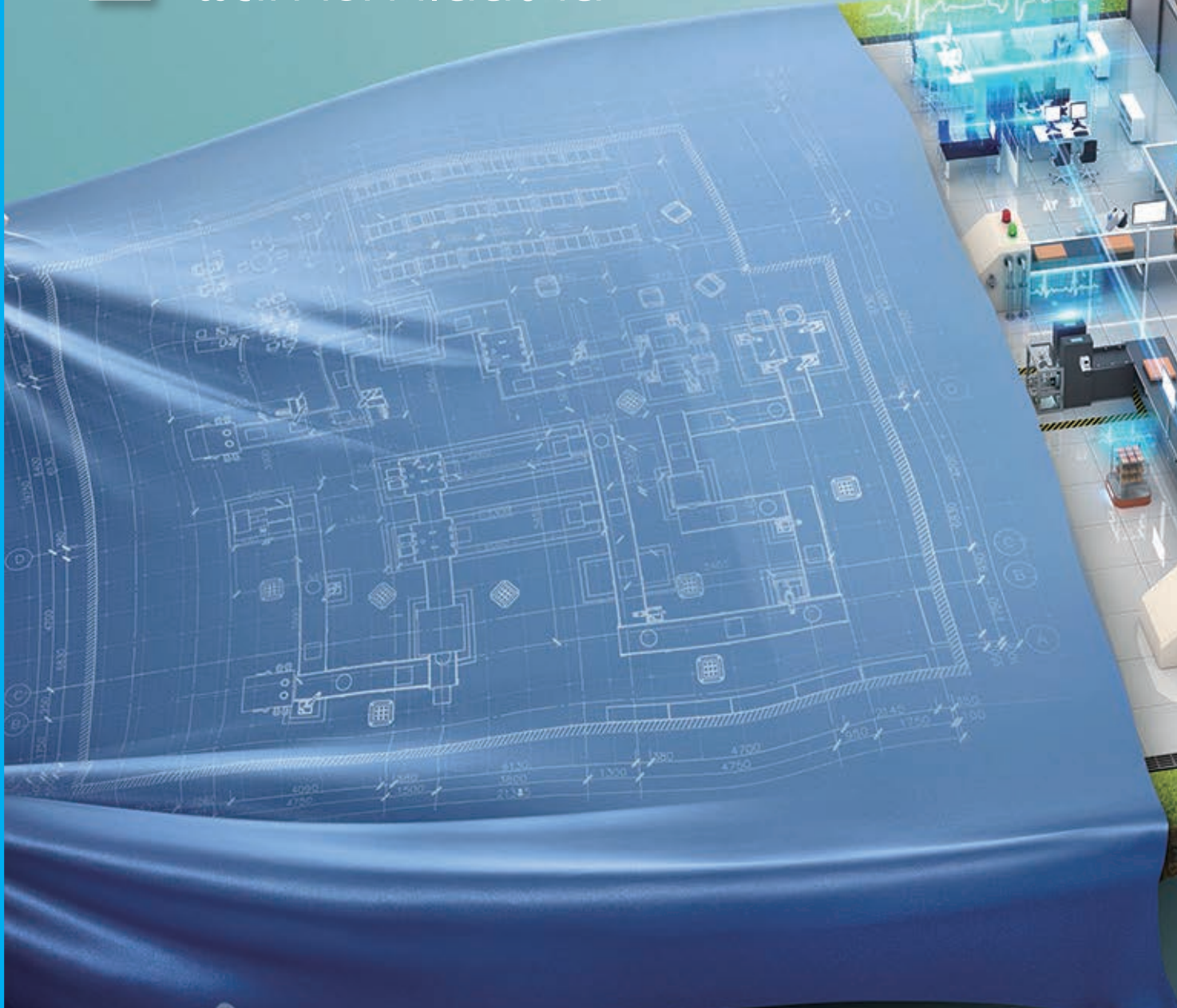
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง  
ประธานกรรมการบริษัท
2. นายเจิ้ง ผิง  
กรรมการบริษัท
3. นายเคอ จื่อ ซิง  
กรรมการบริษัท

4. นายจาง ซ่าย ซิง  
กรรมการบริษัท
5. นายซู ซี หยวน  
กรรมการอิสระ
6. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ  
กรรมการบริษัท

7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา  
กรรมการอิสระ
8. ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี  
กรรมการอิสระ
9. นางกิติพรรณ ชยุติมันต์  
กรรมการอิสระ

# 1

การประกอบ  
ธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน



 DELTA

 DELTA



# SMARTER



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

## 1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้าประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทพัลลวมอิเล็กทรอนิกส์

(DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลีนอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) และเครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)



# ความเชื่อมั่นใน “DELTA”



- หลักทรัพย์ ESG 100 ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 8 ประจำปี 2558 - 2565



- รางวัล ASEAN Asset Class จากโครงการ ASEAN CG Scorecard 2021



- หลักทรัพย์ที่ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 7 ประจำปี 2559 - 2565

## เป้าหมายและกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจ

1. มุ่งมั่นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งรายได้และผลกำไร
2. ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับภูมิภาค และทำให้แบรนด์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยบริการที่ครอบคลุมทุกด้านตลอดจนคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ
4. ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสด้วยความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้
5. สร้างแรงจูงใจให้พนักงานด้วยการฝึกอบรมให้ความรู้และการยกระดับคุณภาพชีวิต
6. ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน

## Member of Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

- ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนระดับโลก Dow Jones Sustainability Indices “DJSI” ประจำปี 2565 หมวด “อุปกรณ์ ชิ้นส่วนและส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์ ITC” โดยได้รับการจัดอันดับทั้งในกลุ่มดัชนี DJSI index และ DJSI World



- หุ้นยั่งยืน THSI ประจำปี 2565



## 1.2. ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมือง Rudrapur Gurgaon และ Krishnagiri) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) และเมียนมา (เมืองย่างกุ้ง) โดยได้แบ่งการดำเนินงานธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ประกอบด้วย

- 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Power and Systems (PSBG) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลักได้แก่
- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC Power)
  - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
  - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
  - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายเคลื่อนที่ขนาดเล็ก (Micro Mobility Power) สำหรับใช้งานในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล

- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับโซลูชันภาคอุตสาหกรรม (Industrial Power Solutions)

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอฟิลเตอร์และโซลินอยด์

1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electrics Vehicle Solutions (EVSBG) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบจักรกลอัตโนมัติ ระบบโรงงานอัจฉริยะ เช่น เซอร์โวจักรยาระบบอัตโนมัติสำหรับอาคาร ระบบแสงสว่างและระบบเฝ้าระวังอัตโนมัติสำหรับอาคาร

### 3. Infrastructure Group ประกอบด้วย

3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

- โซลูชันด้านการสื่อสารและข้อมูล (Communication & Information Solutions)
- โครงสร้างพื้นฐานเครือข่าย (Networking Infrastructure)

3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทนและเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

### 1.2.1. โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2565		2564		2563	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	91,252	77.0%	61,369	72.8%	45,020	71.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	24,185	20.4%	20,685	24.5%	16,252	25.7%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	3,009	2.5%	2,098	2.5%	1,811	2.9%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	112	0.1%	166	0.2%	125	0.2%
ยอดรวม	118,558	100.0%	84,318	100.0%	63,208	100.0%

# ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์



## ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



## ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร



## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน

- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน

## โซลูชันส์

“ TO PROVIDE  
THE MOST EFFICIENT AND RELIABLE  
ENERGY SAVING  
SOLUTIONS FOR CUSTOMERS ”



## Green Solutions





# ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ สวิตซ์เพาเวอร์ซัพพลายและพัดลมอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่าย เพาเวอร์ซัพพลายและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่มีความหลากหลาย สำหรับนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพาชนิดต่างๆ อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการลำดับแรกที่ลูกค้าเลือกใช้บริการออกแบบ ผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าประเภท OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้



## ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ Power and Systems (PSBG)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย ได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางการประหยัดพลังงานควบคู่กัน ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้แบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

### ดีซี ดีซี เพาเวอร์

ดีซี ดีซี เพาเวอร์เป็นคอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อน แรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการ เปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็ก แต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้ กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์



### เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลาย สำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูล และให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (Power Density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว





## ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ Power and Systems (PSBG)

### เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ

การจ่ายพลังงานเป็นสิ่งที่ไม่ได้ในการทำงานของระบบศูนย์ข้อมูล แหล่งจ่ายไฟที่เสถียร การสำรองไฟฟ้า ระบบการจ่ายพลังงานที่เชื่อถือได้ที่ปกป้องอุปกรณ์ มีประสิทธิภาพสูงตามที่กำหนด และประหยัดพลังงานในเวลาเดียวกัน คือข้อพิจารณาหลักในการติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูล กลุ่มบริษัทเดลต้าประสบความสำเร็จในการเป็นซัพพลายเออร์ชั้นนำของโซลูชันแหล่งจ่ายไฟแบบมาตรฐานและแบบกำหนดเอง โดยเฉพาะ นวัตกรรมของเดลต้าสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลระดับไฮเพอร์สเกล และคลาวด์คอมพิวติ้ง ถือเป็นผู้นำตลาดโดยเน้นที่ความน่าเชื่อถือสูง คุณภาพสูง ประสิทธิภาพสูง และความหนาแน่นสูง เพื่อลดต้นทุนรวมในการเป็นเจ้าของ



### เพาเวอร์ซัพพลายเคลื่อนที่ขนาดเล็ก

สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่างในภาคอุตสาหกรรม และการใช้งานบุคคล และอแดปเตอร์ เราเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอะแดปเตอร์ AC/DC ที่ใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับคอมพิวเตอร์แบบพกพา และอุปกรณ์แหล่งพลังงานภายนอกอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (hybrid Circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัท สามารถออกแบบอะแดปเตอร์ให้เป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์



### เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับโซลูชันภาคอุตสาหกรรม

เดลต้า ได้ออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย สำหรับใช้งานภาคอุตสาหกรรม และภาคการแพทย์ ภายใต้ตราสินค้า "Delta" ด้วยเทคโนโลยีระดับโลกและประสบการณ์การผลิตที่มีมาอย่างยาวนาน ช่วยให้เราตอบสนองความต้องการที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาไม่เฉพาะแค่กลุ่มลูกค้า ODM เท่านั้นแต่ยังรวมถึงกลุ่มผู้บริโภคทั่วไปด้วย ดังนั้นทางเดลต้า จึงได้มีการผลิตสินค้าออกมามากหลายรูปแบบ เช่นแบบแขวนราง แบบยึดติดกับแผง แบบไม่มีเคส และแบบอะแดปเตอร์ เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการที่หลากหลาย เช่น อุปกรณ์ในระบบการผลิตอัตโนมัติ เครื่องมือวัดและตรวจสอบทางอุตสาหกรรม ระบบอัตโนมัติภายในอาคาร อุปกรณ์ไฟฟ้าภายในบ้าน อุปกรณ์ทางการแพทย์ และอื่นๆ

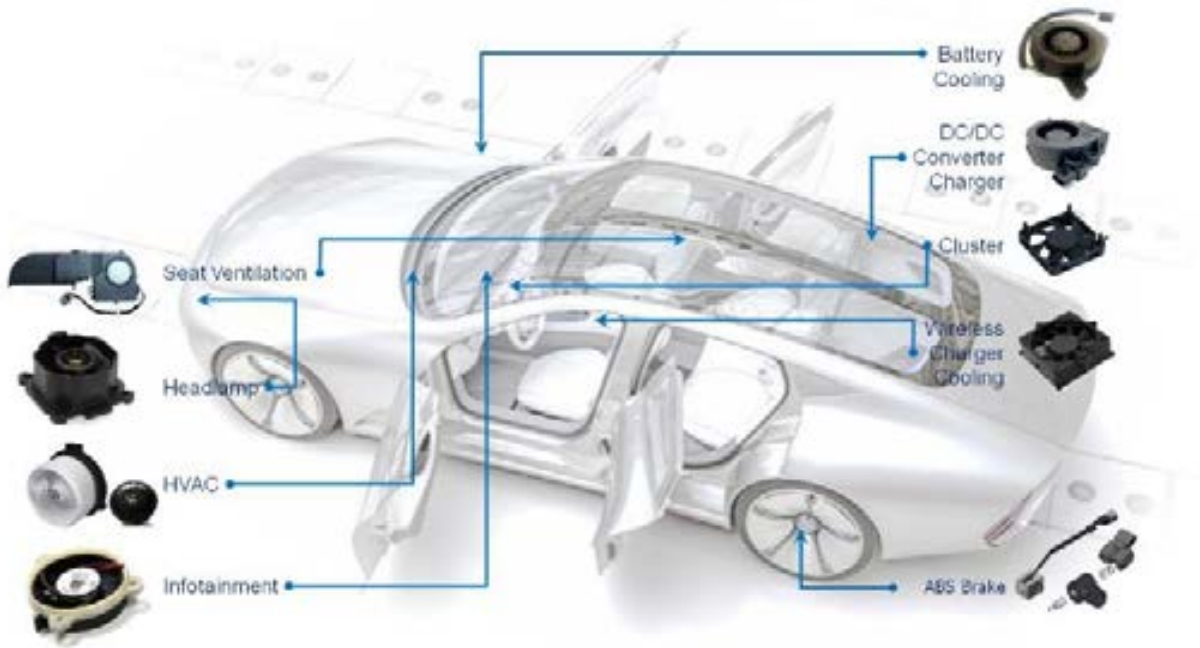




## ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน Fan & Thermal Management (FMBG)

เดลต้าฯ ผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม

พัดลม/โบลเวอร์แบบ DC ไร้แปรงถ่านที่ออกแบบโดยเดลต้าฯ นั้นเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานที่สูงขึ้น ดังนั้นจึงเป็นที่ยอมรับมากขึ้นในการใช้งานภาคส่วนต่างๆ เช่น ยานยนต์ โทรคมนาคม คริวเรือ น ไอที เป็นต้น โครงสร้างพัดลม/โบลเวอร์ได้รับการออกแบบมาโดยเฉพาะเพื่อไม่ให้เกิดการปล่อยสารอันตรายใดๆ ระหว่างการทำงานของมอเตอร์และสเตเตอร์ ทำให้ไม่เกิดการปล่อยสารอันตรายใดๆ



### อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์

ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟิลเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการบริโภคบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม



### โซลินอยด์

โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในคริวเรือและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบยานยนต์ เครื่องใช้ในคริวเรือ และระบบลิฟต์ประตูปower อัตโนมัติ

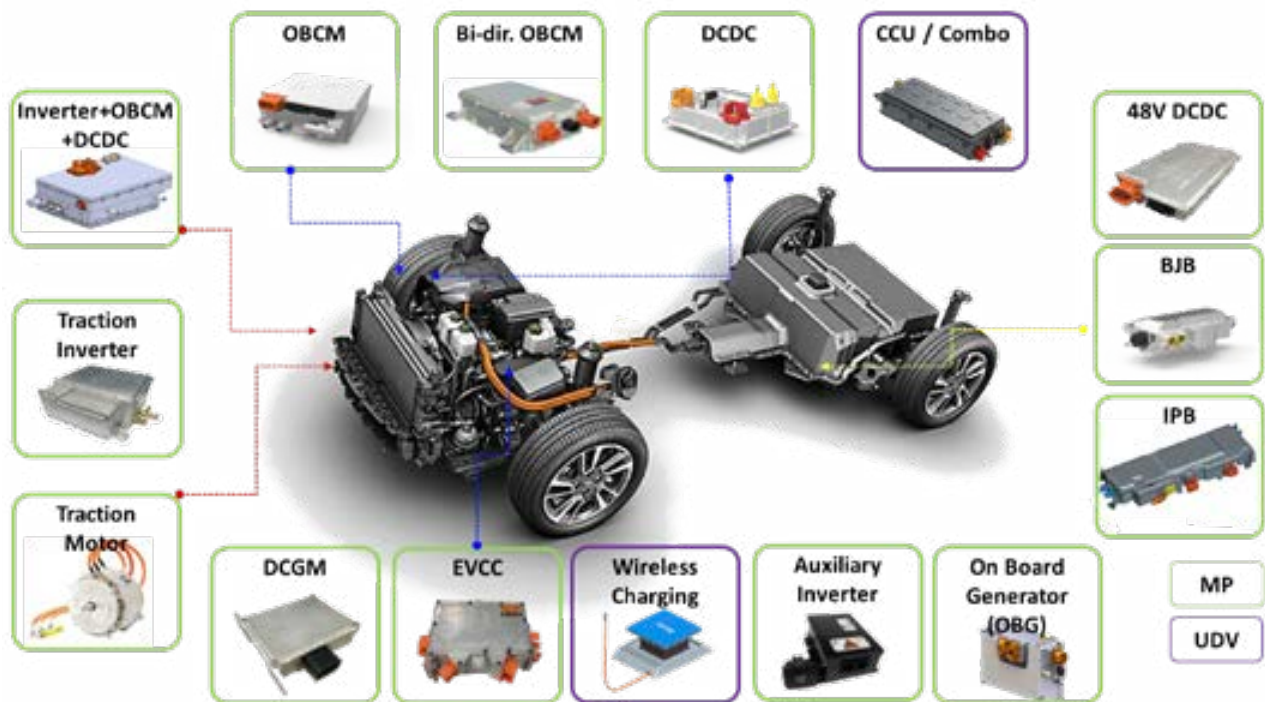




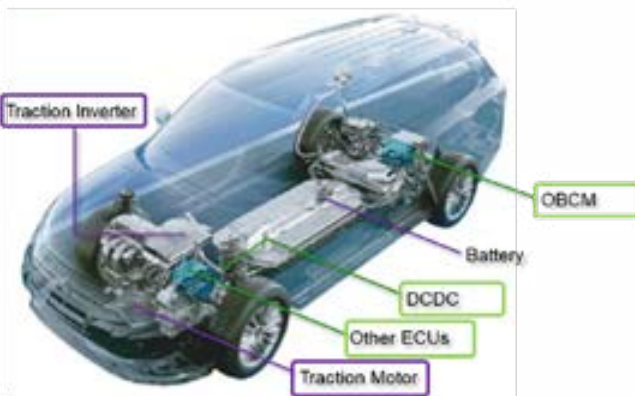


## ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle Solutions (EVSBG)

ธุรกิจโซลูชันยานยนต์ไฟฟ้าของเดลต้า นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เชื่อถือได้และมีประสิทธิภาพสูงในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ e-Drive ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการใช้งาน BEV/PHEV องค์ประกอบพื้นฐานสี่ประการ ได้แก่ OBCM (~22kW), DCDC (~4kW), Traction Inverter, Traction Motor ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้งหมดมีระดับประสิทธิภาพสูงในระดับชั้นนำของอุตสาหกรรม (มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานได้สูงถึงร้อยละ 96) และสามารถปรับเปลี่ยนขนาดได้หลากหลายสำหรับชุดการทำงานแบบรวม เช่น Combo (OBCM+DCDC), 2-in-1 (มอเตอร์+อินเวอร์เตอร์), 3-in-1, 4-in-1 products



**e-Drive** Battery / Traction Motor / Traction Inverter  
**Power** OBCM / DCDC / Other ECUs



ระบบส่งกำลังของรถยนต์ไฟฟ้าประกอบด้วย e-Drive และ Power Electronics ซึ่งระบบ e-Drive ประกอบด้วยแบตเตอรี่ Traction Inverter และ Traction Motor ส่วน Power Electronics ประกอบด้วย On-Board Charging Module (OBCM), DCDC และ Electronic Controlling Units (ECU) ที่หลากหลาย เช่น EVCC, DCGM เป็นต้น ซึ่งหากยกเว้นแบตเตอรี่แล้ว Delta EV Solutions Business ให้บริการผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ Powertrain สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า





## อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือสูงรวมถึงความเชี่ยวชาญด้านการปรับความเร็วรอบและกำลัง (drives) ระบบควบคุมการเคลื่อนไหว (motion control systems) การควบคุมและการสื่อสารในภาคอุตสาหกรรม (industrial control and communication) การปรับปรุงคุณภาพกำลังไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างผู้ใช้กับเครื่องจักรในการควบคุมและแสดงผล (human machine interface) เซนเซอร์ และระบบหุ่นยนต์ นอกจากนี้เรายังมีระบบการตรวจสอบและการจัดการข้อมูล เช่น ระบบ SCADA และ EMS สำหรับโซลูชันการผลิตอัจฉริยะที่สมบูรณ์แบบ





# ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน



## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT ICT Infrastructure (ICTBG)

ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT ของเดลต้า ประกอบด้วยเพาเวอร์ซีพหลายสำหรับโทรคมนาคม ระบบเครือข่าย และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบสำรองไฟฟ้าและระบบศูนย์ข้อมูล

### เพาเวอร์ซีพเสริมสำหรับระบบโทรคมนาคม

โซลูชันเพาเวอร์สำหรับโทรคมนาคมจะช่วยรักษาความปลอดภัยให้กับบริการโทรคมนาคมในกรณีที่ไฟฟ้าขัดข้องและผันผวน ผลิตภัณฑ์สำหรับระบบเพาเวอร์ซีพเสริมของเดลต้า ได้รับการออกแบบมาสำหรับการเข้าถึงบรอดแบนด์ไร้สายและแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์บ้าน เช่นเดียวกับระบบแบ็คโบนของอินเทอร์เน็ตและระบบศูนย์ข้อมูล เราให้บริการระบบไฟฟ้าและบริการในระดับโลกที่หลากหลายแก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคม ผู้ผลิตเครือข่าย และผู้รวมระบบ (integrators)

ผลิตภัณฑ์ในซีรีส์ InD, OutD และ HelpD ของเดลต้า ได้รับการออกแบบมาเพื่อเสริมซึ่งกันและกัน InD สำหรับระบบไฟฟ้าภายในอาคาร ในขณะที่โซลูชัน OutD ได้รับการออกแบบมาสำหรับความต้องการใช้งานภายนอกอาคาร HelpD คือแนวคิดในการบริการในระดับโลกของเรา ส่วนซีรีส์ CellD MidD และ CabD ได้รับการออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการด้านพลังงานทั้งหมดของลูกค้า



## โซลูชันสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล

เดลต้าฯ ได้พัฒนาโซลูชันรุ่นใหม่สำหรับระบบศูนย์ข้อมูลในระดับเทียร์ 3 หรือสูงกว่า ซึ่งช่วยให้บริษัทลูกค้าบรรลุเป้าหมายที่สำคัญของความน่าเชื่อถือในระดับสูงของธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูล การออกแบบระบบศูนย์ข้อมูลของเราช่วยให้ผู้จัดการฝ่ายไอทีมีเครื่องมือและความสามารถที่จำเป็นในการจัดการเซิร์ฟเวอร์ต่างๆ ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โซลูชันโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลของเดลต้าฯ หรือ InfraSuite แบ่งกลุ่มได้เป็นสี่โมดูลหลักซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพความสามารถให้กับลูกค้าของเราเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสูงสุดด้วยต้นทุนที่ต่ำที่สุด คงความยืดหยุ่นในระดับสูง และการควบคุมให้กับผู้จัดการฝ่ายไอที การปรับขนาดอย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการ และติดตามโซลูชันศูนย์ข้อมูลจากทุกที่ทั่วโลกได้ตลอดเวลา โมดูลเหล่านี้ประกอบด้วย: การจัดการพลังงาน อุปกรณ์แชนแนลและอุปกรณ์เสริม การระบายความร้อนที่แม่นยำ และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งลักษณะที่เชื่อมต่อกันของโมดูลจะช่วยให้บริษัทลูกค้าสามารถนำมาบูรณาการใช้อย่างสมบูรณ์

## โซลูชันสำหรับระบบสำรองไฟฟ้า

โซลูชันของ Delta UPS ประกอบด้วย UPS และซอฟต์แวร์การจัดการแบบเต็มรูปแบบ และนำเสนอโซลูชันเฉพาะอุตสาหกรรมทั่วโลกให้กับภาคตลาดและผู้นำอุตสาหกรรมในวงกว้าง โซลูชัน UPS ของเราไม่เพียงแต่รับประกันว่าจะไม่เกิดการหยุดชะงักในการทำงานด้วยความน่าเชื่อถือที่ไม่มีใครเทียบได้ แต่ยังตอบสนองความต้องการทางธุรกิจที่กำลังเติบโตของลูกค้าด้วยความสามารถในการปรับขนาดและความยืดหยุ่นที่ออกแบบมาโดยเฉพาะ กลุ่มผลิตภัณฑ์ Delta UPS ประกอบด้วย UPS แบบเฟสเดียวและสามเฟส ตลอดจนระบบ online และแบบ line-interactive

### กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีทั้งหมดดังนี้ :

- UPS Modulon family : ตระกูล Modulon นำเสนอสถาปัตยกรรมโมดูลาร์แบบสามเฟสสำหรับความต้องการพิกัดพลังงานที่สูงกว่า 20 กิโลวัตต์
- UPS Ultron family : ตระกูล Ultron เป็นระบบ UPS แบบสามเฟสสำหรับความต้องการพิกัดพลังงานที่สูงกว่า 10 กิโลวัตต์
- UPS Amplon family : ตระกูล Amplon เป็นระบบ UPS เฟสเดียวสำหรับความต้องการพิกัดพลังงานที่สูงกว่า 1 กิโลวัตต์
- UPS Agilon family : ตระกูล Agilon เป็นระบบยูพีเอสแบบเฟสเดียวสำหรับความต้องการพิกัดพลังงานต่ำกว่า 1 กิโลวัตต์



## โซลูชันสำหรับระบบเครือข่าย

Wireless		Wired		
				
Home WIFI	Enterprise Access Point (EAP)	SD-WAN	SMB/Enterprise Switch	Data Center Switch

เดลต้าฯ ก้าวไปพร้อมกับความล้ำสมัยในกระแสของเทคโนโลยีการสื่อสาร ด้วยประสบการณ์ในวงการอุตสาหกรรมอุปกรณ์สื่อสารเครือข่ายมากกว่า 20 ปี บริษัทฯ สร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่พิเศษและแตกต่างพร้อมคุณภาพด้านการผลิตที่ดีให้กับแบรนด์ดังโลก ที่ผ่านมา เดลต้าฯ มีผลงานที่หลากหลาย และครอบคลุมตลาดเครือข่ายต่างๆ ตั้งแต่งานที่ใช้สำหรับระบบศูนย์ข้อมูล งานภายในองค์กร งานขนส่ง สำนักงานขนาดเล็ก และงานเครือข่ายทางอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการโซลูชันเครือข่ายที่แข่งขันได้ ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า





## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน Energy Infrastructure (EISBG)

### ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน



Outdoor PV Grid Tied Inverter รุ่น M250HV ของ เดลต้า เป็นสตริงอินเวอร์เตอร์ระดับ utility scale ที่ล้ำหน้าทางเทคโนโลยีซึ่งมีเอาต์พุตทางกำลังไฟถึง 250kW ได้ถึง 50°C มาพร้อมกับเทคโนโลยีล้ำสมัยของเดลต้า และการสนับสนุนบริการที่เชื่อถือได้ ด้วยระบบระบายความร้อนด้วย Smart Forced Air อินเวอร์เตอร์สามารถบรรลุอุณหภูมิแวดล้อมได้ถึง 50°C โดยไม่มีการลดกำลังไฟฟ้าและความสะดวกในการติดตั้งให้กับลูกค้าด้วยตัวเลือกแบบแท่นหรือแบบติดตั้ง และมีฟังก์ชันขั้นสูง เช่น การควบคุม PQ, LVRT/HVRT และกฎข้อบังคับเกี่ยวกับแรงดันไฟฟ้าของกริด ซึ่งสามารถตั้งค่าแบบพาราเมตริกได้

### เครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

เดลต้า นำเสนอโซลูชันการชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่ประหยัดพลังงาน รวมถึง เครื่องชาร์จแบบ AC เครื่องชาร์จแบบ DC และระบบการจัดการระบบการชาร์จ EV ของเดลต้า ให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงถึงร้อยละ 97.5 รองรับฟังก์ชันการสื่อสารสำหรับการรวมระบบ และมีใบรับรองความปลอดภัยระดับโลก เช่น UL, IEC, CHAdeMO, และ CCS โซลูชันการชาร์จ EV แบบครบคลุมของเราสามารถตอบสนองความต้องการสำหรับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น ที่จอดรถ สถานที่ทำงาน และอาคารที่พักอาศัย เป็นต้น เดลต้า ประสบความสำเร็จในการติดตั้งการชาร์จ EV จำนวนมากสำหรับการใช้งานภายในบ้านเรือนและอุตสาหกรรมยานยนต์ต่างๆ ทั่วโลก



## 1.2.2 การวิจัยและพัฒนา

จากพันธกิจ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” เดลต้าฯ ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีศักยภาพบริษัท ประสบความสำเร็จในการปรับแต่งและการขยายสายผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการปรับปรุง อย่างต่อเนื่องให้กับคุณสมบัติหลักของผลิตภัณฑ์ เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สูงขึ้น อัตราการจ่ายพลังงานต่อขนาดสูงขึ้น และ การใช้ระบบดิจิทัลมาควบคุมการทำงานมากขึ้น

นอกจากนี้ เดลต้าฯ ยังได้ขยายฐานลูกค้าและประเภทผลิตภัณฑ์กลุ่มเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลังให้ครอบคลุมมากขึ้น เช่น ชาร์จเจอร์แบบไร้สายเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม

และชาร์จเจอร์แบบไฮบริดสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เป็นต้น

เดลต้าฯ ได้ผนวกความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกันเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ชั้นนำของตลาด กลุ่มบริษัทเดลต้ามีเครือข่ายศูนย์วิจัยและพัฒนาที่ครอบคลุมทั่วทั้งเอเชียและยุโรป และยังได้จับมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลก ทำโครงการวิจัยเพื่อสร้างเทคโนโลยีที่ทันสมัยและยั่งยืนจำนวนมาก ความร่วมมือดังกล่าวมีส่วนสำคัญอย่างมากในการต่อยอดงานด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

### การลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาเปรียบเทียบย้อนหลัง 5 ปี

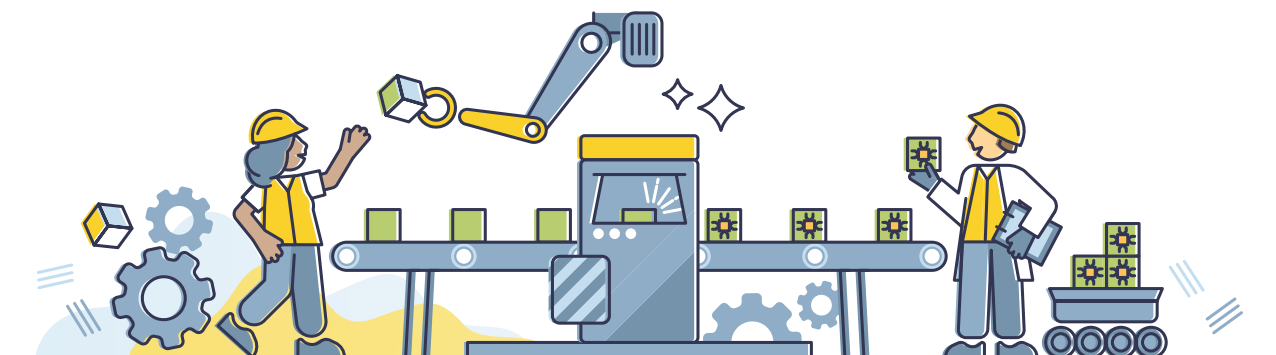
รายการ	ปี	2561	2562	2563	2564	2565
การลงทุนด้านวิจัยและพัฒนา	ล้านบาท	2,096	2,745	2,621	3,165	3,742

### การส่งเสริมนวัตกรรมในองค์กร

#### รางวัล Delta Innovation Award

กลุ่มบริษัทเดลต้าได้มีการจัดรางวัล Delta Innovation Award เป็นประจำทุกปีมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อกระตุ้นและยกย่องการออกแบบนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพของพนักงานในกลุ่มเดลต้าทั่วโลก ซึ่งผลงานที่ได้รับคัดเลือกจะถูกนำไปพัฒนา นวัตกรรมของบริษัทต่อไป โดยมีการแข่งขันใน 4 ประเภทรางวัลและมีเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

- **Intellectual Property (IP):** การคิดค้นและ/หรือการสร้างแฟ้มข้อมูล IP คุณภาพสูงที่มีมูลค่าทางธุรกิจที่ชัดเจน
- **New Product:** การพัฒนาแอปพลิเคชันเทคโนโลยีใหม่หรือสถาปัตยกรรมระบบ หรือเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์และเพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้า
- **Manufacturing :** นวัตกรรมด้านการผลิตเพื่อคุณภาพผลผลิต และต้นทุนรวมที่ต่ำลง
- **New Business Model/New Business Process :** นวัตกรรมในรูปแบบธุรกิจหรือกระบวนการทำงาน เช่น R&D การตลาด การจัดซื้อ โลจิสติกส์ และการบูรณาการเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลทางธุรกิจที่ดีขึ้น



## รางวัล DET Patents Recognition Ceremony



เดลต้าฯ ได้จัดพิธีมอบรางวัล DET Patents Recognition Ceremony เพื่อยกย่องพนักงานผู้ประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรมใหม่ และเป็นการขอบคุณในความทุ่มเทให้กับการพัฒนา นวัตกรรมให้กับบริษัทฯ และใช้โอกาสนี้ในการนำเสนอและ แบ่งปันความรู้ของผู้ที่ได้รับรางวัลแก่พนักงานอื่นๆ อีกด้วย

## ระบบควบคุมการจัดการอาคาร VTScada ครั้งแรก ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



เดลต้าฯ ประสบความสำเร็จในการนำระบบควบคุมการจัดการ อาคาร (FMCS) ขับเคลื่อนโดยซอฟต์แวร์ VTScada มาใช้ เป็นครั้งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายในเดลต้าโรงงาน 7 ณ นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ VTScada เป็นซอฟต์แวร์ SCADA ชั้นนำของอุตสาหกรรมที่พัฒนาโดย Trihedral บริษัท สัญชาติแคนาดาในกลุ่มเดลต้า

ระบบที่ขับเคลื่อนด้วยซอฟต์แวร์ VTScada ภายในเดลต้า โรงงาน 7 มีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงการจัดการอาคารและ ลดการใช้พลังงานของการดำเนินงานและการผลิตทั้งหมด ผู้ควบคุมสามารถใช้ระบบซอฟต์แวร์ทรงประสิทธิภาพนี้ สำหรับการตรวจสอบและการรายงานข้อมูลการใช้พลังงาน อย่างละเอียดและยืดหยุ่น พร้อมกับอุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติ ของระบบปรับอากาศ HVAC ของโรงงาน นอกจากนี้ ข้อมูล แบบเรียลไทม์และการทำงานผ่านซอฟต์แวร์ ปรมาศจากการใช้ กระจาดฯ ช่วยลดการทำงานในพื้นที่ และช่วยให้ผู้จัดการตัดสินใจ บนพื้นฐานของข้อมูลอย่างรวดเร็วขึ้น

ในปี 2564 ทีมงานระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติของเดลต้าฯ ได้นำซอฟต์แวร์ VTScada มาสู่ตลาดไทย และริเริ่ม โครงการแอปพลิเคชันแรกๆ ที่รวมซอฟต์แวร์ VTScada เข้ากับ DIAnergie ซอฟต์แวร์การจัดการพลังงานของเดลต้า (Energy Management System : EMS) การรวมกันของระบบ SCADA และ EMS ได้มอบแพลตฟอร์มที่สมบูรณ์แบบสำหรับการควบคุมผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติทางอุตสาหกรรมของ เดลต้าในโซลูชันการจัดการอาคารแบบครบวงจร

ทีมงานระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติของเดลต้าประเทศไทย ได้พัฒนาระบบควบคุมจัดการสิ่งอำนวยความสะดวก (FMCS) ที่โรงงานเดลต้า โรงงานที่ 7 โดยใช้ความสามารถเฉพาะของ เดลต้าฯ เพื่อส่งมอบความช่วยเหลือในพื้นที่โดยผู้เชี่ยวชาญ และราคาที่เหนือกว่าคุณภาพ เมื่อเปรียบเทียบกับในท้องตลาด โดยอีกปัจจัยสำคัญที่ทำให้โครงการนี้ประสบความสำเร็จ คือ ความสัมพันธ์ในการทำงานที่ยอดเยี่ยมระหว่างทีมวิศวกร เดลต้าฯ และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง



## นวัตกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### ฟาร์มอัจฉริยะสำหรับวิสาหกิจชุมชน



เดลต้าฯ เปิดตัวโซลูชันสมาร์ทฟาร์ม (Smart Farm Solution) ฟาร์มอัจฉริยะแห่งแรกของเดลต้าฯ สำหรับวิสาหกิจชุมชนในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ มาตรการส่งเสริมการลงทุน เศรษฐกิจฐานราก (Investment Promotion Measures for Grassroots Economy) ซึ่งเป็นโครงการร่วมระหว่างบีไอเอ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และเทศบาลตำบลแพรกษา มีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนวิสาหกิจชุมชนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศไทย

โซลูชันของเดลต้าฟาร์มอัจฉริยะนี้ขับเคลื่อนด้วยระบบ IoT ควบคุมระบบทั้งหมดด้วยซอฟต์แวร์ระดับโลก VTScada พร้อมอุปกรณ์ระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติของเดลต้าฯ ซึ่งโซลูชันนี้ใช้ประโยชน์จากระบบอัตโนมัติในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ลดแรงงานคน การใช้ไฟฟ้าทั้งหมดมาจาก

พลังงานแสงอาทิตย์ และมีระบบบำบัดน้ำเสียแบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis) ที่ช่วยให้มีปริมาณการใช้น้ำเพียงร้อยละ 10-20 เมื่อเทียบกับความต้องการปกติเมื่อเทียบกับการทำฟาร์มแบบดั้งเดิม ทั้งยังลดระยะเวลาในการปลูกจาก 40-45 วัน เหลือเพียง 35 วัน โดยผลผลิตมีน้ำหนักและคุณภาพที่สม่ำเสมอมากขึ้น ซึ่งผลผลิตที่ได้สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนได้ถึง 8,000-10,000 บาทต่อเดือน

บริษัทฯ คาดว่าโครงการนี้คาดว่าจะเติบโตไปสู่รูปแบบธุรกิจที่เป็นไปได้ ในขณะที่เดียวกันยังช่วยพัฒนาคุณภาพและกำหนดมาตรฐานสินค้าเกษตรเพื่อก้าวสู่ตลาดในอนาคต บริษัทฯ หวังว่าโครงการนี้จะเป็นจุดเริ่มต้นของรูปแบบการทำฟาร์มอัจฉริยะรูปแบบใหม่ที่ปฏิวัติภาคการเกษตรของประเทศไทย และสร้างประโยชน์แก่ชุมชนทั่วประเทศ

## ระบบตรวจเฝ้าระวังระดับน้ำอัจฉริยะเพื่อป้องกันอุทกภัยให้กับนิคมอุตสาหกรรมบางปู



ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อชุมชน เดลต้าฯ ได้ใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ

ทางสังคม การขยายตัวของเมืองอย่างรวดเร็วในบริเวณชายฝั่งบางปูและแพรกษาได้ขัดขวางการไหลของน้ำในเครือข่ายคลองท้องถิ่น ในปี 2563 เกิดเหตุการณ์ฝนตกหนักทำให้เกิดน้ำท่วมในเขตส่งออกของนิคมอุตสาหกรรมบางปู

เพื่อแก้ไขปัญหานี้ บริษัทฯ ได้มอบระบบตรวจเฝ้าระวังระดับน้ำอัจฉริยะเพื่อช่วยป้องกันน้ำท่วมที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ระบบตรวจเฝ้าระวังระดับน้ำอัจฉริยะนี้จะใช้ประโยชน์จากเราเตอร์ระบบคลาวด์สำหรับอุตสาหกรรมและบริการ DIACloud ของเดลต้าฯ เพื่อให้สามารถตรวจเฝ้าระวังและควบคุมสถานีสูบน้ำได้อย่างแม่นยำ โดยข้อมูลดังกล่าวจะช่วยให้นิคมอุตสาหกรรมบางปูมีข้อมูลระดับน้ำในโครงข่ายคลองที่แม่นยำยิ่งขึ้นเพื่อป้องกันอุทกภัย





## โซลูชันตู้คอนเทนเนอร์ Net Zero แห่งแรก

เดลต้า เปิดตัวโซลูชันตู้คอนเทนเนอร์ Net Zero ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดชลบุรี ภายใต้การใช้งานการใช้พลังงานทดแทนร้อยละ 100 ของเดลต้า พลังงานสะอาดอัจฉริยะสำหรับยุค RE100 โซลูชันพลังงานสะอาดของเดลต้า ประกอบด้วยโซลาร์รูฟท็อป ซึ่งสามารถผลิตพลังงานได้สูง 38kWh ต่อวัน จัดเก็บในระบบแบตเตอรี่ 57.6kWh สำหรับการใช้งานตลอด 24 ชั่วโมง ระบบจัดการแบตเตอรี่ (BMS) จะช่วยให้สามารถใช้พลังงานได้อย่างเหมาะสมโดยการมอนิเตอร์พลังงานที่มีอยู่และควบคุมการใช้พลังงานจากแสงสว่างและเครื่องปรับอากาศ VRV (Variable Regulating Valve) ตามการใช้งานจริง

โซลูชันตู้คอนเทนเนอร์แสดงให้เห็นถึงแนวคิดของเดลต้าในเรื่อง “Smart Wellbeing” สำหรับอาคาร ด้วยโซลูชันการจัดการอาคารอัจฉริยะของเดลต้า ที่ใช้ประโยชน์จากอุปกรณ์ควบคุมห้องและแผงควบคุมเพื่อจัดการระบบไฟ HVAC และอุณหภูมิผ่านโปรโตคอล BACnet และตรวจสอบคุณภาพอากาศด้วยเซ็นเซอร์ผ่านโปรโตคอล MODBUS ประกอบด้วย กล้องอัจฉริยะจดจำใบหน้าและการเฝ้าระวังเพื่อความปลอดภัย การป้องกันโควิด-19 และการระบาย

อากาศของแผ่นกรอง HEPA เพื่อให้อากาศปราศจากมลภาวะบริสุทธิ์ และช่วยลด CO2 และฝุ่น PM2.5

โซลูชันโมดูลาร์ดาต้าเซ็นเตอร์ที่ปรับขนาดได้ของเดลต้าเปรียบเหมือนสมองของอาคารอัจฉริยะนี้ โดยทำหน้าที่จัดการข้อมูลทั้งหมดตั้งแต่ความปลอดภัย ความสว่าง สิ่งแวดล้อม และการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ดาต้าเซ็นเตอร์แบบโมดูลาร์จะจัดเก็บข้อมูลการรักษาความปลอดภัยของกล้องวงจรปิดและแสดงข้อมูลวิดีโอจากโซลูชันและเสาไฟอัจฉริยะ พร้อมคุณสมบัติการจัดการจากระยะไกล ด้วยโซลูชันโมดูลาร์ดาต้าเซ็นเตอร์ของเดลต้า ช่วยให้แอปพลิเคชันซึ่งใช้ไฟสูงทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเยี่ยมชม 360 Tour ตู้คอนเทนเนอร์ Net Zero ได้ที่ <https://netzero.deltathailand.com>

เดลต้า ไม่หยุดที่จะให้บริการนวัตกรรมชั้นนำแก่ลูกค้าตามมาตรฐานอุตสาหกรรมระดับโลก และเป้าหมาย RE100 ในการผลิตพลังงานทดแทนร้อยละ 100 จากการดำเนินงานทั่วโลกภายในปี 2573 ความมุ่งมั่นนี้จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุพันธกิจของบริษัท : **Smarter. Greener. Together.**



## แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2565/2566

ข้อมูลที่ปรากฏข้างล่างนี้มาจากรายงานวิเคราะห์แนวโน้มตลาดจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้หลายแหล่ง และได้ระบุที่มาของข้อมูลทั้งหมดไว้อย่างชัดเจนแล้ว

### ภาพรวมสถานะเศรษฐกิจ เศรษฐกิจทั่วโลก

จากรายงานของเดือนพฤศจิกายนปี 2565 ของโกลด์แมน แซคส์ (Goldman Sachs) หัวข้อแนวโน้มเศรษฐกิจมหภาคปี 2566 : วัฏจักรที่แตกต่าง โดยนักวิเคราะห์เศรษฐกิจระดับโลก ได้คาดการณ์ว่าในปี 2566 เศรษฐกิจทั่วโลกจะเติบโตเพียงร้อยละ 1.8 เนื่องจากความสามารถในการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่ขัดแย้งกับภาวะถดถอยในยุโรปและการกลับมาเปิดประเทศอีกครั้งแบบไม่ราบรื่นนักของประเทศจีน

โกลด์แมน แซคส์ กล่าวว่าสหรัฐอเมริกาควรหลีกเลี่ยงภาวะเศรษฐกิจถดถอย เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อของดัชนีราคาจากรายจ่ายเพื่อการบริโภคส่วนบุคคล (Personal Consumption Expenditures : PCE) หลังชะลอตัวลงจากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 3 ในช่วงปลายปี 2566 ในทางตรงกันข้าม เขตเศรษฐกิจยูโรและสหราชอาณาจักรอาจอยู่ในภาวะเศรษฐกิจถดถอย ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่แท้จริงนั้นได้รับผลกระทบจากค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ทำให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปแตะระดับสูงสุดที่ร้อยละ 12 ในเขตเศรษฐกิจยูโรและ

ร้อยละ 11 ในสหราชอาณาจักรซึ่งอัตราเงินเฟ้อที่สูงกว่าอัตราเงินเฟ้อในสหรัฐอเมริกา

ส่วนประเทศจีนมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างช้าๆ ในครึ่งปีแรกเนื่องจากยอดผู้ป่วยโควิด เพิ่มขึ้นจากการกลับมาเปิดประเทศในเดือนเมษายน ทำให้ต้องมีการเพิ่มความระมัดระวังในระดับสูง แต่ในครึ่งปีหลังควรเร่งการเติบโตทางเศรษฐกิจให้เร็วขึ้นเมื่อกลับมาเปิดประเทศอีกครั้ง ซึ่งทางโกลด์แมน แซคส์ ประเมินว่าการชะลอตัวของการเติบโตของจีนที่แท้จริงในปีที่ผ่านมาสอดคล้องกับการชะลอตัวของการเติบโตที่อาจเกิดขึ้นเพียงร้อยละ 4.2 ในปี 2566

โดยรวมแล้วในปี 2566 มีคำถามด้านเศรษฐกิจที่สำคัญคือธนาคารกลางทั้งหลายจะสามารถลดอัตราเงินเฟ้อลงสู่ระดับที่ยอมรับได้มากขึ้นโดยไม่มีสถานะเศรษฐกิจถดถอยหรืออย่างน้อยก็ไม่รุนแรง แม้มีเหตุผลในทางที่ดี แต่โกลด์แมน แซคส์ มองว่ายังมีปัจจัยความเสี่ยงสูงจากสงครามรัสเซีย - ยูเครน และผลกระทบที่ไม่แน่นอนของราคาน้ำมันในรัสเซีย และการขาดเสถียรภาพทางการเมืองในตะวันออกกลางที่อาจส่งผลกระทบต่อความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานที่ไม่แน่นอนของตลาดพลังงาน

ที่มา : รายงานของโกลด์แมน แซคส์ ปี 2565, *Global Economics Analyst Macro Outlook 2023 : This Cycle Is Different* ฉบับเดือนพฤศจิกายนปี 2565

ในเดือนพฤศจิกายนปี 2565 จากแนวโน้มทางเศรษฐกิจ โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Cooperation and Development : OECD) รายงานว่า เศรษฐกิจโลกกำลัง ลั่นคลอนจากวิกฤตพลังงานที่ใหญ่ที่สุดนับตั้งแต่ทศวรรษ ปี 1970 เพราะสงครามการรุกรานของรัสเซียต่อยูเครนได้ ผลักดันให้ราคาสินค้าสูงขึ้นอย่างมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้า ด้านพลังงาน ซึ่งเพิ่มแรงกดดันให้กับเงินเฟ้อในช่วงเวลา ที่ค่าครองชีพเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วทั่วโลก

การวิเคราะห์แนวโน้มเศรษฐกิจโดย OECD คาดการณ์ว่าการ เติบโตทางเศรษฐกิจของโลกจะลดลงเหลือร้อยละ 2.2 ในปี 2566 และกลับมาอยู่ที่ร้อยละ 2.7 ในปี 2567 โดยภูมิภาค เอเชียจะเป็นภูมิภาคหลักสำคัญในการเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2566 และ 2567 ในขณะที่ยุโรป อเมริกาเหนือ และอเมริกาใต้ จะมีการเติบโตน้อยมาก

จากอัตราเงินเฟ้อสูงและอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นกำลังขัดขวาง การเติบโตในอเมริกาเหนือ การเติบโตของ GDP ของ สหรัฐอเมริกาคาดว่าจะชะลอตัวจากร้อยละ 1.8 ในปี 2565 เหลือร้อยละ 0.5 ในปี 2566 ก่อนที่จะกลับมาเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.0 ในปี 2567 นอกจากนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจใน เขตเศรษฐกิจยูโรคาดว่าจะชะลอตัวจากร้อยละ 3.3 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 0.5 ในปี 2566 ก่อนที่จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.4 ในปี 2567 เนื่องจากการใช้จ่ายเริ่มฟื้นตัว ส่วนการเติบโตของ GDP ในประเทศจีนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.3 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 4.6 ในปี 2566 ก่อนที่จะลดลงเหลือร้อยละ 4.1 ในปี 2567 ในประเทศอินเดียการเติบโตของ GDP คาดว่าจะลดลงจากร้อยละ 6.6 ในปีงบประมาณปัจจุบัน (ปี 2565 - 2566) มาอยู่ที่ร้อยละ 5.7 ในปีงบประมาณ 2566 - 2567 ก่อนที่จะ ดัดตัวขึ้นมาเป็นร้อยละ 6.9 ในปีงบประมาณ 2567 - 2568 ซึ่ง สอดคล้องกับแนวโน้มก่อนการระบาดครั้งใหญ่ของ โควิด-19

เศรษฐกิจยูโรยังคงเผชิญกับความท้าทายที่สำคัญจาก การคว่ำบาตรการนำเข้าพลังงานของรัสเซียและการจัดหา ก๊าซธรรมชาติ ความเสี่ยงที่สำคัญในการคาดการณ์ทาง เศรษฐกิจ คือ ราคากำลังงานที่เกี่ยวข้องได้เพิ่มขึ้นและ ส่งผลกระทบต่อเนื้อเป็นเวลานานกว่าที่คาดการณ์ไว้ ใน ระดับพื้นฐาน การฟื้นตัวจากการระบาดของ โควิด-19 ในประเทศ จีนหรือการแพร่กระจายของความเปราะบางทางการเงิน

(financial fragilities) ในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นหนี้สูงไปยัง ส่วนอื่นของระบบเศรษฐกิจอาจส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวลง อย่างรวดเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ ตลาดเกิดใหม่และเศรษฐกิจ กำลังพัฒนา (Emerging markets and developing economies : EMDE) หลายแห่งยังต้องเผชิญกับความเสถียรด้านความ มั่นคงทางอาหาร จากราคาอาหาร พลังงาน และปุ๋ยที่สูงขึ้น รวมถึงการขาดแคลนด้านอุปทาน

ที่มา : องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) (ปี 2565), *OECD Economic Outlook ปี 2565 ฉบับที่ 2 : ฉบับ Preliminary version สำนักพิมพ์ OECD กรุงปารีส, <https://doi.org/10.1787/f6da2159-en>*

ในรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลก เดือนมกราคมปี 2566 ของ ธนาคารโลกรายงานว่า จากการคาดการณ์ไว้หกเดือนก่อน หน้านี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลกคาดว่าจะชะลอตัวลง อย่างรวดเร็วจากร้อยละ 3.0 เหลือร้อยละ 1.7 ในปี 2566 ซึ่งการปรับลดนี้สะท้อนให้เห็นถึงความเข้มงวดของนโยบาย แบบซิงโครนัส (Synchronous) ที่มีเป้าหมายเพื่อควบคุม อัตราเงินเฟ้อที่สูง ซึ่งส่งผลให้สภาวะทางการเงินเลวร้ายและ หยุดชะงักอย่างต่อเนื่องจากการรุกรานของรัสเซียในยูเครน ทั้งนี้ เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา เขตเศรษฐกิจยูโร และจีน ต่างอยู่ในสภาวะที่อ่อนแออย่างเด่นชัดและผลที่ตามมาได้ เพิ่มแรงต้านอื่นๆ ที่ตลาดเกิดใหม่และเศรษฐกิจที่กำลังพัฒนา (EMDEs) ต้องเผชิญ

การเติบโตของเศรษฐกิจที่พัฒนาแล้วคาดว่าจะชะลอตัวลง อย่างรวดเร็วในปี 2566 ถึงร้อยละ 0.5 เนื่องจากธนาคารกลาง ยังคงดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดต่อไปเพื่อควบคุม แรงกดดันด้านเงินเฟ้อ ตลาดแรงงานชะลอตัวลง และการหยุด ชะงักของตลาดพลังงานในยุโรปที่ยังคงมีอยู่ การคาดการณ์ การเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2566 ของประเทศสหรัฐอเมริกา อยู่ที่ร้อยละ 0.5 เขตเศรษฐกิจยูโรอยู่ที่ร้อยละ 0 และประเทศ ญี่ปุ่นอยู่ที่ร้อยละ 1

ในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนา (EMDEs) คาดการณ์ว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2566 จะยังคง ไม่เปลี่ยนแปลงโดยอยู่ที่ร้อยละ 3.4 การเติบโตใน ประเทศจีนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 4.3 ในปี 2566 จากระดับต่ำสุดที่ร้อยละ 2.7 ในปี 2565 เนื่องจากการ ยกเลิกข้อจำกัดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้มีการ ใช้จ่ายของผู้บริโภคสูงขึ้น

สำหรับประเทศอินโดนีเซียนั้น คาดการณ์ว่า GDP จะเติบโตโดยเฉลี่ยที่ร้อยละ 4.9 ในปี 2566-2567 ซึ่งน้อยกว่าปี 2565 เพียงเล็กน้อย ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการใช้จ่ายของภาคเอกชนที่ลดลงแต่ยังคงแข็งแกร่ง การเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศมาเลเซีย ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม หลังจากการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2565 คาดว่าจะอยู่ในระดับปานกลางที่ร้อยละ 4.0 ร้อยละ 5.4 และร้อยละ 6.3 ตามลำดับ เนื่องจากการเติบโตของการส่งออกไปยังตลาดหลักชะลอตัวลง ในทางตรงกันข้ามการเติบโตของเศรษฐกิจประเทศไทยคาดว่าจะเร่งขึ้นเป็นร้อยละ 3.6 ในปี 2566 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความล่าช้าในการฟื้นตัวของภาคเศรษฐกิจที่มีลักษณะ Contact-intensive สูง เช่น การท่องเที่ยว และการขนส่ง

ที่มา : ธนาคารโลกปี 2566. *Global Economic Prospects มกราคมปี 2566* กรุงเทพฯ ดิ.ซี. : ธนาคารโลก doi : 10.1586/978-1-4648-1906-3. ใบอนุญาต : Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO

ฉันทามติทั่วไปของนักเศรษฐศาสตร์และองค์กรชั้นนำระดับโลกคือ เศรษฐกิจโลกเผชิญกับการเติบโตที่ลดลงอย่างรวดเร็วเนื่องจากปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยเข้ามา ได้แก่ อัตราเงินเฟ้อสูง ต้นทุนพลังงานสูง และการหยุดชะงักอย่างต่อเนื่องจากการรุกรานของรัสเซียในยูเครน ประเทศเศรษฐกิจ

ที่พัฒนาแล้วโดยเฉพาะอย่างยิ่งยุโรปกำลังเผชิญความท้าทายมากที่สุด ในขณะที่การเติบโตของเศรษฐกิจในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะอยู่ในระดับปานกลาง

ปัจจัยเชิงลบเพิ่มเติมอื่น เช่น อัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น นโยบายที่เข้มงวดขึ้น ความตึงเครียดทางการเงิน จุดอ่อนที่ลึกลงไปในประเทศเศรษฐกิจหลัก หรือความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Tensions) ที่เพิ่มขึ้น อาจผลักดันให้เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ภาวะถดถอย ดังนั้น ในระยะอันใกล้จำเป็นต้องมีความพยายามอย่างเร่งด่วนในระดับโลกเพื่อลดความเสี่ยงของภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกและความทุกข์ยากจากหนี้ในประเทศตลาดเกิดใหม่และเศรษฐกิจกำลังพัฒนา

### ตลาดพาเวอร์ซีพพลาย (Power Supply Market) ตลาดพาเวอร์ซีพพลายทั่วโลก

แม้ว่าจะมีผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 ในปี 2565 จะยังคงมีต่อเนื่อง แต่ตลาดในประเทศไทยยังคงเห็นความต้องการอย่างมากในภาพรวมของอุตสาหกรรมพาเวอร์ซีพพลายทั่วโลก ในขณะที่การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการผลิตไฟฟ้ายังคงดำเนินต่อไป ปัจจัยหลักที่ขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรมพาเวอร์ซีพพลายในปีที่ผ่านมา ยังคงเป็นธุรกิจด้านระบบศูนย์ข้อมูล โทรคมนาคม/เครือข่ายและผลิตภัณฑ์ (ประจุ) ชาร์จไฟฟ้าภายในรถยนต์ (onboard charging modules) สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV)



เนื่องจากความต้องการโครงสร้างพื้นฐานของระบบศูนย์ข้อมูลยังคงดำเนินต่อไป และการทำให้เป็นระบบดิจิทัล (Digitalization) ยังคงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับภาครัฐบาลและภาคธุรกิจ ดังนั้น เดลต้าฯ จึงคาดการณ์ว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมอย่าง ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) เทคโนโลยี 5G ที่ใช้ในโรงงาน และอาคารระบบอัตโนมัติจะยังคงมีการ

ให้บริการด้วยแอปพลิเคชันใหม่ๆ และช่วยเพิ่มความต้องการในอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายมากขึ้น ในขณะเดียวกัน การเปลี่ยนไปใช้ยานยนต์ไฟฟ้ายังคงมีอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ยังคงกระตุ้นการพัฒนาและความต้องการเครื่องจักรทั้งภายในยานยนต์ (on-board) และภายนอกยานยนต์ (off-board)

## ตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets)

ตารางที่ 1 การคาดการณ์ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วโลก

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

รายการ	2565 ค่าใช้จ่าย	2565 การเติบโต (ร้อยละ)	2566 ค่าใช้จ่าย	2566 การเติบโต (ร้อยละ)
ระบบศูนย์ข้อมูล	212,376	12.0	213,853	0.7
ซอฟต์แวร์	783,462	7.1	856,029	9.3
อุปกรณ์	722,181	-10.6	685,633	-5.1
บริการด้านไอที	1,244,746	3.0	1,312,588	5.5
บริการสื่อสาร	1,422,506	-2.4	1,423,367	0.1
<b>ภาพรวม</b>	<b>4,385,270</b>	<b>-0.2</b>	<b>4,491,471</b>	<b>2.4</b>

ที่มา : บริษัท การ์ตเนอร์ (Gartner, Inc.) (เดือนมกราคมปี 2566)

## ตลาดระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center Market)

ในเดือนมกราคมปี 2566 บริษัท Gartner, Inc. คาดการณ์ว่าค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วโลกจะมีมูลค่ารวมเกือบ 4.5 ล้านล้านดอลลาร์ในปี 2566 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จากปี 2565 แต่ลดลงกว่าการคาดการณ์ของไตรมาสก่อนที่เติบโตร้อยละ 5.1 ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อยังคงบั่นทอนกำลังซื้อของผู้บริโภคและผลักดันให้ค่าใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ลดลงแต่ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรโดยรวมคาดว่าจะยังคงแข็งแกร่ง

ข้อมูลของบริษัท Gartner, Inc. ระบุว่าเศรษฐกิจที่ผันผวนได้เปลี่ยนบริบทของการตัดสินใจทางธุรกิจและอาจทำให้ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (Chief Information Officer : CIO) มีความไม่มั่นใจ และชะลอการตัดสินใจ หรือกลับไปจัดลำดับความสำคัญใหม่ อย่างไรก็ตาม งบประมาณด้านไอทีไม่ได้เป็นตัวขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ และค่าใช้จ่ายด้านไอทียังคงมีภาวะถดถอย

กลุ่มซอฟต์แวร์และบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศคาดว่าจะเติบโตถึงร้อยละ 9.3 และร้อยละ 5.5 ในปี 2566 ตามลำดับ ในปีนี้กลุ่มอุปกรณ์คาดว่าจะลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 5.1 เนื่องจากทั้งผู้บริโภคและองค์กรต่างๆ ยืดระยะเวลารอบการใช้งานอุปกรณ์ออกไป

ในขณะเดียวกันการใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลาดการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกำลังเติบโตขึ้น ซึ่งเห็นได้จากการที่บริษัทต่างๆ ต้องการดึงเจ้าหน้าที่ด้านไอทีจากภายนอกเข้ามาใช้งานและสนับสนุนตัวอย่างเช่น ค่าใช้จ่ายในการให้คำปรึกษาคาดว่าจะสูงถึง 264.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2566 ซึ่งเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 6.7 จากปี 2565

ที่มา : บริษัท การ์ตเนอร์ (Gartner, Inc.) (ปี 2566), การ์ตเนอร์ คาดการณ์ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วโลกจะเติบโตถึงร้อยละ 2.4 ในปี 2566, การ์ตเนอร์ วันที่ 18 มกราคม 2566

เดลต้าฯ ให้การสนับสนุนลูกค้าด้วยโซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลแบบครบวงจรที่เรียกว่า InfraSuite ซึ่งเป็นการผสมรวมระบบบริหารจัดการพลังงาน ตู้วาง (Rack) และอุปกรณ์เสริม รวมถึงระบบควบคุมอุณหภูมิที่มีความแม่นยำสูง และระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ดำเนินการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดข้อได้เปรียบด้านต้นทุนรวมในการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership : TCO) ในการแข่งขันในตลาดยุคดิจิทัล จากการทำงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสาร (ICT) ผู้เชี่ยวชาญด้านการบูรณาการระบบ (Sis) และลูกค้าของเรา ทำให้เดลต้าฯ สามารถมอบคุณค่าที่มากขึ้นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกจากนี้ เดลต้าฯ กำลังพัฒนาโซลูชันเพื่อตอบสนองความต้องการของระบบศูนย์ข้อมูลในสภาพอากาศร้อนอย่างประเทศไทย ซึ่งต้องเผชิญกับความท้าทายในการระบายความร้อนและการควบคุมความเย็น รวมทั้งขยายการทำงานของอุปกรณ์ประสิทธิภาพสูงเพื่อรองรับความต้องการข้อมูลขนาดใหญ่ในปัจจุบัน ทั้งนี้ แนวโน้มและความหนาแน่นของพลังงานการออกแบบความร้อน (Thermal Design Power : TDP) สำหรับ CPU/GPU กำลังเริ่มผลักดันขีดจำกัดของการระบายความร้อนด้วยอากาศแบบดั้งเดิม โดยวิธีการแบบดั้งเดิมนั้นใช้สูงถึงร้อยละ 45 ของค่าไฟฟ้ารวม

ในปี 2565 เดลต้าฯ ได้เปิดตัวโซลูชันใหม่ด้วยระบบการระบายความร้อนด้วยของเหลวโดยใช้อากาศช่วย (Air-Assisted Liquid Cooling) ในประเทศไทย ซึ่งเป็นวิธีที่ใช้งานได้ง่าย และมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับระบบศูนย์ข้อมูลประสิทธิภาพสูงในตลาดภายในประเทศ ในฐานะผู้ผลิตอุปกรณ์ เดลต้าฯ มีศักยภาพที่พร้อมสำหรับการออกแบบ การผลิต การบูรณาการ และการตรวจสอบโซลูชันนี้และโซลูชันอื่นๆ สำหรับลูกค้าในประเทศ

### ตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Market)

ในเดือนพฤศจิกายน 2565 องค์กร Bloomberg New Energy Finance (BNEF) ได้เปิดตัวหนังสือข้อมูลยานยนต์ที่ไม่ปล่อยมลพิษ (Zero-Emission Vehicle Fact book) โดยความร่วมมือกับ Accelerating to Zero Coalition และ Bloomberg Philanthropies เพื่อให้สอดคล้องกับการประชุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของสหประชาชาติปี 2565 ครั้งที่ 27 (COP27) ซึ่งในรายงานระบุว่า แม้จะยังคงมีการแพร่ระบาดของโรคระบาด แต่แรงผลักดันทั่วโลกที่ต้องการให้การปล่อยมลพิษของระบบขนส่งบนท้องถนนต้องเป็นศูนย์ ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าในช่วงปียังคงเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องตามเป้าหมายที่ประมาณ 10.6 ล้านคันในปี 2565 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 6.6 ล้านคัน ในช่วงครึ่งแรกของปี 2565 รถยนต์ใหม่ที่ขายทั่วโลกเป็นรถยนต์ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 13.2 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.7 ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการขนส่งทางถนนด้วยพลังงานสะอาดทั่วโลกจะมีจำนวนมากกว่า 450 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปีนี้





การนำรถยนต์ไฟฟ้าและรถยนต์เซลล์เชื้อเพลิงมาใช้คาดว่าจะหลีกเลี่ยงการใช้น้ำมันได้เกือบ 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2565 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2564 และคิดเป็นประมาณร้อยละ 3.8 ของความต้องการทั้งหมด กำลังการผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 ตั้งแต่ปี 2564 จาก 540 จิกะวัตต์-ชั่วโมง (GWh) เป็น 806 จิกะวัตต์-ชั่วโมง (GWh) ผู้ผลิตรถยนต์ได้มีความมุ่งมั่นร่วมกันที่จะขายรถยนต์ไฟฟ้าให้ได้ประมาณ 43 ล้านคันต่อปีภายในปี 2573 และปัจจุบันผู้ผลิตรถยนต์ที่มีแผนเลิกการใช้เครื่องยนต์สันดาปคิดเป็นร้อยละ 30 ของตลาดรถยนต์ทั่วโลก

องค์กร BNEF ได้ปรับการคาดการณ์แนวโน้มยานยนต์ไฟฟ้าระยะยาวในปี 2565 สำหรับกลุ่มยานยนต์ไร้มลพิษ (Zero Emission Vehicle : ZEV) ทั่วโลกในปี 2583 จาก 491 ล้านคันในปี 2563 เพิ่มขึ้นเป็น 781 ล้านคันในปี 2565 โดยปัจจัยที่สนับสนุนการคาดการณ์นี้มีหลายอย่าง ได้แก่ นโยบายและกฎระเบียบที่ได้รับการปรับปรุงในตลาดที่สำคัญ ราคาก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้นเนื่องจากการรุกรานของรัสเซียในยูเครน รถยนต์ที่ออกมาแนะนำเสนอให้ลูกค้าอย่างหลากหลาย และระยะทางที่วิ่งได้ยาวขึ้นและการชาร์จที่เร็วขึ้นในรถยนต์รุ่นใหม่อล่าสุด กำลังการผลิตแบตเตอรี่ที่เพิ่มขึ้นและต้นทุนที่ลดลง การลงทุนเพิ่มในโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการชาร์จรถและการติดตั้งสถานีชาร์จในที่สาธารณะเพิ่มขึ้น

ผู้ผลิตรถยนต์ยังคงปรับเปลี่ยนไปใช้แบตเตอรี่ที่ใช้เคมีเพื่อลดการพึ่งพาโลหะที่มีส่วนทำให้ราคาสูงขึ้นหรือความกังวลด้านอุปทาน ในปี 2565 แบตเตอรี่ประมาณร้อยละ 40 ที่ใช้ในรถยนต์นั้นส่วนบุคคล คือลิเทียมไอออนฟอสเฟต (LFP) ซึ่งไม่ใช่โคบอลต์หรือนิกเกิล ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเพียงร้อยละ 16 ในปี 2563 การลงทุนในการติดตั้งสถานีชาร์จไฟฟ้าในที่สาธารณะคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 2.6 เท่าในปีที่ผ่านมา และการติดตั้งสถานีชาร์จไฟฟ้าในที่สาธารณะในปี 2565 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 910,000 แห่ง จาก 460,000 แห่งในปี 2564 และ

การติดตั้งเครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าในบ้านในปี 2565 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 3.8 ล้านเครื่องทั่วโลก แต่ปริมาณการใช้งานจะแตกต่างกันไปในแต่ละภูมิภาค

ที่มา : BloombergNEF (ปี 2565), Zero-Emission Vehicles Fact book, พฤศจิกายน 2565

เดลต้าฯ เป็นผู้จัดหาหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ (ประจ) ชาร์จไฟฟ้าในยานยนต์ทั้งแบบชาร์จภายในและภายนอกให้กับผู้ผลิตรถยนต์ระดับโลกและผู้ประกอบการเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า เครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าของเดลต้าฯ ให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงถึงร้อยละ 94 รองรับฟังก์ชันการสื่อสารสำหรับการรวมระบบและได้รับการรับรองความปลอดภัยระดับโลก เช่น UL, IEC, CHAdeMO, CQC และ CNS

การวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่งของเดลต้าฯ และการเติบโตของธุรกิจการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าและเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของรายได้และการวางรากฐานที่มั่นคงสำหรับเมืองคาร์บอนต่ำ (low-carbon cities) ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทั่วโลก

ในปี 2565 เดลต้าอินโดนีเซียประสบความสำเร็จในการติดตั้งเครื่องชาร์จ EV เกือบ 250 เครื่องเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้าในการประชุมสุดยอด G20 ปี 2565 ที่เกาะบาหลี่ ซึ่งเครื่องชาร์จของเดลต้าฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของเครื่องชาร์จทั้งหมดบนเกาะบาหลี่ และได้ให้บริการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าประมาณ 900 คัน ในระหว่างการประชุมสุดยอด B20 และ G20 ความสำเร็จครั้งสำคัญนี้ตอกย้ำสถานะของเดลต้าในฐานะผู้นำตลาดเครื่องชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าในอินโดนีเซียด้วยการติดตั้งเครื่องชาร์จยานยนต์ของเดลต้าฯ มากกว่า 2,000 เครื่องทั่วประเทศ



## ทิศทางธุรกิจปี 2566

### ธุรกิจของเดลต้าประเทศไทย

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาการแพร่ระบาดของโควิด-19 เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ประเทศไทยมีความต้องการในอนาคตเพิ่มขึ้น ในปี 2565 จำนวนผู้ติดเชื้อโควิด-19 เพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ถึงต้นไตรมาสที่ 3 และสูงสุดตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 ส่งผลกระทบให้ปริมาณการผลิตเติบโตขึ้นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม การระบาดใหญ่ได้ช่วยกระตุ้นธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลและคอมพิวเตอร์ (PC) รวมถึงความต้องการยานยนต์ไฟฟ้าให้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

เดลต้าประเทศไทยได้ขยายการผลิตโดยการก่อสร้างอาคารและสายการผลิตใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการสูง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบเครือข่าย/เซิร์ฟเวอร์/การจัดเก็บพลังงานสำหรับธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูล และเครื่องประจุไฟฟ้าในยานยนต์ on-board/ตัวปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า สายการผลิตใหม่เหล่านี้มีส่วนช่วยให้บริษัทฯ มีรายได้เติบโตถึงร้อยละ 30 ในปี 2565 และคาดว่าจะช่วยเพิ่มการเติบโตอีกร้อยละ 30 ในปี 2566

ในขณะเดียวกัน การดำเนินการระบบการผลิตอัจฉริยะ หรือ Delta Smart Manufacturing (DSM) และ Smart Logistics เป็นส่วนสำคัญในการเปลี่ยนโฉมบริษัท ให้เป็นโรงงานอัจฉริยะ เราได้คิดค้นโซลูชันการผลิตที่สามารถปรับเปลี่ยนและมีความยืดหยุ่นสำหรับการผลิตเพาเวอร์ซัพพลายระดับไฮเอนด์ จนถึงขณะนี้เราได้มีการนำระบบการดำเนินการผลิต (Manufacturing Execution System : MES) และแดชบอร์ด (Dashboard) โรงงานอัจฉริยะสำหรับการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงมาปรับใช้ในการผลิต ซึ่งสิ่งนี้ทำหน้าที่เป็นแพลตฟอร์มในการพัฒนาคุณภาพและความสามารถในการผลิตที่ดีขึ้นผ่านการตรวจสอบและการจัดการ โดยรวมแล้ว การดำเนินการด้าน DSM สามารถอำนวยความสะดวกในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มผลผลิต ลดต้นทุน และนำไปสู่การประหยัดต้นทุนในระยะยาวของบริษัท

### ธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ในปี 2565 รายได้จากธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 68 เมื่อเทียบกับปีก่อน ความต้องการของตลาดโดยรวมสูงขึ้นแต่มีการขาดแคลนวัตถุดิบทั่วโลก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เช่น วงจรรวม (Integrated Circuit : IC) และสารกึ่งตัวนำ ทำให้เกิดการจำกัดการผลิตและรายได้



ความต้องการยานยนต์ไฟฟ้าทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 โดยมีการเติบโตสูงขึ้นในยานยนต์ไฟฟ้าที่ใช้แบตเตอรี่ไฟฟ้าเต็มรูปแบบ (BEV) เมื่อเทียบกับรถยนต์แบบปลั๊กอินไฮบริด การเพิ่มขนาดแบตเตอรี่ให้ใหญ่ขึ้นเพื่อเพิ่มระยะเวลาขับขี่ และมาตรการจูงใจของรัฐบาลจะทำให้ยานยนต์ไฟฟ้าแบบ BEV เป็นที่สนใจ อีกทั้งยังช่วยผลักดันความต้องการของตลาดในตลอดหลายปีที่ผ่านมา แต่ยังคงมีปัจจัยด้านข้อจำกัดและการขาดแคลนชิ้นส่วน อันเป็นผลมาจากการขาดแคลนวัตถุดิบโดยเฉพาะชิ้นส่วน IC ทั่วโลก ซึ่งยังคงเป็นผลกระทบที่ใหญ่ที่สุดต่อธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์เครื่องชาร์จแบตเตอรี่รถยนต์ (OBC) ตัวปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) โซลูชันการจัดการระบบชาร์จไฟฟ้ากระแสตรง รวมถึงอุปกรณ์ที่ผสมผสานฟังก์ชันต่างๆ เข้าไว้ด้วยกันของเดลต้า ขณะนี้ได้ถูกติดตั้งไว้ในยานยนต์ไฟฟ้าของผู้ผลิตรายยนต์ชั้นนำในยุโรปมากขึ้นเรื่อยๆ การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2566 จะช่วยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่องในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

### ธุรกิจเพาเวอร์ซีพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (CD)

ธุรกิจเพาเวอร์ซีพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (CD) ของเดลต้า มีการเติบโตมากกว่าร้อยละ 98 ในปี 2565 เรายังยินดีอย่างยิ่งกับการเติบโตแบบก้าวกระโดดจากการนำลูกค้ากลุ่มธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการเจาะตลาดศูนย์ข้อมูลในประเทศจีนกับโครงการสำคัญสำหรับโครงสร้างพื้นฐานด้านศูนย์ข้อมูลแห่งอนาคตให้กับนักลงทุนรายใหญ่ภายในประเทศ

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโทรคมนาคมของบริษัทฯ ยังคงประสบปัญหาเกือบตลอดทั้งปี เนื่องจากความล่าช้าในการติดตั้งระบบ 5G และสถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบทั่วโลก มีผลกระทบต่อการทำงานและเป็นความท้าทายที่สำคัญในความพยายามที่จะดำเนินการทุกด้านเพื่อรองรับความต้องการอย่างมหาศาลของธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูล ในภาพรวมแล้วบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการขยายธุรกิจระบบคลาวด์ไปยังลูกค้ารายใหญ่ให้ทั่วถึงมาโดยตลอด

เป็นที่ทราบกันดีว่าภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยจะเป็นประเด็นสำคัญในปี 2566 ลูกค้าของเรามีความระมัดระวังในเรื่องค่าใช้จ่ายในการลงทุนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ความต้องการด้านข้อมูลและการประมวลผลข้อมูลจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง แม้ในช่วงเวลาที่เศรษฐกิจถดถอย การเติบโตอาจไม่ก้าว

กระโดดเหมือนปีก่อน แต่อย่างไรก็ตาม โดยเฉลี่ยแล้วบริษัทฯ ยังคงเห็นการเติบโตที่ดีตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้

สถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบที่เกิดขึ้นทั่วโลกกำลังแสดงให้เห็นถึงการปรับปรุงในทางที่ดีขึ้น แต่ยังคงเป็นความท้าทายที่ต้องเผชิญและเอาชนะเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูล ดังนั้น การวิจัยและพัฒนา ยังคงเป็นเป้าหมายสำคัญในปีนี้ พร้อมกับมุ่งเน้นการหาซัพพลายเออร์เพิ่มเติมเพื่อรับมือกับข้อจำกัดด้านวัตถุดิบที่เกิดขึ้นทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการลงทุนให้ธุรกิจเพาเวอร์ซีพพลายสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นธุรกิจที่เติบโตเร็วที่สุดของกลุ่มนี้ ที่มงานพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อครองตลาดธุรกิจโซลูชันพลังงานสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล นอกจากนี้ เรายังได้รับเลือกให้เป็นซัพพลายเออร์รายใหญ่ในการส่งมอบโซลูชันพลังงานแห่งอนาคตสำหรับผู้ให้บริการระบบศูนย์ข้อมูลระดับ Tier-1 ทั้งในตลาดสหรัฐอเมริกาและจีน

นอกจากนี้ เดลต้า CDBU ยังขยายขอบเขตธุรกิจไปยังภาคส่วนใกล้เคียงเพื่อสนับสนุนเป้าหมายธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลที่ยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (net zero carbon)

### ธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM)

ในปี 2565 ธุรกิจ IMBU ถูกคาดการณ์ว่าต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มขึ้นแบบไม่รุนแรงและการขาดแคลน semiconductor น้อยลง แต่ในความเป็นจริงวิกฤตอุปทานนั้นดำเนินเรื่อยมาจนถึงปี 2565 และยิ่งแยลงจาก สถานการณ์สะสมมาจากการปิดนครเซี่ยงไฮ้เมื่อปลายเดือนมีนาคม ทำให้อุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือและอุตสาหกรรม semiconductor ไม่สามารถดำเนินการได้ส่งผลโดยตรงต่อผลประกอบการไตรมาสแรกและไตรมาสที่สองที่ต่ำกว่าความคาดหวังของเราอย่างมาก

ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเป็นต้นมา บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างยิ่งในการคัดเลือกและการประสานงานในการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งสำรอง ธุรกิจ IMBU สามารถลดช่องว่างระหว่างตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณที่วางแผนไว้ ซึ่งส่งผลให้เกิดรายได้ 139.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (-1.7% YoY) และกำไรจากการดำเนินงาน 13.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (-30.5% YoY) การเติบโตของยอดขายอาจทำให้ตามงบประมาณ แต่เนื่องจากการขาดแคลนวัตถุดิบและปัญหาห่วงโซ่อุปทาน ทำให้บริษัทฯ ยังคงมีคำสั่งซื้อคงค้างประมาณ 65 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ สิ้นปี 2565

บริษัท ใช้ความพยายามอย่างยิ่งในการแก้ปัญหาอุปทานอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และทำให้การส่งผลิตภัณฑ์ล่าช้าออกไป แม้จะมีสถานการณ์ในเชิงลบแต่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ IM LOB และ IEV LOB ยังคงรักษาระดับรายได้ไว้ในระดับสูงและมีตลาดที่มีแนวโน้มการเติบโตอย่างมาก

นอกเหนือจากการเปิดตัวตลาดที่ประสบความสำเร็จของระบบชาร์จแบตเตอรี่ไร้สายขนาด 1 กิโลวัตต์แล้ว บริษัท จะเปิดตัวระบบชาร์จไร้สายขนาด 30 กิโลวัตต์ (100V) ช่วงต้นปี 2566 อีกด้วย ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีจากตลาดเป็นอย่างมากสำหรับประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ปริมาณการสั่งซื้อก็เป็นไปตามที่คาดหวังอีกด้วย

เหตุการณ์สำคัญอีกประการหนึ่งของธุรกิจกลุ่มนี้ คือความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการมีปฏิสัมพันธ์ที่ยาวนานกับลูกค้ารายสำคัญส่งผลให้มีการเจรจาในเชิงบวกสำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นต่อไป ซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มทางการตลาดที่ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เดลต้าฯ ยังคงเติบโตไปพร้อมกับลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้นซึ่งเป็นผู้ค้าหลักในกลุ่มการแพทย์

ด้วยสถานการณ์ห่วงโซ่อุปทานที่ผ่อนคลายลงอย่างต่อเนื่อง บริษัท คาดว่าจะสามารถกู้คืนรายได้ที่ขาดหายไปบางส่วนได้ในปี 2566 และลดค่าสั่งซื้อคงค้างให้กลับสู่ระดับปกติได้รายได้สำหรับผลิตภัณฑ์ IEV LOB มีการตั้งเป้าหมายที่จะทำให้มากกว่าปี 2564 อีกครั้งในปี 2566 โดยได้รับแรงหนุนจากลูกค้าของผลิตภัณฑ์สถานีชาร์จแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในปีหน้า ศักยภาพของธุรกิจนี้ยังคงสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมในปี 2565 จะเกิดขึ้นไม่ได้เลย หากขาดการดำเนินงานร่วมกันเป็นทีมอย่างยอดเยี่ยมจากทั่วโลกและความทุ่มเทจากทุกภาคส่วน

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน

ในฐานะผู้ให้บริการชั้นนำด้านผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน กลุ่มบริษัทเดลต้าได้ออกแบบและผลิตระบบระบายความร้อนที่เป็นนวัตกรรมขั้นสูงสุด สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ แม้ในสภาพแวดล้อมที่เลวร้ายที่สุด กลุ่มผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบการจัดการความร้อนของเดลต้าประเทศไทย ประกอบด้วยพัดลมระบาย

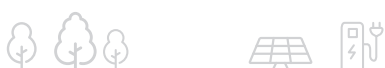
อากาศตามแนวแกน โบลเวอร์ มอเตอร์ และผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนต่างๆ ที่ครบครัน

โครงสร้างการออกแบบที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะและเป็นนวัตกรรมใหม่ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการระบายความร้อนและลดเสียงรบกวนของระบบได้อย่างมาก ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้าฯ มีอยู่แพร่หลายทั่วโลก ด้วยการให้บริการที่หลากหลายในด้านการใช้งาน รวมทั้งการใช้งานในอุตสาหกรรมและองค์กร ด้วยระบบระบายความร้อนและระบบระบายอากาศมีประสิทธิภาพสูง สามารถปรับแต่งให้เหมาะสมกับความต้องการของธุรกิจทุกประเภทในปัจจุบัน

แน่นอนว่าปี 2565 เป็นปีที่ท้าทายอย่างไม่ต้องสงสัย ไม่ใช่เพราะสถานการณ์ภายหลังการระบาดของโควิด-19 ที่ยาวนานเท่านั้น แต่ยังรวมถึงผลข้างเคียงที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ทั้งนี้ห่วงโซ่อุปทานของวัตถุดิบยังมีความไม่แน่นอนและเปราะบางอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยทั้งหมดเหล่านี้สะท้อนให้เห็นต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ระยะเวลาในการขนส่งที่ขยายออกไปมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการบริหารเช่นกัน

แม้จะเผชิญกับความท้าทายดังกล่าว แต่ธุรกิจผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้าฯ ยังคงมีส่วนสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท การเติบโตอย่างมีนัยสำคัญและมีเสถียรภาพในตลาดยานยนต์เป็นแรงผลักดันการเติบโตที่สำคัญในปี 2565 การเปลี่ยนแปลงและการยกระดับของอุตสาหกรรมยานยนต์ของโลกต้องใช้วัสดุเทคโนโลยี อุปกรณ์ วิธีการใหม่ๆ เพื่อให้บรรลุการทำงานตามที่คาดหวัง สิ่งเหล่านี้จะเพิ่มความต้องการผลิตภัณฑ์สำหรับการระบายความร้อนและมีประสิทธิภาพสูง นอกจากนี้ ความต้องการที่เพิ่มขึ้นของเซิร์ฟเวอร์ ระบบศูนย์ข้อมูล ระบบคลาวด์ 5G และผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ ยังคงช่วยส่งผลต่อรายได้จากการขายเป็นอย่างมาก

อย่างไรก็ตาม บริษัท ไม่ได้คาดหวังว่าปี 2566 จะเป็นปีที่ง่ายในยุคนี “New Normal” ภายหลังการระบาดของโควิด-19 ขณะนี้เรากำลังเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เช่น สงครามเงินเฟ้อ ภาวะโลกร้อน วิกฤตการณ์ค่าครองชีพ การเผชิญหน้าทางการเมือง ซึ่งปัญหาส่วนใหญ่เน้นความท้าทายมาสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้าฯ ในหลายด้าน





บริษัทฯ คาดว่าจะใช้วิธีการดำเนินงานและการจัดการต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันในตลาดรูปแบบเชิงกลยุทธ์และการจัดการห่วงโซ่อุปทานจะมีความสำคัญอย่างยิ่งในปี 2566 กลุ่มผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้าฯ จะยังคงทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์ต่อไปเพื่อกำหนดและดำเนินกลยุทธ์เชิงรุกในการจัดการห่วงโซ่อุปทานให้เป็นไปอย่างราบรื่น นอกจากนี้ เราจะทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจแบบ win-win ในอุตสาหกรรมและแอปพลิเคชันที่มีอยู่และที่จะออกใหม่ทั้งหมด

โดยสรุปแล้ว เราคาดว่าความต้องการของตลาดโลกจะเพิ่มขึ้นพร้อมกับความต้องการผลิตภัณฑ์ระบบระบายความร้อนที่สูงขึ้น ในปี 2566 กลุ่มผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้าฯ จะเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโตของบริษัท และเรายังคงมองโลกในแง่ดีและเตรียมพร้อมที่จะรับมือกับความท้าทายที่รออยู่ข้างหน้า

### ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS)

เดลต้าฯ ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวชุดอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าสำเร็จรูป จำนวน 3 รุ่น ได้แก่ PMT -2 Enclosed, LYTE -2 และ Force-GT DIN Rail แม้ว่าในปี 2564 และ

2565 จะมีการขาดแคลน semiconductor ทั่วโลกซึ่งส่งผลกระทบต่อคู่แข่งของเราหลายราย แต่ด้วยศักยภาพของบริษัทฯ ในการจัดหาวัตถุดิบเป็นจำนวนมากทำให้ยังสามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าของเราทั้งหมด

อัตราส่วนของราคาต่อประสิทธิภาพที่เต็มเปี่ยมและความพร้อมในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ช่วยดึงดูดลูกค้าใหม่ในภาคอุตสาหกรรมทั่วโลก ซึ่งอุปกรณ์ทั้งสามรุ่นนี้ ทำให้หน่วยธุรกิจของ Delta IPS ในปี 2565 มีการเติบโตที่ดีอีกครั้ง

ด้วยการใช้งานที่เพิ่มขึ้นของเทคโนโลยี IIoT และการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรม 4.0 บริษัทฯ มองว่าภาคธุรกิจด้านระบบเชื่อมต่ออุตสาหกรรม (Industrial Connectivity) จะเป็นตัวขับเคลื่อนการเติบโตครั้งใหญ่สำหรับทีม IPS รวมถึงการเป็นพันธมิตรอย่างใกล้ชิดกับบริษัทชั้นนำระดับโลกหลายแห่ง

ในด้านการตลาด พบว่ามีจำนวนสมาชิกและผู้ติดตามทาง Youtube, LinkedIn และเว็บไซต์ DeltaPSU.com เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความพยายามในการสร้างสรรคีวิตดีไอเอสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่และคอนเทนต์ด้านเทคนิคที่น่าสนใจจะยังคงดำเนินต่อไปในปี 2566 และยังสามารถดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาชมเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่หลากหลายของเราได้มากขึ้น

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติทางอุตสาหกรรม (IA)

ผลการดำเนินงานโดยรวมของทีม Delta IA ยังคงเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา พบว่าผู้บริโภคมุ่งความตื่นตัวมากขึ้นในเรื่องสุขอนามัยส่วนบุคคลและการปกป้องสุขภาพมากขึ้นในช่วงการระบาดใหญ่ของโควิด-19 ส่งผลให้เกิดการเติบโตในอุตสาหกรรมการแพทย์ อิเล็กทรอนิกส์ ยางและพลาสติก และการเลี้ยงสัตว์ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ IA ของเดลต้ามีการเติบโตที่ดีในปี 2565 อีกทั้งเมื่อสถานการณ์โควิด-19 เริ่มผ่อนคลาย และทีมงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ลงพื้นที่พบปะตัวแทนจำหน่ายและลูกค้า ก็ยิ่งช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับพวกเขามากขึ้น

เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบการผลิตอัจฉริยะของเดลต้า ในปลายปี 2563 กลุ่มบริษัทเดลต้าได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท Trihedral Engineering Limited ซึ่งเป็นบริษัทซอฟต์แวร์อินเทอร์เน็ตสำหรับอุตสาหกรรมและควบคุมการไฟกระบบ SCADA ในประเทศแคนาดา นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญด้านการบูรณาการระบบ (Sis) และได้พัฒนาพันธมิตรบางรายในประเทศไทย และสิงคโปร์แล้วในปีนี้ และจะพัฒนาพันธมิตร SI ต่อไปในปี 2565

เนื่องจากบริษัท Trihedral ได้พัฒนาซอฟต์แวร์ SCADA มานานกว่า 30 ปี ลูกค้าหลักจึงประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ผู้ให้บริการระบบบำบัดน้ำเสีย และธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ดังนั้น การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้จึงเป็นการบูรณาการประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของทั้งสองบริษัทในธุรกิจระบบอัตโนมัติ ซึ่งจะช่วยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวของเดลต้าในตลาดธุรกิจระบบอัตโนมัติทั่วโลก

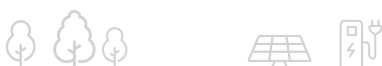
เดลต้า IA ยังคงลงทุนในส่วนของการวิจัยและพัฒนาสำหรับผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งได้แก่ผลิตภัณฑ์หลัก สำหรับควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าแรงดันต่ำ เซอร์โวไดรฟ์และมอเตอร์ไดรฟ์ PLC และ HMI รวมถึงผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น หุ่นยนต์ ระบบคลาวด์สำหรับ IIoT เครื่องจักรเห็นภาพแบบ 2D/3D เป็นต้น จุดเด่นบางประการของผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ ซอฟต์แวร์ระบบ SCADA ที่เรายังคงรักษากลยุทธ์ของทั้งสองแบรนด์ไว้ โดยระบบ VTScada นั้นเหมาะสำหรับการใช้งานกับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ในขณะที่ DIAView เป็น HMI ระดับไฮเอนด์ที่เหมาะสมสำหรับการใช้งานกับอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง

สำหรับผลิตภัณฑ์ไดรฟ์ LV เรามีผลิตภัณฑ์ปั๊มรุ่น MPD ที่ติดตั้งมาพร้อมกับมอเตอร์ประสิทธิภาพสูงและมีมาตรฐานการป้องกันระดับ IP55 นอกจากนี้ เดลต้ามอเตอร์ยังมีผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีเทคโนโลยีแรงต้านทานแม่เหล็ก (magnetic reluctance) อันเป็นเอกลักษณ์และมีประสิทธิภาพสูงเป็นพิเศษ (มาตรฐานมอเตอร์สูงสุดที่ระดับ IE5) และมีกำลังไฟสูงสุดถึง 37kW ผลิตภัณฑ์สำหรับระบบควบคุมของเดลต้า ประกอบด้วยรุ่น AX EtherCAT Motion ที่สามารถใช้งานร่วมกับโซลูชัน CODESYS ทั้งยังสนับสนุนคำสั่งในการควบคุมการเคลื่อนที่ของ PLCopen นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมการจัดจำหน่ายในรุ่น A3/B3 ในทั่วทุกภูมิภาคสำหรับเซอร์โวไดรฟ์ควบคุมการเคลื่อนที่

ในปีนี้ ทีมเดลต้า IA ร่วมมือกับผู้จำหน่ายเพื่อนำโซลูชันของเดลต้าฯ ไปใช้มากขึ้น และสำรวจตลาดในสาขาใหม่ในเวียดนาม บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเจาะตลาดเครื่องบรรจุภัณฑ์ VFFS ด้วยชุดแอปพลิเคชันในราคาที่เหมาะสมได้ในประเทศมาเลเซียเรานำเสนอผลิตภัณฑ์การ์ดควบคุมการเคลื่อนที่ของ EtherCAT และไดรฟ์ A3 EtherCAT ระดับไฮเอนด์สำหรับผู้ผลิตเครื่องตรวจสอบด้วยแสงอัตโนมัติ (AOI) ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีความคืบหน้าในอุตสาหกรรมพลาสติกในประเทศไทย แอปพลิเคชันที่ช่วยในการเป่าฟิล์มได้สร้างรายได้ให้กับลูกค้าของเราอย่างต่อเนื่อง และต้นแบบโซลูชันเครื่องหล่อเป่าลมไฟฟ้า (AEBMM) ที่ใช้ EtherCAT รุ่นแรกได้ดำเนินการเสร็จแล้ว

นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ Servo Press ซึ่งปัจจุบันมีความคืบหน้าไปแล้วในประเทศไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ในส่วนของเซอร์โวสำหรับโซลาร์ไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านเทคนิคแก่โรงงาน Automotive ของเราเอง และสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญด้านการบูรณาการระบบ (Sis) ในประเทศมาเลเซียและเวียดนาม ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะเห็นผลในปีหน้าอย่างค่อยเป็นค่อยไป

ส่วนสุดท้ายคือหุ่นยนต์เพื่อการตรวจสอบ เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับประสบการณ์มากมายจากการใช้งานในโรงงานของเราเอง ซึ่งจะช่วยให้เราสามารถตอบคำถามหรือแก้ไขปัญหาของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ปัจจุบันธุรกิจหุ่นยนต์และระบบการตรวจสอบของเราส่วนใหญ่มาจากลูกค้าหลัก แต่บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าที่จะมีผู้เชี่ยวชาญด้านการบูรณาการระบบ และมีการฝึกอบรมสนับสนุนให้ธุรกิจนี้เติบโต



ไม่กี่ปีที่ผ่านมาทีมงานทุกคนมีการพัฒนาศักยภาพมากขึ้น มีความร่วมมือกันระหว่างหน่วยธุรกิจต่างๆ หรือผู้จัดจำหน่าย ก็ได้รับการพัฒนาความรู้ให้ดีขึ้นเช่นกัน ทั้งนี้ ด้วยปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบของคู่แข่งอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อให้ได้ลูกค้าและรายได้มากขึ้นในปี 2566

### ธุรกิจโซลูชันสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ (CIS)

ช่วงหลังโควิดในปี 2565 สภาพแวดล้อมทางธุรกิจในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เริ่มมีการฟื้นตัวจากสถานการณ์ที่หยุดนิ่งในปีที่ผ่านมา กิจกรรมทางธุรกิจหลายอย่างกลับมาเป็นปกติ นอกจากนี้ ผลที่ตามมาของการล็อกดาวน์อันยาวนานคือกิจกรรมออนไลน์ อีคอมเมิร์ซ แพลตฟอร์มไร้เงินสดได้ถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลาย กลายเป็นบรรทัดฐานใหม่อย่างกว้างขวางสำหรับผู้คนทุกระดับทั้งในที่ทำงานหรือเมื่ออยู่กับครอบครัว บรรทัดฐานใหม่ได้ผลักดันความต้องการใช้ข้อมูลอินเทอร์เน็ต การวิเคราะห์ข้อมูล และความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กลายเป็นปัจจัยสำคัญของแพลตฟอร์มธุรกิจ ตั้งแต่ร้านค้าขนาดเล็กและผู้ขายอาหาร ไปจนถึงคนขับแท็กซี่ที่รับคำสั่งซื้อ และจองผ่านแอปพลิเคชันมือถือ ไปจนถึงองค์กรขนาดใหญ่ที่วิเคราะห์ พฤติกรรมของลูกค้าผ่านข้อมูลขนาดใหญ่ด้วยอัลกอริธึมการวิเคราะห์ข้อมูลที่ครอบคลุม

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ที่เพิ่งประกาศใช้ในช่วงกลางปีที่มีผลบังคับต่อข้อมูลด้านไอที และนำไปสู่บทใหม่ของการรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลไปพร้อมกับการสร้างความตระหนักในการปกป้องข้อมูลในทุกองค์กร ดังนั้น ปัจจัยเหล่านี้จึงกระตุ้นความต้องการในการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบศูนย์ข้อมูลส่วนตัว การปรับปรุงความปลอดภัยของเครือข่าย และการนำศูนย์ข้อมูลระบบคลาวด์แบบไฮบริดมาใช้แทนที่จะเป็นบริการคลาวด์แบบสแตนด์อโลน ทั้งนี้ ได้มีการนำผลิตภัณฑ์ด้านระบบศูนย์ข้อมูลและโซลูชันจากเดลต้าฯ มาใช้อย่างต่อเนื่องในปี 2565 เพื่อเป็นแกนหลักที่แข็งแกร่งสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลประเภทต่างๆ ตั้งแต่ระดับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมไปจนถึงระดับรัฐวิสาหกิจ ความต้องการนี้เป็นไปตามบรรทัดฐานใหม่ของประเทศไทยในยุคที่ขับเคลื่อนด้วยดิจิทัล

เนื่องจากความต้องการของระบบศูนย์ข้อมูลทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีการเติบโตสูง ความน่าเชื่อถือพร้อมทั้งระยะเวลาที่สามารถเข้าสู่ตลาดได้ในระยะสั้นได้กลายเป็น

ความท้าทายใหม่สำหรับผู้ให้บริการระบบศูนย์ข้อมูล โซลูชันของเดลต้าฯ ได้กระตุ้นการเป็นผู้นำที่แข็งแกร่งในด้านพลังงานและการตอบสนองความต้องการของการผลิตในประเทศไทย บริษัทฯ ได้เปิดตัวโซลูชันระบบส่งกำลังขนาดเมกะวัตต์ (Megawatt Powertrain) สำเร็จรูปสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล การให้บริการ colocation หรือ hyper scale ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่โรงงานเดลต้าฯ ได้ประกอบและทดสอบระบบส่งกำลังอย่างสมบูรณ์ เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพและใช้งานได้เร็วขึ้น

ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมาตรฐานและมีการผลิตซ้ำจำนวนมาก จะช่วยให้ลูกค้าของระบบศูนย์ข้อมูลที่ใช้บริการ colocation สามารถตอบสนองผู้เช่ารายใหม่ได้เร็วขึ้นด้วยการลงทุนล่วงหน้าน้อยที่สุด ผลิตภัณฑ์ระบบส่งกำลังได้รับความนิยมมากขึ้นสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่และระบบศูนย์ข้อมูล hyper scale ทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทีมโซลูชันของเดลต้าฯ มีบทบาทสำคัญในการออกแบบระบบส่งกำลังและได้สนับสนุนลูกค้าหลายรายในปี 2565 และบริษัทฯ หวังว่าจะได้มีส่วนร่วมในการช่วยลูกค้าปรับปรุงอุปกรณ์ให้ใช้งานได้มากขึ้นในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

ส่วนสำคัญของระบบส่งกำลังขนาดเมกะวัตต์คือโซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลแบบตู้คอนเทนเนอร์ all-in-one สำเร็จรูปซึ่งนำมาใช้งานมากขึ้นทั้งในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและระบบศูนย์ข้อมูล เนื่องจากความต้องการค่าเวลาแฝง (latency) ที่ต่ำจากเครือข่าย 5G รวมถึงความต้องการการใช้ข้อมูลจำนวนมากศาลจากรูปแบบชีวิตดิจิทัล ระบบศูนย์ข้อมูลแบบตู้คอนเทนเนอร์ (Containerized) จำเป็นต้องปรับใช้ให้ใกล้กับผู้ใช้ที่อยู่ในพื้นที่ขอบเครือข่ายให้มากที่สุด เมืองอัจฉริยะและระบบ autonomous system จะต้องมีเทคโนโลยี edge datacenter เพื่อรองรับการปรับใช้ได้อย่างรวดเร็วในสภาวะแวดล้อมที่รุนแรง (Harsh Environment) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีนี้จะกระตุ้นให้เกิดความต้องการโซลูชันสำเร็จรูปจากเดลต้าฯ มากขึ้นในการเติบโตทางธุรกิจในพื้นที่ใหม่ๆ ในปี 2565 เดลต้าประเทศไทยได้มีการส่งมอบระบบศูนย์ข้อมูลแบบตู้คอนเทนเนอร์ (Containerized) ให้กับลูกค้าด้านโทรคมนาคมในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และบริษัทฯ หวังว่าจะมีความต้องการมากขึ้นในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ไม่เพียงแต่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเท่านั้นแต่ยังรวมถึงแอปพลิเคชันอื่นๆ เช่น ระบบอุตสาหกรรม เหมือนแร่ หรือระบบขนส่ง

การปรับปรุงระบบ 4G LTE ที่มีอยู่ให้เป็นเทคโนโลยี 5G ที่ทันสมัย เป็นกิจกรรมหลักของผู้ประกอบการโทรคมนาคมเพื่อรองรับความต้องการด้านดิจิทัลของผู้ใช้ชาวไทย ผลิตภัณฑ์ของเดลต้า และ Eltek ประเทศไทยซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มเดลต้าได้สนับสนุนลูกค้าด้านโทรคมนาคมรายใหญ่ของประเทศไทยในการอัปเดตระบบพลังงานที่มีอยู่เพื่อรองรับความต้องการพลังงานที่สูงขึ้นของเทคโนโลยี 5G รวมถึงลดการใช้แบตเตอรี่แบบเดิมให้เข้ากันได้กับการใช้ลิเธียมไอออนซึ่งให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานมากขึ้น วงจรชีวิตที่ยาวนานขึ้น และใช้พื้นที่น้อยลง โซลูชันพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริดยังเป็นเทคโนโลยีใหม่ที่ช่วยให้ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ตลอดจนสนับสนุนโครงการริเริ่มด้านพลังงานสีเขียวตามข้อกำหนดของ ESG ในปี 2565 ผลิตภัณฑ์ของเดลต้า และ Eltek ประเทศไทยได้รับการปรับปรุงและอัปเดตระบบไฟฟ้าที่มีอยู่และระบบไฮบริดด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าที่หลากหลาย มีการดำเนินการโครงการต่อเนื่องและจะมีการปรับใช้มากขึ้นในปี 2566 เป็นต้นไป

การขยายตัวของเมือง (Urbanization) หมายถึงการแผ่กระจายของระบบขนส่งสาธารณะไปสู่พื้นที่ชนบทซึ่งเป็นหนึ่งในวาระแห่งชาติของประเทศไทย ในปี 2565 โซลูชันด้านพลังงานของเดลต้า และ Eltek ประเทศไทยไม่เพียงแต่สนับสนุนอุตสาหกรรมด้านโทรคมนาคมเท่านั้นแต่ยังประสบความสำเร็จในการปรับใช้เพื่อสนับสนุนการใช้งานระบบทางรถไฟใหม่ๆ ในประเทศไทยอีกด้วย โดยมีเส้นทางการใช้งานในปี 2565 และเส้นทางใหม่เพิ่มเติมที่จะใช้งานในปี 2566 นอกจากนี้ Delta UPS ยังประสบความสำเร็จในการติดตั้งในพื้นที่รถไฟในเขตกรุงเทพฯ เพื่อรองรับบริการแอปพลิเคชันที่สำคัญของรถไฟใต้ดิน (MRT) โดยมีแผนขยายเพิ่มเติมในปี 2566 และในอนาคต

### ธุรกิจผลิตภัณฑ์เคเบิลเน็ตเวิร์ก (DNI)

ในปี 2565 ผลิตภัณฑ์ DNI ประสบความสำเร็จในการพัฒนาและทำงานร่วมกันในผลิตภัณฑ์ใหม่อย่าง Wi-Fi 6/Wi-Fi 6E และ ProAV ระดับไฮเอนด์ และและสวิตช์ที่มีการจัดการ SMB POE Multi-Gigabit ในการผลิต จากการคาดการณ์ก่อนหน้านี้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2564 อย่างไรก็ตาม ด้วยความพยายามอย่างมากของทีมงาน อัตราการเติบโตของบริษัทฯ กลับมาดีกว่าที่คาดไว้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของตลาด ProAV ระดับไฮเอนด์ และสวิตช์ SMB อันนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่ดีต่อธุรกิจโดยรวมของ DNI และช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายประจำปีในด้านรายได้และกำไรสำหรับปี 2565

ในปี 2566 ผลิตภัณฑ์ DNI จะจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถทางเทคนิคเพิ่มขึ้น ตลอดจนการลงทุนในเครื่องมือทดสอบความเที่ยงตรงระดับไฮเอนด์ และระบบอัตโนมัติในการผลิต เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ไฮเอนด์สำหรับองค์กร และสวิตช์ SMB ในการผลิต ซึ่งการลงทุนที่สำคัญนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถและความสามารถของผลิตภัณฑ์ DNI ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และสนับสนุนลูกค้าระดับ Tier-1 ในอุตสาหกรรมด้านเครือข่ายที่ได้มีการย้ายการผลิตมาที่ประเทศไทยมากขึ้น

ในขณะที่แนวโน้มเศรษฐกิจโลกมุ่งสู่ความหลากหลายมากขึ้นในปี 2566 เราก็กำลังทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ให้ได้อย่างรวดเร็ว และได้ประสบความสำเร็จในการผลิตในโรงงานประเทศไทย บริษัทฯ คาดการณ์ว่าแรงผลักดันปัจจุบันจะขับเคลื่อนการเติบโตอย่างต่อเนื่องในแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในด้านรายได้และส่วนต่างกำไร

ในด้านผลิตภัณฑ์ นอกจากสวิตช์ที่มีการจัดการแบบ Multi-Gigabit สำหรับองค์กร และ SMB แล้ว ผลิตภัณฑ์ DNI ยังมีแผนที่จะนำสวิตช์สำหรับ SD-WAN และระบบศูนย์ข้อมูลมาผลิตในประเทศไทย ซึ่งกลยุทธ์การผลิตมีการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไป ไม่เพียงแต่ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณมากเท่านั้น แต่ยังทำให้มั่นใจได้ว่าสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วสำหรับ multi SKU ด้วยอัตรากำไรที่สูงขึ้น

นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาทีมงานที่มีความสามารถทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องใหม่เพื่อให้มั่นใจว่า NPI (การแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่) คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การส่งมอบ และบริการทั้งหมดเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย

ในอนาคตข้างหน้า ผลิตภัณฑ์ DNI วางแผนวางแผนที่จะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในปี 2566 ทั้งในด้านรายได้จากการขายและอัตรากำไรขั้นต้น แม้ว่าเราจะเผชิญกับความท้าทายมากมายจากความเสี่ยงภายนอกของเศรษฐกิจโลกและความขัดแย้งทางการเมืองด้านภูมิศาสตร์ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจต่อไปและดำเนินงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าและหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทเดลต้า เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและประสบความสำเร็จในการโยกย้ายฐานการผลิต



## ธุรกิจของเคต้าในประเทศไทย

### ธุรกิจโซลูชันพลังงานเพื่อการโทรคมนาคม (TPS)

ในปี 2565 อินเดียเริ่มมีการนำเทคโนโลยีระบบเครือข่าย 5G มาใช้ โดยทางรัฐบาลได้มีการกำหนดแนวทางการเติบโตด้านโทรคมนาคมของประเทศ และปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีจำนวนมาก รวมถึงระยะเวลาการถือครองคลื่นความถี่ และการพักชำระหนี้ ซึ่งความคิดริเริ่มเหล่านี้เป็นผลดีต่อผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคมเป็นอย่างมาก

ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม 2 รายใหญ่ที่สุดอย่าง Reliance และ Airtel เริ่มให้บริการระบบเครือข่าย 5G ในเมืองสำคัญต่างๆ ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2565 และประกาศว่าเครือข่ายระบบ 5G จะครอบคลุมทั้งประเทศภายในปี 2567 นอกจากนี้ ทางรัฐบาลยังจัดสรรงบประมาณกว่า 2 หมื่นล้านดอลลาร์ในการฟื้นฟูบริษัทโทรคมนาคมของรัฐ หรือ BSNL ซึ่งการลงทุนขนาดมหึมาครั้งนี้จะใช้สำหรับการปรับปรุงด้านเครือข่าย PAN India 4G การจ่ายสเปกตรัม (Spectrum pay-out) และค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ BSNL เป็นผู้ให้บริการระดับประเทศ มีหน้าที่ในการขยายบริการให้ครอบคลุมไปยังพื้นที่ห่างไกลที่มีประชากรไม่มาก และความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ (Commercial Viability) เป็นไปได้ยาก ส่วนผู้ให้บริการโทรคมนาคมเอกชนรายใหญ่อันดับ 3 อย่างบริษัท Vodafone Idea ยังคงดิ้นรนกับการหาเงินทุนจากปัญหาหนี้สินก้อนโต และพยายามทุกวิถีทางที่จะให้บริษัทอยู่รอด ผู้ให้บริการโทรคมนาคมยังสร้างแนวทางในการเพิ่มรายได้เฉลี่ยต่อผู้ใช้ (ARPU) ซึ่งเป็นเมตริกซ์หลักในการแสดงความสามารถทางการเงินและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับเคต้า การติดตั้งระบบเครือข่าย 5G ได้นำมาซึ่งโอกาสที่สำคัญสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับโทรคมนาคม (TPS) และ Eltek ในการสร้างรายได้ 99 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2565 ทั้งนี้ ในช่วงครึ่งแรกของปี 2565 อินเดียประสบปัญหาการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์อย่างรุนแรง แต่ปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำตลาดได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 มีผู้ใช้มือถือในอินเดีย 114 พันล้านคน และการขยายตัวของระบบเครือข่าย 5G เกิดขึ้นพร้อมกับการพัฒนาระบบนิเวศ (ecosystem) ของอุปกรณ์ การสมัครใช้ระบบเครือข่าย 5G จะเติบโตอย่างรวดเร็วเป็น 690 ล้านคนภายในปี 2571 และด้วยการนำดิจิทัลมาใช้เพิ่มขึ้น ปริมาณการใช้ข้อมูลมือถือต่อผู้ใช้จะอยู่ที่ 20 GB/ ผู้ใช้/เดือน การชำระเงินแบบดิจิทัล การใช้แอปพลิเคชัน การให้บริการผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ตในรูปแบบเปิด (OTT platforms) และความบันเทิงต่างๆ เป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญในการใช้ข้อมูลเพิ่มขึ้น ระบบเครือข่าย 5G กำลังปูทางไปสู่การใช้งานใหม่ๆ เช่น การติดตามอาการคนไข้ด้วยเทคโนโลยีการแพทย์ทางไกล (Remote Telemedicine) การเชื่อมต่อแบบ Machine to Machine (M2M) การนำ AR/VR มาใช้ และ IE 4.0 เป็นต้น

ในอีก 2 ปีข้างหน้า คาดว่าจะเป็นโอกาสที่ดีสำหรับธุรกิจ TPS ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการใช้ระบบเครือข่าย 5G และแผนการเปิดตัวเครือข่าย BSNL ที่มิงงาน TPS ของเคต้าอินเดียกำลังพยายามอย่างเต็มที่เพื่อใช้โอกาสนี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการสร้างรายได้ ด้วยการวางแผนเชิงรุก นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมใหม่

## 1.2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ กำลังการผลิตในปี 2565

### 1. โรงงานในประเทศไทย

#### 1.1 โรงงาน 1 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 16,884 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 2,895 คน  
สายการผลิต : 17 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 100 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.2 โรงงาน 3 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 15,752 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 2,674 คน  
สายการผลิต : 106 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 98 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.3 โรงงาน 5 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 34,054 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 3,809 คน  
สายการผลิต : 51 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 96 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.4 โรงงาน 6 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

พื้นที่การผลิต : 22,456 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 4,382 คน  
สายการผลิต : 86 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 93 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.5 โรงงาน 7 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

พื้นที่การผลิต : 30,000 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 1,022 คน  
สายการผลิต : 14 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 100 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 2. โรงงานในประเทศสาธารณรัฐสโลวาเกีย

#### 2.1 โรงงานในเมือง Dubnica nad Vahom

พื้นที่การผลิต : 10,800 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 316 คน  
สายการผลิต : 22 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 81 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 2.2 โรงงานในเมือง Liptovsky (Eltek)

พื้นที่การผลิต : 3,600 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 379 คน  
สายการผลิต : 15 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 2.3 โรงงานในเมือง Liptovsky (Eltek Precision)

พื้นที่การผลิต : 9,300 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 77 คน  
สายการผลิต : 18 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 100 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 3. โรงงานในประเทศอินเดีย

#### 3.1 โรงงานในเมือง Rudrapur

พื้นที่การผลิต : 11,635 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 236 คน  
สายการผลิต : 12 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 67 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 3.2 โรงงานในเมือง Gurgaon

พื้นที่การผลิต : 1,488 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 55 คน  
สายการผลิต : 3 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 84 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 3.3 โรงงานในเมือง Krishnagiri

พื้นที่การผลิต : 11,152 ตารางเมตร  
จำนวนพนักงาน : 1,158 คน  
สายการผลิต : 24 สาย  
ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 82 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)





## การจัดหาวัตถุดิบและจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resister รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรปและ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลักในการชำระค่าสินค้า สำหรับชิ้นส่วนเชิงกลประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (metal stamping) งานตัดชิ้นงาน (die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (wire harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (plastic injection) แผ่นวงจร (PCB) และบรรจุภัณฑ์ (packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 80 ต่อ 20 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,302 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 9 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เดลต้า ต้องได้รับ

การรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONAS18001, IATF16949 และอื่นๆ ที่บริษัทฯ กำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงในอนาคต

ในปี 2565 การแพร่ระบาดใหญ่ของไวรัสโคโรนาทั่วโลกยังคงสร้างความท้าทายเป็นอย่างมากในการจัดการห่วงโซ่อุปทานทั่วทุกภูมิภาค จากการที่หลายประเทศมีมาตรการล็อกดาวน์และภาวะการชะงักงันด้านการผลิต อันเป็นผลมาจากการกักกันตนและสถานที่ การจำกัดการเดินทาง หรือข้อจำกัดทางกฎหมายอื่นๆ ที่หน่วยงานแต่ละท้องถิ่นกำหนด ในห่วงโซ่อุปทานพบว่ามีการใช้กำลังการผลิตต่ำ ขาดความยืดหยุ่นทำให้ต้องใช้เวลาในการขนส่งนานขึ้น ต้นทุนสูงขึ้น เวลาจัดส่งวัสดุก็นานขึ้น แม้ว่าสถานการณ์ในครึ่งปีหลังจะดีขึ้น แต่เราจะติดตามสถานะโดยรวมต่อไป

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการหลายอย่างโดยทันทีในช่วงเวลาดังกล่าว เริ่มจากทบทวนความเสี่ยงด้านอุปทานต่างๆ ที่อาจเป็นไปได้ การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีอยู่อย่างจำกัดมาเพียงพอต่อความต้องการในการผลิตของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดแผนการจัดหาซัพพลายในอนาคต โดยการจูงกำลังการผลิตและการทำสัญญาซื้อกับซัพพลายระยะยาว ด้วยความพยายามเหล่านี้ บริษัทฯ ไม่เพียงสามารถจัดการบรรเทาผลกระทบและความยุ่งยากต่างๆ ให้ลดน้อยลง แต่ยังช่วยให้ลดผลเสียจากภาวะการชะงักงันในห่วงโซ่อุปทานให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทีมงานของบริษัทฯ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการติดตามแนวโน้มของตลาด และการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นกับสถานการณ์อุปสงค์ และอุปทานในปี 2566

ทั้งนี้ สืบเนื่องจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาเพิ่มฐานซัพพลายเออร์ และประเทศต้นกำเนิดของวัตถุดิบให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ดังนั้น ความยุ่งยากต่างๆ ที่เป็นผลจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 จึงเป็นปัจจัยเร่งให้บริษัทฯ พัฒนาห่วงโซ่อุปทาน ให้มีความยืดหยุ่น แต่ประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากขึ้น

อย่างไรก็ตามในระยะยาว บริษัทฯ ก็ยังต้องดำเนินการเพิ่มเติม เพื่อยกระดับห่วงโซ่อุปทานในระดับท้องถิ่น โดยพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ในภูมิภาคอาเซียนต่อไป

### การจัดการวัตถุดิบสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือ รายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3\* อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิผลตามมาตรฐาน IATF 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

\*VDA 6.3 เป็นเครื่องมือสำหรับการตรวจสอบกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศเยอรมัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากระหัสสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทฯ มีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

### การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ/QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ต่อไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

### การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งและได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องตอบแบบสอบถามใน “แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย Responsible Business Alliance (RBA) (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 มีซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 98.7 ได้ลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” แล้ว



## การบริหารด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ ตลอดจนการทำงานร่วมกับคณะกรรมการด้าน ESG ของ Delta Electronics Inc. ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน โครงการลดของเสีย การจัดทำตรวจสอบซัพพลายเออร์ และพัฒนาบุคลากรปรับปรุงต่างๆ โดยสามารถปรับปรุงระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยให้กับซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบจัดการของบริษัทฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 96.5 ได้ลงนามใน “ประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA” (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มี “การตรวจประเมิน RBA ณ สถานประกอบการ” (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบซัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าซัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

## การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์/กริพยาน้ำ/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการ “ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว” บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัทฯ และซัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

## การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 85 ตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืน (เช่น เรื่องการจัดการองค์กร ความปลอดภัยสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน) รวบรวม วิเคราะห์และเริ่มต้นการตรวจสอบและให้ความรู้แก่ซัพพลายเออร์ที่มีความเสี่ยงในไตรมาส 1 ปี 2564

## การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2566 ที่จะถึงนี้ บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ “ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว” (Green Supply Chain) ที่มุ่งเน้นนโยบายสีเขียวเพื่อใช้กับซัพพลายเออร์ กระบวนการและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ (ได้แก่ การลด GHG การลดการใช้น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับซัพพลายเออร์และทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรคำสั่งซื้อเป็นตัวกระตุ้นให้ซัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย





### 1.2.4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

#### 1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,789	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	3,742	ไม่มี
เครื่องจักร/อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	8,170	ไม่มี
แม่พิมพ์	เป็นเจ้าของ	245	ไม่มี
เครื่องตัดดิ่ง	เป็นเจ้าของ	1,448	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	7,005	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	195	ไม่มี
อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	106	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>22,700</b>	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,981 ล้านบาท (2564 : 2,262 ล้านบาท) โดยค่าเสื่อมราคาจำนวน 2,438 ล้านบาท (2564 : 1,819 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 543 ล้านบาท (2564 : 442 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังไม่ใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 8,155 ล้านบาท (2564 : 7,407 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : 6,415 ล้านบาท 2564 : 5,664 ล้านบาท)

**2) สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่น** มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	รวม
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	49	87	56	192	49	8	57

**3) ค่าความนิยม** มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	443
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	437

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherland) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. ("Eltek SK") ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 222 ล้านบาท

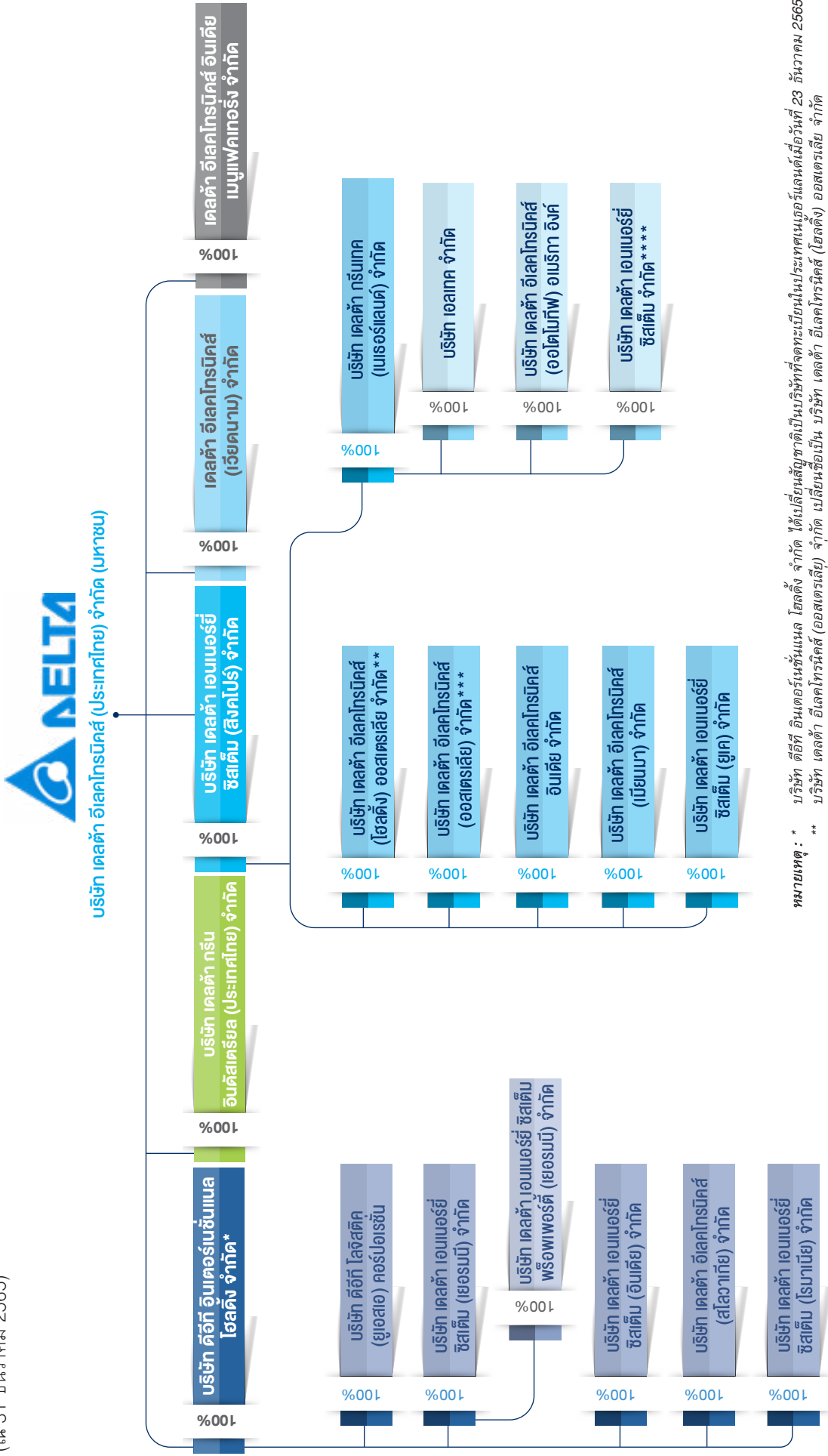
กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

**นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากการที่บริษัทเหล่านี้ มีจุดแข็งที่แตกต่างทำให้สามารถช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานโดยเฉพาะบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดด้วยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารไปดูแลในด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีการรายงานผลประกอบการและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มมีความเข้าใจในทิศทางการทำงานและมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกันในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้ารวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของกลุ่ม

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(ณ 31 ธันวาคม 2565)



หมายเหตุ: \* บริษัท ดีอีที โฮลดิ้ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อจากเดิมเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565  
 \*\* บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) ออสเตรเลีย จำกัด  
 \*\*\* บริษัท ออสเตรเลีย จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด  
 \*\*\*\* บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เวียดนาม) จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565  
 \*\*\*\*\* บริษัท เดลต้า กรีน (อเมริกาไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2564

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
<b>1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โยลดิ้ง จำกัด</b>	<b>เนเธอร์แลนด์</b>	<b>ธุรกิจเพื่อการลงทุน</b>	<b>หุ้นสามัญ</b>	<b>300,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ</b>	<b>264,357,329 ดอลลาร์สหรัฐ</b>	<b>100</b>
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น	สหรัฐอเมริกา	การจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
1.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซีเอสดีเอ็ม (เยอรมนี) จำกัด	เยอรมนี	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร	18,301,000 ยูโร	100
1.2.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซีเอสดีเอ็ม พรีฟิเพอร์ตี (เยอรมนี) จำกัด	เยอรมนี	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซีเอสดีเอ็ม (อินเดีย) จำกัด	อินเดีย	การตลาดและการจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย	490,476,020 รูปีอินเดีย	100
1.4 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	สโลวาเกีย	โรงงานผลิตและจำหน่าย	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร	47,120,947 ยูโร	100
1.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซีเอสดีเอ็ม (โรมาเนีย) จำกัด	โรมาเนีย	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	หุ้นสามัญ	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่	100
<b>2. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซีเอสดีเอ็ม (สิงคโปร์) จำกัด</b>	<b>สิงคโปร์</b>	<b>- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย</b>	<b>หุ้นสามัญ</b>	<b>173,263,590 ดอลลาร์สหรัฐ</b>	<b>173,263,590 ดอลลาร์สหรัฐ</b>	<b>100</b>
2.1 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ไอลดิ้ง) ออสเตรเลีย จำกัด	ออสเตรเลีย	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	3,329,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	3,329,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	100
2.2 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	ออสเตรเลีย	การจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	1,799,982 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,799,982 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	100
2.3 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ อินเดีย จำกัด	อินเดีย	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานผลิต	หุ้นสามัญ	36,498,000,000 รูปีอินเดีย	8,280,887,780 รูปีอินเดีย	100
2.4 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (เมียนมา) จำกัด	เมียนมา	โรงงานผลิต	หุ้นสามัญ	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
2.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซีเอสดีเอ็ม (ยูเค) จำกัด	สหราชอาณาจักร	วิจัยและพัฒนา	หุ้นสามัญ	700,000 ปอนด์	700,000 ปอนด์	100
2.6 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) จำกัด	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	หุ้นสามัญ	26,937,182 ยูโร	26,937,182 ยูโร	100
2.6.1 บริษัท เอลเทค จำกัด	สโลวาเกีย	โรงงานผลิต	หุ้นสามัญ	3,326,031 ยูโร	3,326,031 ยูโร	100
2.6.2 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ออโตโมทีฟ) อเมริกา อิงค์	สหรัฐอเมริกา	วิจัยและพัฒนา	หุ้นสามัญ	10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
2.6.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซีเอสดีเอ็ม จำกัด	รัสเซีย	การตลาดและการจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย	30,000 รูเบิลรัสเซีย	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
3. บริษัท เอลต้า กรีน อินดิสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ประกอบชิ้นส่วนติดตั้ง และให้บริการรวมถึงจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	206,000,000 บาท	206,000,000 บาท	100
4. บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (เวียดนาม) จำกัด	เวียดนาม	การจัดจำหน่ายสินค้าและโซลูชั่น	หุ้นสามัญ	2,323,700,000 ดงเวียดนาม	2,323,700,000 ดงเวียดนาม	100
5. บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ อินเดีย เมมูแพคเออริง จำกัด	อินเดีย	โรงงานผลิต	หุ้นสามัญ	381,110,000 รูปีอินเดีย	381,110,000 รูปีอินเดีย	100



### 1.3.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขึ้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2. ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	1,247,381,614	1	1,247,381,614

สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน : 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566)

ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd	534,479,306	42.85%
2.	Delta International Holding Limited	191,984,450	15.39%
3.	CITI (Nominees) Limited-CBHK-PBGSG-Restricted Shares	172,845,420	13.86%
4.	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.54%
5.	The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited, Hong Kong Branch	60,200,000	4.83%
6.	Raffles Nominees (Pte) Limited	57,857,500	4.64%
7.	UBS AG Hong Kong Branch	54,760,000	4.39%
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	40,108,816	3.22%
9.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	11,270,567	0.90%
10.	State Street Europe Limited	7,574,457	0.61%
11.	อื่นๆ	47,172,958	3.78%
<b>รวม</b>		<b>1,247,381,614</b>	<b>100.0%</b>

หมายเหตุ :

ผู้ถือหุ้นในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (non-Voting Depository Receipt : NVDR) ในรายการที่ 8 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

### ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566 จำนวน 6,571 ราย คิดเป็นร้อยละ 22.36

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นหุ้นของบริษัทฯ เพียงประเภทเดียว

## 1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท (สี่บาทถ้วน) หรือคิดเป็นร้อยละ 32.5 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ในปี 2565 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท (หนึ่งบาทเจ็ดสิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 31.7 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

### นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้ง โครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

### การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	EPS	ปันผลต่อหุ้น (บาท)	% อัตราเงินปันผลตอบแทน
2561	4.12	2.30	55.9%
2562	2.37	1.80	75.9%
2563	5.69	3.30	58.0%
2564	5.37	1.70	31.7%
2565*	12.30	4.00	32.5%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ในวันที่ 7 เมษายน 2566 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565





## 2. การบริหาร จัดการความเสี่ยง

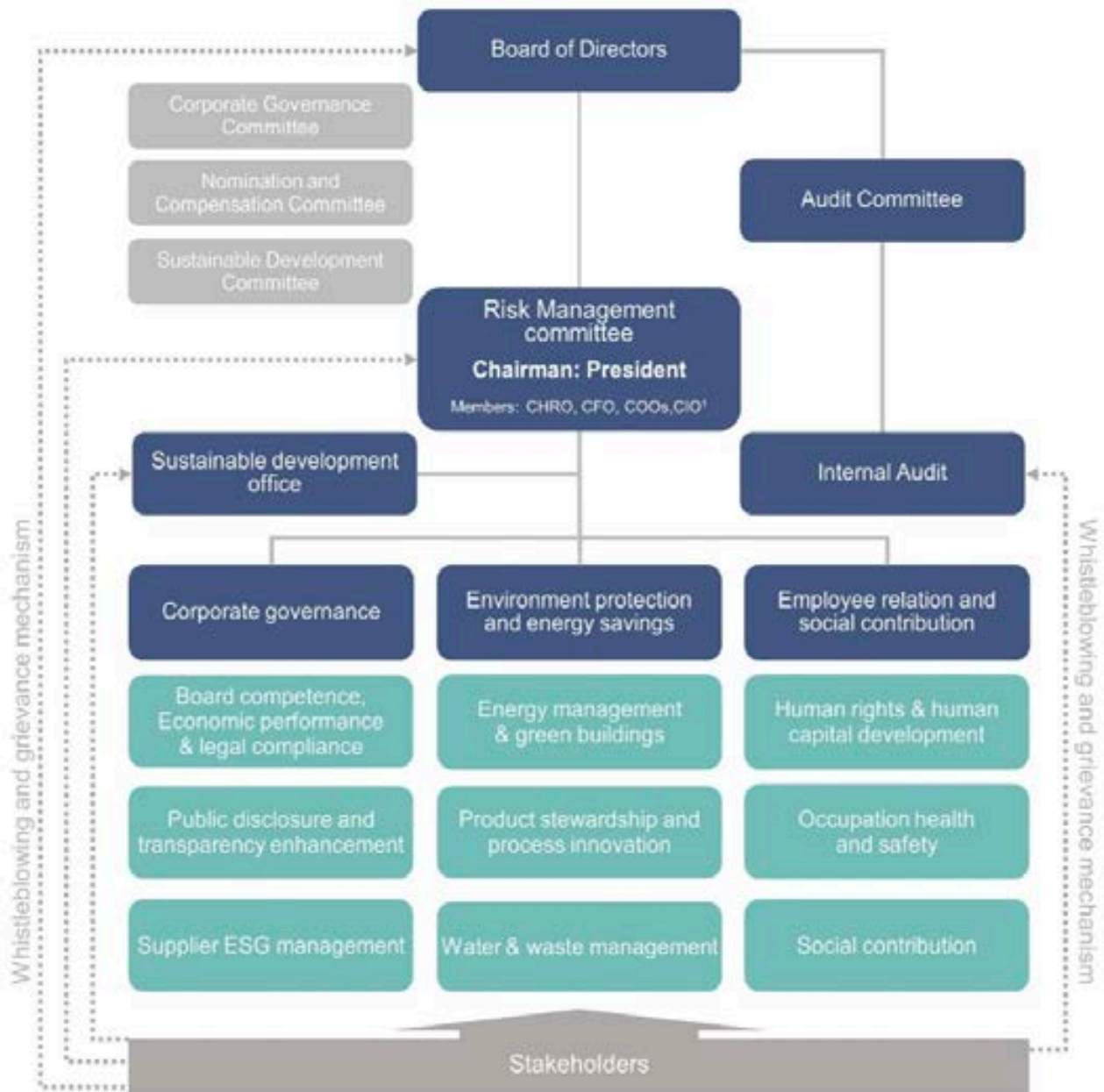


### 2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงกลายเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยังมีความซับซ้อนเพื่อให้ทันตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยกย่องเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรเนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่นอกจากจะช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมายคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรและขยายไปยังเครือข่าย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือวางระบบต่างๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยประธานบริหารและเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกไม่น้อยกว่าห้าคน ประกอบด้วยหัวหน้าของฝ่ายบริหารหลักต่างๆ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย



## ความเสี่ยงด้าน ESG ในห่วงโซ่แห่งคุณค่าของเดลด้า

The the World Economic Forum's Executive Opinion Survey (EOS)					
	ลำดับ 1	ลำดับ 2	ลำดับ 3	ลำดับ 4	ลำดับ 5
<b>ประเทศไทย</b>	• วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	▲ วิกฤตค่าครองชีพ	▼ สิ่งแวดล้อมเสียหายจากน้ำมือมนุษย์	• ความเหลื่อมล้ำทางดิจิทัล	สงครามเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
<b>อินเดีย</b>	▲ ความเหลื่อมล้ำทางดิจิทัล	การแทรกแซงทางการเมืองเพื่อช่วงชิงทรัพยากรสำคัญ	▲ วิกฤตค่าครองชีพ	▼ วิกฤตหนี้	ภัยพิบัติจากธรรมชาติและภาวะอากาศเปลี่ยนแปลงสุดขั้ว
<b>สโลวาเกีย</b>	เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	ราคาสินค้าปรับตัวสูงขึ้นรุนแรง	วิกฤตสินค้าขาดแคลน	▼ ฟองสบู่แตก	ความขัดแย้งภายในประเทศ
<b>ออสเตรเลีย</b>	▲ วิกฤตค่าครองชีพ	▲ วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	สงครามเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	▼ ความล้มเหลวในการลดการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ
<b>จีน</b>	▲ สงครามเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	▲ ภัยพิบัติจากธรรมชาติและภาวะอากาศเปลี่ยนแปลงสุดขั้ว	เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	▼ โศกนาฏกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแทรกแซงทางการเมืองเพื่อช่วงชิงทรัพยากรสำคัญ</li> <li>ฟองสบู่แตก</li> <li>อำนาจทางดิจิทัลกระจุกตัว</li> </ul>
<b>เยอรมนี</b>	▲ เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	ราคาสินค้าปรับตัวสูงขึ้นรุนแรง	ความขัดแย้งภายในประเทศ	วิกฤตสินค้าขาดแคลน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแทรกแซงทางการเมืองเพื่อช่วงชิงทรัพยากรสำคัญ</li> </ul>
<b>เนเธอร์แลนด์</b>	• ความล้มเหลวในการลดการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ	▲ เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	สงครามเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	การแทรกแซงทางการเมืองเพื่อช่วงชิงทรัพยากรสำคัญ	วิกฤตค่าครองชีพ
<b>โรมาเนีย</b>	▲ เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	▲ สงครามเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	ความขัดแย้งภายในประเทศ	ราคาสินค้าปรับตัวสูงขึ้นรุนแรง	วิกฤตค่าครองชีพ
<b>สิงคโปร์</b>	▲ สงครามเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	วิกฤตสินค้าขาดแคลน	ราคาสินค้าปรับตัวสูงขึ้นรุนแรง	วิกฤตค่าครองชีพ
<b>ไต้หวัน</b>	▲ สงครามเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	▲ เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	▼ โศกนาฏกรรม	▼ ภัยพิบัติจากธรรมชาติและภาวะอากาศเปลี่ยนแปลงสุดขั้ว	วิกฤตสินค้าขาดแคลน
<b>สหราชอาณาจักร</b>	▲ วิกฤตค่าครองชีพ	• วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	• ความล้มเหลวในการลดการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบนิเวศผิวดินเสื่อมโทรม</li> <li>- ความขัดแย้งระหว่างประเทศ</li> <li>- ฟองสบู่แตก</li> </ul>
<b>สหรัฐอเมริกา</b>	▲ วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	สงครามเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	วิกฤตค่าครองชีพ	▼ ความล้มเหลวในการลดการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ
<b>เวียดนาม</b>	▲ เงินเพื่ออับพลัน และ/หรือเงินเพื่อยืดเยื้อ	▲ โศกนาฏกรรม	▲ การแทรกแซงทางการเมืองเพื่อช่วงชิงทรัพยากรสำคัญ	• ภัยพิบัติจากธรรมชาติและภาวะอากาศเปลี่ยนแปลงสุดขั้ว	ความล้มเหลวในการจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์

■ วิกฤตหนี้หลัก
 ■ เศรษฐกิจ
 ■ สังคม
 ■ สิ่งแวดล้อม

Source : [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Global\\_Risks\\_Report\\_2023.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2023.pdf) page 80-89



## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. ประสานงานกับคณะกรรมการชุดอื่นๆ ในการลดการเกิดความเสี่ยงด้าน ESG ในระยะยาว
3. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
4. พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปี และ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีควมจำเป็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. ตรวจสอบ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
7. คณะกรรมการฯ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี

## กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้สามารถนำไปสู่ขั้นตอนปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารไว้ใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำการพิจารณาความเสี่ยงสำคัญทั่วโลก ซึ่งเผยแพร่โดยสภาเศรษฐกิจโลก โดยคณะกรรมการฯ ทำการพิจารณาความเกี่ยวข้องกับธุรกิจระดับอภิมหัทธ โอภาสที่จะเกิด และผลกระทบต่อเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท จากนั้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำปรึกษาฝ่ายบริหารในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้จัดการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในแต่ละแผนก ทั้งนี้ฝ่ายบริหารและหัวหน้าฝ่ายงานหลักจะต้องระบุความเสี่ยงและสาเหตุที่อาจเกิดขึ้น ตรวจสอบความเป็นมาและค้นหาพื้นที่ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง หลังจากนั้นจะต้องวัดและจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนข้อมูลดังกล่าวโดยจัดลำดับความสำคัญ พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่เสนอมาจากแต่ละหน่วยงาน (ถ้ามี) พร้อมพิจารณาความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง และขั้นตอนดำเนินการบริหารจัดการ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานสถานะของการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการของบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## 2.2 ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

### 1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

#### • ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) ในไตรมาส 3 ปี 2565 คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทำให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ ในปี 2565 มีแนวโน้มขยายตัวสูงกว่าประมาณการเดิมที่ร้อยละ 2.9 โดยธนาคารรายใหญ่คาดว่าเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งอีกครั้ง จากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากการท่องเที่ยวที่มีนักท่องเที่ยวที่เข้ามายังประเทศไทยและการกระตุ้นการค้าภายในประเทศที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากดุลบัญชีเดินสะพัดไทยกลับมาเกินดุล ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ฟื้นตัวเพิ่มขึ้นเกินคาด บวกกับราคาน้ำมันและค่าขนส่งที่ลดลง อัตราดอกเบี้ยนโยบายเงินบาทคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 2 - 2.5 ณ สิ้นปี 2566 นอกจากนี้ การปรับลดอัตราแลกเปลี่ยนดอลลาร์สหรัฐต่อเงินบาทจะช่วยคลายแรงกดดันให้อินทราแห่งชาติแห่งประเทศไทยในการปรับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ในปี 2566 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะยังคงมีแนวโน้มที่ดีต่อไป และเติบโตขึ้นตามความคาดหวังของรายได้การท่องเที่ยวที่สูงขึ้นและมั่นคง ซึ่งจะช่วยส่งเสริมกิจกรรมการค้าภายในประเทศควบคู่ไปกับการส่งออกที่แข็งแกร่ง

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศประมาณ 449.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาท เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ช้าและการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนดังกล่าวจึงยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ และยังใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อปกป้องสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินด้วย โดยนโยบายนี้มีประสิทธิภาพในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ย

นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แล้ว บริษัทฯ ยังบริหารจัดการสกุลเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกำรดำเนินงานในประเทศที่บริษัทฯ ย่อยตั้งอยู่ เช่น รัสเซียอินเดียและอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละสกุลเงินจะแตกต่างกันไปตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศนั้นๆ ซึ่งจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์เป็นระยะๆ อย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ

### • ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาว่าจะมีปัจจัยใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานะทางการเงินของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการเรียกเก็บเงินบัญชีลูกหนี้จะเป็นไปอย่างราบรื่น ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ทำประกันสินเชื่อและใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางการค้าอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ และมีระบบประเมินความเสี่ยงด้านสินเชื่อและการติดตามอายุบัญชีลูกหนี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ จนสามารถจัดการกับบัญชีลูกหนี้และเรียกเก็บเงินได้ตามมาตรฐานที่ดีในปีที่ผ่านมา ทำให้มั่นใจได้ว่าจะมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดอย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและความจำเป็นด้านต่างๆ

## 2. การบริหารความเสี่ยงการลงทุนขององค์กร

โดยทั่วไป การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยเป็นธุรกรรมที่มีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ทำคือการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารจากบริษัทย่อยเป็น

ครั้งคราวในลักษณะของการฝึกอบรม การประชุมหรือการประชุมผลการดำเนินงาน ซึ่งปกติบริษัทฯ ก็จัดให้มีการประชุมวิดีโอทางไกล อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

## 3. การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ประเมินปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานเนื่องจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่สอดคล้องกันจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อกำรดำเนินงานในอนาคต ในปี 2565 จุดมุ่งเน้นหลักสำหรับการจัดการห่วงโซ่อุปทานคือการลดความเสี่ยงด้านอุปทานและการควบคุมกระแสเงินสดนับตั้งแต่การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา บริษัทฯ ได้เรียนรู้ว่าการมีห่วงโซ่อุปทานในท้องถิ่นเพื่อจัดการการผลิตถือเป็นกุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จ

การพึ่งพาวัตถุดิบจากต่างประเทศอย่างมาก ทำให้เกิดความเสี่ยงในการขาดแคลนชิ้นส่วน อย่างในเดือนกุมภาพันธ์ถึงเมษายนที่ผ่านมา มีการปิดนครเซี่ยงไฮ้ ทำให้การขนส่งสินค้าจากนครเซี่ยงไฮ้หยุดชะงักโดยสิ้นเชิง บริษัทฯ จึงเริ่มกระบวนการอนุมัติแหล่งที่มาที่สองหรือสถานที่ผลิตแห่งที่สองทันที

ในปี 2565 โครงการสำคัญที่ต้องมีการจัดหาส่วนประกอบจากต่างประเทศจะถูกกำหนดให้จัดหาวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนจากแหล่งจัดหาในท้องถิ่นที่ได้รับอนุมัติแล้วเท่านั้น บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนและวางแผนสำหรับแหล่งจัดหาในท้องถิ่นทั้งหมดเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินการ โดยเป้าหมายในปี 2566 ของบริษัทฯ คือร้อยละ 60 ของชิ้นส่วนเครื่องจักรจะมาจากการผลิตในประเทศ อันได้แก่ ชิ้นส่วนโลหะ การหล่อขึ้นรูปพลาสติก และชิ้นส่วนอื่นๆ ที่เป็นการสนับสนุนกันระหว่างกลุ่มบริษัท สำหรับชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์จำเป็นต้องมีโรงงานสำรองเอาไว้ ในกรณีที่ประเทศหนึ่งถูกปิดเราจะต้องมีอีกพื้นที่ผลิตในอีกประเทศหนึ่งสำรองไว้เพื่อลดผลกระทบต่อกำรจัดหา

บริษัทฯ กำลังส่งเสริมความคิดเกี่ยวกับการจัดหาห่วงโซ่อุปทานที่ดีในภูมิภาคอาเซียน บริษัทฯ ได้รวมประเทศสมาชิกอาเซียนไว้ในห่วงโซ่อุปทานท้องถิ่นของบริษัทฯ และเราประสบความสำเร็จในการเริ่มสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับซัพพลายเออร์รายใหม่หลายรายในประเทศเวียดนามและ

มาเลเซีย สิ่งนี้จะช่วยเพิ่มความหลากหลายและความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานท้องถิ่นของเรา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศให้ดียิ่งขึ้น

ในแง่ของการปรับปรุงกระแสเงินสด บริษัทฯ ได้ทบทวนกับฝ่ายโรงงานเพื่อปรับตารางการผลิตหลัก (Master Production Schedule : MPS) ตามแผนการจัดการเซมิคอนดักเตอร์ทั่วโลก ซึ่งตารางการผลิตหลักนั้นจะมีการทบทวนทุกสัปดาห์ ในขณะที่เดียวกัน เราพยายามสร้างสมดุลในการจัดส่งเซมิคอนดักเตอร์ สำหรับชิ้นส่วนประเภทอื่นที่ไม่ขาดแคลน บริษัทฯ ได้จัดเรียงวันที่ของใบสั่งซื้อและดำเนินการผลักดันให้มีการส่งมอบจากซัพพลายเออร์ตามเวลา สำหรับชิ้นส่วนประเภทที่ขาดแคลน บริษัทฯ จะติดต่อกับทีมบริหารของซัพพลายเออร์ในการจัดหาชิ้นส่วนที่สำคัญ ทำให้สามารถลดระดับสินค้าคงคลังและบัญชีเจ้าหนี้ได้ด้วย

#### 4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

เครื่องมืออุปกรณ์การผลิตที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายกันกับ Internet of Things (IoT) สามารถจดจำและเรียนรู้ได้ถึงการเชื่อมต่ออย่างต่อเนื่องของอุปกรณ์การผลิตแต่ละส่วน ไม่ว่าจะเป็นการตรวจวัด การกำหนด การประมวลผล การสื่อสาร การดำเนินการ และความสามารถในการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายการเชื่อมโยงดังกล่าวจะเป็นไปตามการทำงานของระบบไซเบอร์-กายภาพอัจฉริยะที่มีการบูรณาการขั้นสูงกับระบบเครือข่ายระหว่างเครื่องจักร เซ็นเซอร์ และระบบควบคุมระบบอัจฉริยะช่วยให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว สามารถตอบสนองต่อความต้องการผลิตภัณฑ์แบบไดนามิก เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตแบบเรียลไทม์และกระบวนการในระบบเครือข่ายซัพพลายเชน

อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีดังกล่าวถือเป็นการเปิดประตูต่อการโจมตีทางเทคโนโลยีรูปแบบใหม่ในระบบการผลิตอัจฉริยะของเรา IoT สำหรับกระบวนการผลิตที่ไม่ปลอดภัยจึงเปรียบเสมือนประตูที่เปิดทิ้งไว้ซึ่งเสี่ยงอย่างยิ่งต่อการโจมตีข้อมูลจากภายนอก เพื่อรักษาความปลอดภัยและลดความเสี่ยงดังกล่าวนี้ การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีจึงถูกสร้างขึ้นผ่านอุปกรณ์ที่สามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามทางเทคโนโลยีได้ เราร่วมมือกับผู้รับเหมาและผู้ให้บริการมืออาชีพเพื่อสร้างเครื่องช่วยรักษาความปลอดภัย ระบบการทำงานของ

ฮาร์ดแวร์ที่เหมือนกันสองชุด งานบริการดูแลและบำรุงรักษา และงานบริการดูแลแบบเชิงรุก ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงไม่ให้เกิดการทำงานที่ล้มเหลวของฮาร์ดแวร์หรือข้อมูลสูญหาย ทั้งยังเป็นการพัฒนาและปรับปรุงระดับความปลอดภัยของข้อมูลของพนักงานเดสก์ท็อปอีกด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและเฝ้าติดตามภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ดังนี้

#### บุคลากร

- จากลักษณะการโจมตีทางไซเบอร์ที่มาในรูปแบบใหม่ๆ อยู่เสมอ และจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้นอย่างทวีคูณ ทางบริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์มาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บุคลากรของเราก้าวทันสถานการณ์และได้รับข้อมูลที่ทันสมัยปัจจุบัน
- จัดให้มีการประชุมนิเทศและการฝึกอบรมด้านไอทีสำหรับพนักงานใหม่เพื่อให้มีความเข้าใจในวิธีการจัดการงานบริการด้านไอทีและสิ่งที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO27001
- ดำเนินการทดสอบระบบการป้องกันพีชซึ่งอยู่เสมอเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีความระมัดระวังในการใช้งานระบบสารสนเทศ
- คอยอัปเดตและให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางการเผยแพร่ทางอีเมลขององค์กร

#### นโยบายและกระบวนการ

- กำหนดและประกาศขั้นตอนการดำเนินงานตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านไอทีที่กำหนดขึ้นล่าสุดในเว็บไซต์ภายในบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางและเพื่อให้การใช้ระบบและโครงสร้างพื้นฐานไอทีมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ประมวลผลกระบวนการฝึกซ้อมการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการทดสอบการกู้คืนข้อมูลจากความเสียหายอยู่เสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการแก้ไขปัญหาจะตอบสนองอย่างรวดเร็วและเป็นการลดผลกระทบต่อระบบข้อมูลของบริษัทฯ





- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านความปลอดภัยทางไอที เช่น ระบบปฏิบัติการเฝ้าระวังด้านความมั่นคงปลอดภัยสำหรับเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติการ (OT Security Operation) ติดตามและเตรียมพร้อมสำหรับภัยคุกคามทางไซเบอร์รูปแบบใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับระบบภายในสำนักงานและโรงงาน รวมถึงดำเนินการทดสอบและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อจัดทำแผนป้องกันเชิงรุกก่อนที่การโจมตีจะเกิดขึ้น
- ดำเนินการลดขอบเขตของผลกระทบและอัปเดตระเบียบวิธีการใช้งานอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อเครือข่ายที่จำเป็นต้องได้รับการบริหารจัดการที่ดีและดำเนินการตรวจสอบความเสี่ยงอันเกิดจากช่องโหว่จากการใช้งานแอปพลิเคชันใหม่ๆ

## เทคโนโลยี

- ใช้เครื่องมือป้องกันและระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เหมาะสมทั้งในด้านการป้องกันและการยับยั้งการโจมตี
- ใช้ระบบพิสูจน์ตัวตนแบบหลายขั้นตอนเพื่อความปลอดภัยในการเข้าถึงบริการและระบบต่างๆ ที่มีความสำคัญ
- ติดตามและเฝ้าระวังการทำงานของระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล (Data Leak Prevention) เพื่อควบคุมและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลองค์กร
- ใช้ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและยึดหลักปฏิบัติด้านความปลอดภัยในทรัพย์สินให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล

ทางบริษัทฯ จะขอความร่วมมือจากพนักงานกับฝ่ายไอทีในการนำอุปกรณ์ IoT ใหม่มาใช้ ฝ่ายไอทีของบริษัทฯ จะจัดเตรียมและดำเนินการจัดการแอปพลิเคชัน โปรแกรมการรับรู้ และดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยทำงานร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของซอฟต์แวร์

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์และขั้นตอนการควบคุมเพื่อบริหารจัดการการพัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรและการตรวจจับผิด โดยแอปพลิเคชันและการตรวจสอบอุปกรณ์เหล่านี้จะช่วยให้เราสามารถตรวจสอบความสมบูรณ์ของกำลังการผลิตทั้งแบบอินพุตและเอาต์พุตได้จากระยะไกลแบบเรียลไทม์ ตลอดจนการตรวจสอบ

ประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรตามระบบเครือข่าย โครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมต่อทุกอย่างเข้าด้วยกัน

มีการนำเทคโนโลยีใหม่มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มความเร็วและความแม่นยำในการผลิต โดยใช้ระบบการพัฒนาภายในองค์กรผ่านเทคโนโลยีโลกเสมือน (Virtual Reality หรือ VR) มาเป็นต้นแบบ โดยอาจนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการฝึกอบรมผ่านโลกเสมือน (Virtual Training) รวมถึงการวิเคราะห์เชิงลึกและการแก้ไขปัญหาจากระยะไกลในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19

## 5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญา (IP) หมายถึง การสร้างสรรค์ผลงานทางปัญญาใดๆ ของผู้ประดิษฐ์ ผู้เขียน หรือผู้แต่ง เช่น ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ความรู้ ความลับทางการค้า และการออกแบบเลย์เอาต์ของวงจรรวม ฯลฯ ทั้งที่มีคุณค่าเชิงให้ประโยชน์และมีมูลค่าในเชิงพาณิชย์ อันเป็นผลมาจากความสามารถทางปัญญา ความรู้ การลงทุนทางการเงิน และเวลาในการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญาดังนั้น สิทธิของนักประดิษฐ์ ผู้เขียน หรือผู้แต่งควรได้รับการคุ้มครองและป้องกันจากการละเมิดใดๆ ทั้งนี้จำเป็นต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และบริษัทอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทเตลต้าจากการละเมิดและการนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต ในขณะเดียวกันยังเข้มงวดในเรื่องของการเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย

### ธรรมเนียมปฏิบัติของเตลต้า

ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับในประเทศและระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายสิทธิบัตร กฎหมายเครื่องหมายการค้า กฎหมายลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า หรือข้อตกลงอื่นใดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาอันเกี่ยวเนื่องกับการค้าในทุกภูมิภาคและทุกประเทศที่ประกอบธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงอันชอบด้วยกฎหมายที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ และบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทเตลต้า

- เมื่อใช้ ทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่เนื้อหาที่มีลิขสิทธิ์ต่อสาธารณะ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้บริหารและพนักงานสามารถดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้วเท่านั้น ในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัยในการดำเนินการจัดการกับเนื้อหาที่มีลิขสิทธิ์ดังกล่าว ผู้บริหารและพนักงานจำเป็นต้องปรึกษาเรื่องนี้กับฝ่ายกฎหมายก่อนดำเนินการ
- เมื่อใช้โลโก้หรือเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มบริษัท เดลต้าที่จดทะเบียนแล้วอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ผู้บริหารและพนักงานควรคำนึงถึงความเหมาะสมในการใช้งานและนำไปใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทเดลต้าด้วยความรอบคอบ
- การประดิษฐ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการค้นพบใดๆ ที่ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์หรือบริการมีการปรับปรุงหรือผลิตขึ้นใหม่ และเป็นนวัตกรรมใหม่ ซึ่งยังไม่ได้จดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร จะต้องได้รับการคุ้มครองและป้องกันจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- เมื่อมีการทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย และเผยแพร่งานที่มีลิขสิทธิ์หรือเป็นความลับทางการค้าของผู้อื่นไปยังบุคคลภายนอกหรือสาธารณะ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน จำเป็นต้องได้รับการอนุญาตหรือยินยอมโดยเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน
- ผู้บริหารและพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลความลับทางการค้าได้ (เช่น ข้อมูลการซื้อ-ขาย ข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนการผลิต สูตรการผลิต สูตรการกำหนดราคา ผลิตภัณฑ์ รูปแบบ ซอฟต์แวร์ วิธีการทางเทคนิค ขั้นตอนการผลิต ข้อมูลการบริหารจัดการธุรกิจ รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์ รายชื่อลูกค้า และกลยุทธ์การโฆษณา เป็นต้น) จำเป็นต้องคุ้มครองและป้องกันข้อมูลดังกล่าว และปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณขององค์กร

## 6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้พัฒนากลยุทธ์หลายประการเพื่อรับมือกับความท้าทายใหม่ๆ รวมถึงความเสี่ยงของการขาดแคลนพลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมเนื่องจากปัจจัยหลายประการ เช่น

- การขยายโรงงานซึ่งจะทำให้มีการใช้พลังงานในการผลิตมากขึ้น

- สถานการณ์สงครามรัสเซีย-ยูเครน
- ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการกำหนดราคาคาร์บอนภายใน (Internal Carbon Pricing)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศจากการเกิดปรากฏการณ์ลานีญา (La Niña) 3 ปีติดต่อกัน
- อุณหภูมิที่สูงขึ้นของโลก

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ และได้พัฒนาโยบายเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการที่กำลังเติบโตและกระบวนการทั่วไป

1. โรงงานแห่งใหม่ของเดลต้า (โรงงาน 7) เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 โดยเป็นอาคารโรงงาน 4 ชั้น และพื้นที่ร้อยละ 60-70 เป็นพื้นที่การผลิต คาดการณ์ว่าจะผลิตได้เต็มที่ภายในสิ้นปี 2565 ซึ่งจะส่งผลให้อัตรการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดปัญหานี้ บริษัทฯ ได้ทำโครงการประหยัดพลังงานเพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานในปีต่อไป และเริ่มโครงการติดตั้งอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร
2. สงครามรัสเซีย-ยูเครนส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและราคาน้ำมันอันเป็นผลมาจากวิกฤตพลังงานทั่วโลก ดังนั้น คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานแห่งประเทศไทย (กกพ.) มีมติเมื่อต้นปี 2565 ให้ขึ้นอัตราค่าปรับค่าเชื้อเพลิง (Fuel Adjustment Tariffs : FT) เป็น 0.0139 บาท ต่อมาปลายปีได้มีการปรับอัตราดังกล่าวขึ้นเป็น 0.9343 บาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 6,622 จากต้นปี ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20 และคาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีต่อไป
3. การกำหนดราคาคาร์บอนภายใน (Internal Carbon Pricing: ICP) เป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เดลต้าใช้จากค่าไฟฟ้าที่ได้ให้ทุนสนับสนุนโครงการประหยัดพลังงานขององค์กร การจัดการพลังงาน การให้เงินสนับสนุนพลังงานหมุนเวียน และโครงการอื่นๆ ที่ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์
4. ปรากฏการณ์ลานีญาเกิดขึ้นติดต่อกันเป็นเวลา 3 ปี (ตั้งแต่ปี 2563 ถึง 2565) เป็นครั้งแรกในรอบ 100 ปี ทำให้ปริมาณน้ำฝนสูงผิดปกติ มีมรสุมและพายุบ่อยมากขึ้น ส่งผลให้ความพยายามของบริษัทฯ ในการบรรลุเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในโรงงานได้รับผลกระทบในทางลบ

5. อุณหภูมิเฉลี่ยทั่วโลกในปี 2565 คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 1.15 (1.02 ถึง 1.28) องศาเซลเซียส เหนือกว่าค่าเฉลี่ยก่อนยุคอุตสาหกรรมในปีฐาน 2393 - 2443 (เป้าหมายของ UNFCCC คือ การรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยที่ 2 องศาเซลเซียส) หากอุณหภูมิโลกสูงขึ้นเกิน 2 องศาเซลเซียส มีแนวโน้มว่าประเทศไทยจะได้รับผลกระทบด้านลบ อันได้แก่ คลื่นความร้อน ภัยแล้ง และพายุที่บ่อยและรุนแรงขึ้น รวมถึงระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น เหตุการณ์เหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อสังคมและเศรษฐกิจ เช่น ความล้มเหลวของพืชผล การสูญเสียทรัพย์สินและโครงสร้างพื้นฐาน และเพิ่มภาระต่อทรัพยากรธรรมชาติและระบบสาธารณสุข

## 7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS)

ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โลกเผชิญกับการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่นับเป็นวิกฤตด้านสุขภาพครั้งใหญ่อีกครั้งของมวลมนุษยชาติ หลายประเทศ องค์กร และบริษัทต่าง ๆ ล้วนได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดนี้

ในเดือนตุลาคม 2565 รัฐบาลไทยได้ประกาศให้โควิด-19 เป็นโรคประจำถิ่นและให้ได้รับการรักษาเสมือนโรคไข้หวัดปกติ ต่อมารัฐบาลได้ประกาศเปิดประเทศเพื่อต้อนรับนักท่องเที่ยว ด้วยการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจากการท่องเที่ยวทำให้ภาคธุรกิจและประชาชนสามารถกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติอีกครั้ง

เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2565 สถานการณ์การระบาดเริ่มคลี่คลาย จำนวนผู้ติดเชื้อลดลงและสามารถควบคุมได้ รัฐบาลไทยจึงได้ประกาศยกเลิกแผนฉุกเฉินสำหรับการควบคุมการแพร่กระจายของโควิด-19 ในฐานะเป็นโรคติดต่อร้ายแรง แม้ว่าอัตราการแพร่ระบาดจะลดลงและผู้ป่วยบางรายยังมีอาการไม่รุนแรง แต่รัฐบาลไทยยังคงสนับสนุนให้ประชาชนได้รับวัคซีนและวัคซีนเข็มกระตุ้น ดังนั้น เมื่อมองไปข้างหน้า สถานการณ์การแพร่ระบาดมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในอนาคต

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ผ่านมา เดลต้าประเทศไทย ใช้ทุกมาตรการที่เป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มีผลกระทบต่อการผลิต การบริการ ตลอดจนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าน้อยที่สุด

ความปลอดภัยของพนักงานเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด และเราได้ให้การป้องกันด้วยการแจกหน้ากากอนามัย และเจลทำความสะอาดมือทุกวัน ออกนโยบายควบคุมสุขภาพอย่างเข้มงวด และขอความร่วมมือจากทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย สิ่งนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตต่อไปได้อย่างปลอดภัยที่สุด

สำหรับความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการดำเนินการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในปีนี้ เราได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับ 5 ประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

1. เพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อตอบสนองและรองรับการขยายการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้มีการใช้ทรัพยากรและพลังงานเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ต้องทำการประเมิน วางแผน ทบทวน แก้ไข และปรับระบบสาธารณสุขโรคเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นดังกล่าว และส่งเสริมการให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อองค์กรและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท
2. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิตจากกระบวนการแบบใช้แรงงานคนไปสู่ระบบอัตโนมัติ พนักงานต้องปรับตัวและทำงานกับอุปกรณ์และเครื่องจักรอัตโนมัติ เพื่อปรับปรุงความปลอดภัยและคุณภาพ พนักงานที่ขาดความระมัดระวังในการทำงานจะทำให้เกิดอุบัติเหตุได้ ดังนั้น จึงต้องมีการฝึกอบรมและการฝึกสอนอย่างเพียงพอเพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานรู้วิธีการทำงานอย่างถูกต้องและทำงานอย่างปลอดภัยกับเครื่องจักรอัตโนมัติ
3. ความปลอดภัยและการแพร่ระบาด การแพร่กระจายของโควิด-19 ภายในโรงงานต้องได้รับการควบคุมเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของเรา ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าให้ทันเวลา
4. การจัดการขยะและของเสียจากกระบวนการผลิต เช่น ขยะน้ำเสีย และมลพิษทางอากาศ สำหรับขยะและของเสียต้องได้รับการประเมิน วางแผน และบริหารจัดการให้เหมาะสมกับปริมาณและควบคุมการกำจัดให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ก่อนที่จะปล่อยออกสู่ภายนอกโรงงาน
5. การดำเนินนโยบายใหม่ให้สอดคล้องกับกฎหมายมาตรฐาน ข้อกำหนดที่องค์กรของเราเกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อรักษามาตรฐานและภาพลักษณ์องค์กรในด้านความยั่งยืน



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์

**ผู้ถือหุ้น**

- เป็นผลตอบแทนที่เป็นระยะยาวจากการลงทุนอย่างยั่งยืน

**ลูกค้า**

- ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพดี
- ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานอุตสาหกรรม

**พนักงาน**

- จ้างพนักงาน และความเป็นอยู่ที่ดี

**ชีพพลายของ**

- ความรับผิดชอบต่อพัฒนาความยั่งยืน
- ความสนใจในผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ESG) และภาคที่เกี่ยวข้อง

**ชุมชน**

- ทรัพยากรและความสามารถที่เพียงพอสำหรับความยั่งยืนในระยะยาว



#### การลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 1.5 องศา

มุ่งเน้นสร้างสรรณ์นวัตกรรมที่ใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า

ภาคอุตสาหกรรมต้องปรับเปลี่ยนการผลิตจากฟอสซิลไปเป็นพลังงานสะอาด

การเปลี่ยนแหล่งพลังงานสะอาดที่สะอาดขึ้น เช่น พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานในอนาคต

สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงเร็ว ทำให้ระบบเศรษฐกิจเสี่ยงกับภัยพิบัติที่ทวีความรุนแรงขึ้น ปัจจุบันและอนาคตสำหรับมนุษย์และสิ่งมีชีวิตทุกชนิดบนโลก

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

การขาดแคลนทรัพยากรและการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

การขยายตัวของสังคมเมือง

การเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจโลก

การเปลี่ยนแปลงด้านประชากร

การร้องเรียนและบริการ

สุขภาพและการแพทย์

พลังงานและวัสดุ

เทคโนโลยีและนวัตกรรม

เกษตรและการเกษตร

#### Thailand's BCG Model

**โซลูชันของสภาพแวดล้อมและสุขภาพ**

- เครื่องใช้อัจฉริยะ
- โปรเจกเตอร์
- ความละเอียด 8K

**โซลูชันระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ**

- อาคารอัจฉริยะสำหรับบริการด้านสุขภาพ
- เซ็นเซอร์สุขภาพ
- ระบบควบคุมคุณภาพอากาศภายในอาคาร

**โซลูชันเครื่องจักรกลยนต์ไฟฟ้า**

- สถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า
- การชาร์จไฟฟ้า 2 กิโลเมตร

**โซลูชันพลังงานโทรคมนาคม**

- สนับสนุนระบบเครือข่าย 5G

**โซลูชันการจัดการพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ**

- โซลูชันพลังงานหมุนเวียน
- ระบบโมดูลาร์
- ระบบที่เก็บพลังงาน (ESS)

**ระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติ**

- ฟาร์มอัจฉริยะ
- ระบบอัตโนมัติสำหรับน้ำอัจฉริยะเพื่อป้องกันภัยพิบัติ
- ระบบการฉีดวัคซีนอัจฉริยะ

**โซลูชันระบบบัญชีข้อมูล**

- ระบบบัญชีข้อมูลแบบดิจิทัล

#### พาเวอริตี้ อีโคโนมิกส์, ระบบอัตโนมัติ และ โครงสร้างพื้นฐานอินฟราสตรักเจอร์

#### ความท้าทาย

#### พันธกิจของบริษัทฯ

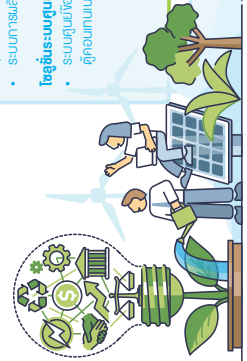
#### ผลกระทบ



#### แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก

#### โมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

#### ธุรกิจของเคลต้า



ในฐานะหนึ่งในบริษัทผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) เข้าใจดีว่าการดำเนินงานของเรานั้นมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อชุมชนโดยรอบและต่อองค์กรที่มีส่วนร่วมกับเรา

ด้วยพันธกิจของเราที่ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” เดลต้าได้ดำเนินธุรกิจของเราโดยยึดถือหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD) มาโดยตลอด

ที่เดลต้าฯ เรามุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบเชิงลบให้น้อยที่สุดและสร้างคุณูปการในเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เราเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมจะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตั้งแต่เดลต้าประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี 2531 เราได้พยายามเอาชนะความท้าทายในการค้นพบโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อช่วยลด carbon footprint เช่น เพาเวอร์ซัพพลายและโซลูชันการจัดการความร้อนของเดลต้าที่ช่วยลดการสิ้นเปลืองพลังงานด้วยประสิทธิภาพชั้นนำของตลาด และเนื่องด้วยผลกระทบเชิงลบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ปรากฏอย่างเด่นชัด ทำให้ผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้าฯ เช่นผลิตภัณฑ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าของเรามีการเติบโตเพิ่มขึ้นอีกด้วย เหตุนี้ เดลต้าประเทศไทยจึงสามารถมอบผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา ควบคู่ไปกับการสร้างผลกระทบเชิงบวกเพื่อสิ่งแวดล้อมหลังสังคมที่ดีขึ้นได้ สามารถดูได้จากโครงสร้างกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจหลักด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

กลยุทธ์ทางธุรกิจของเดลต้าเป็นไปตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่ตอบสนองเมกะเทรนด์ทั่วโลก รวมถึงการมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งได้รับการยอมรับจากอุตสาหกรรมของเราและหน่วยงานต่างๆ และการดำเนินงานโดยมีเป้าหมายเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของเดลต้าประเทศไทยได้ทบทวนรายงานความเสี่ยงของโลก (World Economic Forum's risks) เมกะเทรนด์ที่สำคัญและผู้บริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของเพื่อให้แน่ใจว่าความยั่งยืนของเดลต้ายังคงอยู่ในแนวทางที่ถูกต้อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) รายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการผลการบริหารความเสี่ยงจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอย่างน้อยปีละสองครั้ง

จากแบบสำรวจคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2565 การดำเนินการดำเนินงานสำหรับการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) และผลการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนได้ดำเนินการสำรวจประเด็นสำคัญเพื่อให้หน่วยงานหลักของเดลต้าประเทศไทย ซึ่งรวมถึงอินเดีย และสโลวาเกีย ได้ตระหนักถึงผลกระทบของกิจกรรมทางธุรกิจและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของเราที่มีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และผู้คน การตระหนักถึงผลกระทบทั้งเชิงลบและเชิงบวกรวมถึงการดำเนินงานหรือชื่อเสียงในหลายกรณีทางการเงินสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ และบริษัทฯ ควรช่วยสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงและรักษาความร่วมมือ โดยได้รายงานผลการสำรวจประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565



## เพิ่มผลกระทบเชิงบวก

# ร้อยละ = 30

รายได้จากผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อรายได้เปิดตัวตั้งแต่ปี 2568

## ลดผลกระทบเชิงลบ

# ก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

reach net-zero greenhouse gas emissions across the value chain by 2050 from a 2021 base year.

# ร้อยละ = 90

ลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิ scope 1 และ 2 ภายในปี 2573 จากพื้นฐาน 2564

# 100%

เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนจากร้อยละ 55 ในปี 2564 สู่ร้อยละ 100% ภายในปี 2573

Reference:

<https://sciencebasedtargets.org/companies-taking-action/>

ประเด็นสำคัญ	ผลกระทบด้าน ESG			ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ					ประเภทของผลกระทบ					ผลที่ตามมา			
	ผู้บริโภค	ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย	พนักงาน	ลูกค้า	พันธมิตร	รัฐบาล	NGOs	สื่อมวลชน	นักวิจัย	นักวิชาการ	นักธุรกิจ	นักวิจัย	นักวิชาการ	นักวิจัย	นักวิชาการ	นักวิจัย	นักวิชาการ
ประเด็นสำคัญ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•



เดลต้าฯ ตระหนักว่าการเติบโตอย่างรวดเร็วขององค์กรหมายถึง ทรัพยากรที่เราใช้มากขึ้นและสิทธิมนุษยชนที่เราเกี่ยวข้อง มากขึ้น เราจัดการปัญหาด้าน ESG ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งอาจ ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ที่ดีของพลเมืองโลกและระดับ ชาติทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศยังส่งผลกระทบต่อชุมชนที่เปราะบางในด้านสิทธิ มนุษยชนในวงกว้าง ซึ่งรวมถึงสุขภาพ น้ำ อาหาร สุขอนามัย และความต้องการขั้นพื้นฐานอื่นๆ ของมนุษย์ และผลกระทบต่อ เหล่านี้จะมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้น

จากการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ล้ำสุดและการวิเคราะห์สถานการณ์ของบริษัทฯ ประเด็นสำคัญ เพื่อรักษาความยั่งยืนร่วมกันทั้งเดลต้าฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของเราในระยะยาวมีดังนี้

### การเปลี่ยนแปลงพลังงาน

กลุ่มบริษัทเดลต้าประกาศเมื่อเดือนมีนาคม 2564 ว่าได้ เข้าร่วม RE100 ซึ่งเป็นความคิดริเริ่มด้านพลังงานหมุนเวียน ทั่วโลกและได้ตั้งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายของการผลิตพลังงาน หมุนเวียน 100 เปอร์เซ็นต์ และความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2573 สำหรับทุกพื้นที่ที่ตั้งทั่วโลกของกลุ่มบริษัทเดลต้า ความพยายามนี้ไม่เพียงลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ขององค์กรเท่านั้น แต่เป็นเส้นทางที่สำคัญเพื่อช่วยให้ลูกค้า ของเราลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของ ผลิตภัณฑ์ และรักษาทรัพยากรธรรมชาติเพื่อคุณภาพชีวิต ของคนรุ่นต่อไป

### การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเชิงนิเวศ

การเติบโตอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีเป็นผลมา จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 นำไปสู่การผลิตมากขึ้น ด้วยวัสดุที่น้อยลงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับอุตสาหกรรมหลายแห่ง ที่ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติ ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงานช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในแง่ของการลดต้นทุนและลดภาระ ด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถเตรียมพร้อมสำหรับกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต ได้ดียิ่งขึ้น

### ห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

การทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจของเราช่วยให้เรา สามารถดำเนินงานตามแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ เช่นเดียวกับการเดินทางสู่เป้าหมาย Net Zero ของบริษัทฯ เพื่อรักษาความ เป็นหุ้นส่วนและความสามารถด้านเทคโนโลยี ซัพพลายเออร์ สำคัญได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการจัดซื้อกลาง

ของเรา เพื่อให้มั่นใจว่าพวกเขาจะสามารถอยู่รอดในยุคธุรกิจ ที่มี ESG เป็นศูนย์กลางได้ เดลต้าฯ ประเทศไทยขยายกำลัง การผลิตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการทำงานร่วมกับพันธมิตร ในการจัดการความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไขเพื่อลด ความเสี่ยงจากปัญหาด้านวัสดุ โลจิสติกส์ และต้นทุนทั่วโลก

### การจัดการนวัตกรรม

แม้จะมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย เดลต้าฯ เล็งเห็นความต้องการโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและการลงทุน ในนวัตกรรมที่ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งขับเคลื่อนการเติบโต ให้สอดคล้องตามความต้องการของตลาดสำหรับศูนย์ข้อมูล พลังงานโทรคมนาคม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ EV

### ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วม

เนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของเรา เดลต้าฯ จึงมีสมาชิกใหม่ที่ เข้าร่วมมากขึ้นในสองถึงสามปีนี้ สมาชิกใหม่เหล่านี้ ได้ทำให้ค่าเฉลี่ยของอายุและระยะเวลาการทำงานของพนักงาน เดลต้าฯ ทั้งหมดลดลง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผนกทรัพยากร บุคคล (HR) จึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่เพื่อให้แน่ใจว่า สภาพแวดล้อมการทำงาน ค่าตอบแทน ผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมเป็นไปตามความพึงพอใจของสมาชิกที่ หลากหลายและเทียบเท่ากับมาตรฐานอุตสาหกรรม

### สุขภาพและความปลอดภัย

ด้วยจำนวนที่เพิ่มขึ้นของเพื่อนร่วมงานกระตุ้นให้เราให้ความสำคัญมากขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าเพื่อนร่วมงานของเรามีความเข้าใจ ในแนวปฏิบัติด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ ที่ดี นอกจากนี้โรคติดต่อ ภัยธรรมชาติที่เกิดบ่อยขึ้น สภาพ ภูมิอากาศที่รุนแรง และมลพิษ เตือนให้เราปฏิบัติในลักษณะ การป้องกันต่อเพื่อนร่วมงานของเราในด้านสภาพแวดล้อม การทำงาน อาหาร และสุขอนามัยที่ดี

### จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณ และความซื่อสัตย์

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงรุกในการลดผลกระทบเชิงลบด้าน ทรัพยากรใหม่ การลงทุน ข้อมูล การปฏิบัติตามมาตรฐาน และการเป็นหุ้นส่วนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราเป็น สิ่งสำคัญ การแข่งขันระหว่างภาคธุรกิจเพื่อชิงทรัพยากร ที่จะเพียงพอต่อการเติบโตตามแผนที่วางไว้ท่ามกลางการ ถดถอยของเศรษฐกิจโลก เงินเฟ้อ การขาดแคลนทรัพยากร และการเผชิญหน้าทางภูมิศาสตร์ ได้เน้นย้ำความสำคัญ ของจริยธรรมและความซื่อสัตย์ในกระบวนการทางธุรกิจ ตามที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการในที่ประชุมเห็นด้วยว่าจริยธรรมทางธุรกิจและความซื่อสัตย์มีความสำคัญต่อแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรม การยอมรับของเดลต้าฯ และผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ เราจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความโปร่งใสทางธุรกิจ

### ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ

แม้จะมีอุปสรรคใหญ่ตลอดทั้งปี เดลต้าฯ ได้ให้คำแนะนำเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานและการเงินที่วางแผนไว้ทั้งหมด ควบคู่ไปกับการจัดการปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบทั่วโลกที่ประสบความสำเร็จ เพื่อตอบสนองการเติบโตทางธุรกิจในปี 2565

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนระดับโลก “Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI” ประจำปี 2564 เนื่องจากผลงานอันโดดเด่นในการบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์และส่วนประกอบ ITC และอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในหมวดประจำปี 2564 ทั้งยังได้รับการจัดอันดับในกลุ่มดัชนี DJSI World และ DJSI Emerging Markets อีกด้วย ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์กว่า 10,000 บริษัท

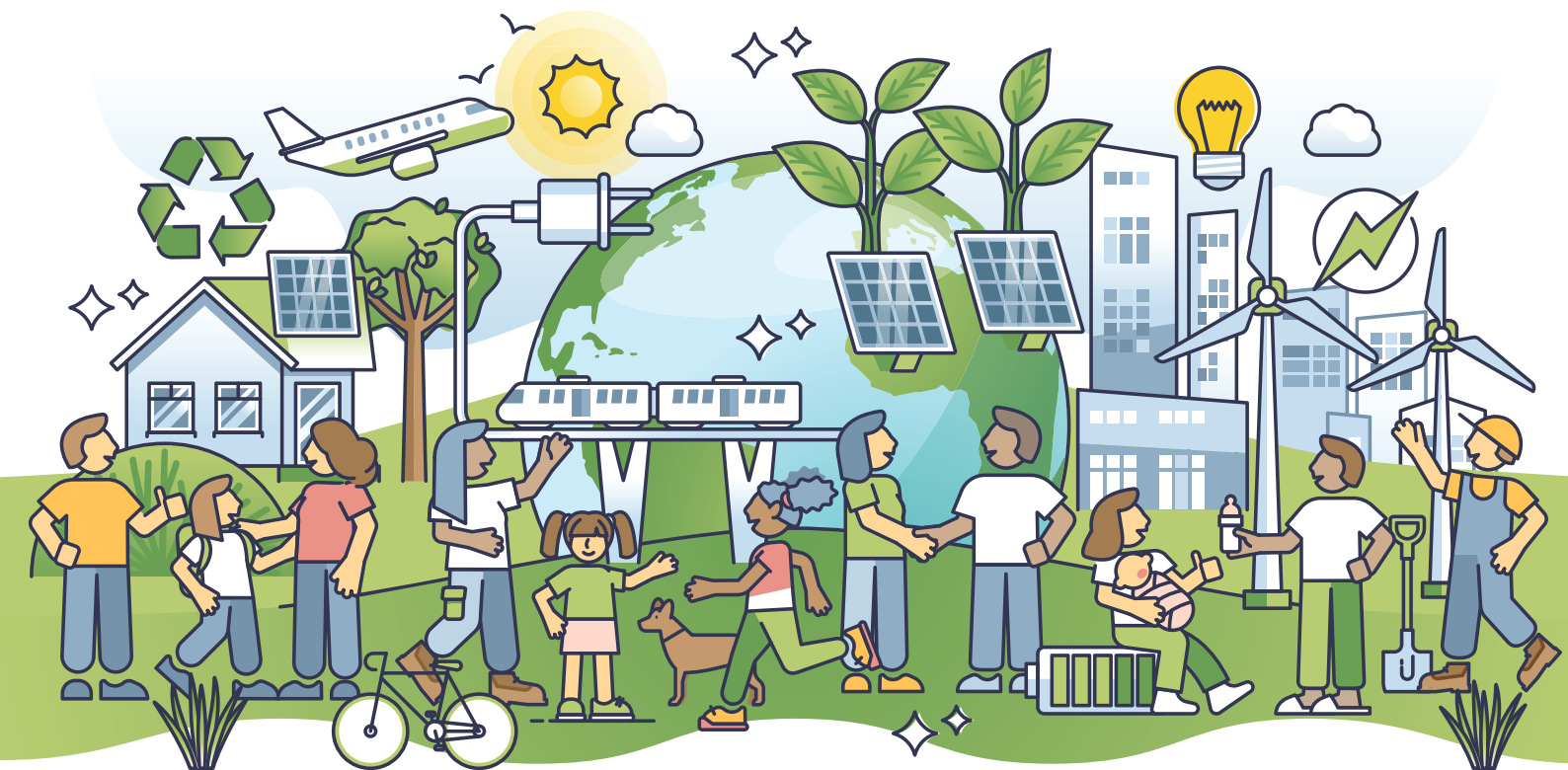
ได้รับเชิญให้เข้าร่วมการจัดอันดับ S&P Global CSA โดยได้เข้าร่วมการประเมินดัชนี DJSI เป็นครั้งแรก หลังจากได้รับรางวัล S&P Global Silver Class Awards ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการครอบคลุมของแบบสอบถามและแนวทางปฏิบัติสำหรับการส่งการประเมิน DJSI มากกว่าผลการจัดอันดับ ที่งาน SD ของเราได้ใช้ประโยชน์จากกระบวนการรายงานเพื่อวัดประสิทธิภาพของโครงการ SD ของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

เดลต้าประเทศไทยได้จัดวางผลิตภัณฑ์และโซลูชันของบริษัทฯ ให้ตอบสนองต่อเมกะเทรนด์ของโลก และเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เราได้ดำเนินการบรรเทาและสร้างกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อสนับสนุนให้เกิดความยืดหยุ่นของบริษัทฯ ในระยะยาว เรามุ่งมั่นที่จะจัดการความเสี่ยงด้วยจริยธรรม การตัดสินใจอย่างชาญฉลาด การมองการณ์ไกลและความคล่องแคล่ว และสร้างธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคมในอนาคต

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กระบวนการจัดลำดับความสำคัญประเด็นสำคัญ และผลการปฏิบัติงานด้าน ESG ที่สำคัญจะมีอยู่ในรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนฉบับออนไลน์ได้ที่ <https://deltathailand.com/th/download-sd-report>







## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

พันธกิจของเดลต้าฯ คือการ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรม การใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า” โรงงานผลิตหลักทั้งหมดในประเทศไทย ได้ผ่านการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 จากบุคคลที่สามและส่งเสริมการจัดการการปฏิบัติงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เดลต้าประเทศไทยตระหนักถึงความสำคัญของต้นทุนด้านสิ่งแวดล้อมและได้ส่งเสริม ติดตาม และทบทวนการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดของเสีย ป้องกันมลพิษ และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เรายังได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการจัดการด้านพลังงาน ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความก้าวหน้าไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The UN Sustainable Development Goals : SDGs)

การดำเนินการเหล่านี้จะรวมถึงมาตรการต่างๆ เช่น การดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้พลังงาน การลดการใช้น้ำ การรีไซเคิล และการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ เดลต้าฯ ยังพยายามที่จะลดการ

ปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการใช้กลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายใน การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement : PPA) สำหรับการซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยตรง และไปรับรองคุณลักษณะพลังงาน (Energy Attribute Certificates : EACs) ที่จำหน่ายแยก

## การดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป้าหมาย

ระยะใกล้

**1.5**

องศาเซลเซียส ภายในปี

**2573**

ระยะยาว

**1.5**

องศาเซลเซียส ภายในปี

**2593**

**เป็นศูนย์ (Net Zero)**

มุ่งมั่นให้บรรลุภายในปี **2593**

เป้าหมายโดยรวมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ของกลุ่มบริษัทเดลต้า คือความมุ่งมั่นที่จะบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่าภายในปี 2593 เทียบกับปีฐาน 2564 และกำหนดเป้าหมายระยะใกล้โดยมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 ให้ได้ร้อยละ 90 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2564

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเดลต่ายังมุ่งมั่นที่จะเพิ่มการจัดการพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประจำปีจากร้อยละ 55 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2573 อีกทั้งกลุ่มบริษัทเดลต่ายังมุ่งมั่นต่อไปที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสัมบูรณ์ (absolute) ในขอบเขตที่ 3 ลงร้อยละ 25 ภายในกรอบระยะเวลาเดียวกัน ส่วนเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทเดลต้า คือความมุ่งมั่นที่จะทำให้ได้ที่ร้อยละ 90 ของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสัมบูรณ์ของขอบเขตที่ 1 และ 2 ตั้งแต่ปี 2573 ถึง 2593 เทียบกับปีฐาน 2564 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเดลต่ายังมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสัมบูรณ์ในขอบเขตที่ 3 ลงร้อยละ 90 ภายในปี 2593 เทียบกับปีฐาน 2564

เพื่อเป็นการท้าทายองค์กรของเรา เดลต้าประเทศไทย มุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสัมบูรณ์ของขอบเขตที่ 1 และ 2 ให้ได้ร้อยละ 90 ภายในปี 2573 จากปีฐาน 2564 และมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสัมบูรณ์ในขอบเขต 3 ให้ได้ร้อยละ 25 ภายในระยะเวลาเดียวกันในปี 2573

นอกจากนี้ เดลต้าประเทศไทยยังตระหนักดีว่าแหล่งผลิตไฟฟ้าที่เราซื้อมาเพื่อดำเนินธุรกิจของเรานั้นเป็นแหล่งผลิตแบบดั้งเดิมที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดีเซล ปิโตรเลียม และปิโตรเลียมเหลว ซึ่งเป็นแหล่งที่มาหลักของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ (เกือบร้อยละ 99) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มการจัดการพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประจำปีจากร้อยละ 35 ในปี 2568 เป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2573 และกำหนดเป้าหมายระยะยาวที่จะเป็นกลางทางคาร์บอน (carbon neutral) ในปีเดียวกันเพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นตามเป้าหมาย RE100 ของบริษัทฯ



เดลต้าประเทศไทย ได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกของโรงงานในประเทศไทยลงร้อยละ 20 ภายในปี 2568 เมื่อเทียบกับปีฐานใหม่ของปี 2563 ซึ่งจากสถิติล่าสุดแสดงให้เห็นว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง (ขอบเขต 1) ของปี 2565 คือ 1,486 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขต 2) คือ 59,866 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (ขอบเขต 3 Category 3 4 5 และ 6) คือ 167,322 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ตามลำดับ ซึ่งหมายความว่าความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกในปี 2565 ของโรงงานเดลต้าในประเทศไทย (ขอบเขต 1+2) อยู่ที่ 22.41 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการผลิตสินค้ามูลค่าหนึ่งล้านดอลลาร์สหรัฐสำหรับ location based และ 21.71 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการผลิตสินค้ามูลค่าหนึ่งล้านดอลลาร์สหรัฐสำหรับ market based ซึ่งลดลงร้อยละ 44 และร้อยละ 46 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีฐาน 2557 และลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 3 และร้อยละ 6 ตามลำดับ 2558

## แผนปฏิบัติการ

เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย เดลต้าฯ ได้กำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Price: ICP) ของกลุ่มบริษัททั่วโลกไว้ตั้งแต่ปี 2560 สำหรับการจัดการด้านการปล่อยคาร์บอน และได้ปรับต้นทุนการปล่อยก๊าซคาร์บอนที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงาน ซึ่งนี่คือกุญแจสำคัญในการสร้างแรงกระตุ้นในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนและการจัดการให้เกิดประสิทธิผลมากขึ้น

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทเดลต้าได้กำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กรอยู่ที่ 300 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน โดยพิจารณาจากต้นทุนคาร์บอนภายในและภายนอกของโรงงานผลิตทั่วโลก รวมถึงกำหนดบทลงโทษด้านกฎระเบียบ ราคาซื้อขายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกรณีศึกษาของบริษัทที่ได้นำมาเปรียบเทียบในระดับนานาชาติ ซึ่งการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร เป็นการเพิ่มการลงทุนในการแก้ปัญหาด้านพลังงานหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการซื้อไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เงินทุนที่เกิดจากการริเริ่มด้านการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กรจะถูกนำไปใช้ในการดำเนินการที่ช่วยให้เราบรรลุเป้าหมาย RE100 และ Net Zero ของเดลต้าฯ เช่น โครงการอนุรักษ์พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน และการลงทุนในไฟฟ้าหมุนเวียน

นอกจากนี้ กองทุนนี้ยังใช้เพื่อสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยให้เกิดการปล่อยคาร์บอนเป็นลบ (Carbon Negative) และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำอีกด้วย

## ผลการดำเนินงาน

เดลต้าประเทศไทย มีการตรวจสอบและการจัดการด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายผ่านการดำเนินการต่างๆ เช่น การริเริ่มการอนุรักษ์พลังงาน การขยายกำลังการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ไว้ใช้เอง และการซื้อใบรับรองพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ เรายังได้รับการรับรอง ISO 14064-1:2018 ด้วยข้อมูลที่ได้รับการตรวจสอบโดย บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่สาม สำหรับการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขต 1 ขอบเขต 2 และขอบเขตที่ 3 ในรายงานบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี 2565

จากสถิติล่าสุดของบริษัทฯ แสดงให้เห็นว่าความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกของขอบเขตที่ 1 และ 2 (location-based) คือ 22.41 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการผลิตสินค้ามูลค่าหนึ่งล้านดอลลาร์สหรัฐ ขอบเขต 1 และ 2 (market-based) คือ 21.71 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการผลิตสินค้ามูลค่าหนึ่งล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงร้อยละ 3 จากปีที่แล้ว

ขอบเขต 1

**1,486**

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ขอบเขต 2 (Location-based)

**59,866**

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ขอบเขต 2 (Market-based)

**57,966**

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ขอบเขต 3

**167,322**

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

# โครงการ RE100

## เป้าหมาย

เมื่อเดือนมีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทเดลต้าได้ประกาศเข้าร่วมกับโครงการ RE100 ซึ่งเป็นโครงการริเริ่มด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก และได้ให้คำมั่นว่าจะบรรลุเป้าหมายของการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 100 และความเป็นกลางทางคาร์บอน (carbon neutrality) ภายในปี 2573 สำหรับสถานประกอบการทั่วโลกของเดลต้า

นอกจากนี้ เดลต้าประเทศไทย ยังได้เข้าร่วมกับสมาคม RE100 Thailand Club ในการนำเสนอนโยบายต่อรัฐบาล และร่วมขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยไปสู่การใช้พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 100 (RE100) และช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกและบรรลุเป้าหมายข้อตกลงปารีสในการควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยผิวโลกไม่ให้เพิ่มขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียสเหนือระดับอุณหภูมิก่อนยุคอุตสาหกรรม (pre-industrial level)

กลุ่มบริษัทเดลต้า ยังได้นำกลไกการจัดการ RE100 ทั้งองค์กรมาใช้ และนำมาเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดประสิทธิภาพที่สำคัญสำหรับประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูงของทุกหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

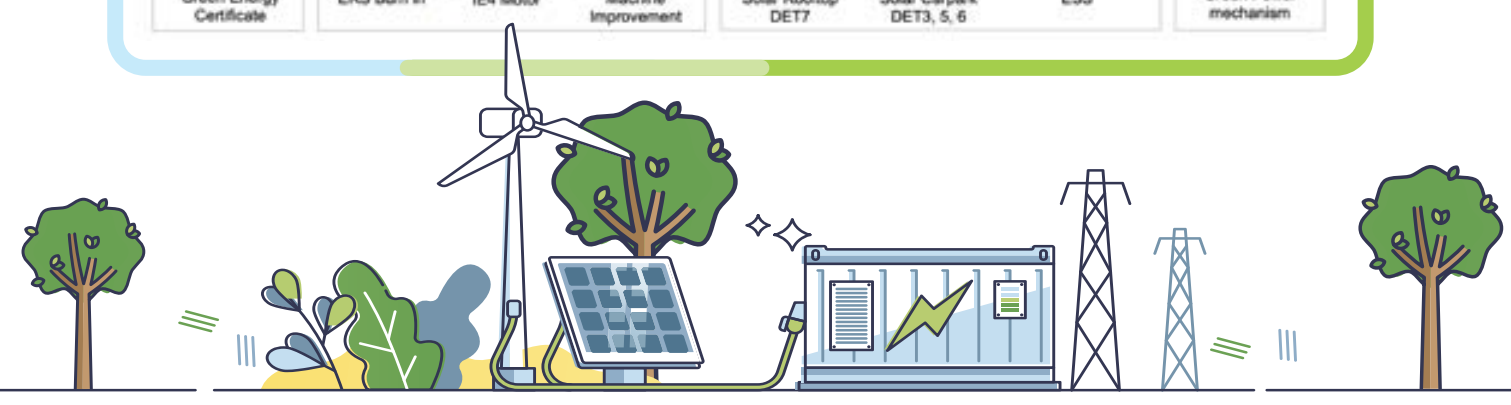
## แผนปฏิบัติการ

เดลต้าประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายระยะใกล้ในการใช้พลังงานหมุนเวียนที่ร้อยละ 35 ภายในปี 2568 และเป้าหมายระยะยาวเป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2573 โดยมุ่งเน้นไปที่โครงการอนุรักษ์พลังงาน การผลิตพลังงานไฟฟ้าไว้ใช้เอง การลงทุนในโรงงานพลังงานหมุนเวียน สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยตรง และใบรับรองคุณลักษณะพลังงาน (EACs) ที่จำหน่ายแยกเพื่อให้การดำเนินงานบางอย่างบรรลุผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

### 2021-2030 RE Roadmap and Targets



<b>I-REC</b> Green Energy Certificate	<b>Energy-Saving Projects</b> ERS Burn in, IE4 Motor, Machine Improvement	<b>Solar Power Repair &amp; Maintenance / Expansion</b> Solar Rooftop DET7, Solar Carpark DET3, 5, 6, ESS	<b>PPA / TPA</b> Green Power mechanism
--	--	--	---



## ผลการดำเนินงาน

ในปี 2565 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดของเดลด้า ประเทศไทย คือ 128,693 เมกะวัตต์-ชั่วโมง โดยเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ผลิตไว้ใช้เองจำนวน 8,862 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และซื้อไฟฟ้ามาใช้จำนวน 3,800 เมกะวัตต์-ชั่วโมงของใบรับรองคุณลักษณะพลังงานที่จำหน่ายแยก (ส่วนใหญ่เป็นใบรับรองเครดิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (I-REC certificate) ที่ได้รับการยอมรับจาก RE100 ส่งผลให้ไฟฟ้าหมุนเวียนคิด

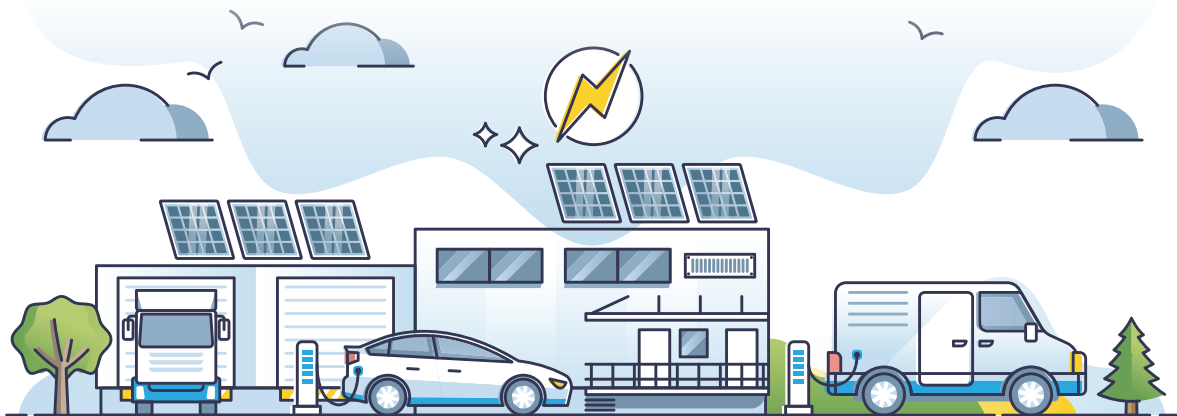
เป็นประมาณร้อยละ 10 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าสำหรับการดำเนินงานของเดลด้า ประเทศไทย

โครงการ RE100 มีการดำเนินงานไปในกลุ่มบริษัทเดลด้า ทั่วโลกตามขอบเขตของโครงการ ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากใบรับรองคุณลักษณะด้านพลังงานที่จำหน่ายแยกคิดเป็นร้อยละ 3 ในขณะที่ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ผลิตขึ้นเองและใช้เองคิดเป็นร้อยละ 7 ของพลังงานที่จัดซื้อ

### DET Solar Rooftop Project



Description	DET1	DET3	DET5	DET6	DET7	WHC	Total
Panel type	Thin film / Poly	Mono	Thin film	Poly	-	-	
Panel power (W)	170 / 330	405	170 / 175	260 / 315 / 320	-	-	
Capacity (kWp)	995	418	3,203	2,077	-	-	6,691
Energy generation (kWh/year)	1,427,635	605,295	4,902,208	2,784,017	-	-	9,719,155
Energy Consumption (kWh/Year)	17,460,000	11,872,000	48,656,000	13,334,400	26,000,000	8,000,000	91,322,400
Solar Power Ratio	7%	5%	10%	15%	0%	0%	7%



## การดำเนินงานด้านประหยัดพลังงาน

เดลต้า ประเทศไทย มีเป้าหมายที่จะเพิ่มกำลังการผลิตภาคอุตสาหกรรม ขยายการผลิต ลดการใช้พลังงานในการผลิต และปรับปรุงประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 50001 สำหรับระบบการจัดการพลังงาน และยังคงปรับปรุงโครงการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เดลต้าได้กำหนดเป้าหมายความเข้มของไฟฟ้า (Electricity Intensity : EI) สำหรับดำเนินโครงการประหยัดพลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการพลังงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินการโครงการอนุรักษ์พลังงานต่างๆ และมาตรการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น เตาหลอม เตา reflow เตาบัดกรีคลื่น และห้อง burn-in

ในปี 2565 เราบรรลุเป้าหมายในการลดความเข้มของไฟฟ้าได้ถึงร้อยละ 34 จากเป้าหมายร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีฐานของปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากประสิทธิภาพในการใช้พลังงานผ่านโครงการต่างๆ ประกอบด้วย

- โครงการ HVAC : โครงการเครื่องจ่ายลมเย็น AHU ควบคุมอุณหภูมิอัตโนมัติ
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ : ระบบปรับอากาศ
- โครงการ RE100 : โครงการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่จอดรถที่โรงงานผลิต

- โรงงาน 3 กำลังการผลิต 34 กิโลวัตต์สูงสุด (kWp)
- โรงงาน 5 กำลังการผลิต 209 กิโลวัตต์สูงสุด (kWp)
- โรงงาน 6 กำลังการผลิต 172 กิโลวัตต์สูงสุด (kWp)

นอกจากโครงการอนุรักษ์พลังงานและโครงการ RE100 แล้วเรายังพัฒนาระบบ SCADA เพื่อให้มีการใช้พลังงานตามเวลาจริง วิเคราะห์ความจุและการปรับให้เหมาะสมด้วยตนเอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการการทำงานของอุปกรณ์ ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการวิเคราะห์การใช้พลังงานในปัจจุบันของแต่ละระบบ ซึ่งข้อมูลรายงานแบบตามเวลาจริงที่ถูกต้องแม่นยำจะเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินการปรับปรุงการประหยัดพลังงานและสร้างความมั่นใจในการควบคุมต้นทุนพลังงานได้อย่างแม่นยำ

นอกจากนี้ เดลต้าฯ ยังคงขยายผลิตภัณฑ์และโซลูชันประหยัดพลังงานในอาคารสีเขียวอย่างต่อเนื่อง โรงงานแห่งที่ 5 ของเดลต้าประเทศไทยได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน LEED Gold สำหรับอาคารที่มีอยู่ในปัจจุบันตั้งแต่ปี 2560

ในปี 2565 โรงงานแห่งที่ 7 ของเดลต้าประเทศไทย ซึ่งเป็นโรงงานผลิตแห่งใหม่เพื่อขยายพื้นที่การผลิตในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน LEED โดยสภาอาคารสีเขียวแห่งสหรัฐอเมริกา (The U.S. Green Building Council : USGBC) ในหมวดของการก่อสร้างใหม่ (BD+C) - ระดับทอง โดยการสร้างอาคารอย่างประหยัดพลังงาน





## การดำเนินงานด้านน้ำ

เดลต้าประเทศไทย ได้ดำเนินมาตรการอนุรักษ์น้ำที่โรงงานของเดลต้า รวมถึงการนำระบบรีไซเคิลน้ำและเทคโนโลยีประหยัดน้ำมาใช้ นอกจากนี้ เดลต้ายังทำการทดสอบและตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสูง การดำเนินการเหล่านี้ช่วยให้บริษัท บรรลุตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตน้ำ (Water Productivity Indicator : WPI) โดยลดลงร้อยละ 27 จากเป้าหมายที่ร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563

นอกจากนี้ บริษัท ยังทำงานร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่นอย่างใกล้ชิดเพื่อส่งเสริมการใช้น้ำอย่างยั่งยืนและรับมือกับความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับน้ำในภูมิภาค ซึ่งโดยรวมแล้ว เดลต้าประเทศไทย มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการจัดการน้ำอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อปกป้องทรัพยากรธรรมชาติและเพื่อให้เกิดความมั่นใจในความยั่งยืนระยะยาวของการดำเนินงานด้านนี้

## การดำเนินงานด้านขยะและของเสีย

ตามมาตรฐานการจัดการสำหรับสารที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้า ทางบริษัท จะตรวจสอบการจัดการขยะและของเสียเพื่อให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้เสียและทรัพยากรธรรมชาติจะปลอดภัยในระยะยาว โรงงาน

หลักทั้งหมดของเดลต้าได้แบ่งขยะและของเสียออกเป็นสามประเภท ได้แก่ ขยะของเสียจากการผลิต ขยะของเสียที่ไม่ได้เกิดจากการผลิต และขยะอันตราย ซึ่งขยะของเสียจากการผลิต ได้แก่ ขยะโลหะ ขยะพลาสติก พาเลท กระดาษ และกล่องกระดาษ ซึ่งมีการคัดแยก รวบรวม และส่งมอบให้กับบริษัทรีไซเคิลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในท้องถิ่น

ส่วนสำคัญอย่างหนึ่งของการจัดการขยะและของเสียของบริษัท คือ การลดขยะจากเศษอาหารโดยการฝังกลบและส่งเสริมแนวคิด “เศรษฐกิจหมุนเวียน” ในชุมชนท้องถิ่นของเรา

เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย บริษัท ได้จัดการแปรรูปขยะจากเศษอาหารที่โรงอาหารด้วยรูปแบบ “วงจรอาหาร” (Food Cycle) โดยการนำขยะจากเศษอาหารจากโรงอาหารของเราไปให้แก่เกษตรกรในท้องถิ่นเพื่อใช้เป็นอาหารสัตว์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรในท้องถิ่น และช่วยให้เราสามารถลดขยะจากเศษอาหารที่มักถูกกำจัดเป็นขยะทั่วไปด้วยวิธีฝังกลบ

ทุกปีบริษัท จะคัดแยกเศษอาหารให้กับเกษตรกรในท้องถิ่นเพื่อใช้เป็นอาหารสัตว์ประมาณ 620 ตันต่อปี ซึ่งด้วยวิธีนี้บริษัท สามารถลดขยะด้วยการฝังกลบและช่วยให้เกษตรกรในชุมชนของเราลดต้นทุนอาหารสัตว์ลงถึงร้อยละ 31 ซึ่งถือเป็นการสนับสนุนทางเศรษฐกิจที่สำคัญในภาคเกษตรกรรมในท้องถิ่นที่ประหยัดเงินค่าอาหารสัตว์ได้ประมาณ 1,720,000 บาทต่อปี



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรมเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และสังคมอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการโดยยึดถือหลักสิทธิมนุษยชน โดยใช้แนวทางหลักการสากลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่หลัก จรรยาบรรณแห่งแนวร่วมประชาคมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (RBA) และมาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิแรงงานข้ามชาติ (ILO) เข้าเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้จัดทำนโยบายตามกรอบ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights - UNGP) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งบริษัทฯ จะยึดมั่นในการปกป้อง เคารพ และเยียวยาบุคลากรของบริษัทฯ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมทั้งกลุ่มเปราะบางในทุกๆ กระบวนการของธุรกิจ ตลอดจน

สนับสนุนให้เกิดการดำเนินการ ตรวจสอบ หลีกเลี่ยง และไม่เพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งภายในองค์กรและภายนอก รวมถึงในบริบททางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดนโยบายสิทธิมนุษยชนฉบับเต็มได้ที่ <https://deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน>

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### 1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

ในฐานะกลุ่มพลเมืองโลก บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสิทธิมนุษยชนโดยนำแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่ หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อ (RBA) และมาตรฐานแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) มาประยุกต์ใช้เพื่อดำเนินการภายในบริษัทฯ นอกจากนี้ นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ยังได้รับการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UNGP) ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบโดยทั่วกันใน Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน) และส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้มีการร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด



และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีที่ท่าว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสเทน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุและจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และ

ได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยได้กำหนดเป็นข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการได้มาซึ่งแร่ธาตุ (RMI) (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ [www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ](http://www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)) พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่อุปทานโดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

## 2. ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI)

**สัปดาห์ความยั่งยืนของเดลต้า 2565**  
**2022 DELTA SD WEEK**

Join us to Celebrate Unity in Diversity!  
Week: Outside SDT's Campus | Date/Time: Oct 21, 2022 at 14:00 - 19:00 hrs

11:00 - 11:15: Welcome to the event	11:15 - 11:30: Introduction and Welcome	11:30 - 11:45: Photo Contest	11:45 - 12:00: Lunch
12:00 - 12:15: Photo Contest	12:15 - 12:30: Photo Contest	12:30 - 12:45: Photo Contest	12:45 - 13:00: Photo Contest

**การประกวดภาพถ่าย PHOTO CONTEST**

**How to Play**

- Scan QR code for the contest
- Post your photo on your Facebook or Instagram
- Use #DELTA2565
- Check the contest rules
- Win a prize

**DELTA**

นโยบายสิทธิมนุษยชนและการจ้างงานของกลุ่มเดลต้าได้บูรณาการความมุ่งมั่นของเราที่มีต่อความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (Diversity Equity and Inclusion (DEI)) ไว้เป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานประการหนึ่งของเรา เดลต้าฯ สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มีความหลากหลายและการมีส่วนร่วม เคารพในความแตกต่าง และการยอมรับมุมมองที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ มีการจ้างงานผู้ที่มีความพิการ ความหลากหลายทางเพศ ชนกลุ่มน้อยและชาติพันธุ์อื่นๆ และติดตามสถานะการดำเนินการทุกปีทั้งในระดับผู้บริหารและพนักงาน กระบวนการดำเนินงาน และห่วงโซ่อุปทาน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “สัปดาห์ความยั่งยืนของเดลต้า 2565” โดยมีหัวข้องานคือ “ความเป็นหนึ่งเดียวในความหลากหลายของชาวเดลต้า” เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วมของพนักงาน



### 3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยมีโครงการและผลงานในปี 2565 ดังนี้

#### 1. การพัฒนาบุคลากร

- โครงการ MFG - Elite Program

เดลต้าฯ ได้เปิดตัวโครงการ Elite Program โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่ได้ผ่านการคัดเลือกและผู้จัดการที่เพิ่งได้รับการแต่งตั้งเข้ารับความรู้และโอกาสในการพัฒนาทักษะพื้นฐานในการเป็นผู้นำเพื่อเป็นบุคลากรที่มีความสามารถและมีประสิทธิภาพในอนาคต

โครงการดังกล่าวนี้มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถที่จำเป็นในการนำทีมสู่ตลาดธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบันรวมทั้งที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต

ในปัจจุบันเราจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับภาวะความเป็นผู้นำมากขึ้นเพื่อการนำทีมในก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงมากมายที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ โลกแห่งดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ รวมถึงการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ในปี 2565 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวหลักสูตร 4 หลักสูตรโดยมีพนักงานเข้าร่วม 246 คน ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ จะยังคงจัดหลักสูตรการฝึกอบรมที่มีประสิทธิภาพสำหรับบุคลากรที่มีความสามารถและผู้จัดการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต่อไป



- คณะกรรมการพัฒนาบุคคลที่มีศักยภาพ (Delta Talent Development Committee)

บุคลากรที่มีความสามารถถือเป็นทรัพย์สินที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัทฯ เราเชื่อว่าผู้นำมืออาชีพจะสามารถเปลี่ยนแปลงองค์กร สร้างค่านิยมของบริษัท มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และการมีส่วนร่วมของทีมงานให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีขึ้น เพื่อคัดเลือกผู้มีความสามารถและมีศักยภาพ บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตาม 4 ขั้นตอนต่อไปนี้ในการคัดเลือกผู้มีความสามารถในองค์กร โดยบุคลากรที่ได้รับการคัดเลือกทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบ ติดตาม และพัฒนาอย่างใกล้ชิดเพื่อช่วยให้พวกเขามีความก้าวหน้าในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

### Leader Development Process



- คณะกรรมการฝึกอบรม (DET Training Committee)

ในปี 2565 เราได้เปิดตัวคณะกรรมการฝึกอบรมขึ้น ประกอบด้วยบุคลากรจากหน่วยงาน QA, Material/ Logistic, SMT, DSM/Automation, NPE, IE, TE, ME และฝ่ายผลิต เพื่อจัดกิจกรรมการเรียนรู้และการพัฒนาที่ตอบสนองต่อความต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ใช้โอกาสนี้ในการพัฒนาและบูรณาการทรัพยากรการฝึกอบรม สื่อการฝึกอบรม และผู้ฝึกสอนภายในองค์กร เพื่อปรับปรุงความสามารถของพนักงาน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรทั้งหมด 148 หลักสูตร และมีผู้เข้าร่วมกว่า 7,000 ครั้ง



- **การพัฒนาศักยภาพ**

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีโอกาสที่เท่าเทียมกันในการพัฒนาตัวเอง และจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานที่ทำเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและทักษะของพนักงาน เช่น Six Sigma ไคเซ็น (Kaizen) และ ระบบการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System) บริษัทฯ จัดรูปแบบการพัฒนาพนักงาน ทั้งทักษะด้านวิชาการ (hard skills) และทักษะด้านการบริหารจัดการ (soft skills) โดยเดลต้าไม่เพียงมุ่งเน้นให้พนักงานมีความรู้ความสามารถเชิงลึกขึ้นเท่านั้น แต่ยังช่วยสร้างแรงบันดาลใจให้พนักงานมีแรงจูงใจและศักยภาพที่จะช่วยให้ตนเองมีความก้าวหน้าในการการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

หัวข้อหลักสูตรการอบรมในปี 2565



- **การสร้างกรอบความคิดทางวัฒนธรรม - DETERMINATION**

*“การผลักดันการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในพนักงานของเรา กระบวนการอาจดูเหมือนเป็นการเดินทางที่ยาวนาน แต่ในที่สุด บริษัทฯ เชื่อว่าเราจะประสบความสำเร็จได้ด้วยการสนับสนุนจากทุกคน”*

“Determination” เป็นกรอบความคิดทางวัฒนธรรมที่สำคัญที่ทางบริษัทฯ วางแผนที่จะส่งเสริมให้เกิดขึ้นในองค์กร ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้พนักงานได้หารือ ระบุ และสร้างแผนงานเพื่อขับเคลื่อนแนวความคิดในเรื่องดังกล่าวในบริษัทฯ ซึ่งในฐานะพนักงานของบริษัทฯ เราทุกคนต้องเข้าใจอย่างชัดเจนถึงปัญหาที่บริษัทฯ กำลังเผชิญในช่วงการเปลี่ยนแปลงของเรา และสิ่งที่คุณทุกคนสามารถทำได้เพื่อสร้างประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ



## รางวัลด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

### รางวัลพนักงานดีเด่น

#### (Most Remarkable Employee Award)

เพื่อมีส่วนร่วมและส่งเสริมพฤติกรรมที่ดีของพนักงาน ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีรางวัลพนักงานดีเด่น (Most Remarkable Employee Award) เพื่อมอบให้แก่พนักงานที่มีพฤติกรรมเชิงบวกด้วย "Determination" ที่โดดเด่น โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะมา จากการเสนอขอเพื่อนร่วมงาน

และหัวหน้างาน ซึ่งในปีนี้มีผู้ได้รับรางวัลพนักงานดีเด่นประจำปี 2565 จำนวน 88 คน นี่เป็นความสำเร็จที่น่าทึ่ง ไม่เพียงแต่พนักงานที่ทำงานหนักเท่านั้น แต่ยังเป็นประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ อีกด้วย



### รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย

#### ประจำปี 2565 ในสาขา Best Training Initiatives

เดลต้าประเทศไทย ได้รับรางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2565 (Thailand Best Employer Brand Awards 2022) ประเภทความเป็นเลิศด้านการฝึกอบรมและพัฒนา ในสาขา Best Training Initiatives

โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับทีม Productivity Improvement ในการพัฒนาและใช้โปรแกรมการฝึกอบรม Digital Twin ให้กับพนักงาน ซึ่งสามารถนำเครื่องมือดิจิทัลดังกล่าวมาใช้ประเมินกำลังการผลิตในสายการผลิต คาดการณ์ปัญหาข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นล่วงหน้าได้ ยิ่งไปกว่านั้น ยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพ/ตรวจสอบการใช้งาน ก่อนการติดตั้งฮาร์ดแวร์ หลีกเลี่ยงค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการแก้ไขฮาร์ดแวร์

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มคุณภาพของการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้รับรู้และเรียนรู้ทักษะด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีที่สำคัญ เพิ่มความพึงพอใจและความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่พนักงาน ในขณะที่เราพัฒนากลยุทธ์การพัฒนาให้มากขึ้น ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะยังคงจัดกิจกรรมการเรียนรู้และการพัฒนาในรูปแบบที่ชาญฉลาดมากขึ้น โดยการร่วมมือของทีมงานและเติบโตไปพร้อมกับพนักงานของเรา

## รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2566 ในสาขา Talent Management

### และ: Most-Effective Recruitment Campaign

เดลต้าประเทศไทย ได้รับรางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2566 ในสาขา Talent Management และ Most-Effective Recruitment Campaign



- **การบริหารบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Management)**

เดลต้าประเทศไทย มีทีมงานฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะเพื่อดำเนินการตามความคิดริเริ่มต่างๆ ซึ่งรวมถึงกลยุทธ์ด้านศักยภาพ การจัดหา การจัดการผลงาน การเรียนรู้และการพัฒนา มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) รวมถึงการดำเนินการคัดเลือก พัฒนา การประเมิน และรักษาศักยภาพ

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาผู้นำระดับภูมิภาค และคณะกรรมการพัฒนาบุคคลที่มีศักยภาพ

เพื่อคัดเลือกผู้มีความสามารถที่มีศักยภาพจากภายในองค์กร มีการตรวจสอบความคืบหน้าของแผนการพัฒนา และมีกลไกการทบทวน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการฝึกอบรมและจัดโครงการ MFG - Elite Program เพื่อพัฒนาผู้มีความสามารถระดับแนวหน้าและรักษาผู้มีความสามารถไว้สำหรับอนาคต

- **การสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (Most-Effective Recruitment Campaign)**

เดลต้าประเทศไทย ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศไทยและไต้หวัน เปิดตัวโครงการ Delta International Exchange Program ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อฝึกฝนและพัฒนาผู้มีความสามารถในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในอนาคต

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการ Seed Project เพื่อดึงดูดนักเรียนไทยที่ไปศึกษาในไต้หวันและจีนให้มากขึ้น และบริษัทฯ ยังขยายการหมุนเวียนและว่าจ้างผู้มีความสามารถจากต่างประเทศด้วย

## ชั่วโมงการอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย (ชั่วโมง/ คน/ ปี)

ปี	2562	2563	2564	2565*
เฉลี่ยรวม	14.6	17.2	25.4	41.7
พนักงานประจำ	22.15	37.6	33.7	35.0
พนักงานฝ่ายผลิต	12.25	11.1	26.3	42.7

### หมายเหตุ

\* ข้อมูล ณ วันที่ 20 มี.ค. 2566 ซึ่งเป็นตัวเลขสอบทานแล้วแต่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบ

## 2. การพัฒนาความผูกพันกับพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานเพื่อช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าใจสถานการณ์ ความผูกพันของพนักงานและแรงจูงใจในการทำงานเพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เดลต้า เป็นสถานที่ทำงานที่ดียิ่งขึ้นสำหรับพนักงาน โดยในปี 2565 ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานพบว่า 12 จาก 14 หมวด มีผลประเมินดีขึ้น ซึ่งผลการสำรวจได้ถูกรวบรวมเพื่อนำไปแก้ไขผ่านโครงการในด้านต่างๆ ดังนี้

### ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการติดต่อ

#### สื่อสารภายในองค์กร

- การสร้างบัญชี LINE เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกับพนักงานที่ฉับไวยิ่งขึ้น
- การจัด Coffee Talks เพื่อเปิดโอกาสพูดคุยกับประธานบริหารอย่างใกล้ชิด
- นิตยสารออนไลน์ของบริษัท 360 bi-monthly
- โปรเจกต์ DET Kiosk เป็นการติดตั้งจออัจฉริยะที่ร้านอาหารเพื่อให้พนักงานอัปเดตข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทได้ด้วยตนเอง
- โปรเจกต์ “เดลต้า 99” เพื่อสื่อสารและตอบข้อสงสัยด้านสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานผ่านกลุ่ม Facebook ส่วนตัวและคลิป VDO โดยประธานบริหาร

### ด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างองค์กร

#### และการใช้ระบบ

- ใช้ระบบดัชนีชี้วัดผลงาน (PIS) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
- ระบบเก็บข้อมูล DMS (Delta Management System)
- ระบบ OA ผ่านมือถือ (เช่น คู่มือเงินเดือน แจ้งลาผ่านมือถือ)

### ด้านความผูกพันของพนักงาน

- โครงการ Delta@share
- DET Voices
- โครงการ “Delta Thailand Long Service Award 2022” ที่มอบรางวัลเกียรติยศอายุงาน 10 | 20 | 25 | 30 ปี
- รางวัลพนักงานดีเด่นประจำปี 2565



### ด้านการดูแลพนักงาน

- การติดตั้งฟรี Wi-Fi ให้กับพนักงาน
- การปรับปรุงรถรับส่งพนักงาน

### ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

- Delta Academy การเปิดคอร์สเรียนรู้ด้านต่างๆ ทั้งทางออนไลน์และทางมือถือ
- การฝึกอบรมด้านภาษาออนไลน์
- Internal Career Journey

### 3. ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบ

มาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัย ทั้งนี้ จำนวนบาดเจ็บจากงานสามารถดูได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ปี 2565 ที่เว็บไซต์ <https://deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน>

**ขอเชิญพนักงานเดลต้าฯ ทุกคนเข้าร่วมงาน Safety & Energy Week 2022**  
**“สัปดาห์แห่งความปลอดภัยฯ การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม”**  
 วันศุกร์ที่ 30 กันยายน เวลา 10.00-14.00 ณ ลานหน้าโรงอาหารชั้น 1 โรง 5

**พลังงาน**  
 การประกวดวาดภาพระบายสี ชิงเงินรางวัล และเกียรติบัตร ในหัวข้อ  
**“เดลต้าประเทศไทยสีเขียวเป็นเขียว 100%”**  
 ระยะเวลาเปิดรับ 100 ผลงาน ขนาด A2 ส่งประกวดตั้งแต่วันที่ 5-30 กันยายน 2022  
 ทุกสาขา

รางวัลชนะเลิศ 3,000 บาท  
 รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 1,800 บาท  
 รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 1,000 บาท  
 รางวัลชมเชย 500 บาท (5 รางวัล)

รางวัลชนะเลิศ 1,000 บาท  
 รองชนะเลิศอันดับที่ 1 800 บาท  
 รองชนะเลิศอันดับที่ 2 600 บาท (3 รางวัล)  
 ติดต่อทีมกิจกรรมที่เบอร์ 02-709-2800 ต่อ 57222

**ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม**  
 การประกวดวาดภาพระบายสี ในหัวข้อ **“ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน”**  
 ระยะเวลาเปิดรับ 100 ผลงาน ขนาด A3 ในหัวข้อรูปถ่ายในกิจกรรมด้านความปลอดภัย  
 Safety risk report สามารถใช้สื่อโซเชียล

รางวัลชนะเลิศ 1,000 บาท  
 รองชนะเลิศอันดับที่ 1 800 บาท  
 รองชนะเลิศอันดับที่ 2 500 บาท

**การประกวดแต่งกายรักษ์ ความยาว 16 คำ ในหัวข้อ “การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม”**  
 สามารถเข้าร่วมส่งผลงานผ่าน Google Form ตาม QR Code

รางวัลชนะเลิศ 1,000 บาท  
 รองชนะเลิศอันดับที่ 1 800 บาท  
 รองชนะเลิศอันดับที่ 2 500 บาท

**เข้าร่วมกิจกรรมตอบแบบสอบถาม “คืนความสุขสู่พนักงาน”**  
 ผ่านช่องทาง Google Form ชิงเงินรางวัล

รางวัลที่ 1 500 บาท  
 รางวัลที่ 2 300 บาท  
 รางวัลที่ 3 200 บาท  
 ติดต่อทีมกิจกรรมที่เบอร์ 02-709-2800 ต่อ 57072  
**ส่งผลงานประกวดทั้งหมดได้ถึงเดลินี่ ถึง 16 กันยายน 2022**



#### 4. โครงการ Delta Happy 8 Workplace

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดี โดยในปี 2565 ได้มีการจัดกิจกรรมหลากหลายเพื่อส่งเสริมทั้ง 8 ด้าน ดังนี้

## Delta Happy 8 Workplace

### เดลต้า องค์กรแห่งความสุข

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงานในองค์กร ด้วยแนวคิด ความสุข 8 ด้าน เพื่อผลลัพธ์ขององค์กรที่ดีขึ้น และสังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน



## 5. การส่งเสริมแรงงานผู้พิการ

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในการยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการให้มีโอกาสในการสร้างรายได้เพื่อพึ่งพาตนเอง และส่งเสริมให้ดำเนินการตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการจ้างผู้พิการเข้าทำงานและส่งเสริมอาชีพโดยการให้สัมปทานจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าแก่ผู้พิการจำนวน 102 คน คิดเป็นอัตราส่วนระหว่างคนปกติกับคนพิการที่ 1 ต่อ 100 คน ตามที่กฎหมายกำหนด

## 4. การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ด้วยการนำเสนอสินค้าที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- ISO9001 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ
- IATF16949 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
- TL9000 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม
- ISO/IEC17025 - มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ
- ANSI/ESD S20.2014 - มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต
- Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission - ไปรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเอไอเอของกรมศุลกากร
- ISO 13485 - มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์
- IECQ QC 080000 - มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในขบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูล

และข่าวสารผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ผ่านทาง [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

เดลต้าฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยใช้แบบสอบถามออนไลน์เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของเราเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง ด้วยอัตราความพึงพอใจร้อยละ 80 เป็นเป้าหมายเชิงคุณภาพของเดลต้าฯ แบบสำรวจช่วยสะท้อนระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ การบริการ และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ในขณะเดียวกันก็มีการตอบรับจากส่วนความคิดเห็นอื่นๆ เสนอให้คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การตลาดเชิงกลยุทธ์ ประชุมฝ่ายขาย เพื่อหาแนวทางปรับปรุงต่อไป ท่ามกลางวิกฤตการณ์ระดับโลกและผลกระทบที่ตามมาสูง เช่น ภาวะถดถอยของท่าเรือและราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น เราสำรวจพบว่าบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาความพึงพอใจไว้ได้ที่ร้อยละ 80 ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตามอัตราการรักษาลูกค้าประจำปีของลูกค้า 20 อันดับแรกตั้งแต่ปี 2557 พบว่าอัตราการรักษาลูกค้าประจำปีของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 85 ซึ่งเป็นที่น่าพอใจ

## 5. การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมโดยได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

นี่คือนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเดลต้าฯ ได้ถือปฏิบัติมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากชุมชนใกล้เคียง รวมถึงภาคส่วนงานราชการ โรงเรียน โรงพยาบาล ในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งในด้านการสนับสนุน และเผยแพร่นวัตกรรมให้กับชุมชน เพื่อลดผลกระทบและส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธที่ดีต่อชุมชน

เป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ คือความมุ่งมั่นที่จะดูแลคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงครอบครัว ชุมชนที่พนักงานพักอาศัยเป็นสำคัญ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดโครงการเพื่อสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

เคลต้าร่วมสร้างสิ่งดีๆ เพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ



เคลต้าประเทศไทย ผนึก บีไอโอ กนอ. และเทศบาลแพรงษา เปิดตัวฟาร์มอัจฉริยะสำหรับวิสาหกิจชุมชนแห่งแรก



เคลต้าประเทศไทย มอบระบบมอนิเตอร์ระดับน้ำอัจฉริยะ เพื่อป้องกันอุทกภัยให้กับนิคมอุตสาหกรรมบางปู



เคลต้าประเทศไทย มอบเงินให้สาธารณสุขสูง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อสนับสนุนการป้องกัน COVID-19 และจัดหาวัคซีนบูสเตอร์



เคลต้าประเทศไทย มอบเงินให้แก่โรงพยาบาลสมุทรปราการ สำหรับจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์



เคลต้าประเทศไทย ร่วมกิจกรรมปลูกป่าเพื่อสนับสนุนโครงการของสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมบางปูในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลนและลำคลองในท้องถิ่น



เคลต้าประเทศไทย บริจาคคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียนในชนบทของประเทศไทย



## 4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้จะควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)	หน่วย	2565	2564	2563
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	90,984	69,338	57,219
หนี้สินรวม	ล้านบาท	36,305	27,934	19,611
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	54,680	41,404	37,607
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.04	2.00	2.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.18	1.11	1.62
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.43	0.09	0.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.87	4.88	5.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	74	74	68
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.06	4.15	4.44
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	89	87	81
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.35	4.37	4.62
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	83	82	78
วงจรเงินสด	วัน	80	78	71
<b>ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
ขาย	ล้านบาท	118,558	84,318	63,208
อัตรากำไรเพิ่มขึ้น(ลดลง) ของยอดขาย	(%)	40.6%	33.4%	21.4%



สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)	หน่วย	2565	2564	2563
<b>ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร (ต่อ)</b>				
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	27,940	17,358	15,119
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	23.57%	20.59%	23.92%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	13,447	11,435	8,762
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	11.34%	13.56%	13.86%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	12.22%	7.02%	10.06%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	1.11%	1.70%	1.42%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	15,345	6,699	7,102
อัตรากำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	129.06%	(5.67%)	139.92%
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	12.94%	7.94%	11.24%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	12.80%	7.81%	11.08%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	31.94%	16.96%	19.80%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	19.14%	10.59%	13.77%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	89.29%	57.92%	76.06%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.50	1.36	1.24
<b>อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.66	0.67	0.52
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	870	336	4,918
อัตรากำไรจ่ายเป็นผล	(%)	32.52%*	31.66%	57.99%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566

## ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2565 กับรอบปีบัญชี 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2565	%	2564	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2563	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	118,558.0	100.00	84,318.4	100.00	34,239.6	40.61	63,208.0	100.00	55,350.0	87.57
ต้นทุนขายและบริการ	90,617.6	76.43	66,959.9	79.41	23,657.6	35.33	48,089.1	76.08	42,528.4	88.44
กำไรขั้นต้น	27,940.4	23.57	17,358.5	20.59	10,582.0	60.96	15,118.9	23.92	12,821.5	84.80
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	13,447.3	11.34	11,435.3	13.56	2,012.1	17.60	8,762.4	13.86	4,684.9	53.47
กำไรจากการดำเนินงาน	14,493.1	12.22	5,923.2	7.02	8,569.9	144.68	6,356.4	10.06	8,136.6	128.01
รายได้อื่น	1,327.2	1.12	1,459.9	1.73	(132.7)	(9.09)	895.4	1.42	431.8	48.22
ค่าใช้จ่ายอื่น	74.7	0.06	636.2	0.75	(561.6)	(88.27)	164.7	0.26	(90.0)	(54.67)
รายได้ทางการเงิน	65.8	0.06	54.1	0.06	11.7	21.61	111.4	0.18	(45.6)	(40.92)
กำไรจากเงินลงทุน	0.0	-	0.0	-	0.0		60.8	0.10	(60.8)	(100.00)

รายการ	2565	%	2564	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2563	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กำไรก่อนภาษีเงินได้	15,811.5	13.34	6,801.0	8.07	9,010.4	132.49	7,259.4	11.48	8,552.1	117.81
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	466.9	0.39	97.7	0.12	369.2	377.83	207.6	0.33	259.3	124.91
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>15,344.5</b>	<b>12.94</b>	<b>6,703.3</b>	<b>7.95</b>	<b>8,641.2</b>	<b>128.91</b>	<b>7,051.8</b>	<b>11.16</b>	<b>8,292.7</b>	<b>117.60</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	0.0	-	(4.3)	(0.01)	4.3	(100.00)	0.4	0.00	(0.4)	(100.00)
ส่วนของผู้ที่ถือหุ้นในบริษัทย่อย ก่อนการรวมธุรกิจ	0.0	-	0.0	-	0.0		49.4	0.08	(49.4)	(100.00)
<b>กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัท</b>	<b>15,344.5</b>	<b>12.94</b>	<b>6,699.0</b>	<b>7.94</b>	<b>8,645.5</b>	<b>129.06</b>	<b>7,101.6</b>	<b>11.24</b>	<b>8,242.9</b>	<b>116.07</b>

## รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2565		2564		2563	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	91,252	77.0%	61,369	72.8%	45,020	71.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	24,185	20.4%	20,685	24.5%	16,252	25.7%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	3,009	2.5%	2,098	2.5%	1,811	2.9%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	112	0.1%	166	0.2%	125	0.2%
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>118,558</b>	<b>100.0%</b>	<b>84,318</b>	<b>100.0%</b>	<b>63,208</b>	<b>100.0%</b>

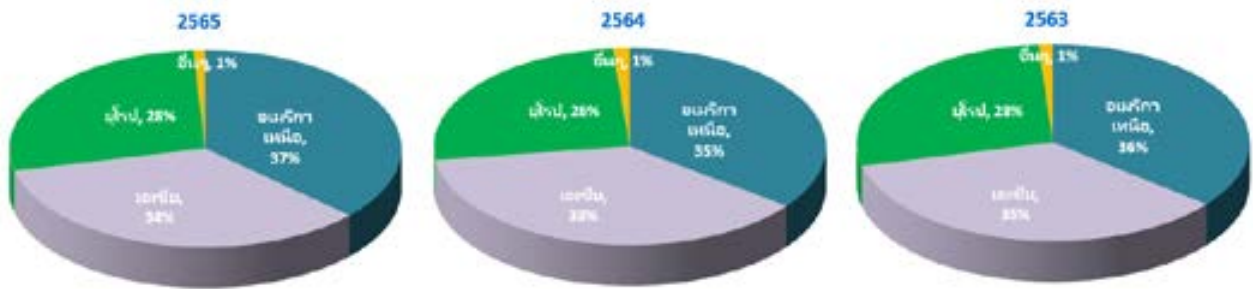
### หมายเหตุ

- **ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ชิพพลาซสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และรถยนต์ไฟฟ้าโดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซีคอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ชิพพลาซสำหรับคอมพิวเตอร์และ เซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบโดยเฉพาะ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้าที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า พัฒลระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ เป็นต้น
- **ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- **ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น



ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2565 มีจำนวน 118,558 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.6 และร้อยละ 87.6 จากปี 2564 และปี 2563 ตามลำดับ เป็นผลมาจากอุปสงค์ที่แข็งแกร่งของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์ (Cloud Storage) และระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center) รวมถึงการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Solutions) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมอุณหภูมิความร้อนในยานยนต์ทั่วไป (Automotive Thermal Solution) อีกด้วย

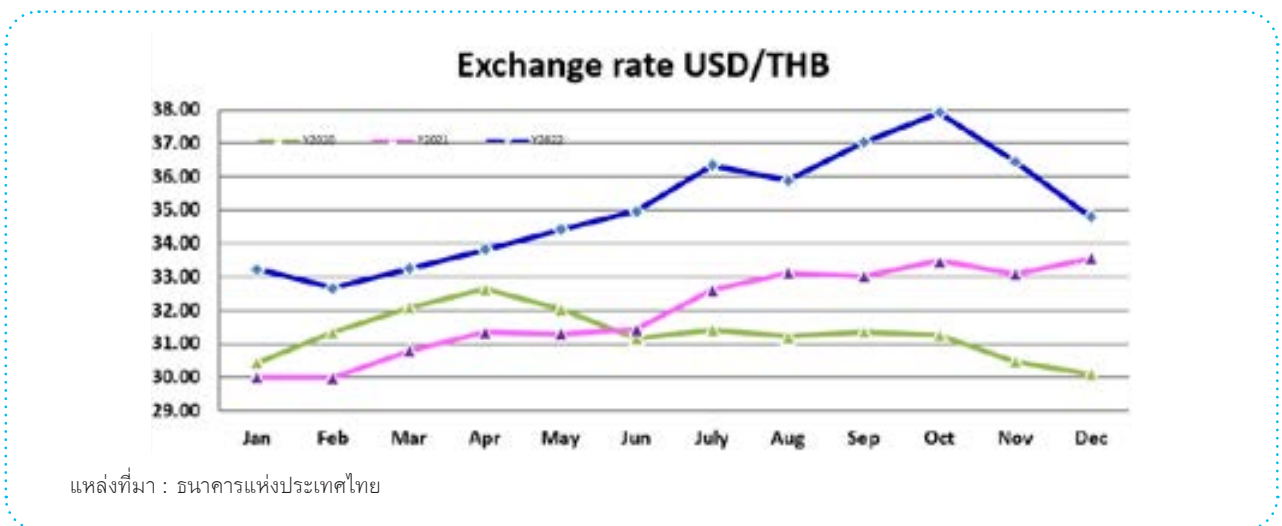
## โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามภูมิภาค



ในปี 2565 ยอดขายในตลาดเอเชียมีสัดส่วนลดลงจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 38 มาอยู่ที่ร้อยละ 34 ในทางกลับกันสัดส่วนยอดขายในอเมริกาเหนือ และในยุโรปเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 35 และ 26 มาอยู่ที่ร้อยละ 37 และ 28 ตามลำดับ

## รายได้อื่น

- รายได้อื่นมูลค่า 331 ล้านบาท มาจากรายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมโดยในไตรมาส 1 ปี 2565 บริษัทได้รับจดหมายจากบริษัทประกันภัยเพื่อยืนยันจำนวนเงินค่าสินไหมทดแทนที่จะจ่ายสำหรับทรัพย์สินที่เสียหายจำนวน 9.9 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 331 บาท ล้านบาท สำหรับความเสียหายซึ่งเกิดขึ้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 หลังจากนั้นบริษัทได้รับชำระค่าสินไหมทดแทนและบันทึกเป็นรายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 450 ล้านบาท ลดลง 568 ล้านบาทจากปี 2564 เนื่องจากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่แข็งค่าขึ้นอย่างมาก เมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักต่างๆ หลังจากที่ FED ได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย 7 ครั้งจากร้อยละ 0.25 เป็นร้อยละ 4.50 ตลอดปี 2565 ทำให้ต้นทุนในการประกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามนโยบายที่รอบคอบในการป้องกันสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน



## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขาย

ในปี 2565 ต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 76.4 ของยอดขายทั้งหมด เทียบกับร้อยละ 79.4 และร้อยละ 76.1 ในปี 2564 และปี 2563 ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2564 มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของราคาวัตถุดิบโดยเฉพาะชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และชิ้นส่วนที่มีโลหะเป็นส่วนประกอบหลัก ที่ราคาอยู่ในช่วงขาขึ้นระหว่างปี 2563 ถึง 2564 อย่างไรก็ตามราคาวัตถุดิบดังกล่าวได้เริ่มอ่อนตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565

### ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมถึงการวิจัยและพัฒนา) ในปี 2564 เพิ่มขึ้น 17.6% และ 53.5% จากปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าขนส่งที่ผันแปรตามยอดขาย ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.6 และร้อยละ 87.6 จากปี 2564 และปี 2563 ตามลำดับประกอบกับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาในยุโรป เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าค่ายรถยนต์ไฟฟ้าในระหว่างปี 2564 ถึง 2565

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	2565 VS 2564	2565 VS 2563
				เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,142	6,572	13,882	54.3%	(26.9%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	28,132	20,593	13,997	36.6%	101.0%
สินค้าคงเหลือ	25,049	19,581	12,655	27.9%	97.9%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,702	1,663	1,917	62.4%	40.9%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	482	530	377	(8.9%)	28.0%
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	437	443	437	(1.5%)	(0.1%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,700	18,583	12,724	22.2%	78.4%
สินทรัพย์อื่น	1,341	1,374	1,229	(2.4%)	9.1%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>90,984</b>	<b>69,338</b>	<b>57,219</b>	<b>31.2%</b>	<b>59.0%</b>

## กำไรสุทธิ

อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 12.2 เทียบกับร้อยละ 7.0 และ ร้อยละ 10.0 ในปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตรากำไรจากการดำเนินงานปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2564 เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมถึงการอ่อนตัวของราคาวัตถุดิบดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปี 2565 มีกำไรสุทธิ อยู่ที่ร้อยละ 12.9 หรือ 15,345 ล้านบาท เทียบกับร้อยละ 7.9 และร้อยละ 11.2 ในปี 2564 และปี 2563 ตามลำดับ กำไรต่อหุ้นในปี 2565 เท่ากับ 12.30 บาท เทียบกับ 5.37 บาทในปี 2564 และ 5.69 บาทในปี 2563

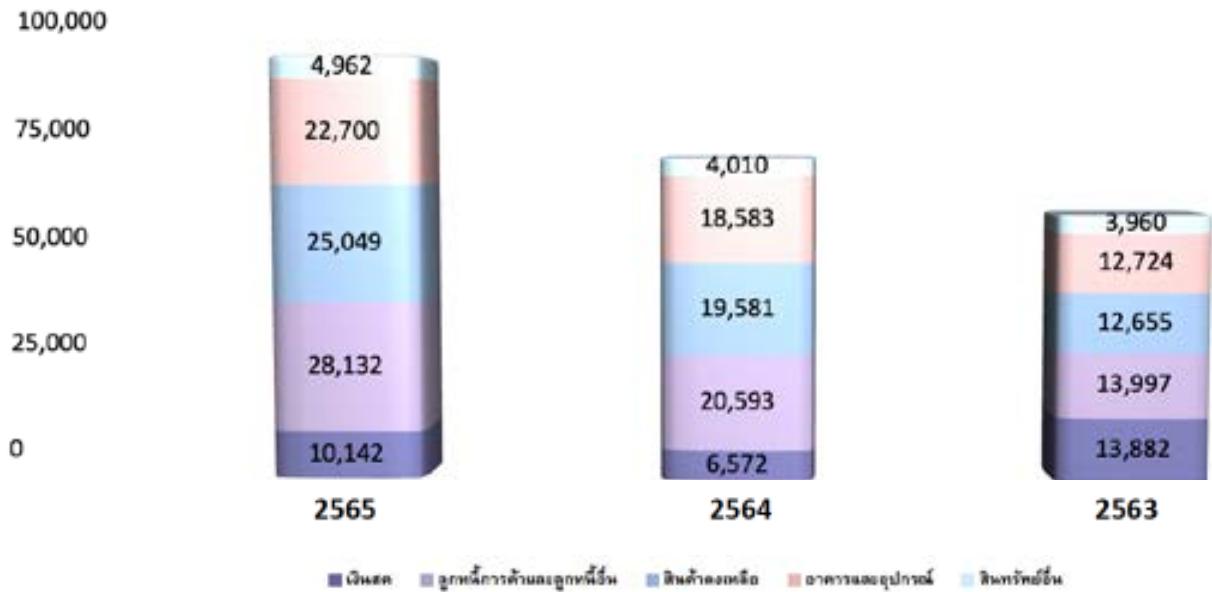
## สินทรัพย์และหนี้สิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 90,984 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.2 จากปี 2564 และร้อยละ 59.0 จากปี 2563 ตามลำดับ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 19.1 ในปี 2565 เทียบกับอัตราร้อยละ 10.6 และ 13.8 ในปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หลักสรุปได้ดังนี้



## สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2565 2564 และ 2563



- **เงินสดและเงินฝากธนาคาร** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 10,142 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 และ 2563 ร้อยละ 54.3 และร้อยละ 26.9 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2565
- **ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 28,132 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.6 จากปี 2564 และ ร้อยละ 101.0 จากปี 2563 ตามลำดับ เป็นผลสืบเนื่องมาจากรายได้จากการขายในอเมริกาเหนือ และยุโรปที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น
- **สินค้าคงเหลือ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 25,049 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.9 จากปี 2564 และ ร้อยละ 97.9 จากปี 2563 ตามลำดับ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงอุปสงค์ที่แข็งแกร่งของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์ (Cloud Storage) ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Solutions)
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 22,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.2 จากปี 2564 และร้อยละ 78.4 จากปี 2563 เนื่องจากการลงทุนก่อสร้างศูนย์วิจัยและพัฒนา และโรงงานใหม่ในอินเดียและไทย รวมถึงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานที่เปิดอยู่ในปัจจุบันอีกหลายแห่งด้วย





## หนี้สินและสภาพคล่อง

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 36,305 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.0 จากปี 2564 และร้อยละ 85.1 จากปี 2563 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของการจัดซื้อวัตถุดิบรวมถึงการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อขยายกำลังการผลิตในไทย อินเดียและสโลวาเกีย

## หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	2565 VS 2564	2565 VS 2563
				ร้อยละ	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	945	1,594	0	N/A	N/A
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	30,202	22,049	16,181	37.0%	86.6%
หนี้สินและปริมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	258	258	258	0.0%	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,265	835	731	51.5%	72.9%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,329	1,596	1,542	(16.7%)	(13.8%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,306	1,603	899	43.9%	156.5%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>36,305</b>	<b>27,934</b>	<b>19,611</b>	<b>30.0%</b>	<b>85.1%</b>

## ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 54,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.1 และร้อยละ 45.4 จากปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปีปัจจุบัน ในขณะที่เดียวกันผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2565 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.9 เทียบกับร้อยละ 17.0 ในปี 2564 และร้อยละ 20.1 ในปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



### 5.1. ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิงอื่นสามารถดูได้ที่หัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปของบริษัท”

### 5.2. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด

# 2

การทำกับ  
ดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



**GREENER**

um ion batteries  
008058816

**CAUTION**  
9' 6.5" HIGH  
8' 6" WIDE

**CONTAINER**



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 โดยได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทโดยละเอียดแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet)

### 6.1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของ

ผู้ถือหุ้น (fiduciary duty) และกำกับดูแลแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และจะมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวน กรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ ตลอดจนพิจารณาคุณสมบัติ ให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการบริหารงาน

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ



## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยถ่ายทอดสดจากสำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

#### • การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 17 มีนาคม 2565 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า

ก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2565) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่นักลงทุนสถาบันในการไปรับใบมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มา ร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้สำหรับการลงทะเบียนล่วงหน้า พร้อมทั้งให้บริการอาคารสแตมปีสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใด ๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่านคิดเป็นร้อยละ 100 โดยเข้าร่วมประชุมจากห้องประชุมจำนวน 6 ท่าน และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศจำนวน 3 ท่านเนื่องจากไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้จากสถานการณ์โควิด ซึ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่น

เดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบ DAP e-Shareholder Meeting มาใช้ในการลงคะแนน นับคะแนนและแสดงผลมาใช้ เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมาก เป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ในวาระคำตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนกรรมการและเบียประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีที่ปรึกษาด้านกฎหมายจากบริษัท ฮันตัน แอนดรูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด (เข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการนับคะแนนซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนและระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2564 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า

### • **ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้น

การประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียงและบัตรเสียในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์ และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

## 2) **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### • **การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### • **การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/การประชุมผู้ถือหุ้น](http://www.deltathailand.com/th/การประชุมผู้ถือหุ้น) และเปิดรับเรื่องในระหว่างวันที่ 16 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2564 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2565



### 3) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัท ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัท โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัท และได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัท มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัท อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้รับผลตอบแทนที่ได้อย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึง 2565 บริษัท ได้จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

#### ลูกค้า

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ เป็นธรรม คำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัย ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัท มีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้เป็นความลับ

#### พนักงาน

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับสภาวะตลาด ผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินงานของพนักงาน เช่น โบนัสประจำปี และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงาน นอกจากนี้ ได้มีการจัดตั้งให้มีหน่วยงานด้านแรงงานสัมพันธ์ (Employee Relation) เพื่อดูแลด้านสวัสดิการให้กับพนักงาน ทั้งที่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดให้มี

รถรับ-ส่งพนักงาน ชุตยูนิฟอร์ม สหกรณ์ออมทรัพย์ การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านงานอย่างเท่าเทียมตามความนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ
- นโยบายเกี่ยวกับโรคมุมิคุ้มกันบกพร่อง/เอดส์ (HIV/AIDS Policy)
- นโยบายสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการจ้างงาน

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ [www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)), [www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน) และ

#### คู่ค้า

บริษัท มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- มาตรการบริหารจัดการและคัดเลือกคู่ค้า
- มาตรการการจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับซัพพลายเออร์
- ข้อตกลงเรื่องหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อ (RBA)

- ข้อตกลงเรื่องพันธกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการได้มาซึ่งแร่ธาตุ (RMI)

(สามารถดูนโยบายและข้อตกลงได้ที่ [www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ](http://www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ))

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

## คู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรลุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม ศักยภาพละเอียดได้ที่ [www.deltathailand.com/en/about-anti-antitrust](http://www.deltathailand.com/en/about-anti-antitrust) ซึ่งจากการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือได้รับข้อร้องเรียนจากคู่แข่งแต่อย่างใดในปีที่ผ่านมา

## เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้เกิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

## สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบาย

ดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธกิจธุรกิจที่มีความรับผิดชอบ (Responsible Business Alliance (RBA)) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเปิดเผยไว้ที่ [www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน](http://www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน)

## 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถติดต่อได้ที่ [investing@deltathailand.com](mailto:investing@deltathailand.com)

บริษัทได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคต ต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

พบปะนักลงทุนต่างชาติ 21 ครั้ง	พบปะนักลงทุนในประเทศ 10 ครั้ง
พบปะนักวิเคราะห์ 19 ครั้ง	งาน Opportunity Day ที่จัดโดย ตสท. 4 ครั้ง
ประชุมกับต่างประเทศผ่านทางโทรศัพท์ 5 ครั้ง	ประชุมในประเทศผ่านทางโทรศัพท์ 3 ครั้ง

### 5) นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานโดยได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ภายใน (Intranet) และระบบ E-Learning ของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า 1 วันก่อนการซื้อขาย เพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป

### 6) นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำการขายดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบโดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ได้กำหนดให้พนักงานที่อาจมีการขัดกันแห่งผลประโยชน์กับบริษัทฯ (Conflict of Interest Declaration) เปิดเผยความสัมพันธ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้บริษัทฯ ทราบและบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดรวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 One Report

## 7) นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ เคารพสิทธิในความเป็นส่วนตัวในการเก็บรวบรวมข้อมูล การประมวลผลและแนวทางการใช้งานข้อมูลทั้งหมดของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้นในทุกรูปแบบ โดยได้กำหนดเป็นนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจำนวน 2 ฉบับ คือ 1) นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน และ 2) นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้น ซึ่งการดำเนินงานและกระบวนการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจะเป็นไปตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ และมีการดำเนินการทางวินัยในกรณีที่มีการละเมิดนโยบาย

ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายความเป็นส่วนตัวของบริษัทฯ ได้ที่ <https://deltathailand.com/th/privacy-policy>

## 8) นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว เพื่อห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่ทำธุรกิจกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และบริษัทฯ ได้รับความรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่ [whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com) ทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จาก [www.deltathailand.com/th/นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน)

## 9) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่กระทำตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ จะทำการสอบสวนเมื่อค้นพบหรือได้รับรายงานเกี่ยวกับพนักงานที่ถูกกล่าวหาว่ามีพฤติกรรมที่ไม่สุจริตหรือไม่กระทำตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในกรณีที่มีการพิสูจน์ได้ว่าพนักงานคนใดละเมิด บริษัทฯ อาจให้ดำเนินการลงโทษตามความร้ายแรงของการฝ่าฝืนทางวินัย

## 6.2. จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานขึ้นเพื่อให้พนักงานเดลต้าทุกท่านปฏิบัติตาม เพื่อช่วยรักษาผลประโยชน์และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และอุทิศตนเพื่อการดำเนินงานและพัฒนาบริษัทฯ ให้มีความยั่งยืน ซึ่งพนักงานเดลต้าพึงปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายของบริษัทฯ อีกทั้งยึดถือพันธกิจของบริษัทฯ และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถดูคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://deltathailand.com/th/คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ>

## 6.3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี

ในปี 2565 นี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้มีการปรับปรุงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ครั้งที่ 2/2565 โดยได้เพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการจัดจ้างพนักงานรัฐ การจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐและเอกชน รวมถึงเพิ่มเติมแนวทางปฏิบัติในการติดตามและช่องทางการแจ้งเบาะแส

## เรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code

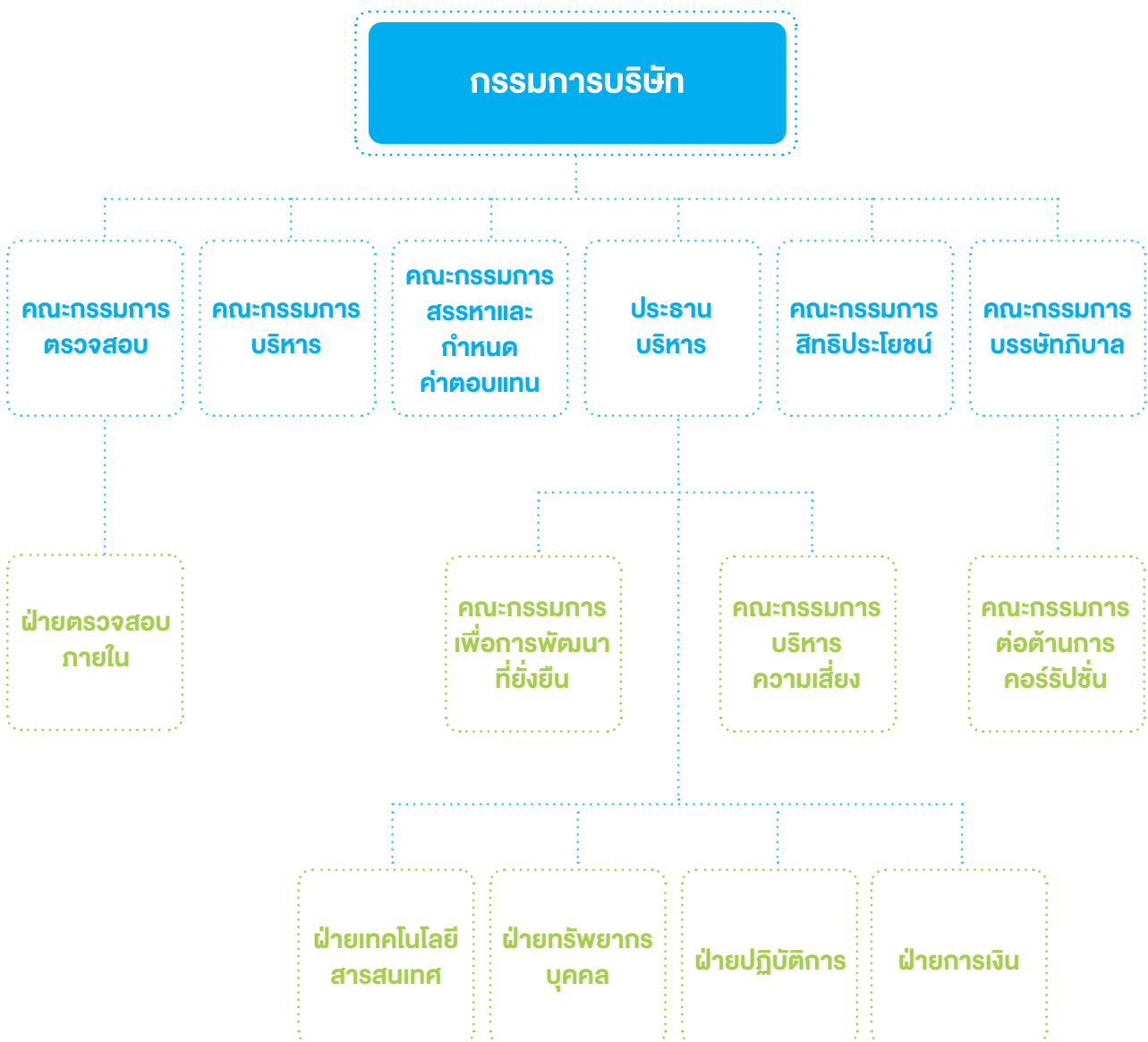
1. ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระเนื่องจากมีการเพิ่มเติมหน้าที่ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนเพื่อความเหมาะสม



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อยผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 44.44 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ราย
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 11.11 ของกรรมการทั้งหมด

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 18 มกราคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
2. นายเจ็ง ผิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	5/6
3. นายเคอ จื่อ ซิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	6/6
4. นายจาง ซ่าย ซิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	6/6
5. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	6/6
6. นายชู ชี หยวน	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	6/6
7. นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	6/6
8. ดร.วิฑูรย์ สิม-โชคดี	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	6/6
9. นางทิพวรรณ ชยคุตม์บัณฑิต	กรรมการอิสระ	2 เม.ย. 2561	6/6

นางสาววิไลลักษณ์ พุ่งธนะกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

\* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่าน และมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มิ่ง หรือ นาย จาง ซ่าย ซิง หรือ นายอนุสรณ์ มุทราอิศ หรือ นาย เจ็ง ผิง หรือ นาย เคอ จื่อ ซิง กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty)
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาอนุมัติแผนงานหลักในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์พร้อมแผนงานทางธุรกิจประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- ติดตามและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติและมีการติดตามวัดผลการปฏิบัติงาน
- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีความเหมาะสม
- กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

- กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน
- กำกับดูแลให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบประมาณรายจ่ายของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนชน ให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

- เป็นผู้ดำเนินการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท

- เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 7 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานบริหารจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

## (1) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ซิง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิภาพร เจียรจางรังค์	กรรมการบริหาร
4. นายซี โค มิน*	กรรมการบริหาร
5. นางสาวชัย ลี *	กรรมการบริหาร
6. นายลู จุ้น ซิน *	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : \* ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหาร

- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ
- ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคาร
- ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าต่อหนึ่งบริษัทต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าในหนึ่งปีปฏิทิน
- ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือ ถอดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย

- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นได้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เรียมปรีชา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชู ชี หยวน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางทิพวรรณ ชยุดิมนต์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน



## คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก

<https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

## (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ บุกราศิษ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายชู ชี หยวน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
- พิจารณาคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ
- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหาร รวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งคำตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว
- พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป
- กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

- ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ
- จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและสมาชิก
- ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
- พิจารณาทบทวน กำหนดตัวชี้วัดผล และการประเมินผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของประธานบริหาร รวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก

<https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

#### (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ซ้าย ซิง	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบรรษัทภิบาล

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีเหมาะสม เพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
  - กำกับและส่งเสริมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้เกิดความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำไปปฏิบัติจริง
  - ส่งเสริมและให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเข้าร่วมการประเมินหรือประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
  - ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ
  - ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

#### (5) คณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 4 ท่านโดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์
2. นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา	กรรมการสิทธิประโยชน์
3. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการสิทธิประโยชน์
4. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการสิทธิประโยชน์

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

พิจารณา ทบทวน สนับสนุน ส่งเสริม และกำกับดูแลมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการขอรับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีและสิทธิประโยชน์ด้านอื่นๆ จากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และหรือองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

## (6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 12 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ซิง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายหยุด ชี หมิง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวนิภาพร เจริญระจางค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายเอน ชิน หมิง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายยุกกร ภักตร์ดวงจันทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายซี ไค มิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายกู๋ กั๋ว หง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นางสาวชัช ชี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายปีเตอร์ เอียด	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายหลิน เจ็ง ผิง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายไต้ มิน ชาว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

#### ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
  - ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
  - พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
  - รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
  - ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

## (7) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ซิง	ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. นางสาวนิภาพร เจริญระจางค์	กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
4. นายเอน ชิน หมิง	กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
5. นายวี ฮ้าว หวง	กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- ทบทวนนโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัท มีมาตรการที่เหมาะสมพร้อมทั้งตรวจสอบนโยบายเป็นครั้งเป็นคราว
- ประสานงานกับบริษัท ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้และการทำความเข้าใจไปสู่ความสำเร็จตามแผนนโยบาย เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหาร 4 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ซิง	ประธานบริหาร
2. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	รองประธานฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
3. นางสาวนิภาพร เจียรจาร์วงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
4. นายชิน หมิง เอิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ ประธานบริหาร

- บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัท
- นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท ให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทรับทราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ ตามวงเงินที่กำหนด
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน
- มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
2. ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัท และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นสุดปีการเงินต่อไป

4. ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
5. ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจาก

ผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

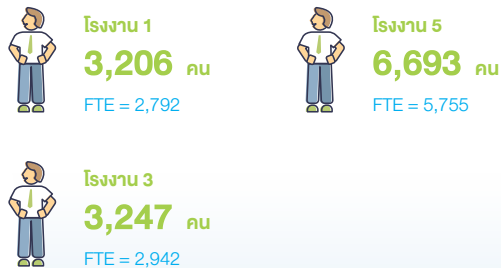
### 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 4 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 37,548,762 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 41,721,661 บาทที่จ่ายในปี 2564 ให้กับผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 26,366 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 13,296 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 20,022 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 8,923 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประมาณร้อยละ 86 และค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชายที่ประมาณร้อยละ 82:18 ทั้งนี้ บริษัทฯ และมีจำนวนพนักงานแต่ละโรงงาน ดังนี้

### โรงงานนิคมบางปู



### โรงงานเวลโกรว์



พนักงานรวม

**20,022 คน**

FTE = 17,970

FTE = พนักงานเต็มเวลา





### จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี	2561	2562	2563	2564	2565
จำนวนพนักงาน (คน)	15,630	15,247	17,968	21,437	26,366
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	7,984	8,447	9,343	11,168	13,296

### จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนเฉพาะของบริษัทฯ

ปี	2561	2562	2563	2564	2565
จำนวนพนักงาน (คน)	11,314	11,297	13,852	16,951	20,022
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	4,869	5,375	5,983	7,230	8,923

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ จึงจัดหาให้มีพนักงานเพียงพอที่จะสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ ไปพร้อมกับความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ เปิดรับสมัครและ

พัฒนาพนักงานตามความสามารถ และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงชาติพันธุ์ ศาสนา เชื้อชาติ อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ สถานะการสมรส มุมมองทางการเมืองหรือความพิการทางร่างกาย

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ ฝรั่งนกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้ง ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะ กรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2565 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมงาน Company Secretary Forum 2022 หัวข้อ “Challenges of Company Secretary in Building Trust” ที่จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งในปัจจุบันได้แก่ นายสมศักดิ์ ขจรฤทธิ์เดชา ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปัจจุบันมีนางสาว เนธิญา ปีทอง เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 3

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางสาวอัญชลี เจียรธรรม เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ [investing@deltathailand.com](mailto:investing@deltathailand.com)

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2565 เป็นเงิน 4,910,000 บาท และค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทจำนวน 500,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2564 มีจำนวน 4,910,000 บาท ค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทจำนวน 500,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 96,987 บาท) นอกจากนี้มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 3 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,335,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกให้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

### คำตอบแทนอื่น

ไม่มี



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

### ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2565

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### (1) การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยมีการจัดทำ Board Matrix เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่ยังขาด เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล

เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะใช้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

#### หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด



2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคมหรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุจริตวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้

- 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี
  - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
  - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย)
  - 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากกรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

### การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เข้ามาเป็นกรรมการแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับเลือกโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึง

คราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่เป็นกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เพิ่มเติมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

### (2) การพัฒนากรรมการ

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว จำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นร้อยละ 78 นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้แจ้งข้อมูลข่าวสารการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2565 นาย จาง ซาย ซิง ได้เข้าร่วมงาน Director's Briefing : Building 21<sup>st</sup> Century Companies in Asia โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับ McKinsey & Company

### การประชุมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ มีการประชุมนิเทศกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ในปี 2565 ยังไม่มีกรรมการใหม่มาดำรงตำแหน่งกรรมการ

### การสืบทอดตำแหน่ง/

#### การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็วซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบอบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเต็ม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

### (3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ แบบประเมินผลกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ แบบประเมินผลคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และแบบประเมินผลคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ ซึ่ง

เมื่อเสร็จสิ้นการประเมินดังกล่าวแล้ว แบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อจัดทำเป็นรายงานและนำเสนอผลต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพร้อมกับแผนการดำเนินงานเพื่อลดช่องว่างดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป แบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- **แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ** มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
  - 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)
  - 3) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
  - 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Duties of directors)
  - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
  - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ (Director's self-improvement and management training)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 98.6

- **แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล** มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
  - 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวม เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 98.3

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร** มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Meeting)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวม เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 94.4

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ** มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) ความเข้าใจ (Understanding)
  - 2) การปฏิบัติงาน (Work Performance)
  - 3) การประชุม (Meeting)
  - 4) การพัฒนาตนเอง (Self-development)
  - 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม (Performance evaluation)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวม เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น** มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
  - 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
  - 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นในภาพรวม เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม ดังนี้

- **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** : สรุปผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

- **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล** : สรุปผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 91.7
- **คณะกรรมการสิทธิประโยชน์** : สรุปผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 4 ส่วนคือ 1. ตัวชี้วัดด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG) 2. ตัวชี้วัดด้านการดูแลสังคม (Social) 3. ตัวชี้วัดด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม (Environment) และ 4. ตัวชี้วัดด้านการบริหารจัดการการผลิต (Manufacturing) โดยจะมีการพิจารณาทบทวนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามความเหมาะสมทุกปี ในปี 2565 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานบริหารอยู่ที่ร้อยละ 90.78 ซึ่งสูงกว่ามาตรฐานที่กำหนด

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ

#### (1) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส (กลางเดือนกุมภาพันธ์ ปลายเดือนเมษายน กรกฎาคม และตุลาคม) โดยมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีก่อน และกรรมการแต่ละคนต้องเข้าประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ อาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2565 สรุปได้ ดังนี้

(หน่วย : ครั้ง)

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท รวม 6 ครั้ง			คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล รวม 2 ครั้ง	คณะกรรมการ สิทธิ ประโยชน์ รวม 9 ครั้ง	ประชุม ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	สัดส่วน การเข้า ประชุม					
นายอึ้ง กวง มั่ง	5/6	1/6	100%					1/1
นายจิ่ง ผิง	-	5/6	83%					1/1
นายเคอ จื่อ ซิง	-	6/6	100%					1/1
นายจาง ซ่าย ซิง	6/6	-	100%			2/2		1/1
นายอนุสรณ์ บุทธาธิศ	5/6	1/6	100%		6/6	2/2	9/9	1/1
นายบุญศักดิ์ เรียมปรีชา	5/6	1/6	100%	4/4			9/9	1/1
นายชู ชี หยวน	-	6/6	100%	4/4	5/6			1/1
ดร.วิฑูรย์ สิม-โชคดี	5/6	1/6	100%		6/6		9/9	1/1
นางกวิพรรณ ชยุติมนตรี	5/6	1/6	100%	4/4			8/9	1/1

## องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นควร นอกจากนี้ ในปี 2565 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ครั้ง เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการจัดซื้อที่ดินและติดตามความคืบหน้าการขอรับสิทธิประโยชน์สำหรับการลงทุนในที่ดินใหม่ และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการเพื่อทราบ

## (2) ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชด้อย โดยกำกับดูแลให้มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส กระจ่าง สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วน of ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้
  - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
  - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
  - ผลประกอบการของบริษัทฯ
  - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชด้อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น



3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
4. โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2565 มีดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2565 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปี เบี้ยประชุม และโบนัส ดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ

ตำแหน่ง	ปี 2565	ปี 2564
ประธานคณะกรรมการ	2,475,000	2,475,000
กรรมการอิสระ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,495,000	1,495,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	650,000	650,000
กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการ/	1,750,000	1,750,000
ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		

### 2. เบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม/ครั้ง	
คณะกรรมการบริษัท	ปี 2565	ปี 2564
ประธานคณะกรรมการ	25,000	25,000
กรรมการอิสระ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
คณะกรรมการชุดย่อย		
ประธานคณะกรรมการ	22,000	22,000
ชุดย่อย		
คณะกรรมการชุดย่อย	20,000	20,000

### 3. โบนัสประจำปี

กำหนดการจ่ายเงินโบนัสให้แก่กรรมการบริษัทฯ ร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนประจำปี 2565

#### หมายเหตุ

1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มีค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

คำตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2565 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		โบนัส		คำตอบแทนอื่น		รวมคำตอบแทน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
หน่วย บาท	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
นายอึ้ง กวง มั่ง	2,475,000	2,475,000	175,000	135,000	618,750	618,750	-	-	3,268,750	3,228,750
นายเจ็ง ผิง	650,000	650,000	-	-	162,500	162,500	-	-	812,500	812,500
นายเคอ จื้อ ซิง	650,000	650,000	-	-	162,500	162,500	-	-	812,500	812,500
นายจาง ซ่าย ซิง	650,000	650,000	-	-	162,500	162,500	-	-	812,500	812,500
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	1,750,000	1,750,000	510,000	434,000	437,500	437,500	-	-	2,697,500	2,621,500
นายชู ชี หยวน	1,495,000	1,495,000	320,000	260,000	373,750	373,750	-	-	2,188,750	2,128,750
นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา	1,750,000	1,750,000	408,000	366,000	437,500	437,500	-	-	2,595,500	2,553,500
ดร.วิฑูรย์ สิม-โชคดี	1,495,000	1,495,000	440,000	370,000	373,750	373,750	-	-	2,308,750	2,238,750
นางกวิพรรณ ชยุดิมนต์	1,495,000	1,495,000	380,000	360,000	373,750	373,750	-	-	2,248,750	2,228,750
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>12,410,000</b>	<b>12,410,000</b>	<b>2,233,000</b>	<b>1,925,000</b>	<b>3,102,500</b>	<b>3,102,500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,745,500</b>	<b>17,437,500</b>

## 2. คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)							
	ตนเอง				คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ			
	31 ธ.ค.65	ร้อยละ	31 ธ.ค.64	เพิ่ม (ลด)	31 ธ.ค.65	ร้อยละ	31 ธ.ค.64	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มั่ง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจ็ง ผิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื้อ ซิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจาง ซ่าย ซิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายชู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิม-โชคดี	-	-	-	-	-	-	-	-
นางกวิพรรณ ชยุดิมนต์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวนิภาพร เจริญระจาวังศ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-	-	-

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงิน ลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้ง อาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือ ผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการ บริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือ ผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัท ร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุน จากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้าน การเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมี ประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้าน บริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการ เพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่ กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่าง กันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการ กับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้ง และขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือ คณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต.ที่ เกี่ยวข้อง

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การพิจารณาบทกวนพันธกิจและกลยุทธ์ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาบทกวนพันธกิจของ บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ พร้อมกับการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็น

ประจำทุกปี โดยในปี 2565 ได้มีการพิจารณาแผนกลยุทธ์และ รับทราบผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ในการประชุม คณะกรรมการครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565

#### (2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่อาจมี การขัดกันแห่งผลประโยชน์กับบริษัทฯ เปิดเผยความสัมพันธ์ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Declaration) ให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการปฏิบัติ หน้าที่ของตนอย่างยุติธรรมและเป็นกลางตามจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีแบบที่ต้องรายงาน ดังนี้

- แบบรายงานพนักงานที่มีเครือญาติทำงานในแผนก เดียวกัน
- แบบรายงานการลงทุนในธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- แบบแสดงรายการสำหรับพนักงานที่มีญาติทำงานใน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับของบริษัทฯ

โดยในปี 2565 ไม่พบการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ การกระทำที่ละเมิดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผล ประโยชน์แต่อย่างใด

#### (3) การดูแลและป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ ในปี 2565 ฝ่ายเลขานุการบริษัท ได้แจ้ง e-mail ไปยัง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในให้ ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ในช่วง 1 เดือน ก่อน ประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ล่วงหน้า ซึ่งจาก การตรวจสอบไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ การกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือ หลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้ คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป



#### (4) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 65 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้น โดยได้เผยแพร่ไว้บน intranet และเว็บไซต์ <https://deltathailand.com/th/privacy-policy> และเนื่องจากเป็นเรื่องใหม่ ทางบริษัทฯ จึงได้จัดทำ e-learning เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานได้ทราบถึงแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลของลูกค้า คู่ค้า และเพื่อตัวของพนักงานเอง



#### (5) การต่อต้านการคอร์รัปชัน

- **ประกาศนโยบาย :** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบัน เพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชันในภาคเอกชนเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และบริษัทฯ ได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563
- **การดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน :** บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Procedure) ขึ้น ประกอบด้วยแนวทางการดำเนินการ การประเมินความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ ติดตาม การแจ้งเบาะแส การสอบสวน และบทลงโทษ โดยได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ และได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องลงนามแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น เพื่อ

ให้มั่นใจว่าพนักงานได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต

- **การกำกับดูแล :**
  - คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นผู้กำกับดูแล เสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ โดยจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ การประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ
  - ฝ่ายบริหารมีหน้าที่กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- **การดำเนินการที่สำคัญอื่นๆ :**
  - บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “ข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์” (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 และได้เปลี่ยนมาเป็น “ข้อตกลงการดำเนินการด้านความซื่อสัตย์” (Integrity Undertaking) เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล และลดความเสี่ยง ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ
  - บริษัทฯ ได้ออกจดหมายไปยังซัพพลายเออร์และคู่ค้าเพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในด้านต่อไปนี้
    1. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยให้กรอกแบบรายงานตนเองส่งให้กับบริษัทฯ หากมีญาติเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมทางธุรกิจกับเดลต้า
    2. การแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางร้องเรียน
    3. นโยบายงดรับของขวัญ
  - ประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวพนักงานในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด

- จัดงาน “Supplier Day” เพื่อสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตมีจริยธรรม และปราศจากการคอร์รัปชันไปยังซัพพลายเออร์และคู่ค้าของบริษัท โดยจัดเป็นการประชุมแบบออนไลน์ โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 350 ราย และได้ชักชวนให้คู่ค้าเข้ามาเป็นแนวร่วมในการต่อต้านคอร์รัปชันร่วมกัน
- จัดอบรมและรณรงค์ให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ได้จัดอบรมหลักสูตรออนไลน์เรื่อง “การต่อต้านการคอร์รัปชัน” ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเข้าอบรมและตอบแบบประเมินได้ไม่น้อยกว่า 85 คะแนน

## (6) การแจ้งเบาะแส

บริษัท มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัท มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

### • ช่องทางสำหรับพนักงานเดลต้า

1. หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
2. กล้องรับความคิดเห็น
3. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (HR.grievance.SEA@deltaww.com)

### • ช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัท มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียนโดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ และได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสม เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2565 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าเป็นปี 2565 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับแจ้งเบาะแสและนำไปสู่การตรวจสอบ โดยพบการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) จำนวน 7 รายการ และได้ลงโทษทางวินัยกับพนักงานที่เกี่ยวข้องจำนวน 16 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการกระทำผิดทางจริยธรรมในการปฏิบัติงานที่ไม่ซื่อสัตย์และรับสินบนหรือคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัท ได้มีมาตรการแก้ไขระบบการจัดซื้อจัดจ้าง โครงสร้างการอนุมัติ การหมุนเวียนตำแหน่ง และเพิ่มความตระหนักให้กับพนักงานไม่ให้เกิดการทำผิด นอกจากนี้ บริษัท ยังริเริ่มการให้รางวัลกับผู้แจ้งเบาะแส และตั้งเป้าให้การคอร์รัปชันหมดไปจากบริษัท ภายในปี 2567 และจะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ ไม่พบข้อร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition)

## (7) การอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน

บริษัท มีการจัดอบรมและรณรงค์ให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ตัวอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ได้จัดอบรมการทบทวนหลักสูตรออนไลน์ “8-min Delta’s Essential Code of Conduct” ที่ครอบคลุมประเด็นหลัก 3 ด้าน คือ ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ (Integrity) หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (RBA) และคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเข้าฟังการอบรมและตอบแบบประเมินได้ไม่น้อยกว่า 90 คะแนน



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 6

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นๆ ในปี 2565

### 8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในเอกสารแนบ 6

### 8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการบริษัทในเอกสารแนบ 6

### 8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ในเอกสารแนบ 6

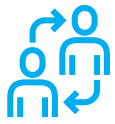
### 8.3.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเอกสารแนบ 6

### 8.3.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืนในเอกสารแนบ 6





## 9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กร เพื่อให้ได้ประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ COSO กรอบแนวทางการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆ ทุกไตรมาสพร้อมทั้งประเด็นปัญหาและมีข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในคือนางสาว เนธิญา ปัทอง ซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2010 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง(RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการ

ยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle - Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุเงื่อนไข/วิธีการปฏิบัติลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556 และได้มีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีการติดตามควบคุมดูแลการแก้ไขเพื่อดำเนินให้ถูกต้องตามระบบรวมไปถึงบริษัทย่อย สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปถึงทั้งบริษัทย่อย เพื่อมิให้มีการนำไปใช้ในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง พร้อมกันนั้นมีการ ปรับปรุงให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ

## 9.2 การทำรายการระหว่างกัน

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท Delta Electronics, Inc. ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในอนาคต เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัท มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสมซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยจะดำเนินการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยงตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

### แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัท กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ( $\leq 3$  ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 - 5

### ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่น ๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง

2. กรณีรายการอื่นๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการดังนี้

- รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
- รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่ไม่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
- รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างอิงข้างต้น

### การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการดังกล่าวต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

## ความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเดลต้าที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดลต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านี้ การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกัน หรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

### 2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำการขายจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดลต้าได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่งและอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

### 3. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมี

ประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเดลต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

## 4. ค่าบริการระหว่างกัน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆ จึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

## 5. ค่าออกแบบและวิศวกรรม/ค่าสิทธิง่าย

เพื่อรองรับการขยายตัวของการทำงาน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยและกับบริษัทร่วมในการใช้บริการด้านการออกแบบและวิศวกรรมผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยยินยอมให้บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าสิทธิในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้



## รายละเอียดการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์	นโยบายการทำนตราดา	มูลค่ารายการ		
						2565	2564	2563
1.	ขายสินค้าและวัตถุดิบ	1. Delta Electronics, Inc. 2. Delta Electronics (Japan), Inc. 3. Delta Electronics (Korea), Inc. 4. Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd. 5. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd. 6. Delta Electronics (Brasil) LTDA 7. Delta Electronics (Americas) Ltd. 8. Delta Electronics (Netherlands) B.V. 9. Delta Electronics (Switzerland) AG Group 10. Eltek Group 11. อื่นๆ	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาเทียบเคียงกับ ราคาตลาด	198.6 312.1 70.3 17.8 4,090.6 40.3 1,957.6 1,552.5 76.9 2,773.4 8.3	177.4 233.6 44.5 20.1 3,800.9 25.8 1,912.2 657.3 57.3 2,506.9 7.0	98.0 238.1 38.6 14.9 2,784.9 17.9 2,584.4 451.4 58.9 2,191.7 9.2
<b>ยอดรวม</b>						<b>11,098.4</b>	<b>9,443.0</b>	<b>8,488.0</b>
2.	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	1. Delta Electronics, Inc 2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd. 3. Delta Electronics (Netherlands) B.V. 4. Eltek Group 5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group 6. Delta Electronics (Japan), Inc. 7. Delta Electronics (Americas) Ltd. 8. Delta Electronics (Jiangsu) Ltd. 9. Power Forest Technology Inc. 10. Loy Tec Electronics GmbH 11. Digital Projection Ltd 12. Delta Controls Inc. 13. อื่นๆ	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาเทียบเคียงกับ ราคาตลาด	584.7 6,771.9 55.8 740.6 2.8 31.5 132.7 16.0 90.3 9.1 3.7 5.3 5.3	427.9 5,433.6 27.6 727.6 1.4 43.6 165.8 -	358.0 2,568.3 4.7 725.6 2.3 26.3 82.0 -
<b>ยอดรวม</b>						<b>8,449.7</b>	<b>6,870.6</b>	<b>3,776.5</b>



ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	มูลค่ารายการ		
						2565	2564	
3.	ค่าบริการรับ	1. Delta Electronics (Netherlands) B.V. 2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd. 3. Eltek Group 4. Delta Electronics (Japan), Inc. 5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group 6. อื่นๆ	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	36.8	21.6	13.6
<b>ยอดรวม</b>						<b>95.8</b>	<b>197.6</b>	<b>208.1</b>
4.	ค่าบริการจ่าย	1. Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	19.9	133.1	122.0
<b>ยอดรวม</b>						<b>19.9</b>	<b>133.1</b>	<b>122.0</b>
5.	ค่านายหน้ารับ	1. Delta Electronics (Netherlands) B.V. 2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd. 3. Eltek Group 4. อื่นๆ	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	95.7	72.7	70.7
<b>ยอดรวม</b>						<b>95.6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
6.	ค่านายหน้าจ่าย	1. Delta Electronics (Japan), Inc. 2. Delta Electronics Europe Ltd. 3. Delta Electronics (Americas) Ltd. 4. Delta Electronics (Korea), Inc 5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group 6. Delta Electronics (Netherlands) B.V. 7. Eltek Group 8. อื่นๆ	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	249.9	107.5	107.1
<b>ยอดรวม</b>						<b>80.3</b>	<b>68.2</b>	<b>36.9</b>
7.	ค่าสิทธิจ่าย	1. Delta Electronics, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	1.2	14.1	11.1
<b>ยอดรวม</b>						<b>552.9</b>	<b>339.5</b>	<b>524.1</b>
<b>ยอดรวม</b>						<b>7.4</b>	<b>11.0</b>	<b>12.6</b>
<b>ยอดรวม</b>						<b>15.0</b>	<b>34.0</b>	<b>90.2</b>
<b>ยอดรวม</b>						<b>171.4</b>	<b>109.6</b>	<b>111.3</b>
<b>ยอดรวม</b>						<b>12.7</b>	<b>9.1</b>	<b>-</b>
<b>ยอดรวม</b>						<b>1.6</b>	<b>0.8</b>	<b>12.6</b>
<b>ยอดรวม</b>						<b>842.46</b>	<b>566.4</b>	<b>798.9</b>
<b>ยอดรวม</b>						<b>3,677.7</b>	<b>2,888.0</b>	<b>1,698.0</b>
<b>ยอดรวม</b>						<b>3,677.7</b>	<b>2,888.0</b>	<b>1,698.0</b>



ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	มูลค่ารายการ		
						2565	2564	2563
8.	ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	1. Delta Electronics, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	37.1	1.4	0.1
		2. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			2.2	-	-
		3. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			3.5	3.6	-
		4. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			3.0	1.6	-
		5. Delta Electronics (Americas) Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			30.7	8.5	8.4
		6. DEI Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			9.1	7.6	4.6
		7. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			15.2	6.0	3.3
		8. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			-	7.8	0.6
		9. อื่นๆ				1.2	0.9	0.6
			<b>ยอดรวม</b>	<b>102.0</b>	<b>37.5</b>	<b>17.6</b>		
9.	ค่าตอบแทนและวงจรรวมจ่าย	1. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	ราคาตามสัญญา	7.0	-	-
		2. Delta Electronics (Americas) Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			78.6	2.3	-
		3. Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			179.5	-	-
		4. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			0.8	3.0	-
		5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			36.6	36.2	-
		6. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			6.6	-	-
		7. Delta Electronics Europe Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			0.8	8.7	-
		8. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์			0.3	3.8	-
		9. อื่นๆ				0.1	0.0	-
			<b>ยอดรวม</b>	<b>310.2</b>	<b>54.0</b>	<b>-</b>		

# 3

## งบการเงิน





# TOGETHER





## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน

นายอึ้ง กวง มิ่ง (เจมส์)

ประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนมากรายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯเป็นสินค้าประเภทเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งโดยทั่วไปจะล้าสมัยเร็วกว่าสินค้าประเภทอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลอายุของสินค้าคงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนที่ช้ากว่าปกติ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

#### การด้อยค่าของค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมเป็นจำนวน 437 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก โดยเฉพาะในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

สำหรับการตรวจสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ปรีชา อรุณนารา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 15 กุมภาพันธ์ 2566



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	10,142,199,773	6,571,565,489	5,835,260,335	1,535,902,864
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	28,132,399,814	20,593,484,448	29,111,707,654	21,200,264,903
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	100,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	25,048,620,957	19,580,654,831	16,635,019,726	13,639,515,139
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	33.1	581,522,918	32,388,017	578,353,530	32,308,160
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	2,120,365,566	1,631,042,186	341,661,398	286,008,298
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>66,025,109,028</b>	<b>48,409,134,971</b>	<b>52,602,002,643</b>	<b>36,693,999,364</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		33,639,918	37,344,378	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	14,078,895,987	13,909,472,987
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	213,913,950	230,593,048	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	22,699,590,390	18,583,129,233	13,947,640,098	10,836,225,623
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์		406,337,480	355,317,821	406,337,480	355,317,821
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	482,204,033	529,524,076	939,035	4,592,131
ค่าความนิยม	14	436,618,051	443,050,522	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	192,082,820	249,799,250	57,499,462	58,292,129
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	320,195,967	347,609,776	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		174,785,686	152,871,180	10,868,994	10,239,416
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>24,959,368,295</b>	<b>20,929,239,284</b>	<b>28,502,181,056</b>	<b>25,174,140,107</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>90,984,477,323</b>	<b>69,338,374,255</b>	<b>81,104,183,699</b>	<b>61,868,139,471</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	945,278,458	1,593,668,577	-	1,497,407,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	30,201,548,730	22,049,338,415	24,827,540,998	18,626,852,047
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	66,056,681	74,957,587	967,779	3,677,604
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		423,452,809	124,668,457	318,383,895	37,072,112
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	21	44,732,954	98,421,661	-	-
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
จากการถูกประเมินภาษี	31.4.1	258,172,754	258,172,754	258,172,754	258,172,754
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	33.1	171,180	18,481,011	-	15,533,142
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	730,143,415	518,024,714	299,204,384	162,855,766
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>32,669,556,981</b>	<b>24,735,733,176</b>	<b>25,704,269,810</b>	<b>20,601,570,425</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	794,571,258	367,570,073	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	135,843,102	144,124,542	-	967,779
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	139,024,703	130,696,198	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	1,329,353,728	1,595,747,372	512,316,625	528,556,818
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	21	856,042,761	545,004,367	638,262,352	428,743,548
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		380,322,495	415,195,830	3,885,398	1,450,093
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,635,158,047</b>	<b>3,198,338,382</b>	<b>1,154,464,375</b>	<b>959,718,238</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>36,304,715,028</b>	<b>27,934,071,558</b>	<b>26,858,734,185</b>	<b>21,561,288,663</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(1,339,694,088)	(1,339,694,088)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		55,264,964,435	41,776,387,503	51,380,255,400	37,441,656,694
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,110,702,166)	(1,897,584,832)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>54,679,762,295</b>	<b>41,404,302,697</b>	<b>54,245,449,514</b>	<b>40,306,850,808</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>90,984,477,323</b>	<b>69,338,374,255</b>	<b>81,104,183,699</b>	<b>61,868,139,471</b>
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	117,211,365,609	82,994,057,065	103,379,372,088	70,909,543,246
รายได้จากการให้บริการ	1,346,601,076	1,324,303,410	171,878,668	72,594,708
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	449,870,986	1,017,817,765	889,724,991	1,025,174,653
รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม อื่น ๆ	330,678,795	-	330,678,795	-
อื่น ๆ	546,677,659	442,123,356	411,256,373	361,476,931
<b>รวมรายได้</b>	<b>119,885,194,125</b>	<b>85,778,301,596</b>	<b>105,182,910,915</b>	<b>72,368,789,538</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	89,640,857,897	66,039,930,968	77,061,232,597	55,155,928,142
ต้นทุนการให้บริการ	976,698,149	919,975,586	115,524,824	43,246,713
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	31.2.1 7,164,092,328	6,280,790,115	5,987,384,529	5,343,945,848
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,541,397,159	1,989,107,082	1,723,475,334	1,316,377,257
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	31.2.2 3,741,842,861	3,165,382,766	3,968,352,022	3,185,830,153
ขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม	27 -	393,386,986	-	393,386,986
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	179,133,057
ค่าใช้จ่ายอื่น	55,135,833	238,795,385	31,482,376	21,100,525
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>104,120,024,227</b>	<b>79,027,368,888</b>	<b>88,887,451,682</b>	<b>65,638,948,681</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>15,765,169,898</b>	<b>6,750,932,708</b>	<b>16,295,459,233</b>	<b>6,729,840,857</b>
รายได้ทางการเงิน	65,839,993	54,139,848	24,118,899	13,788,705
ต้นทุนทางการเงิน	(19,516,480)	(4,027,724)	(1,012,980)	(332,869)
<b>กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>15,811,493,411</b>	<b>6,801,044,832</b>	<b>16,318,565,152</b>	<b>6,743,296,693</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25 (466,946,829)	(97,723,239)	(332,166,827)	12,102,187
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>15,344,546,582</b>	<b>6,703,321,593</b>	<b>15,986,398,325</b>	<b>6,755,398,880</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(213,117,334)	1,232,503,466	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง	(213,117,334)	1,232,503,466	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	264,579,094	(22,591,687)	72,749,125	(33,604,307)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	264,579,094	(22,591,687)	72,749,125	(33,604,307)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>51,461,760</b>	<b>1,209,911,779</b>	<b>72,749,125</b>	<b>(33,604,307)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>15,396,008,342</b>	<b>7,913,233,372</b>	<b>16,059,147,450</b>	<b>6,721,794,573</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15,344,546,582	6,699,008,329	15,986,398,325	6,755,398,880
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	4,313,264	-	-
	<u>15,344,546,582</u>	<u>6,703,321,593</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15,396,008,342	7,908,922,123	16,059,147,450	6,721,794,573
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	4,311,249	-	-
	<u>15,396,008,342</u>	<u>7,913,233,372</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	12.30	5.37	12.82	5.42

28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทยา					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ประสงค์แล้ว	กำไรสะสม	ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
<b>ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	39,216,330,187	(3,130,090,313)	(3,130,090,313)	37,611,739,900	(4,311,249)	37,607,428,651
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	6,699,008,329	-	-	6,699,008,329	4,313,264	6,703,321,593
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(22,591,687)	1,232,505,481	1,232,505,481	1,209,913,794	(2,015)	1,209,911,779
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	6,676,416,642	1,232,505,481	1,232,505,481	7,908,922,123	4,311,249	7,913,233,372
<b>ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	41,776,387,503	(1,897,584,832)	(1,897,584,832)	41,404,302,697	-	41,404,302,697
<b>ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	41,776,387,503	(1,897,584,832)	(1,897,584,832)	41,404,302,697	-	41,404,302,697
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	15,344,546,582	-	-	15,344,546,582	-	15,344,546,582
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	264,579,094	(213,117,334)	(213,117,334)	51,461,760	-	51,461,760
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	15,609,125,676	(213,117,334)	(213,117,334)	15,396,008,342	-	15,396,008,342
<b>ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	55,264,964,435	(2,110,702,166)	(2,110,702,166)	54,679,762,295	-	54,679,762,295

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งงงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	34,836,221,447	37,701,415,561	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	6,755,398,880	6,755,398,880	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(33,604,307)	(33,604,307)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	6,721,794,573	6,721,794,573	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(4,116,359,326)	(4,116,359,326)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	37,441,656,694	40,306,850,808	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	37,441,656,694	40,306,850,808	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	15,986,398,325	15,986,398,325	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	72,749,125	72,749,125	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	16,059,147,450	16,059,147,450	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(2,120,548,744)	(2,120,548,744)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	51,380,255,400	54,245,449,514	
	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	15,811,493,411	6,801,044,832	16,318,565,152	6,743,296,693
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	3,086,654,125	2,368,453,335	2,472,552,288	1,828,271,533
ค่าตัดจำหน่าย	102,882,671	139,398,206	8,805,867	6,405,747
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,982,294	20,233,707	46,004,797	6,302,570
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,611,082,627	961,491,370	876,693,384	730,896,286
การกลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
จากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัย	(772,656,775)	(247,036,392)	(642,399,056)	(142,054,149)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	126,065,922	97,548,502	92,966,703	67,284,483
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	313,202,459	138,443,006	249,581,670	125,407,221
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,646,177	15,782,638	(1,765,559)	2,787,913
โอนกลับค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์	(18,565,370)	-	(18,565,370)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	184,068,694	-	2
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	782,239,464	(141,467,169)	851,946,997	(156,260,032)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(567,444,732)	134,382,960	(561,578,512)	132,189,909
รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม	(330,678,795)	-	(330,678,795)	-
ขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม	-	393,386,986	-	393,386,986
ขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	179,133,057
ดอกเบี้ยรับ	(65,839,993)	(54,139,848)	(24,118,899)	(13,788,705)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	19,516,480	4,027,724	1,012,980	332,869
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	20,146,579,965	10,815,618,551	19,339,023,648	9,903,592,383
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(9,178,729,824)	(6,145,192,291)	(9,565,720,257)	(6,592,776,980)
สินค้าคงเหลือ	(6,240,609,976)	(8,027,682,402)	(3,229,798,915)	(6,023,365,072)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(474,514,925)	(447,218,026)	(29,396,040)	(252,679,364)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(50,633,862)	11,119,922	(629,578)	(6,959,574)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,696,320,815	4,110,177,615	5,847,143,580	3,150,193,329
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	212,463,264	124,492,673	138,587,999	(5,780,652)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(87,329,631)	(97,284,688)	(36,457,771)	(37,576,294)
ประมาณการหนี้สิน	(70,375,088)	(44,052,584)	(49,044,533)	(37,900,534)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(34,873,335)	158,785,028	2,435,305	93,890
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,918,297,403	458,763,798	12,416,143,437	96,841,132
รับดอกเบี้ย	64,035,516	71,738,056	23,678,351	13,788,705
รับเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม	330,678,795	-	330,678,795	-
รับคืนเงินภาษีเงินได้	26,358,556	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(14,159,921)	(5,891,911)	(998,384)	(332,869)
จ่ายภาษีเงินได้	(132,119,828)	(189,460,761)	(49,381,511)	(1,187,143)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>12,193,090,521</b>	<b>335,149,182</b>	<b>12,720,120,688</b>	<b>109,109,825</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันลดลง	3,704,460	13,707,592	-	-
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือนลดลง	-	205,249,560	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(169,423,000)	(459,822)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	(51,019,659)	-	(51,019,659)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,478,702,420)	(6,333,363,225)	(4,624,094,689)	(4,380,682,782)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,030,661	28,950,205	27,704,312	24,583,544
สินทรัพย์สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(5,867,908)	(110,131,963)	(252,240)	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(22,014)	(451,367)	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(49,732,252)	(48,440,554)	(8,013,200)	(2,986,399)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(6,549,609,132)</b>	<b>(6,244,479,752)</b>	<b>(4,825,098,476)</b>	<b>(4,359,545,459)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,190,306,735	2,109,615,036	700,000,000	2,013,241,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,848,799,988)	(500,000,000)	(2,213,241,000)	(500,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(100,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	439,124,400	362,635,955	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(79,105,661)	(88,635,380)	(3,692,200)	(1,482,748)
จ่ายเงินปันผล	(2,120,548,744)	(4,116,359,326)	(2,120,548,744)	(4,116,359,326)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,419,023,258)</b>	<b>(2,232,743,715)</b>	<b>(3,737,481,944)</b>	<b>(2,604,601,074)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น</b>	<b>125,451,186</b>	<b>865,525,756</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อน</b>				
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	3,349,909,317	(7,276,548,529)	4,157,540,268	(6,855,036,708)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	220,724,967	(33,734,286)	141,817,203	(14,791,305)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>3,570,634,284</b>	<b>(7,310,282,815)</b>	<b>4,299,357,471</b>	<b>(6,869,828,013)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>6,571,565,489</b>	<b>13,881,848,304</b>	<b>1,535,902,864</b>	<b>8,405,730,877</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>10,142,199,773</b>	<b>6,571,565,489</b>	<b>5,835,260,335</b>	<b>1,535,902,864</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น โดยสัญญาเช่า	70,597,098	110,631,928	-	6,128,131
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	1,055,168,432	1,447,060,317	963,340,121	1,432,458,728

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวัน เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET International Holding Limited*	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
บริษัท เดลต้า กรีน อินคัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100	100
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สิงคโปร์	100	100
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เวียดนาม	100	100
Delta Electronics India Manufacturing Private Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100

\* ย้ายการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจากเกาะเคย์แมน ไปที่ประเทศมอลต้า เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 และได้ย้ายการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจากประเทศมอลต้า ไปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน DET International Holding Limited มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้น	โดยทางอ้อม
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัย พัฒนา การตลาดและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	โรมาเนีย	100	100

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ออสเตรเลีย	100	100
Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Greentech (Netherlands) B.V. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA)	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Energy Systems LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	100	100
Eltek s.r.o. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics India Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	เมียนมาร์	100	100
Delta Energy Systems (UK) Limited	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สกอตแลนด์	100	100

- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- 2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- 2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- 2.2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการคิดตั้ง ช่อมแซม และอื่นๆ รับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

##### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการค้ำประกันด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 2-32 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2 - 5	ปี
เครื่องติดตั้ง	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้น ตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิบัตร	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

#### 4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	99	ปี
อาคาร	1 - 6	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 5	ปี
ยานพาหนะ	1 - 3	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ หรือกรรมการของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนรายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่คิดที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้ออกจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นค่าความนิยม มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ



ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากการระดมทุนตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับราชการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการ ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับราชการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึง ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงอายุโดยประมาณของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าเมื่อการค้ำยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเมื่อการค้ำยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## การประเมินภายใน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภายใน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภายในและประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	199	177	194	153	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	585	428	61	136	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าสิทธิจ่าย (หมายเหตุ 31.2.1)	3,678	2,888	3,678	2,888	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	20	133	20	133	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	37	1	-	-	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	33,803	25,825	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	1,396	1,458	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	270	233	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย (หมายเหตุ 31.2.2)	-	-	2,413	2,112	ราคาตามสัญญา
ค่าจัดจำหน่ายจ่าย	-	-	-	20	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	-	-	111	116	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	10,900	9,266	4,091	3,814	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	7,865	6,443	3,025	2,461	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	842	586	835	572	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	250	107	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	96	198	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	310	54	299	39	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	65	36	13	18	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	74	40	62	36
บริษัทย่อย	-	-	13,020	10,030
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,721	2,196	1,064	951
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,795	2,236	14,146	11,017

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	3	-	3	-
บริษัทย่อย	-	-	12	7
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3	16	2	2
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	16	17	9
<b>เงินทศรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1	4
รวมเงินทศรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1	4
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทใหญ่	345	48	12	5
บริษัทย่อย	-	-	329	296
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,122	1,736	617	506
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,467	1,784	958	807
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทใหญ่	557	588	532	586
บริษัทย่อย	-	-	514	159
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	510	619	471	397
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,067	1,207	1,517	1,142
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทใหญ่	318	264	318	264
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	174	170	174	170
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	492	434	492	434
<b>เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	155	55
รวมเงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	155	55
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		31 ธันวาคม 2564	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
บริษัท เอลต้า กรีน อินคัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	100	100
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	100	100

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)				
Eltek AS		368	439	(12)	795
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		368	439	(12)	795

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	126	114	62	58
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	15	14	14	11
รวม	141	128	76	69

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินฝากกระแสรายวัน	1,584	2,320	2	2
เงินฝากออมทรัพย์	8,140	3,588	5,833	1,534
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	418	664	-	-
รวม	10,142	6,572	5,835	1,536

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำข้างต้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 8.00 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.00 ถึง 8.00 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.00 ถึง 1.75 ต่อปี 2564: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.45 ต่อปี)

### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,771	2,181	12,964	9,268

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	22	54	1,179	1,746
3 - 6 เดือน	-	1	3	3
6 - 12 เดือน	2	-	-	-
รวม	2,795	2,236	14,146	11,017
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,510	15,209	12,222	8,174
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,887	2,281	1,861	1,277
3 - 6 เดือน	171	132	128	39
6 - 12 เดือน	46	24	11	3
มากกว่า 12 เดือน	72	61	24	9
รวม	24,686	17,707	14,246	9,502
รวมลูกหนี้การค้า	27,481	19,943	28,392	20,519
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(189)	(156)	(84)	(38)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	27,292	19,787	28,308	20,481
ลูกหนี้อื่น				
เงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1	4
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	6	16	17	9
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	834	790	786	706
รวมลูกหนี้อื่น	840	806	804	719
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	28,132	20,593	29,112	21,200

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 150 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	(156)	(129)	(38)	(32)
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(53)	(30)	(46)	(17)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	11
กลับรายการ	15	10	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	5	(7)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(189)	(156)	(84)	(38)



## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	9,970	7,409	(960)	(729)	9,010	6,680
งานระหว่างทำ	3,436	2,665	-	-	3,436	2,665
วัตถุดิบ	13,584	10,590	(2,163)	(1,621)	11,421	8,969
สินค้ำระหว่างทาง	1,182	1,267	-	-	1,182	1,267
รวม	28,172	21,931	(3,123)	(2,350)	25,049	19,581

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	4,314	3,972	(145)	(238)	4,169	3,734
งานระหว่างทำ	2,931	2,167	-	-	2,931	2,167
วัตถุดิบ	10,289	8,031	(1,493)	(1,165)	8,796	6,866
สินค้ำระหว่างทาง	739	873	-	-	739	873
รวม	18,273	15,043	(1,638)	(1,403)	16,635	13,640

รายการเคลื่อนไหวของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(2,350)	(1,247)	(1,403)	(483)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(1,611)	(988)	(877)	(731)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปีเนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วม (หมายเหตุ 27)	-	(331)	-	(331)
โอนกลับการปรับลดราคาสินค้ำคงเหลือเป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเนื่องจากการตัดจำหน่าย สินค้ำที่เสียหายและล้าสมัยในระหว่างปี	773	247	642	142
กลับรายการในระหว่างปี	-	27	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	65	(58)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(3,123)	(2,350)	(1,638)	(1,403)

กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	451	474	292	241
เงินจ่ายล่วงหน้า	1,335	854	7	5
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	271	222	34	25
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	34	23	-	-
อื่น ๆ	29	58	9	15
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>2,120</b>	<b>1,631</b>	<b>342</b>	<b>286</b>

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว			ราคาทุน	
	สกุลเงิน	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565	2564
DET International Holding Limited	เหรียญสหรัฐ	264	264	9,450	9,450
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	206	206	206	206
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐ	173	173	5,573	5,573
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	เหรียญสหรัฐ	0.1	0.1	3	3
Delta Electronics India Manufacturing Private Limited	รูปีอินเดีย	381	1	171	1
<b>รวม</b>				<b>15,403</b>	<b>15,233</b>
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(1,324)	(1,324)
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>				<b>14,079</b>	<b>13,909</b>

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

### 11.2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

#### 11.2.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง

##### การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Electronics India Manufacturing Private Limited เป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 169 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการซื้อเครื่องจักรและติดตั้งสายการผลิตซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน

ทั้งนี้การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

#### 11.2.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม

##### การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติการเลิกกิจการของ Delta Greentech (Netherlands) Cooperatives UA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. โดยในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปีปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้เลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

ภายหลังจากการเลิกกิจการดังกล่าว หุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถือโดย Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA ซึ่งได้แก่ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้ถูกโอนให้กับ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. โดยได้ดำเนินการภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศเนเธอร์แลนด์มีผลทำให้ Delta Greentech (Netherlands) B.V. เป็นบริษัทย่อยของ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

ทั้งนี้ การเลิกกิจการของบริษัทย่อยและการโอนหุ้นดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการและเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานและโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:</b>			
ราคาทุน	44	323	367
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(89)	(89)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	(54)	(64)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	34	180	214
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:</b>			
ราคาทุน	44	323	367
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79)	(79)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	(47)	(57)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	34	197	231

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	231	233
ซื้อสินทรัพย์	-	1
ค่าเสื่อมราคา	(10)	(10)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	7
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	214	231

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
มูลค่ายุติธรรม	233	241

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดิน อาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัด	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม	
<b>ราคาทุน:</b>										
1 มกราคม 2564	1,020	3,992	10,217	1,432	2,331	3,822	585	492	23,891	
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	670	687	3,434	167	773	4,050	157	29	9,967	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(483)	(12)	(34)	(2,196)	(56)	(76)	(2,857)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	53	96	82	-	11	239	13	22	516	
31 ธันวาคม 2564	1,743	4,775	13,250	1,587	3,081	5,915	699	467	31,517	
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	85	203	4,949	243	295	4,180	112	54	10,121	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(5)	(708)	(25)	(73)	(2,573)	(28)	(53)	(3,465)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(39)	72	(31)	10	(14)	(517)	(11)	(12)	(542)	
31 ธันวาคม 2565	1,789	5,045	17,460	1,815	3,289	7,005	772	456	37,631	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>										
1 มกราคม 2564	-	1,056	6,642	1,253	1,369	-	445	383	11,148	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	108	1,558	182	270	-	110	34	2,262	
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(459)	(14)	(34)	-	(55)	(63)	(625)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	24	50	-	5	-	12	20	111	
31 ธันวาคม 2564	-	1,188	7,791	1,421	1,610	-	512	374	12,896	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	122	2,236	169	311	-	110	33	2,981	
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(674)	(20)	(72)	-	(28)	(40)	(835)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(23)	(63)	-	(10)	-	(17)	(17)	(130)	
31 ธันวาคม 2565	-	1,286	9,290	1,570	1,839	-	577	350	14,912	

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							รวม	
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัด	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์		อื่นๆ
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>									
1 มกราคม 2564	-	17	-	-	2	-	-	-	19
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5	-	-	14	-	-	19
31 ธันวาคม 2564	-	17	5	-	2	14	-	-	38
ลดลงระหว่างปี	-	-	(5)	-	-	(14)	-	-	(19)
31 ธันวาคม 2565	-	17	-	-	2	-	-	-	19
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,743	3,570	5,454	166	1,469	5,901	187	93	18,583
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,789	3,742	8,170	245	1,448	7,005	195	106	22,700

#### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ปี 2564 (1,819 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)

ปี 2565 (2,438 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)

2,262

2,981

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดสิ่ง ทอ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>							
1 มกราคม 2564	414	1,824	8,033	1,423	1,929	1,389	15,473
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	670	664	3,036	166	769	2,518	7,975
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(330)	(12)	(34)	(2,171)	(2,588)
31 ธันวาคม 2564	1,084	2,488	10,739	1,577	2,664	1,736	20,860
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	128	4,236	241	287	3,169	8,175
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(615)	(24)	(62)	(2,573)	(3,312)
31 ธันวาคม 2565	1,084	2,616	14,360	1,794	2,889	2,332	25,723
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>							
1 มกราคม 2564	-	578	5,220	1,245	1,171	-	8,558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	48	1,284	181	231	-	1,827
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(310)	(13)	(34)	-	(399)
31 ธันวาคม 2564	-	626	6,194	1,413	1,368	-	9,986
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	60	1,875	166	275	-	2,469
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(593)	(20)	(61)	-	(699)
31 ธันวาคม 2565	-	686	7,476	1,559	1,582	-	11,756

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตั้ง	สินทรัพย์ระยะยาว ดีดตั้งและก่อตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า:							
1 มกราคม 2564	-	17	-	-	2	-	19
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5	-	-	14	19
31 ธันวาคม 2564	-	17	5	-	2	14	38
ลดลงระหว่างปี	-	-	(5)	-	-	(14)	(19)
31 ธันวาคม 2565	-	17	-	-	2	-	19
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,084	1,845	4,540	164	1,294	1,722	10,836
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,084	1,913	6,884	235	1,305	2,332	13,948

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

ปี 2564 (1,596 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)

ปี 2565 (2,162 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)

1,827

2,469

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 8,155 ล้านบาท (2564: 7,407 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6,415 ล้านบาท 2564: 5,664 ล้านบาท)

#### 14. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	437
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	443
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	437

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับส่วนงาน เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherlands) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. ("Eltek SK") ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 222 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้ (หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับ	
	ผลิตภัณฑ์ DES	Eltek s.r.o.
อัตราการเติบโต	2%	2%
อัตราคิดลดก่อนภาษี	13.2%	13.4%

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ เป็นต้น อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ๆ

กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ) กับมูลค่าตามบัญชี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

#### 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	อื่นๆ	
		ซอฟต์แวร์	กับลูกค้า		
<b>ราคาทุน:</b>					
1 มกราคม 2564	1,049	499	130	2	1,680
ซื้อเพิ่ม	-	48	-	-	48
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,097)	(15)	-	-	(1,112)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	111	14	4	1	130
31 ธันวาคม 2564	63	546	134	3	746
ซื้อเพิ่ม	-	50	-	-	50
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(16)	(4)	-	(20)
31 ธันวาคม 2565	63	580	130	3	776
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>					
1 มกราคม 2564	793	341	48	2	1,184
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	37	89	13	-	139
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(913)	(15)	-	-	(928)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	90	8	2	1	101
31 ธันวาคม 2564	7	423	63	3	496
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7	83	13	-	103
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(13)	(2)	-	(15)
31 ธันวาคม 2565	14	493	74	3	584
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	56	123	71	-	250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	49	87	56	-	192

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์	รวม
		ซอฟต์แวร์	
<b>ราคาทุน:</b>			
1 มกราคม 2564	63	84	147
ซื้อเพิ่ม	-	3	3
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)
31 ธันวาคม 2564	63	86	149
ซื้อเพิ่ม	-	8	8
31 ธันวาคม 2565	63	94	157
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>			
1 มกราคม 2564	1	84	85
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7	-	7
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)
31 ธันวาคม 2564	8	83	91
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	3	9
31 ธันวาคม 2565	14	86	100

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี	งบการเงินรวม			
	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์	อื่นๆ	รวม
	ซอฟต์แวร์	กับลูกค้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	55	3		58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	49	8		57

ในปี 2564 บริษัทย่อยคือ DET International Holding Limited ได้ทำการตัดจำหน่ายสิทธิบัตรที่ถืออยู่ทั้งหมดออกไปด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 5.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 187 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

#### 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7.91 - 8.62	945	1,594	-	1,497
รวม		945	1,594	-	1,497

#### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,467	1,784	958	807
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17,675	12,227	15,930	11,042
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,067	1,207	1,517	1,142
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,440	2,062	2,172	1,965
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	492	434	492	434
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,469	3,386	2,873	2,644
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	155	55
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,592	949	731	538
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	30,202	22,049	24,828	18,627

#### 18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	288	165	248	131
ภาษีขายค้างชำระ	234	140	14	10
อื่น ๆ	208	213	37	22
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	730	518	299	163

## 19. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 99 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงิน
						เฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม	อาคาร
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	190	164	9	14	377	-
เพิ่มขึ้น	110	97	-	14	221	6
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3)	(79)	(3)	(11)	(96)	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	18	8	1	1	28	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	315	190	7	18	530	5
เพิ่มขึ้น	-	65	3	8	76	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4)	(78)	(3)	(11)	(96)	(4)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(23)	(5)	-	-	(28)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	288	172	7	15	482	1

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	205	222	1	5
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3)	(3)	-	-
รวม	202	219	1	5
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(66)	(75)	(1)	(4)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	136	144	-	1

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	219	181	5	-
เพิ่มขึ้น	70	111	-	6
ดอกเบี้ยที่รับรู้	2	2	-	-
จ่ายค่าเช่า	(79)	(88)	(4)	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	13	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	202	219	1	5

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 33.2 ภายใต้หัวข้อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	96	96	4	1
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2	2	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	49	49	9	8

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทที่มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 128 ล้านบาท (2564: 137 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 13 ล้านบาท 2564: 9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	(1,406)	(1,675)	(512)	(529)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	77	79	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(1,329)</b>	<b>(1,596)</b>	<b>(512)</b>	<b>(529)</b>

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	(1,675)	(1,602)	(529)	(465)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(110)	(76)	(86)	(53)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(21)	(26)	(6)	(14)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	31	(24)	30	(25)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	262	11	75	11
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(28)	(10)	(32)	(20)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	85	85	36	37
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	50	(33)	-	-
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>	<b>(1,406)</b>	<b>(1,675)</b>	<b>(512)</b>	<b>(529)</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>มูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี</b>	79	60	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	5	4	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	6	15	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4)	(3)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9)	3	-	-
<b>มูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี</b>	<b>77</b>	<b>79</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
พันธบัตรรัฐบาล	45	47	-	-
หุ้นกู้	26	27	-	-
อื่นๆ	6	5	-	-

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 76 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 11 ล้านบาท) (2564: จำนวน 75 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 10 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 8 - 22 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 13 ปี) (2564: 9 - 22 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	3.2 - 7.4	0.7 - 6.5	3.46	2.2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.5 - 8.5	2.0 - 8.5	2.5 - 7.0	2.0 - 8.0
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	2.3	1.5	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.8 - 16.0	0.8 - 14.0	3.9 - 16.0	3.5 - 14.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	0.5%-10%		0.5%-10%		1%-10%		1%-10%	
อัตราคิดลด	ลดลง	92	เพิ่มขึ้น	101	ลดลง	43	เพิ่มขึ้น	49
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น	48	ลดลง	41	เพิ่มขึ้น	43	ลดลง	38
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น	42	ลดลง	39	-	-	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง	20	เพิ่มขึ้น	21	ลดลง	19	เพิ่มขึ้น	20

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	0.5%-10%		0.5%-10%		1%-10%		1%-10%	
อัตราคิดลด	ลดลง	123	เพิ่มขึ้น	139	ลดลง	49	เพิ่มขึ้น	57
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น	60	ลดลง	54	เพิ่มขึ้น	54	ลดลง	48
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น	64	ลดลง	59	-	-	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง	22	เพิ่มขึ้น	25	ลดลง	19	เพิ่มขึ้น	20

## 21. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การรับประกัน	ประมาณการ	รวม	การรับประกัน	รวม
	สินค้า	หนี้สินอื่น		สินค้า	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	475	22	497	302	302
เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี	259	56	315	155	155
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(39)	(5)	(44)	(38)	(38)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(137)	(40)	(177)	(30)	(30)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	51	1	52	40	40
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	609	34	643	429	429
เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี	520	61	581	313	313
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(65)	(5)	(70)	(49)	(49)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(224)	(44)	(268)	(63)	(63)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	16	(1)	15	8	8
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	856	45	901	638	638
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	67	31	98	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	542	3	545	429	429
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	609	34	643	429	429



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การรับประกัน	ประมาณการ	รวม	การรับประกัน	รวม
	สินค้า	หนี้สินอื่น		สินค้า	
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	45	45	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	856	-	856	638	638
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	856	45	901	638	638

**การรับประกันสินค้า**

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการซ่อมแซมและรับคืนสินค้าที่ขายในอดีตกับปริมาณการขายสินค้าแต่ละประเภทที่มีการรับประกันในปัจจุบัน

**22. สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

**23. เงินปันผล**

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565	2,121	1.70
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564	4,116	3.30

**24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	13,296	11,168	8,923	7,230
วัตถุดิบที่ใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	78,534	56,277	65,527	46,055
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(3,332)	(2,659)	(1,107)	(1,966)
ค่าเสื่อมราคา	3,087	2,368	2,473	1,828
ค่าตัดจำหน่าย	103	139	9	6
ค่านายหน้าจ่าย	887	614	1,157	861
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	32	139	121	255
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	310	131	2,712	2,168
ค่าบริการจ่าย	20	133	20	133
ค่าสิทธิจ่าย	3,678	2,888	3,678	2,888

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(461)	(158)	(338)	(17)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	15	36	6	29
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(36)	42	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	15	(18)	-	-
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(467)</b>	<b>(98)</b>	<b>(332)</b>	<b>12</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	15,811	6,801	16,319	6,743
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทยร้อยละ 20	(3,162)	(1,360)	(3,264)	(1,349)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	15	36	6	29
ผลกระทบจากการตัดบัญชีในการจัดทำงานงบการเงินรวม	(231)	(159)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ความแตกต่างของอัตรากำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(45)	(56)	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับ				
จากรัฐบาล	2,853	1,488	2,852	1,480
ผลขาดทุนสำหรับปี	(15)	(3)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	(4)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	(4)	(113)	(4)	(118)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	66	36	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	71	-	71	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(65)	-	-	-
อื่นๆ	50	37	7	(30)
<b>รวม</b>	<b>2,911</b>	<b>1,385</b>	<b>2,926</b>	<b>1,332</b>
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(467)</b>	<b>(98)</b>	<b>(332)</b>	<b>12</b>

อัตรากำไรที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 16.00 ถึงร้อยละ 34.94

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	28	26	-	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	231	230	-	-
การรับประกันสินค้า	8	7	-	-
ขาดทุนทางภาษียกมา	-	6	-	-
อื่นๆ	53	79	-	-
<b>รวม</b>	<b>320</b>	<b>348</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี**

ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	139	131	-	-
<b>รวม</b>	<b>139</b>	<b>131</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 6,974 ล้านบาท 69 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 29 ล้านบาทและ 31 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,124 ล้านบาท (2564: จำนวน 5,183 ล้านบาท 194 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 87 ล้านบาทและ 41 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,544 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับ จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์</b>				
ภายใน 5 ปี				
31 ธันวาคม 2565	-	12	-	-
31 ธันวาคม 2566	12	2	-	-
31 ธันวาคม 2567	2	156	-	-
31 ธันวาคม 2570	1	-	-	-
<b>รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์</b>				
ภายใน 8 ปี				
31 มีนาคม 2565	-	23	-	-
31 มีนาคม 2566	13	14	-	-
31 มีนาคม 2567	15	16	-	-
<b>ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการใช้</b>				
ประโยชน์	1,124	1,422	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,167</b>	<b>1,645</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 140 ล้านบาท (2564: 370 ล้านบาท)

## 26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีการที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ							
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	206(1)/2553	1732(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	61-1505-1-00-1-0	63-0114-1-00-1-0	63-0340-1-00-1-0	64-1295-1-20-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคมและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานพาหนะ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	ผลิต Electro-magnetic products	โทรคมนาคม	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตโพลีเมอร์บาช
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี	8 ปี	7 ปี	7 ปี	4 ปี	6 ปี	13 ปี	3 ปี
3.1 ได้รับลดเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับบริการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับบริการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	(วงเงินไม่เกิน 3,222,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	-	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ส่งเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละสี่สิบของอัตราก่อตั้งเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากรวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	-	-	-	-	-	-	-
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ได้รับ	-	-	-	-	-	-	-
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกหรืออะไหล่ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	10 มกราคม 2558	5 มกราคม 2561	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	24 กุมภาพันธ์ 2565	8 มกราคม 2563	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	27 กรกฎาคม 2562
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีการเพิ่มเติมสำหรับพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีการเพิ่มเติมสำหรับพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีการเพิ่มเติมสำหรับพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีการเพิ่มเติมสำหรับพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีการเพิ่มเติมสำหรับพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีการเพิ่มเติมสำหรับพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีการเพิ่มเติมสำหรับพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีการเพิ่มเติมสำหรับพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	1,085	425	506	440	1,591	865
รายได้จากการส่งออก	96,127	67,973	5,661	2,072	101,788	70,045
รายได้จากการให้บริการ	-	-	172	73	172	73
รวมรายได้จากการขายและบริการ	97,212	68,398	6,339	2,585	103,551	70,983

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics India Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดีย สำหรับเขตเศรษฐกิจพิเศษในเมือง Krishnagiri เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2577

## 27. ขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม

ในระหว่างเดือนสิงหาคมของปี 2564 คลังเก็บสินค้าส่วนหนึ่งของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ มีผลทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายในทรัพย์สินบางส่วนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้สำรวจความเสียหายและบันทึกผลขาดทุนค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 393 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับไตรมาสที่สามของปี 2564 ซึ่งประกอบด้วยความเสียหายของสินค้าเป็นจำนวนประมาณ 331 ล้านบาท ความเสียหายของสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท และอื่นๆ เป็นจำนวนประมาณ 43 ล้านบาท โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรที่เสียหายและต้องเปลี่ยนแทนไว้เต็มจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับจดหมายยืนยันการเรียกเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินจากบริษัทประกัน จำนวนประมาณ 9.9 ล้านบาทหรือประมาณ 331 ล้านบาท ดังนั้นในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายที่ได้รับดังกล่าวเป็น “เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงินและได้บันทึกเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายดังกล่าวเป็น “รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	15,345	6,699	15,986	6,755
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,247	1,247	1,247	1,247
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	12.30	5.37	12.82	5.42

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงานหลัก ได้แก่ ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน และส่วนงานระบบอัตโนมัติ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานจะพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน โดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ <sup>1)</sup>		ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน <sup>2)</sup>		ส่วนงานระบบอัตโนมัติ <sup>3)</sup>		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้										
รายได้จากการขายให้กับลูกค้าภายนอก	91,106	61,350	23,194	19,727	2,872	1,868	39	49	117,211	82,994
รายได้จากการให้บริการให้กับลูกค้าภายนอก	146	19	991	958	137	230	73	117	1,347	1,324
รวมรายได้	<u>91,252</u>	<u>61,369</u>	<u>24,185</u>	<u>20,685</u>	<u>3,009</u>	<u>2,098</u>	<u>112</u>	<u>166</u>	<u>118,558</u>	<u>84,318</u>
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	14,380	5,339	1,911	1,537	128	(81)	(1,926)	(872)	14,493	5,923
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									450	1,018
รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วม									331	-
รายได้อื่น									547	442
ขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม									-	(393)
ค่าใช้จ่ายอื่น									(55)	(239)
รายได้ทางการเงิน									66	54
ต้นทุนทางการเงิน									(20)	(4)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									<u>15,812</u>	<u>6,801</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี									(467)	(98)
กำไรสำหรับปี									<u>15,345</u>	<u>6,703</u>

- 1) ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ DES ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลีนอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเจอร์ เป็นต้น
- 2) ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบกักเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- 3) ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
สหรัฐอเมริกา	38,597	29,044
จีน	15,818	12,869
เยอรมนี	9,658	6,873
อินเดีย	8,741	7,257
เนเธอร์แลนด์	6,043	1,938
สิงคโปร์	5,094	5,336
เม็กซิโก	4,608	339
ไต้หวัน	3,501	2,475
ไอร์แลนด์	3,093	5,391
ประเทศอื่นๆ	23,405	12,796
รวม	<u>118,558</u>	<u>84,318</u>

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ไทย	14,434	11,258
อินเดีย	6,485	5,816
สโลวาเกีย	2,011	1,735
เยอรมนี	927	983
ประเทศอื่นๆ	137	156
รวม	<u>23,994</u>	<u>19,948</u>

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน (2564: อัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 162 ล้านบาท (2564: 132 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายของประเทศไทยที่บริษัทฯ ยอมรับดำเนินการอยู่

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 31.1 ภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวนประมาณ 3,233 ล้านบาท 8 ล้านยูโรหรือประมาณ 309 ล้านบาท และ 2,484 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 1,039 ล้านบาท (2564: 314 ล้านบาท 5 ล้านยูโรหรือประมาณ 190 ล้านบาท และ 3,890 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 1,738 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,233 ล้านบาท 2564: 313 ล้านบาท)

#### 31.2 ภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

##### 31.2.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับ Delta Electronics Inc. (“ผู้อนุญาต”) โดยผู้อนุญาตยินยอมให้บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีของผู้อนุญาตรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการตอบแทนการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าสิทธิให้แก่ผู้อนุญาตโดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เฉพาะที่ผลิตภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และครบกำหนดเป็นรายปีและจะมีผลบังคับต่อเนื่องเป็นรายปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็น “ค่าสิทธิ” โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

##### 31.2.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอรับบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยจะให้บริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านการออกแบบและวิศวกรรม) แก่บริษัทฯ โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวครบกำหนดเป็นรายปี

บริษัทฯ ได้แสดงรายการค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 31.3 ภาระค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่สำคัญซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังต่อไปนี้

- 31.3.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงค้างอยู่ประมาณ 389 ล้านบาท (2564: 380 ล้านบาท) (รวมหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้แก่กรมสรรพากรจำนวนประมาณ 335 ล้านบาท (2564: 335 ล้านบาท) สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 31.4.1)
- 31.3.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงค้างอยู่ประมาณ 1,341 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 561 ล้านบาท 0.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 20 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 31 ล้านบาท (2564: 1,410 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 630 ล้านบาท 0.3 ล้านยูโร หรือประมาณ 13 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 24 ล้านบาท)

### 31.4 การถูกประเมินภาษี

- 31.4.1 ก. ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินประมาณ 168 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ข. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ค. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2551 เป็นจำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2551 จำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ง. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2552 เป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2552 จำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีเป็นจำนวนประมาณ 258 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน

31.4.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2555 - 2563 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 333 ล้านบาทหรือประมาณ 139 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2557 - 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 116 ล้านบาทหรือประมาณ 49 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

## 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแยะตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4.19) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	582	-	582
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	-	233	233

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	32	-	32
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	18	-	18
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	-	241	241

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	578	-	578



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	32	-	32
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	16	-	16
<b>33. เครื่องมือทางการเงิน</b>				
<b>33.1 ตราสารอนุพันธ์</b>				

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	582	32	578	32
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<u>582</u>	<u>32</u>	<u>578</u>	<u>32</u>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	18	-	16
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>-</u>	<u>16</u>

**ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 - 4 เดือน

**33.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน**

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

**ความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยง โดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เหรียญสหรัฐ	441	339	506	432	843	628	509	426
ยูโร	12	9	7	6	12	9	17	8
เยน	162	206	520	448	106	206	530	437

(หน่วย: บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
เหรียญสหรัฐฯ	34.5624	33.4199
ยูโร	36.8274	37.8948
เยน	0.2609	0.2906

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ, สกุลเงินยูโร และสกุลเงินเยน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2565		2564	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐฯ	+6	137	+6	187
	-6	(137)	-6	(187)
ยูโร	+9	18	+5	6
	-9	(18)	-5	(6)
เยน	+8	7	+2	1
	-8	(7)	-2	(1)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

รายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	358 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	34.2150 - 38.0600	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - เมษายน 2566
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐฯต่อรูปีอินเดีย	23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	81.7100 - 83.3800	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - มีนาคม 2566
เยนต่อบาท	290 ล้านเยน	0.2570 - 0.2632	บาทต่อเยน	มกราคม - มีนาคม 2566
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	174 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	32.7230 - 33.9830	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - เมษายน 2565
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐฯต่อรูปีอินเดีย	10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	74.5350 - 76.2950	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2565
เยนต่อบาท	90 ล้านเยน	0.2883 - 0.2975	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	358 ล้านเหรียญสหรัฐ	34.2150 - 38.0600	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2566
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เยนต่อบาท	290 ล้านเยน	0.2570 - 0.2632	บาทต่อเยน	มกราคม - มีนาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	174 ล้านเหรียญสหรัฐ	32.7230 - 33.9830	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2565
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เยนต่อบาท	90 ล้านเยน	0.2883 - 0.2975	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2565

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องเกี่ยวกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	418	-	-	8,082	1,642	10,142	0.00 - 5.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	28,132	28,132	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	582	582	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	32	-	-	-	2	34	0.00 - 6.50
<b>รวม</b>	<b>450</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,082</b>	<b>30,358</b>	<b>38,890</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	945	-	-	-	-	945	7.91 - 8.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	30,202	30,202	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	795	-	-	-	795	0.20
<b>รวม</b>	<b>945</b>	<b>795</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30,202</b>	<b>31,942</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	664	-	-	3,587	2,321	6,572	0.00 - 8.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	20,593	20,593	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	32	32	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	35	-	1	1	37	0.00 - 6.50
<b>รวม</b>	<b>664</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>3,588</b>	<b>22,947</b>	<b>27,234</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,594	-	-	-	-	1,594	0.88 - 5.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	22,049	22,049	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	18	18	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	368	-	-	-	368	0.20
<b>รวม</b>	<b>1,594</b>	<b>368</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,067</b>	<b>24,029</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5,833	2	5,835	0.00 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	29,112	29,112	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	-	100	2.40
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	578	578	-
<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,833</b>	<b>29,692</b>	<b>35,625</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	24,828	24,828	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,828</b>	<b>24,828</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,534	2	1,536	0.00 - 0.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	21,200	21,200	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	32	32	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,534</b>	<b>21,234</b>	<b>22,768</b>	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,497	-	-	-	-	1,497	0.88 - 0.96
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	18,627	18,627	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	16	16	-
รวม	1,497	-	-	-	18,643	20,140	

เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม ส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ประกอบกับเงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยรับค่อนข้างต่ำและมีการเปลี่ยนแปลงน้อย รวมถึงเงินกู้ยืมส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีกำหนดจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลกระทบต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมนี้ไม่มีสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 90 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2564: ร้อยละ 89) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 96 2564: ร้อยละ 96) กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและได้ข้อสรุปว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามีเงินทุนมากพอในการจ่ายชำระและมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	945	-	-	945
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	30,202	-	30,202
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	66	136	202
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	795	795
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>945</b>	<b>30,268</b>	<b>931</b>	<b>32,144</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,497	97	-	1,594
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	22,049	-	22,049
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	75	144	219
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	368	368
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>1,497</b>	<b>22,221</b>	<b>512</b>	<b>24,230</b>

ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน			
เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	18	-	18
รวมตราสารอนุพันธ์	-	18	-	18

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน			
เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	24,828	-	24,828
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	-	1
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	24,829	-	24,829

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน			
เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,497	-	-	1,497
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	18,627	-	18,627
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4	1	5
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,497	18,631	1	20,129
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	16	-	16
รวมตราสารอนุพันธ์	-	16	-	16

### 33.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.66:1 (2564: 0.67:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.50:1 (2564: 0.53:1)

#### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้:-

- 1) อนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 4,990 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2565
- 2) อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญสำหรับทุนจดทะเบียนและทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯจำนวน 1,259,000,000 หุ้น และ 1,247,381,614 หุ้น มีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 12,590,000,000 หุ้น และ 12,473,816,140 หุ้น ตามลำดับ

#### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566





# 4

## ເອກສຳຮອນ



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลงานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

# BETTER



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### รายละเอียดของกรรมการบริษัท



#### นายอัง กวง มั่ง (เจมส์)

##### ประธานกรรมการบริษัท

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)

อายุ : 75 ปี

##### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

##### วุฒิการศึกษา

- Master of Science (Electronic Engineering), University of Southampton, ประเทศอังกฤษ
- Bachelor Degree (Electrical Engineering), National Taiwan University ประเทศไต้หวัน

##### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Credit Suisse 2019 Market Outlook Seminar, Hong Kong
- Thailand Labor Law Introduction and Case Analysis, International Legal Counsellors Thailand Ltd.

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

ปี 2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2550 - ก.ย. 2561 กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte., Ltd.  
ปี 2555 - ธ.ค. 2559 กรรมการ บริษัท Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte., Ltd.



## นายเจิ้ง ผิง

### กรรมการบริษัท

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)

อายุ : 61 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา

- Bachelor of Business Administration, California State University, East Bay, United States สหรัฐอเมริกา

### การอบรม

- The impact of tax reform on Delta group ปี 2561
- Introduction of (EU) GDPR and Personal Data Protection Rules in China ปี 2561
- Corporate Strategy ปี 2562
- Balance between Technology and Humanities - Which Side AI Stand On ปี 2562
- Corporate Strategy ปี 2563
- Opportunities and Challenges of 5G in the aspect of Development of Telecommunications ปี 2563
- Directors' duties and responsibilities ปี 2564
- From the fragmentation and reconstruction of the American dream - The future of Taiwan - US - China trilateral relations ปี 2564
- The latest developments and revision trends of international taxation and domestic taxation (2565)
- Net - zero emissions, carbon neutrality and corporate compliance (2565)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- |                    |  |
|--------------------|--|
| ปี 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2555 - ปัจจุบัน | ประธานบริหาร<br>บริษัท Delta Electronics, Inc.   |
| ปี 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท Delta Electronics, Inc.        |

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการด้านการบริหารกลยุทธ์ บริษัท Delta Electronics, Inc.

### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                    |  |
|--------------------|--|
| ปี 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท Delta Energy Technology Puhuan (Shanghai) Co., Ltd.  |
| ปี 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท Delta Electronics (Chongqing) Ltd.   |
| ปี 2562 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ<br/>บริษัท Delta Greentech SGP Pte. Ltd.</li> <li>กรรมการ (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้น)<br/>บริษัท Cyntec Co., Ltd.</li> <li>กรรมการ<br/>บริษัท Drake Investment (HK) Limited</li> <li>กรรมการ บริษัท Boom Treasure Limited</li> <li>ประธานกรรมการ<br/>บริษัท Guangzhou Amerlux Lighting Co., Ltd.</li> </ul> |
| ปี 2560 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ<br/>บริษัท Delta America Ltd</li> <li>กรรมการ<br/>บริษัท Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.</li> </ul>   |
| ปี 2559 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ<br/>บริษัท Delta Electronics (Xi'an) Co., Ltd.</li> <li>ประธานกรรมการ<br/>บริษัท Delta Electronics (Beijing) Co., Ltd.</li> </ul>   |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท Delta Networks Holding Ltd.  |
| ปี 2557 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท Delta Electronics (Pingtan) Co., Ltd.  |
| ปี 2555 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ<br/>บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd.</li> <li>กรรมการและผู้จัดการทั่วไป<br/>บริษัท Delta Green (Tianjin) Industries Co., Ltd.</li> </ul>  |

ปี 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd.	ปี 2560 - ปี 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท Unicom (Nanjing) System Eng. Corp.</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท Unicom System Eng. Corp.</li> </ul>
ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd.	ปี 2536 - ปี 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท Castle Horizon Limited</li> <li>กรรมการ บริษัท Energy Dragon Global Limited</li> </ul>
ปี 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.	ปี 2555 - ก.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท Delta Energy Technology (Shanghai) Co., Ltd.
ปี 2544 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท Delta Electronics (H.K.) Limited.</li> <li>กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.</li> </ul>	ปี 2558 - ก.ค. 2565	กรรมการบริหาร บริษัท Delta Energy Technology Puhuan (Shanghai) Co., Ltd.
ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.	ปี 2542 - ก.ค. 2563	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.
ปี 2541 - ปี 2564	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd.		
ปี 2558 - ม.ค. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics Components (Wujiang) Ltd.		
ปี 2554 - ม.ค. 2564	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Video Display System (Wujiang) Ltd.		





## นาย เคอ จื่อ ซิง (มาร์ค)

### กรรมการบริษัท

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)

อายุ : 75 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา

- Bachelor of Electrical and Control Engineering, National Chiao Tung University ไต้หวัน

### การอบรม

- The impact of tax reform on Delta group ปี 2561
- Introduction of (EU) GDPR and Personal Data Protection Rules in China ปี 2561
- Corporate Strategy ปี 2562
- Balance between Technology and Humanities - Which Side AI Stand On ปี 2562
- Corporate Strategy ปี 2563
- Opportunities and Challenges of 5G in the aspect of Development of Telecommunications ปี 2563
- Directors' duties and responsibilities ปี 2564
- From the fragmentation and reconstruction of the American dream - The future of Taiwan - US - China trilateral relations ปี 2564
- The latest developments and revision trends of international taxation and domestic taxation (2565)
- Net - zero emissions, carbon neutrality and corporate compliance (2565)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน
- ประธานคณะกรรมการด้านการบริหารกลยุทธ์ บริษัท Delta Electronics, Inc.

- ปี 2544 - ปัจจุบัน
- รองประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics, Inc.
- ปี 2555 - ต.ค. 2564
- รองประธานคณะกรรมการด้านการบริหารกลยุทธ์ บริษัท Delta Electronics, Inc.

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้น) บริษัท Ancora Semiconductors Inc.
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท Delta Controls Inc.
- ปี 2555 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Green (Tainjin) Industries Co., Ltd.
  - กรรมการ บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd.
- ปี 2553 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd.
  - กรรมการ (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้น) บริษัท Delta Electronics Capital Company
- ปี 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd.
- ปี 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.
- ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.
- ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.
- ปี 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc.
- ปี 2547 - ปี 2564 ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd.



## นาย จาง ช่าย ซิง (แจ๊คกี้)

- **กรรมการบริษัท**  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)
  - **ประธานบริหาร**
  - **ประธานคณะกรรมการบริหาร**
  - **ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล**
  - **ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**
  - **ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน**
- อายุ : 55 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา

- Bachelor of English Literature of National Central University, ไต้หวัน

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2564
- Simplified Strategic Planning, Kexxel Group.
- Director's Briefing 10 # Driving Organizational Culture from the Boardroom สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Thailand Labor Law Introduction and Case Analysis, International Legal Counsellors Thailand Ltd.,

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2563 - ปัจจุบัน
- ประธานบริหาร
  - ประธานคณะกรรมการบริหาร
  - ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
  - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2562 - ปี 2563

- รองประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย
  - คณะกรรมการบริหาร
  - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2565 - ปัจจุบัน

- กรรมการ
- บริษัท Eltek Power (Malasia) Sdn. Bhd.
- กรรมการ
- บริษัท Embun Elektron Sdn. Bhd.

ปี 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท Eltek Power Incorporated

ปี 2559 - ปี 2565

- รองประธานบริหารภูมิภาค Asia Pacific
  - กรรมการคณะกรรมการยุทธศาสตร์
- บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.

ปี 2553 - ปี 2561

ประธานบริหารและผู้จัดการทั่วไป ภูมิภาค EMEA (Europe, Middle East & Africa) กลุ่มบริษัทเดลต้า





## นายชู ชี หยวน (โรเจอร์)

- **กรรมการอิสระ:**  
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เม.ย. 2531  
และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)
  - **กรรมการตรวจสอบ**
  - **กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
- อายุ : 75 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- **ไม่มี** - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา

- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน
- Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน

### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

ปี 2531 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)  
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ  
เมื่อ 27 ต.ค. 2558)

- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
  - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- มิ.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท C Sun Manufacturing Ltd.

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2554 - ปี 2564 กรรมการบริษัท  
Digital Projection International Holding Ltd.
- ปี 2553 - ส.ค. 2559 Supervisor  
บริษัท Delta Electronics Capital Company
- ปี 2552 - มิ.ย. 2558 Supervisor  
บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc.



## นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ

- **กรรมการบริษัท**  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537)
  - **ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
  - **กรรมการบรรษัทภิบาล**
  - **ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์**
- อายุ : 68 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการลาดกฤษ

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2558 - ต.ค. 2563	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2558 - ปี 2562	กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2552 - ปี 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2542 - ปี 2562	กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2536 - ปี 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ ประชาสัมพันธ์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2550 - ต.ค. 2558	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2554 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจ ระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ปี 2553 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก. อนุพงษ์ โกลบอลโลจิสติกส์
ปี 2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ปี 2550 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานสภาธุรกิจ ไทย - อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li> <li>• หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลโลจิสติกส์</li> </ul>



## นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา

- **กรรมการอิสระ**  
(ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559)
  - **ประธานกรรมการตรวจสอบ**
  - **กรรมการสิทธิประโยชน์**
- อายุ : 74 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- **ไม่มี** - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A
- ปริญญาตรีการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.4111)

#### การอบรม

- Director Certification Program (DCP)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Role of the Chairman Program (RCP)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปี 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ปี 2553 - ปี 2563	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ปี 2553 - ปี 2562	กรรมการอิสระ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2553 - ปี 2562	กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนไดซ์ จำกัด
ปี 2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ปี 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ. พรินซิפל จำกัด
ปี 2561 - ปี 2563	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ปี 2556 - ปี 2562	กรรมการคณะอนุกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลภาครัฐการเฉพาะกิจ คณะที่ 4 ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลัง ภาครัฐระดับสูงกรมบัญชีกลาง
ปี 2556 - ปี 2562	กรรมการบริหารการเงิน เนติบัณฑิตสภา



## ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี

- **กรรมการอิสระ**  
(ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2558)
  - **กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
  - **กรรมการสิทธิประโยชน์**
- อายุ : 68 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย และ อาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Financial Statements for Directors (FSD) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการสิทธิประโยชน์<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)                           |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน    | กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2560 - ปัจจุบัน    | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท สากล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)                       |
| ปี 2558 - ต.ค. 2563   | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)            |

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                    |  |
|--------------------|--|
| ปี 2563 - ปัจจุบัน | ประธานมูลนิธิการจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน<br>(มูลนิธิ 3R)   |
| ปี 2556 - ปี 2564  | ประธานสถาบันเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจ<br>และอุตสาหกรรม |
| ปี 2562 - ปี 2563  | ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม                     |



## นางทิพวรรณ ชยุติมันต์

- **กรรมการอิสระ**  
(ได้รับแต่งตั้ง 2 เม.ย. 2561)
  - **กรรมการตรวจสอบ**
  - **กรรมการสิทธิประโยชน์**
- อายุ : 65 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6870
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากรทะเบียนเลขที่ 000111

### การอบรม

- Senior Executive Program by London Business School
- Anti - Money Laundering Program by US International Revenue Service
- Development of Management Skills and Leaderships Program by National Graduate Institute for Policy Studies (Japan)
- International Taxation Course by The Japanese National Tax Agency (Japan)
- Transfer Pricing And Tax Audit for Multinational Companies Program by Australian Taxation Office
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2562
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2563

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอส ริก แมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2557 - ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร

# รายละเอียดของผู้บริหาร

## นาย จาง ซ่าย ซิง

### ประธานบริหาร

(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

## นายวิชัย คักดีสุริยา

### รองประธานฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล

อายุ : 60 ปี

#### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### วุฒิการศึกษา/การอบรม

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

- |                     |  |
|---------------------|--|
| ปี 2564 - ปัจจุบัน  | รองประธานฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)   |
| ปี 2563 - ปัจจุบัน  | กรรมการบรรษัทภิบาล<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)                    |
| ปี 2562 - ปัจจุบัน  | กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)           |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)        |
| ปี 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)               |
| ปี 2563             | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2554 - ส.ค. 2563 | รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)               |

## นางสาวนิภาพร เจียรระจาร์วงค์

### ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)

อายุ : 53 ปี

#### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### วุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2022 หัวข้อ "Economic Update for CFO"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2022 หัวข้อ "PDPA for Accounting and Finance"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2022 หัวข้อ "ความเข้าใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2022 หัวข้อ "Restructuring Business for Growth"
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2022 หัวข้อ "บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร"

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

- |                    |   |
|--------------------|---|
| ปี 2564 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2562 - ปี 2564  | หัวหน้าฝ่ายบัญชีและผู้อำนวยการฝ่าย<br>Business Finance Management<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  |

## นาย ชิน หมิง เจิน

ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

อายุ : 53 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา/การอบรม

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2554 - ปัจจุบัน
- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
  - กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## รายละเอียดของเลขาธิการบริษัท

## นางสาววิไลลักษณ์ พึ่งระกุล

เลขาธิการบริษัท

(ได้รับแต่งตั้ง 8 ส.ค. 2551)

อายุ : 54 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรีเอกภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Risk Management Workshop สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Anti - Corruption the Practical Guide (ACPG) สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching

### การอบรมในปีที่ผ่านมา

- Company Secretary Forum 2022 “Challenges of Company Secretary in Building Trust” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- เลขาธิการบริษัท (ปี 2551 - ปัจจุบัน)
- เลขาธิการผู้บริหาร (ปี 2540 - ปัจจุบัน) บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการข้อ 7.6”

## รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน

นางสาวนิภาพร เจียรระจารีวงศ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)  
อายุ : 53 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาวชิราวุฒยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมในปีที่ผ่านมา

อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 10 ชั่วโมง ดังนี้

- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2022  
หัวข้อ “Economic Update for CFO”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2022  
หัวข้อ “PDPA for Accounting and Finance”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2022  
หัวข้อ “ความเข้าใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2022  
หัวข้อ “Restructuring Business for Growth”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2022 หัวข้อ “บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร”

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2564 - ปัจจุบัน      ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)  
   บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2562 - ปี 2564      หัวหน้าฝ่ายบัญชีและผู้อำนวยการฝ่าย  
   Business Finance Management  
   บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี

นายสมศักดิ์ จงรฤทธิเดชา

ผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน  
อายุ : 57 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### วุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโทการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมในปีที่ผ่านมา

จำนวนชั่วโมง CDP แบบเป็นทางการ

- ด้านการบัญชี 29.3 ช.ม.
- อื่นๆ 10 ช.ม.

\* CPD คือการพัฒนาความรู้วิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน      ผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน  
   บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)



## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อผู้ถือหุ้น	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("DET")	บริษัท เอสต้า กรุ๊ป อินดัสตรีเยล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (เวียดนาม) จำกัด	บริษัท เอสต้า อินเดีย เมนเพค เออริง จำกัด	บริษัท อีอีที อีทีแอนด์ โซลูชั่น จำกัด "DETH"	บริษัทย่อยในกลุ่ม DETH (ณ 31 ธันวาคม 2565)			บริษัทย่อยในกลุ่ม DESS (ณ 31 ธันวาคม 2565)									
						บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (จีนไต้หวัน) จำกัด	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (สิงคโปร์) จำกัด "DESS"	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (ไต้หวัน) เอสเอสเอส จำกัด	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	บริษัท เอสต้า กรุ๊ป (เบงกอล) เอสดี จำกัด	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด	บริษัท เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (อินโดนีเซีย) จำกัด			
1. นาย จัง กวง บัง	X				/					X								
2. นาย จาง ซาง ชิง	/, //	/	/	/	/					/								/
3. นาย อนุสรณ์ บุณราธิ์	/	/	/	/	/					/								/
4. นาย วิชัย ศักดิ์สุระา	//									/								/
5. น.ส. ปัทมา พิยะ-จารังค์	//		/	/	/					/								/
6. นาย เขียว เขม เขม					/					/								/
7. นาย Meng Chao-bin			/	/	/					/								/
8. นาย Lai Min-chou			/	/	/					/								/
9. นาย Niranjani Nayak			/	/	/					/								/
10. นาย Hsu, Chai-jung			/	/	/					/								/
11. นาย Huang, Chein-ia			/	/	/					/								/
12. นาย Chung-Hsin Yao			/	/	/					/								/
13. น.ส. Judy Lee			/	/	/					/								/
14. นาย Om Prakash			/	/	/					/								/
15. นาย Peter Ide			/	/	/					/								/
16. น.ส. Ku Fu-hua			/	/	/					/								/
17. นาย Dalip Sharma			/	/	/					/								/
18. นาย Lin Cheng Pin			/	/	/					/								/
19. นาย Kelvin Huang			/	/	/					/								/

X ประธาน / กรรมการ // ผู้บริหาร

หมายเหตุ : บ. เอสต้า เอ็นเนอร์ยี ซิสเต็มส์ (เยอรมัน) บ. เอสต้า เอ็นเนอร์ยี ซิสเต็มส์ (เยอรมัน) บ. เอสต้า อีเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย) บ. Eitek, s.r.o. และ บ. เอสต้า เอ็นเนอร์ยี ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการ

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### นางสาว เจริญญา ปัทอง

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### การศึกษา

- Master of Information Technology,  
The University of Sydney
- ปริญญาตรี สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

2549 - 2551

Customer Service

บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2543 - 2547

New Model Engineer

บริษัท เอ็นเอ็มบี-มินิแม ไทย จำกัด  
(โรงงานลพบุรี)

2541 - 2543

R&D Engineer

บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2556 - 2559 ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2551 - 2556 Project Manager  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### การอบรมด้านการควบคุมภายใน

Creative Problem Solving for Auditors, IIA

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- สามารถดูข้อมูลได้จากหัวข้อ “1.2.4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”

## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม  
ที่บริษัทได้จัดทำ

- นโยบายการทำกับดูแลกิจการสามารถดูได้จาก  
<https://deltathailand.com/th/นโยบายการทำกับดูแลกิจการ>
- คู่มือจริยธรรมธุรกิจสามารถดูได้จาก  
<https://deltathailand.com/th/คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน>



# เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2565 ประกอบด้วย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายชู ชี หยวน และนางทิพวรรณ ชยุติมันต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา นายชู ชี หยวน และนางทิพวรรณ ชยุติมันต์ ได้เข้าร่วมการประชุมทั้ง 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมาตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบยังเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินช่วงแต่ละไตรมาสและประจำปีกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องเหมาะสมและเชื่อถือได้ และจากนั้นได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆ ที่ควรได้รับการตรวจสอบ

2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่าเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (COSO) ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้รับรายงานว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง
4. สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบรายงานการตรวจสอบภายในพร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารรวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในด้วย
5. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานการปฏิบัติตามครึ่งปีและความคืบหน้าของการประเมินภาษี
6. สอบทานการทำรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมถึงการสอบทานระบบการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเองเพื่อ ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวปฏิบัติที่ดี การทบทวนสรุปได้ว่าคณะกรรมการฯ มีประสิทธิผลในการ ปฏิบัติหน้าที่และปฏิบัติตามเงื่อนไขการอ้างอิงในกฎบัตร
8. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยคำตอบแทนในการ ตรวจสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 5800 หรือนางสาวสุพรรณณี ตริยานันทกุล ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 4498 หรือนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ เลขที่ใบอนุญาต 3930 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ อีกวาระ หนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม

6,395,000 บาท (โดยเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทฯ จำนวน 4,910,000 บาท) บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง อีกจำนวนหนึ่ง บวกกับค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูล ทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงิน ของบริษัทจำนวน 500,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ใน กฎบัตรอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำอย่าง ถูกต้องในสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการบัญชีที่รับรอง ทั่วไป ทางบริษัทฯ ได้มีจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงที่ เพียงพอ รวมทั้ง มีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบ ภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี ตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจแล้ว

นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NCC) ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีหน้าที่ในการสรรหาคัดเลือก และนำเสนอบุคคลผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง เสนอนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงผลประโยชน์อื่น ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่าย และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี นายอนุสรณ์ มุทราธิศ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) เป็นประธานกรรมการ ต็อกเตอร์วิฑูรย์ ลิมะโชคดี (กรรมการอิสระ) และนายชู ชี หยวน (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญและมีการรายงานผลการประชุม รวมถึงมีการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. ตรวจสอบและพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายเจิ้ง ผิง (2) นายเคอ จื่อ ชิง และ (3) นายจาง ซ่าย ชิง ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่จะช่วยในการพัฒนาบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี
2. ทบทวนและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ของกรรมการแต่ละท่าน งบประมาณค่าตอบแทนที่สมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับหน้าที่ความรับผิดชอบและบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน เพื่อจูงใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้และคุณสมบัติไว้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี การพิจารณาอนุมัติ
3. ติดตามและสอบทานดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของประธานบริหารในปี 2565
4. ติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม สามารถแข่งขันกับตลาดได้ และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
5. สนับสนุนการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2565 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเหนือกว่าสิ่งอื่นใด เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย



(นายอนุสรณ์ มุทราธิศ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในปี 2565 ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่

- นายจาง ช่าย ซิง  
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล  
(ตั้งแต่ เมษายน 2563 ถึง ปัจจุบัน)
- นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ  
กรรมการบรรษัทภิบาล  
(ตั้งแต่ ตุลาคม 2561 ถึง ปัจจุบัน)
- นายวิชัย ศักดิ์สุริยา  
กรรมการบรรษัทภิบาล  
(ตั้งแต่ ตุลาคม 2563 ถึง ปัจจุบัน)

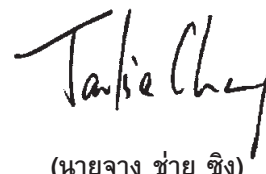
โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและยึดถือแนวทางในการ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ และ ตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญอันจะทำให้บริษัทฯ ดำเนิน ธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และมีแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเป็นที่ยอมรับ ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมทั่วทั้ง องค์กรและเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือระบบการจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของ บริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้จัดประชุมสองครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. ติดตามและให้คำปรึกษากรณีละเมิดจรรยาบรรณในการ ปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด
2. พิจารณากรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 3 วาระ
3. อนุมัตินโยบาย/แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันฉบับ แก่ไข
4. รับทราบผลงานและผลการประเมิน CG ประจำปี 2565
5. จัดให้มีแนวปฏิบัติด้านการแจ้งเบาะแสและการให้รางวัล
6. สร้างความตระหนักในจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้าน การทุจริตให้กับพนักงานโดยจัดอบรมออนไลน์เรื่อง “การต่อต้านการทุจริต”
7. ทบทวนผลการประเมิน CGR ประจำปี 2565 และ แนวการปรับปรุง
8. ติดตามการดำเนินการต่ออายุ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชน” ครั้งที่ 2 ให้ทันกำหนด

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพ ในการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อ สังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



(นายจาง ช่าย ซิง)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

## รายงานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ในปี 2565 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ได้แก่

1. นายอนุสรณ์ มุทราอิต  
ประธานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์
2. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี  
กรรมการ
3. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา  
กรรมการ
4. นางทีพวรรณ ชยุติมันต์  
กรรมการ

โดยมีนายยงยุทธ ภักตร์ดวงจันทร์ ทำหน้าที่เลขานุการ  
คณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์มุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการ  
ส่งเสริม และสนับสนุนมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการขอรับสิทธิ  
ประโยชน์ต่างๆ จากทั้งหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และ  
หรือองค์กรอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือการขอรับ  
สิทธิประโยชน์นั้น จะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทฯ  
ในระยะยาว

ในปี 2565 คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ได้จัดประชุม 9 ครั้ง  
ดังมีภารกิจดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการวิจัยและพัฒนา  
เพื่อให้ได้สิทธิประโยชน์ตามเงื่อนไขของคณะกรรมการ  
ส่งเสริมการลงทุน
2. ร่วมปรึกษาและทำกิจกรรมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
เพื่อรองรับการขยายฐานการผลิตของบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างภาพลักษณ์ และสร้าง  
สัมพันธภาพอันดีกับหน่วยงานภาครัฐ
  - บริษัทฯ ได้รับรางวัล อุตสาหกรรมดีเด่น 2565  
ด้านอุตสาหกรรมศักยภาพ
  - เชิญรองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวง  
พลังงาน เป็นประธานเปิดงาน Delta Industry  
Summit 2022

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์มุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการและ  
สนับสนุนมาตรการต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและ  
ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



(นายอนุสรณ์ มุทราอิต)

ประธานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีผู้บริหารระดับสูงจำนวน 12 ท่าน ร่วมเป็นคณะทำงานทำหน้าที่ในการติดตามและควบคุมความเสี่ยง มีการประเมินและวัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปี 2565 มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง พิจารณาเรื่องที่สำคัญดังนี้

1. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อพิจารณาประเมินความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือลดโอกาสความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
2. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
3. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการมั่นใจว่า บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย



(นายจาง ช่าย ชิง)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## รายงานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีนาย จางข่าย ชิง ประธานกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงร่วมเป็นคณะทำงาน

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมุ่งมั่นที่จะลดความเสี่ยงและกำกับดูแลตลอดจนให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการเพื่อการเติบโตของธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2565 มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง พิจารณาเรื่องที่สำคัญดังนี้

1. ติดตามความเสี่ยงด้าน ESG ทั้งในระดับโลกและระดับประเทศที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานด้าน ESG ของบริษัท หรือขีดขวางการดำเนินงานตามเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของบริษัท
2. อำนาจความสะดวกในการประเมินความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยง และกลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงขององค์กรได้รับการจัดการในระดับที่เหมาะสม
3. ติดตามวัฒนธรรมความเสี่ยงในห่วงโซ่คุณค่าของเดลด้าร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความคาดหวังใหม่ๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการจะได้รับจากบริษัท ผ่านการสื่อสารต่างๆ ของเดลด้า

5. ติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามตัวชี้วัดต่างๆ และให้คำแนะนำในการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
6. ให้คำแนะนำในการพัฒนาและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนขององค์กรและการกำกับดูแลกิจการ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
7. สนับสนุน ตรวจสอบ และติดตามให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานทั้งไทยและสากล

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างมีจริยธรรมและความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้มีการทบทวนความเสี่ยงด้าน ESG ประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การยอมรับความเสี่ยง และแผนลดความเสี่ยงตามแนวทางมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของธุรกิจ ผลกระทบของความเสี่ยงที่มุ่งเน้น ผลการวิเคราะห์ SWOT ของบริษัท และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่รวบรวมและวิเคราะห์ถึงประเด็นสำคัญสำหรับรายงานที่ไม่ใช่รายงานทางการเงินของบริษัทนั้นจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามหลักการมาตรฐาน Global Reporting Initiatives ทั้งนี้ ผลการจัดการความเสี่ยงด้าน ESG และการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้สื่อสารและทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรของคณะกรรมการ



(นายจาง ข่าย ชิง)

ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน