

Delta Electronics (Thailand) PCL.

Q3'26 Press Announcement

October 28, 2026

Delta Electronics (Thailand) PCL.



09:15

● **Business / Operation Highlights**

Mr. Victor Cheng
CEO

09:25

● **Financial Highlights**

Ms. Nipaporn Jiarajareevong
CFO

09:35

● **Q&A**

Ms. Anchalee Jieratham
Investor Relations

10:00

● **Meeting Adjourn**

- Delta Thailand built on the strong business momentum achieved in the first half of 2026, delivering quarterly revenue of USD 2,281 million and net profit of USD 232 million. Revenue increased by +38.1% YoY and +13.4% QoQ, while net profit grew by +1.3% YoY and +24.8% QoQ. Profitability has improved, although supply constraints and inventory provision remain ongoing challenges.

เดลต้า ประเทศไทย ต่อยอดการเติบโตอย่างแข็งแกร่งจากช่วงครึ่งแรกของปี 2569 โดยมีรายได้ประจำไตรมาสอยู่ที่ 2,281 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และกำไรสุทธิ 232 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รายได้เพิ่มขึ้น 38.1% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และ 13.4% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1.3% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และ 24.8% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวขึ้น แม้ข้อจำกัดด้านอุปทานและการตั้งสำรองสินค้าคงคลังยังคงเป็นความท้าทายที่บริษัทต้องบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

- Amidst ongoing geopolitical and energy market uncertainties, global economic activity remained resilient during the last quarter. Despite inflationary pressures driven by elevated energy and production costs, investment momentum in AI-related industries outpaced broader markets.

ท่ามกลางความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์และตลาดพลังงาน กิจกรรมทางเศรษฐกิจโลกยังคงสามารถประคองตัวได้ดีในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา แม้จะมีแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่เกิดจากต้นทุนพลังงานและการผลิตที่สูงขึ้น แต่การลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ AI ยังคงขยายตัวสูงกว่าภาพรวมของตลาด

- Delta's supply chain conditions improved during the quarter. While supply chain imbalances in certain AI-related components remained a challenge, suppliers diversification continued to strengthen, and inventory-related pressures are expected to gradually improve in the second half of the year.

สถานการณ์ห่วงโซ่อุปทานของเดลต้าปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสนี้ แม้ความไม่สมดุลด้านอุปทานของชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับ AI บางรายการจะยังคงเป็นความท้าทาย แต่บริษัทมีความคืบหน้าในการกระจายแหล่งจัดซื้อไปยังซัพพลายเออร์ที่หลากหลายมากขึ้น และคาดว่าจะกดดันด้านสินค้าคงคลังจะทยอยคลี่คลายในช่วงครึ่งหลังของปี

- Flooding in late September surrounding Delta manufacturing facilities was effectively managed through established business continuity and flood mitigation measures. Operations remained largely uninterrupted, with no significant impact on business performance.

บริษัท สามารถบริหารจัดการสถานการณ์น้ำท่วมบริเวณโรงงานของเดลต้าในช่วงปลายเดือนกันยายนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากอุทกภัยที่เตรียมไว้ การดำเนินงานส่วนใหญ่ยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ

- Delta's outlook for the remainder of 2026 remains positive, supported by continued customer demand, strong order visibility and capacity expansion initiatives. Management remains focused on supply chain resilience, production ramp-up and operational efficiency to support sustainable growth and shareholder value creation.

แนวโน้มธุรกิจของเดลต้าในช่วงที่เหลือของปี 2569 ยังคงเป็นบวก โดยได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ความชัดเจนของคำสั่งซื้อในอนาคต และแผนขยายกำลังการผลิต ฝ่ายบริหารยังคงให้ความสำคัญกับการเสริมความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน การเร่งเพิ่มกำลังการผลิต และการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

Business Outlook

แนวโน้มธุรกิจ

- The IMF's October update projects global GDP growth at 3.1% in 2026, slightly up from the July forecast. Global inflation is expected at 4.7% in 2026 before moderating to 4.1% in 2027, while renewed trade tensions, including additional tariffs and non-tariff barriers, could further weaken global growth.
IMF คาดการณ์ในรายงานฉบับปรับปรุงเดือนตุลาคมว่า เศรษฐกิจโลกจะขยายตัว 3.1% ในปี 2569 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากประมาณการเดือนกรกฎาคม ขณะที่อัตราเงินเฟ้อโลกคาดว่าจะอยู่ที่ 4.7% ในปี 2569 ก่อนชะลอลงสู่ระดับ 4.1% ในปี 2570 อย่างไรก็ตาม ความตึงเครียดทางการค้าที่กลับมาเพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับขึ้นภาษีศุลกากรและมาตรการกีดกันทางการค้าที่มีใช้ภาษี อาจส่งผลให้การเติบโตของเศรษฐกิจโลกอ่อนแรงลงอีก
- The IMF raised Thailand's 2026 GDP growth forecast to 2.1% from 1.9% based on the October update. According to the Bank of Thailand's (BOT) August report, private investment increased, particularly in machinery and equipment, while electronics exports remained at a high level.
IMF ปรับเพิ่มประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจไทยปี 2569 เป็น 2.1% จากเดิม 1.9% ในรายงานภาวะเศรษฐกิจเดือนสิงหาคมของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ระบุว่า การลงทุนภาคเอกชนปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการลงทุนด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ ส่วนการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยังคงอยู่ในระดับสูง
- KResearch's October 2026 report projects Thailand's PCB exports to grow 64.6% in 2026, supported by AI and data center demand and investment in PCB manufacturing in Thailand to expand production capacity and meet orders. However, power, water and permitting constraints could delay data center projects and related PCB orders.
รายงานของศูนย์วิจัยกสิกรไทยเดือนตุลาคม 2569 คาดการณ์ว่า การส่งออก PCB ของไทยจะขยายตัว 64.6% ในปี 2569 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการในอุตสาหกรรม AI และ Data Center รวมถึงการลงทุนด้านการผลิต PCB ในประเทศไทยเพื่อขยายกำลังการผลิตและรองรับคำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม ข้อจำกัดด้านไฟฟ้า น้ำ และกระบวนการอนุญาต อาจทำให้โครงการ Data Center และคำสั่งซื้อ PCB ที่เกี่ยวข้องล่าช้าออกไป
- The World Bank's October Commodity Markets Outlook indicates that energy prices remain elevated amid geopolitical developments, contributing to inflationary pressures and input-cost volatility across global industries.
รายงานแนวโน้มตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ในเดือนตุลาคมของธนาคารโลกระบุว่า ราคาพลังงานยังคงอยู่ในระดับสูงท่ามกลางสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมทั่วโลกเผชิญแรงกดดันด้านเงินเฟ้อและความผันผวนของต้นทุนปัจจัยการผลิต
- Global data center electricity demand is projected to nearly double by 2030 as AI workloads expand, supporting continued investment in power and thermal management infrastructure and demand for Delta's data center and energy management solutions.

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของ Data Center ทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเกือบสองเท่าภายในปี 2573 ตามการขยายตัวของภาระงานด้าน AI แนวโน้มดังกล่าวสนับสนุนการลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าและการจัดการความร้อน รวมถึงมีความต้องการโซลูชัน Data Center และการจัดการพลังงานของเดลต้า



Image source: The Nation



Image source: Delta Electronics

THAILAND ประเทศไทย

- Industrial Automation continued to grow in Q3 2026, with revenue increasing by 6% QoQ and 4% YoY, supported by demand from Thailand, Vietnam and Malaysia, particularly in PCB manufacturing and AI server assembly.

กลุ่มธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมเติบโตอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 3 ปี 2569 โดยมีรายได้เพิ่มขึ้น 6% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และ 4% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการในประเทศไทย เวียดนาม และมาเลเซีย โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมการผลิต PCB และการประกอบเซิร์ฟเวอร์ AI

- Energy Infrastructure's Q3 2026 revenue decreased by 63% QoQ due to projects budgeted for Q3 have been delivered within Q2 and Q1. Despite the quarterly decline, revenue increased by nearly 166% YoY, supported by revenue contributions from photovoltaic inverters (PVI), battery energy storage systems (BESS), and power conversion systems (PCS).

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานพลังงานมีรายได้ในไตรมาส 3 ปี 2569 ลดลง 63% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากโครงการที่กำหนดไว้ในแผนรายได้ของไตรมาส 3 ได้ส่งมอบไปแล้วในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 แม้รายได้จะลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน แต่ยังคงเพิ่มขึ้นเกือบ 166% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงสนับสนุนจากรายได้ของอินเวอร์เตอร์สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ และระบบแปลงผันพลังงานไฟฟ้า



Delta Smart Screwdriving System

INDIA อินเดีย

- India recorded revenue growth of 14.6% QoQ and 12% YoY in Q3 2026, supported by order wins across Data Center, Energy Infrastructure and Industrial Automation, including solar inverter orders, metro projects, and the supply of power conditioning systems (PCS) and DC/DC converters for a green hydrogen project.

ธุรกิจอินเดียมีรายได้ในไตรมาส 3 ปี 2569 เพิ่มขึ้น 14.6% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และ 12% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงสนับสนุนจากคำสั่งซื้อในธุรกิจ Data Center โครงสร้างพื้นฐานพลังงาน และระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม ครอบคลุมคำสั่งซื้ออินเวอร์เตอร์พลังงานแสงอาทิตย์ โครงการรถไฟฟ้า รวมถึงการจัดหาระบบปรับสภาพกำลังไฟฟ้า (PCS) และอุปกรณ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรงเป็นกระแสตรง (DC/DC converters) สำหรับโครงการไฮโดรเจนสีเขียว

- Revenue continued to see healthy growth despite continuing challenges in pricing pressure and battery supply constraints.

รายได้ยังคงเติบโตได้ดี แม้จะเผชิญความท้าทายอย่างต่อเนื่องจากแรงกดดันด้านราคาและข้อจำกัดด้านอุปทานของแบตเตอรี่



Delta UPS Solutions

SEA & ANZ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ & ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์

- The overall ICT business across Southeast Asia and Oceania delivered strong growth in Q3 2026, with revenue increasing 15% QoQ and 105% YoY, driven by markets in Australia, Malaysia and Singapore.

กลุ่มธุรกิจ ICT ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และโอเชียเนียโดยรวมเติบโตอย่างแข็งแกร่งในไตรมาส 3 ปี 2569 โดยมีรายได้เพิ่มขึ้น 15% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และ 105% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมียอดขายในประเทศออสเตรเลีย มาเลเซีย และสิงคโปร์เป็นแรงขับเคลื่อนหลัก

- Australia recorded strong revenue growth of nearly 100% YoY, supported by a large order for data center cooling systems. However, revenue declined QoQ, due to lower data center orders. Revenue is expected to remain healthy in Q4.

ธุรกิจออสเตรเลียมีรายได้เติบโตอย่างแข็งแกร่งเกือบ 100% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงสนับสนุนจากคำสั่งซื้อระบบระบายความร้อนสำหรับ Data Center ขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม รายได้ลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากคำสั่งซื้อในธุรกิจ Data Center ลดลง ทั้งนี้ คาดว่ารายได้ในไตรมาส 4 จะยังคงอยู่ในระดับที่ดี



Delta Data Center Power Train Solutions

EUROPE ยุโรป

- Industrial & Medical recorded revenue growth of nearly 19% QoQ and 46% YoY in Q3 2026, supported by strong demand from existing customers, market share gains and strategic customer partnerships.

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและการแพทย์มีรายได้ในไตรมาส 3 ปี 2569 เพิ่มขึ้นเกือบ 19% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และ 46% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการที่แข็งแกร่งจากฐานลูกค้าเดิม การเพิ่มส่วนแบ่งตลาด และความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับลูกค้า

- Automotive business revenue decreased slightly QoQ. European BEV and PHEV production and onboard power supply demand across EV types and OEMs remained stable. Government incentives and charging infrastructure continued to support EV demand. The development of new onboard power units for major German OEMs is on schedule.

รายได้ของกลุ่มธุรกิจยานยนต์ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยปริมาณการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าแบตเตอรี่ (BEV) และรถยนต์ปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) ในยุโรป รวมถึงความต้องการระบบจ่ายไฟฟ้าภายในรถยนต์จากผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ ยังคงทรงตัว มาตรการสนับสนุนจากภาครัฐและโครงสร้างพื้นฐานสำหรับสถานีชาร์จยังคงช่วยสนับสนุนความต้องการในรถยนต์ไฟฟ้า ขณะที่การพัฒนาชุดจ่ายไฟฟ้าภายในรถยนต์รุ่นใหม่สำหรับผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของเยอรมนีดำเนินไปตามแผน



Delta Industrial Power Supplies

Delta Thailand Earns Top Rankings Across Four Categories at Alpha Southeast Asia's 16th Annual Institutional Investor Awards



July 3, 2026 - Delta Electronics Thailand earned top rankings in four categories at Alpha Southeast Asia's 16th Annual Institutional Investor Awards, placing first in Most Organized Investor Relations and Best Senior Management IR Support, second in Most Consistent Dividend Policy, and fifth in Strongest Adherence to Corporate Governance. These honors recognize the Company's commitment to investor engagement, shareholder value and transparent governance.

3 กรกฎาคม 2569 — เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ ประเทศไทย ได้รับการจัดอันดับในระดับแนวหน้าถึง 4 หมวดสำคัญ จากแวดวงนักลงทุนในงานประกาศรางวัล Institutional Investor Awards ครั้งที่ 16 ซึ่งจัดโดย Alpha Southeast Asia โดยคว้าอันดับ 1 ในสาขาการจัดการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุด และสาขาการสนับสนุนด้านนักลงทุนสัมพันธ์จากผู้บริหารระดับสูงที่ดีที่สุด อันดับ 2 ในสาขานโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ดีที่สุด และอันดับ 5 ในสาขาการยึดมั่นในหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีที่สุด รางวัลเกียรติยศเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการมีส่วนร่วมกับนักลงทุน การสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น และการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส

Delta Thailand Ranked 9th Among Thailand's Most Valuable Brands in Brand Finance Thailand 50 2026



August 7, 2026 - Delta Electronics Thailand has been ranked 9th among Thailand's 50 most valuable brands in the Brand Finance Thailand 50 2026 report, climbing from 14th place in the previous year. The company's brand value increased by nearly 56% year-on-year to USD 1.49 billion, marking the highest brand value within the electronics sector in Thailand.

7 สิงหาคม 2569 — เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ ประเทศไทย ได้รับการจัดให้อยู่ในอันดับที่ 9 ของ 50 แบรนด์ไทยที่มีมูลค่าสูงที่สุด จากรายงาน Brand Finance Thailand 50 ประจำปี 2569 โดยขยับขึ้นจากอันดับที่ 14 ในปีที่ผ่านมา พร้อมมูลค่าแบรนด์ที่เพิ่มขึ้นเกือบ 56% จากปีก่อน สู่ระดับ 1.49 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งถือเป็นแบรนด์ที่มีมูลค่าสูงที่สุดในกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทย

Delta Thailand Included in FTSE4Good Index for the Eighth Time, Advancing ESG as a Driver of Business Resilience



September 11, 2026 - Delta Electronics Thailand announced it has been included in the FTSE4Good Index Series, this marks the eighth time Delta Thailand has been included in this global ESG benchmark. Created by the global index and data provider FTSE Russell, the FTSE4Good Index Series is designed to measure the performance of companies demonstrating strong Environmental, Social and Governance (ESG) practices.

11 กันยายน 2569 — เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ ประเทศไทย ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี FTSE4Good Index Series อีกครั้ง นับเป็นความสำเร็จครั้งที่ 8 ที่บริษัทฯ ติดอันดับดัชนีชี้วัดด้านความยั่งยืนระดับโลก ซึ่ง FTSE4Good Index Series จัดทำขึ้นโดย FTSE Russell ผู้จัดทำดัชนีและข้อมูลระดับสากล เพื่อประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรที่มีแนวปฏิบัติที่โดดเด่นในด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล หรือ ESG

Operation Development

พัฒนาการของฝ่ายปฏิบัติการ

IEAT and Delta Thailand Advance Future Workforce Development through IEAT-DELTA Samutprakan Sandbox

- Delta Electronics Thailand signed an MOU with the Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT) on August 28, 2026, to advance the IEAT-DELTA Samutprakan Sandbox, connecting education with employment and supporting workforce development.

เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ ประเทศไทย ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2569 เพื่อขับเคลื่อนโครงการ IEAT-DELTA Samutprakan Sandbox เชื่อมโยงการศึกษากับการจ้างงานและสนับสนุนการพัฒนาทักษะคน

- The initiative brings together government agencies, educational institutions, industry and communities surrounding Bangpoo Industrial Estate to help local youth develop skills and explore future career opportunities.

โครงการนี้เชื่อมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา ภาคอุตสาหกรรม และชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมบางปู เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนในพื้นที่พัฒนาทักษะและเรียนรู้โอกาสทางอาชีพในอนาคต

- The collaboration aims to expand internship and company visit opportunities for students in Samut Prakan, alongside knowledge sharing and curriculum development to align education with industry needs.

ความร่วมมือนี้มุ่งเพิ่มโอกาสในการฝึกงานและเยี่ยมชมสถานประกอบการให้แก่นักเรียนในจังหวัดสมุทรปราการ คอยคู่กับการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และพัฒนาหลักสูตร เพื่อให้การศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม

- Delta also signed Letters of Intent with Kasetsart University and King Mongkut's University of Technology Thonburi to support talent development and strengthen collaboration between higher education and industry.

นอกจากนี้ เดลต้ายังได้ลงนามหนังสือแสดงเจตจำนงกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี เพื่อสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพ และส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาคอุตสาหกรรม



Delta DIPROM Angel Fund Marks 11th Years of Partnership, Awards THB 5 Million to 10 Thai Startups

- On September 28, 2026, Delta Electronics Thailand and the Department of Industrial Promotion (DIPROM) marked the 11th year of the Delta DIPROM Angel Fund, awarding THB 5 million to 10 Thai startups.

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2569 เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ ประเทศไทย และกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (ดีพร้อม) สานต่อโครงการ Delta DIPROM Angel Fund เป็นปีที่ 11 พร้อมมอบทุนสนับสนุนรวม 5 ล้านบาทแก่สตาร์ทอัพไทย 10 ราย

- The selected startups offer technologies including AI-powered crop monitoring, smart dairy cow health monitoring and plant tissue culture to improve productivity and address business needs.

สตาร์ทอัพที่ได้รับคัดเลือกนำเสนอเทคโนโลยีที่หลากหลาย อาทิ ระบบติดตามพืชผลด้วย AI ระบบติดตามสุขภาพโคนมอัจฉริยะ และเทคโนโลยีเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดข้อจำกัดความต้องการทางธุรกิจ

- The program combines funding, industry expertise, business matching and proof of concept (PoC) testing to help startups bring their technologies to market.

โครงการให้การสนับสนุนทั้งด้านเงินทุน ความเชี่ยวชาญจากภาคอุตสาหกรรม การจับคู่ธุรกิจ และการทดสอบความเป็นไปได้ของแนวคิด (Proof of Concept: PoC) เพื่อช่วยให้สตาร์ทอัพนำเทคโนโลยีออกสู่ตลาดได้

- The 2026 program is expected to generate more than THB 150 million in economic value and create nearly 100 jobs, supporting homegrown innovation and Thailand's long-term competitiveness.

โครงการปี 2569 คาดว่าจะสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจมากกว่า 150 ล้านบาท และก่อให้เกิดการจ้างงานเกือบ 100 ตำแหน่ง พร้อมสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมของไทยและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในระยะยาว



Delta Electronics Expands Malaysia Footprint with New Johor Bahru Office and AI Infrastructure Forum in Kuala Lumpur

- Delta Electronics opened a new office in Johor Bahru on July 28, 2026, expanding its Malaysian presence beyond Petaling Jaya and Penang to strengthen support for customers and partners in the southern economic corridor.

เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ เปิดสำนักงานแห่งใหม่ในยะโฮร์บาห์รู เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2569 ขยายเครือข่ายการดำเนินงานในมาเลเซียเพิ่มเติมจากเปตาลิงจายาและปีนัง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสนับสนุนลูกค้าและพันธมิตรในระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้

- Located in the Southern Industrial and Logistics Clusters (SiLC), Iskandar Puteri, the office enables closer engagement with customers across the Johor–Singapore economic corridor.

สำนักงานตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ภายในเขตศูนย์กลางอุตสาหกรรมและโลจิสติกส์ภาคใต้ (SiLC) เมืองอิสกันดาร์ปูเทรี ช่วยให้เดลต้าสามารถทำงานร่วมกับลูกค้าในระเบียงเศรษฐกิจยะโฮร์-สิงคโปร์ได้อย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น

- The expansion supports growing investment in data centers, advanced manufacturing and digital infrastructure through Delta's integrated power, cooling and automation solutions.

การขยายสำนักงานครั้งนี้รองรับการลงทุนที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจ Data Center การผลิตขั้นสูง และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล ด้วยโซลูชันแบบบูรณาการของเดลต้าด้านระบบไฟฟ้า การระบายความร้อน และระบบอัตโนมัติ



Delta new office in Johor Bahru, Malaysia

Production

ฝ่ายปฏิบัติการ

- Delta Thailand maintained strong production growth in Q3 2026, with production value increasing by 60% YoY and exceeding budget by 16%. The ramp-up of newly launched automated production systems at the new plant increased output, while ongoing lean improvement initiatives enhanced operational efficiency.

เดลต้า ประเทศไทย รักษาการเติบโตด้านการผลิตอย่างแข็งแกร่งในไตรมาส 3 ปี 2569 โดยมูลค่าการผลิตเพิ่มขึ้น 60% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และสูงกว่าเป้าหมายตามงบประมาณ 16% การเร่งเพิ่มกำลังการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติที่เริ่มใช้งานในโรงงานแห่งใหม่ ช่วยเพิ่มปริมาณการผลิต ขณะที่การปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องช่วยยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน

- Delta India's production performance in Q3 2026 was slightly below budget. The Rudrapur and Gurugram sites outperformed budget by 21%, supported by demand for data center cooling solutions and power distribution units (PDUs), partially offsetting lower output at Krishnagiri due to component supply constraints.

ผลการดำเนินงานด้านการผลิตของเดลต้า อินเดีย ในไตรมาส 3 ปี 2569 ต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้เพียงเล็กน้อย โดยฐานการผลิตในเมืองรูทระปุระ และ กูรูग्रาม มีผลการดำเนินงานสูงกว่าประมาณถึง 21% โดยได้รับการสนับสนุนจากอุปสงค์ในกลุ่มโซลูชันระบายความร้อนสำหรับ Data Center และอุปกรณ์กระจายกำลังไฟฟ้า (PDU) ซึ่งช่วยชดเชยบางส่วนของการผลิตที่ลดลงของฐานการผลิตในเมืองกฤษนาเกอรี อันเป็นผลจากข้อจำกัดด้านอุปทานชิ้นส่วน



Delta Thailand BP5 Plant



Delta India Krishnagiri Plant

Financial Highlights

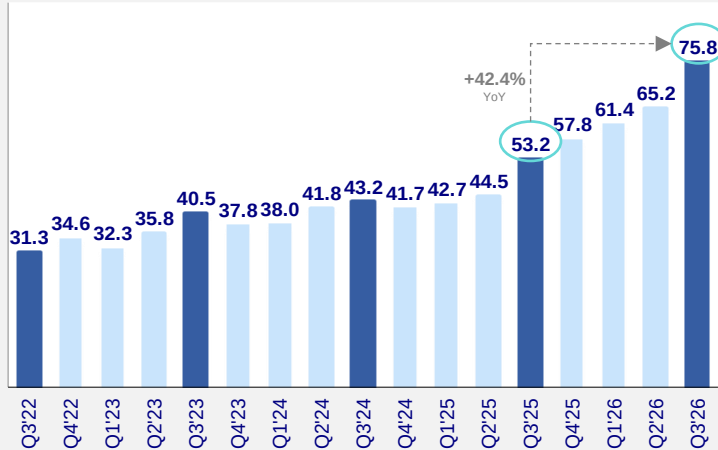
ผลการดำเนินงานทางการเงิน

Q3'26 Financial Highlights – Sales Revenue

ผลการดำเนินงานด้านรายได้

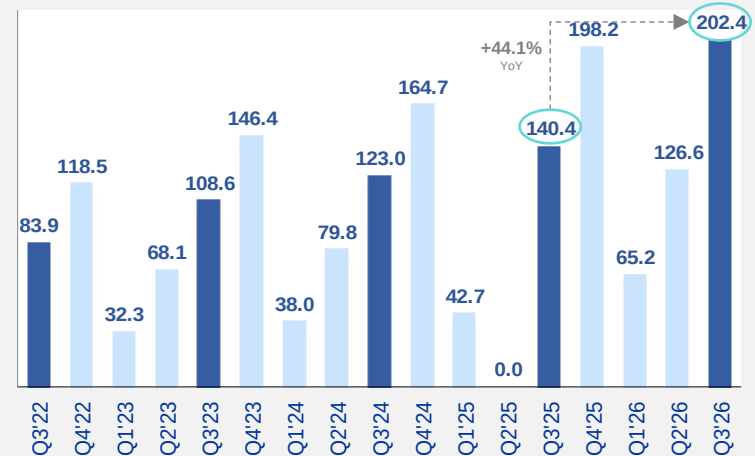
Quarterly Performance (THB Billion)

- Q3'26 total was THB 75.8 billion
- Growth of 42.4% when compared with Q3'25



Cumulative Yearly Performance (THB Billion)

- 9M'26 total was THB 202.4 billion
- Growth of 44.1% when compared with 9M'25



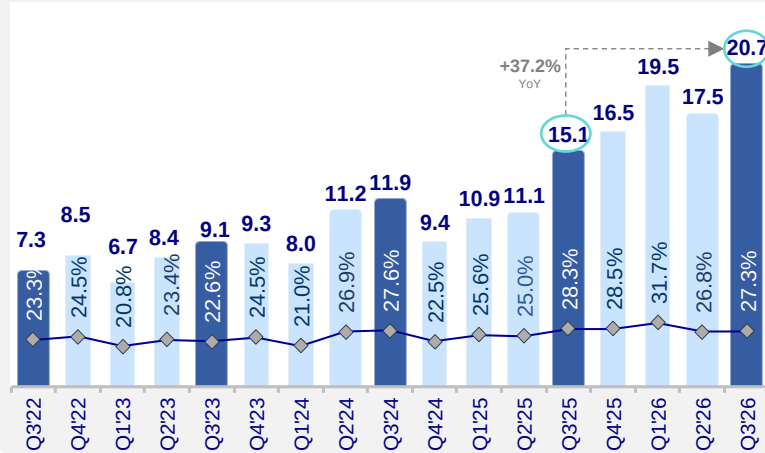
- Revenue growth remained resilient, primarily attributable to the continued expansion of the Power Electronics business amid increasing demand for data-center energy-management solutions. The growth trajectory was further supported by ongoing capital expenditures by leading cloud service providers to enhance AI-related infrastructure and computing capabilities, in line with the accelerating adoption of AI technologies worldwide.
- รายได้ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมีปัจจัยหลักจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ตามความต้องการโซลูชันด้านการจัดการพลังงานสำหรับศูนย์ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน การลงทุนด้าน CAPEX ของผู้ให้บริการคลาวด์ชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและศักยภาพด้าน AI ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตดังกล่าว สอดคล้องกับการขยายตัวของการใช้งานเทคโนโลยี AI ในวงกว้างทั่วโลก

Q3'26 Financial Highlights – Gross Profit

กำไรขั้นต้น

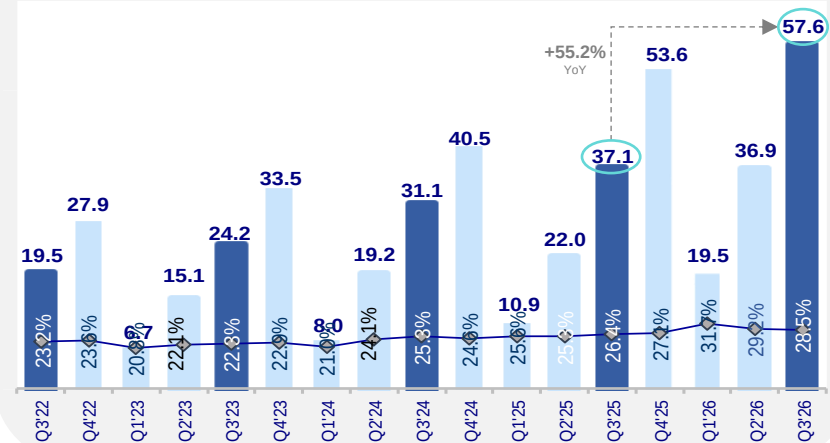
Quarterly Performance (THB Billion)

- Q3'26 total was THB 20.7 billion or 27.3% of Revenue
- Growth of 37.2% when compared with Q3'25



Cumulative Yearly Performance (THB Billion)

- 9M'26 total was THB 57.6 billion or 28.5% of Revenue
- Growth of 55.2% when compared with 9M'25



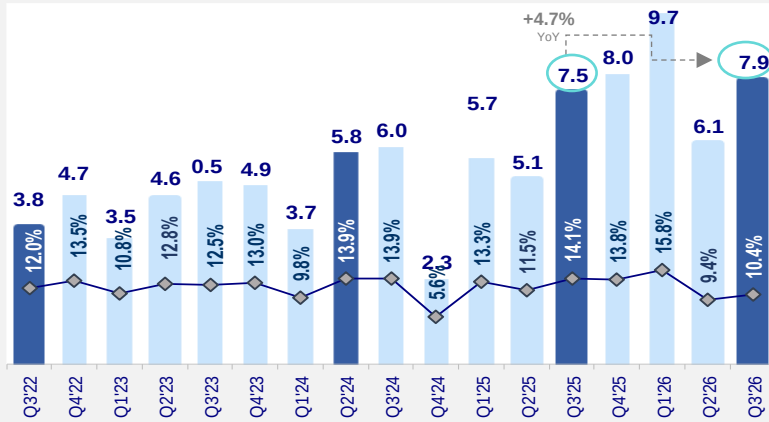
- Gross Profit continued to improve, driven by the sustained growth of the Power Electronics business, which remains the Company's core product segment. Despite the improvement, the Company continued to encounter challenges from higher purchase price variances, inventory provisions, and shortages of certain raw materials. These factors continued to exert pressure on material cost management, manufacturing costs, and inventory optimization..
- กำไรขั้นต้นยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์และกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ส่งผลให้ผลการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นจากไตรมาสก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเผชิญความท้าทายจากส่วนต่างราคาซื้อที่เพิ่มขึ้น การตั้งสำรองสินค้าคงคลัง และภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบบางประเภท ซึ่งยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนการผลิต และระดับสินค้าคงคลัง

Q3'26 Financial Highlights – Operating Profit

กำไรจากการดำเนินงาน

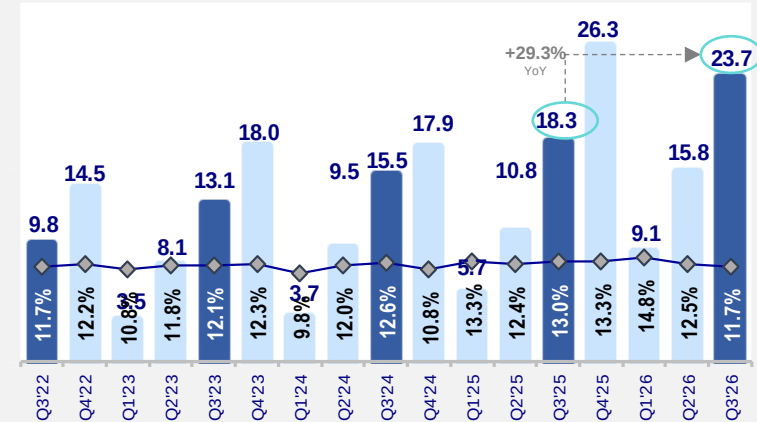
Quarterly Performance (THB Billion)

- Q3'26 total was THB 7.85 billion or 10.4% of Revenue
- Growth of 4.7% when compared with Q3'25



Cumulative Yearly Performance (THB Billion)

- 9M'26 total was THB 23.66 billion or 11.7% of Revenue
- Growth by 29.3% when compared with 9M'25



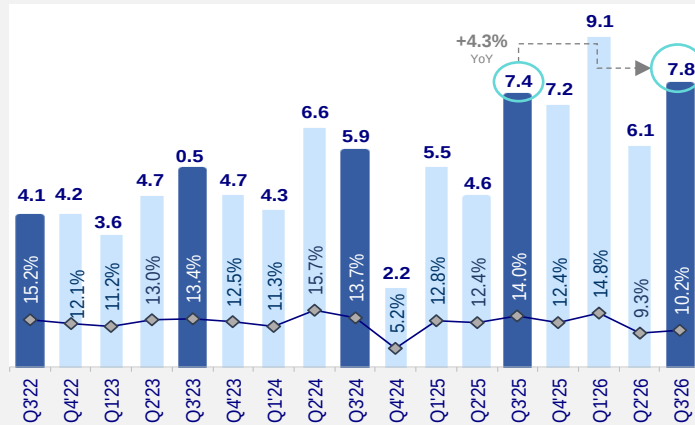
- Operating Profit improved slightly compared to the previous quarter, supported by continued business growth. However, profit expansion remained constrained by higher Cost of Sales and Operating Expenses associated with increased business activities and sales volumes. At the same time, royalty expenses continued to rise in line with the growing proportion of AI-related products incorporating advanced technologies, remaining a key factor contributing to elevated overall operating costs.
- ผลกำไรจากการดำเนินงานปรับตัวขึ้นเล็กน้อยจากไตรมาสก่อน โดยมีแรงสนับสนุนจากการเติบโตของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม การขยายกำไรยังเผชิญข้อจำกัดจากต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นตามระดับกิจกรรมทางธุรกิจที่สูงขึ้น ขณะเดียวกัน ค่าใช้จ่ายค่าสิทธิที่เพิ่มขึ้นจากสัดส่วนผลิตภัณฑ์ AI และเทคโนโลยีขั้นสูงที่มากขึ้น ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานโดยรวมอยู่ในระดับสูง

Q3'26 Financial Highlights – Net Profit

กำไรสุทธิ

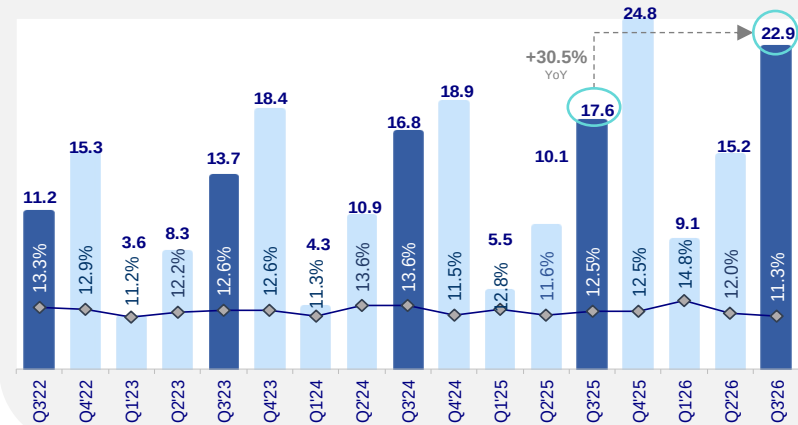
Quarterly Performance (THB Billion)

- Q3'26 total was THB 7.76 billion or 10.2% of Revenue
- Growth at 4.3% when compared with Q3'25



Cumulative Yearly Performance (THB Billion)

- 9M'26 total was THB 22.91 billion or 11.3% of Revenue
- Growth by 30.5% when compared with 9M'25



- Overall performance remained resilient, primarily supported by strong revenue growth in the Power Electronics business. However, operations continued to face pressure from higher Cost of Sales and Selling Expenses associated with business expansion, as well as additional tax expenses arising from the implementation of Qualified Domestic Minimum Top-up Tax (QDMTT). Nevertheless, the Company was able to maintain satisfactory operating performance throughout the quarter.
- ผลการดำเนินงานโดยรวมยังคงแข็งแกร่ง โดยได้รับแรงหนุนหลักจากการเติบโตของรายได้ในธุรกิจพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานยังคงเผชิญแรงกดดันจากต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ รวมถึงภาระภาษีเพิ่มเติมจากการบังคับใช้กฎหมายภาษีส่วนเพิ่มขึ้นต่ำทั่วโลก ถึงอย่างไรก็ตามบริษัทยังคงรักษาผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจได้ตลอดไตรมาส

Key Financial Ratio

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

Track record of robust financial metrics สถิติย้อนหลังสะท้อนความแข็งแกร่งทางการเงิน

	Revenue (THB Bn)	GP Margin (%)	OP Margin (%)	NP Margin (%)	EPS (THB per share)	ROE (%)	D/E ratio (Times)	Quick ratio (Times)
2026YTM	202.4	28.5%	11.7%	11.3%	1.84	28.6%	0.88	0.84
2025	198.2	27.1%	13.3%	12.5%	1.99	28.1%	0.59	1.32
2024	164.7	24.6%	10.8%	11.5%	1.66	25.7%	0.54	1.27
2023	146.4	22.9%	12.3%	12.6%	1.48	30.1%	0.6	1.13
2022	118.6	23.6%	12.2%	12.9%	1.23	31.9%	0.66	1.17
2021	84.3	20.6%	7.0%	7.9%	0.54	17.0%	0.67	1.11
2020	63.2	23.9%	10.1%	11.1%	0.57	20.1%	0.52	1.66
2019	51.2	20.5%	4.5%	5.8%	0.24	8.9%	0.39	2.04
2018	53.1	22.8%	8.9%	9.7%	0.41	15.1%	0.42	2.22
2017	49.3	25.5%	11.3%	10.0%	0.40	15.2%	0.42	2.37
2016	46.9	26.5%	10.9%	11.8%	0.44	17.3%	0.45	2.48
2015	46.9	27.3%	13.2%	14.3%	0.54	22.0%	0.43	2.71

Smarter. Greener. Together.



To learn more about Delta,
please visit www.DeltaThailand.com
or scan the QR code

