

Delta Electronics (Thailand) PCL. Q4'25 Press Announcement

23 February 2026

Delta Electronics (Thailand) PCL.



11:15



Business / Operation Highlights

Mr. Victor Cheng
CEO

11:25



Financial Highlights

Ms. Nipaporn Jiarajareevong
CFO

11:35



Q&A

Ms. Anchalee Jieratham
Investor Relations

12:00



Meeting Adjourn

- Delta Electronics Thailand concluded FY2025 with a strong performance, supported by continued revenue growth in 4Q25, a healthy margin profile, and disciplined cost management. Full-year revenue reached USD 6,025 million, representing a 30.9% year-on-year increase, while net profit grew 42.4% year-on-year to USD 754 million.

เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) สรุปผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปี 2568 รายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องไตรมาส 4/2568 พร้อมโครงสร้างอัตรากำไรที่ดีและการบริหารต้นทุนอย่างรัดกุม ตลอดปี 2568 บริษัทสร้างรายได้รวมที่ 6,025 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้น 30.9% เมื่อเทียบกับปีก่อน และส่งมอบกำไรสุทธิ 754 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้น 42.4% จากปีที่แล้ว

- The healthy growth momentum was driven by strong demand for digitalization and AI computing, decarbonization initiatives, a balanced product mix, disciplined cost management, and a resilient supply chain strategy amid ongoing challenges in the global technology sector.

เดลต้ารักษาโมเมนตัมการเติบโตอย่างมีพลัง โดยมีแรงหนุนจากอุปสงค์ด้านดิจิทัลและการประมวลผลสำหรับปัญญาประดิษฐ์ การเปลี่ยนผ่านสู่การปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ โครงสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพ และการบริหารต้นทุนอย่างระมัดระวัง ภายใต้กลยุทธ์ห่วงโซ่อุปทานที่ยืดหยุ่น ท่ามกลางความท้าทายในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีทั่วโลก

- Economic growth is expected to remain modest globally and in Thailand. However, rising digital and AI adoption offers opportunities for efficiency and innovation, helping organizations navigate a slower-growth environment.

คาดการณ์แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจทั้งในระดับโลกและในประเทศไทยจะยังคงอยู่ในระดับปานกลาง อย่างไรก็ตาม การยกระดับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI มาใช้ที่เพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพและนวัตกรรม ซึ่งจะช่วยให้องค์กรสามารถรับมือกับสภาพแวดล้อมที่มีการเติบโตชะลอตัวได้

- Delta remains committed to leveraging emerging opportunities in AI, energy transition, and smart infrastructure to drive next-phase growth. The company continues to deliver value to customers, partners, and stakeholders while navigating global economic headwinds with resilience and agility.

เดลต้ายังคงเดินหน้าต่อยอดโอกาสใหม่ที่เกิดขึ้นในด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐานอัจฉริยะ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตในระยะต่อไป อีกทั้งยังคงยึดมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งบริหารจัดการความท้าทายทางเศรษฐกิจโลกด้วยความมั่นใจและความคล่องตัว

Business Outlook

แนวโน้มธุรกิจ

- Global economic growth will likely moderate over the mid-term. According to the IMF's January 2026 update, global real GDP growth is forecasted at 3.3% in 2025 and 2026. The improved forecast reflects a balance between shifting trade rules and the mitigating effects of government spending and private sector agility.

การเติบโตทางเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลงในระยะกลาง ตามรายงานของ IMF ฉบับปรับปรุงเดือนมกราคม 2569 คาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตของ GDP ที่แท้จริงของโลกจะอยู่ที่ 3.3% ในปี 2568 และ 2569 โดยการปรับเพิ่มประมาณการนี้ สะท้อนถึงความสมดุลระหว่างการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ทางการค้า กับการใช้จ่ายภาครัฐเพื่อบรรเทาผลกระทบ และความคล่องตัวของภาคเอกชน

- The Bank of Thailand forecasts Thailand's GDP growth at 1.5% in 2026 and 2.3% in 2027, reflecting modest overall growth amid external and local challenges. Despite this, digital transformation and AI adoption are gaining traction in organizations, as more firms go from exploration to applications for efficiency and innovation.

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า GDP ของไทยจะเติบโต 1.5% ในปี 2569 และเพิ่มขึ้นเป็น 2.3% ในปี 2570 สะท้อนการขยายตัวในระดับปานกลาง ท่ามกลางปัจจัยท้าทายทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มีความคืบหน้าอย่างมีนัยสำคัญ โดยองค์กรจำนวนมากกำลังก้าวจากระดับทดลองไปสู่การนำไปใช้จริงเพื่อยกระดับประสิทธิภาพและนวัตกรรม

- High-tech and advanced sectors, particularly semiconductors and electronics, continue to attract strong investment. Thailand is targeting roughly \$79 billion in foreign capital over the long term, signaling momentum in an otherwise moderate growth landscape.

อุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง โดยเฉพาะเซมิคอนดักเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ ยังคงได้รับความสนใจจากนักลงทุนต่างชาติอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยมีเป้าหมายดึงดูดเงินลงทุนจากต่างประเทศในระยะยาวราว 79,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นสัญญาณบวกต่อโมเมนตัมการลงทุนในสาขาเศรษฐกิจที่เติบโตในอัตราปานกลาง

- Across the global data center and telecom infrastructure sector, liquid cooling adoption in AI data centers rose from 14% in 2024 to 33% in 2025 and is projected to reach 40% in 2026, highlighting the rapid deployment of next-generation cooling for high-density workloads.

ในภาคดาต้าเซ็นเตอร์และโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมทั่วโลก การนำเทคโนโลยีระบายความร้อนด้วยของเหลวมาใช้ในดาต้าเซ็นเตอร์ด้านปัญญาประดิษฐ์เพิ่มขึ้นจาก 14% ในปี 2567 เป็น 33% ในปี 2568 และคาดว่าจะขยายเป็น 40% ในปี 2569 สะท้อนการลงทุนในเทคโนโลยีระบายความร้อนรุ่นถัดไปเพื่อรองรับงานประมวลผลความหนาแน่นสูงของดาต้าเซ็นเตอร์ AI



Image source: Reuters



Image source: Delta Electronics

THAILAND ประเทศไทย

- The EV charging station business revenue declined by approximately 24% YoY. The decline was mainly due to intensified market competition, particularly from Chinese competitors leading to price erosion impacting revenue. Delta remains focused on strengthening value-added solutions by enhancing system integration capabilities and continuously improving service quality for sustainable business.

รายได้จากธุรกิจสถานีชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าลดลงประมาณ 24% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการแข่งขันในตลาดที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะจากผู้ผลิตรายอื่นจากประเทศจีน นำไปสู่แรงกดดันด้านราคาและส่งผลกระทบต่อรายได้ อย่างไรก็ตาม เดลต้ายังคงมุ่งมั่นในการเสริมความแข็งแกร่งของโซลูชันที่มีมูลค่าเพิ่ม ผ่านการยกระดับศักยภาพด้านกาบริหารระบบ พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

- Delta Thailand's Building Automation revenue achieved strong growth in 2025, with revenue reaching growth 160% YoY. This surge was driven by strategic re-alliances and expanded exploration of Delta BA solutions across industrial, hotel, and medical verticals. Major contributions came from Delta Thailand's new facilities expansion, which significantly supported the business's performance in the local market.

รายได้จากธุรกิจระบบอัตโนมัติอาคารของเดลต้า ประเทศไทย เติบโตแข็งแกร่งในปี 2568 เพิ่มขึ้น 160% เมื่อเทียบกับปีก่อน แรงหนุนสำคัญมาจากการสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ และการขยายการใช้งานโซลูชันในกลุ่มอุตสาหกรรม โรงแรม และการแพทย์ ขณะเดียวกัน ปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการขยายสถานที่ปฏิบัติงานแห่งใหม่ของเดลต้า ประเทศไทย ซึ่งช่วยเสริมผลการดำเนินงานของธุรกิจในตลาดภายในประเทศอย่างมีนัยสำคัญ



Delta's megawatt (MW) charging solution

INDIA อินเดีย

- India's revenue reached an all-year high in Q4 2025, delivering an additional 15% YoY growth. Performance was supported by wins across Industrial Automation and Data Center segments, with the Data Center business emerging as a key contributor. Telecom Infrastructure Solutions (TIS) exceeded its Q4 targets, delivering 110% of budgeted revenue, driven by telecom power systems and data center infrastructure projects.

รายได้จากประเทศอินเดียทำสถิติสูงสุดของปีในไตรมาส 4/2568 เติบโต 15% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยได้รับการสนับสนุนจากความสำเร็จของธุรกิจระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมและดาต้าเซ็นเตอร์ โดยมีธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์โดดเด่นขึ้นเป็นผู้ขับเคลื่อนหลัก นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมยังทำผลงานเกินเป้าหมายไตรมาส 4 โดยส่งมอบรายได้ถึง 110% ของงบประมาณ จากความต้องการที่แข็งแกร่งในโครงการระบบพลังงานโทรคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานดาต้าเซ็นเตอร์



Delta VTScada software enables real-time factory monitoring and control.



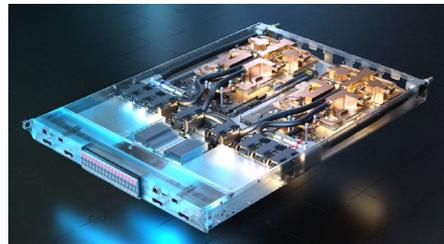
SEA & ANZ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ & ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์

- Across SEA & ANZ, the Industrial Automation business group delivered resilient performance in Q4 2025, with revenue declining slightly by 5% QoQ but still rising by 27% YoY, supported by continued demand for Delta's equipment, which accounted for 67% of revenue. Momentum was mostly led by Thailand, Vietnam and Malaysia.

ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลีย-นิวซีแลนด์ ธุรกิจระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมสามารถรักษาความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2568 โดยรายได้ปรับลดเล็กน้อย 5% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน แต่ยังคงเติบโต 27% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากความต้องการต่อเนื่องในกลุ่มผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์เดลต้า ซึ่งคิดเป็น 67% ของรายได้ ทั้งนี้ แรงขับเคลื่อนหลักมาจากประเทศไทย เวียดนาม และมาเลเซีย

- For the Information and Communications Technology (ICT) business group, total revenue for 2025 grew 18% compared to 2024, supported by project awards from leading telecom operators in Thailand, Australia, and Malaysia. In Q4 2025, revenue declined by 10% QoQ and 6% YoY due to delays in customer's project execution, while overall performance remained aligned with market conditions and achieved 100% of budget.

กลุ่มผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ รายได้รวมปี 2568 เติบโต 18% เมื่อเทียบกับปี 2567 จากการได้รับจัดซื้อให้ดำเนินโครงการโดยผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำในประเทศไทย ออสเตรเลีย และมาเลเซีย ขณะที่ไตรมาส 4/2568 รายได้ปรับลดลง 10% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และลดลง 6% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความล่าช้าในการดำเนินโครงการของลูกค้า อย่างไรก็ตาม ภาพรวมผลการดำเนินงานยังคงสอดคล้องกับสภาวะตลาด และสามารถบรรลุเป้าหมายรายได้ 100% ของงบประมาณ



In-Rack Cooling Distribution Unit

EUROPE ยุโรป

- The automotive business ended Q4 2025 with a slight QoQ revenue decline, reflecting seasonally reduced OEM vehicle production during the winter period. Overall onboard power supply demand across EV types and OEMs remained stable, in line with expectations. Government incentive programs and the continued expansion of high-power charging infrastructure supported steady growth in battery electric vehicles (BEV), while plug-in hybrid vehicles with extended battery-driven ranges remained particularly popular in the European market.

ธุรกิจยานยนต์ปิดไตรมาส 4/2568 ด้วยรายได้ที่ปรับลดเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน สะท้อนการปรับลดกำลังการผลิตของผู้ผลิตรถยนต์รายหลักที่ชะลอตัวตามฤดูกาลในช่วงฤดูหนาว ขณะเดียวกัน ความต้องการระบบจ่ายพลังงานสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าทุกรูปแบบและทุกค่ายผู้ผลิยังคงทรงตัวตามที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้มาตรการสนับสนุนจากภาครัฐและการขยายโครงสร้างพื้นฐานสถานีชาร์จกำลังไฟสูงยังคงเป็นปัจจัยหนุนการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้าพลังงานแบตเตอรี่ ขณะที่รถยนต์ปลั๊กอินไฮบริดที่มีระยะวิ่งด้วยพลังงานแบตเตอรี่มากขึ้น ยังคงได้รับความนิยมเป็นพิเศษในตลาดยุโรป

- Q4 2025 revenue in the Industrial and Medical business showed continued recovery despite seasonal softness in December due to customer shutdowns. The 2025 revenue grew 25.4% YoY, supported by gradually improving demand in Europe and the U.S. Production output is expected to ramp up in Q1-Q2 2026 to align with demand while maintaining healthy inventory levels.

รายได้ไตรมาส 4/2568 ของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการแพทย์ยังคงฟื้นตัวต่อเนื่อง แม้จะได้รับผลกระทบตามฤดูกาลในเดือนธันวาคมจากการหยุดดำเนินงานของลูกค้าบ้างรายได้ทั้งปีรวมปี 2568 เติบโต 25.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากความต้องการที่ทยอยปรับตัวขึ้นในยุโรปและสหรัฐฯ คาดว่าปริมาณการผลิตจะเพิ่มขึ้นไปไตรมาส 1-2/2569 เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการตลาดพร้อมรักษาระดับสินค้าคงคลังให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม



MEG-A Series AC-DC Configurable Power Supplies

Delta Thailand's Energy-Efficient Data Center Solution Wins Thailand Energy Awards 2024



December 23, 2025 – Delta Electronics Thailand has been recognized at the Thailand Energy Awards 2024 Award Ceremony for its energy-efficient solution for green data centers under the Creative Energy category. Delta’s award-winning project showcases the implementation of a green data center solution at the Delta Thailand’s BP2 Data Center, designed to demonstrate reliable, resilient, and energy-efficient data center operations.

23 ธันวาคม 2568 – เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ได้รับรางวัลจากเวที Thailand Energy Awards 2024 ในสาขาพลังงานสร้างสรรค์ จากโซลูชันดาต้าเซ็นเตอร์สีเขียวประสิทธิภาพพลังงานสูง โครงการที่ได้รับรางวัลของเดลต้าครั้งนี้ เป็นการนำโซลูชันดาต้าเซ็นเตอร์สีเขียวมาประยุกต์ใช้งานจริง ณ ศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ BP2 ของเดลต้า ประเทศไทย ออกแบบให้เป็นต้นแบบของดาต้าเซ็นเตอร์ที่มีความน่าเชื่อถือ มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

Delta Electronics Thailand Achieves “Excellent” (5-Star) CGR Award for 10th Consecutive Year



November 24, 2025 – Delta Electronics Thailand has been recognized with an “Excellent” (5-Star) grade in the Corporate Governance Report (CGR) assessment for Thai Listed Companies for the year 2025 from the Thai Institute of Directors (IOD). This achievement marks the 10th consecutive year the company has maintained the highest possible rating.

24 พฤศจิกายน 2568 – เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ในรายงานการประเมินด้านบรรษัทภิบาล (CGR) ของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ความสำเร็จครั้งนี้ถือเป็นการคงอันดับสูงสุดอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ของบริษัท

Operation Development

พัฒนาการของฝ่ายปฏิบัติการ

Delta Electronics Thailand Expands Educational Footprint with Power Electronics Laboratory at Mahidol University

- Delta Electronics Thailand officially inaugurated its newest Power Electronics Laboratory at Mahidol University. This represents the seventh of such facility established by Delta Thailand.

เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ ประเทศไทย เปิดห้องปฏิบัติการพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์แห่งใหม่ ณ มหาวิทยาลัยมหิดล อย่างเป็นทางการ นับเป็นห้องปฏิบัติการแห่งที่ 7 ที่เดลต้า ประเทศไทย ร่วมจัดตั้ง

- The launch, accompanied by the signing of a Memorandum of Understanding (MOU) on 24 December 2025, reinforces a shared vision to strengthen the nation's engineering ecosystem through advanced research and practical workforce development.

โดยจัดขึ้นพร้อมพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ในวันที่ 24 ธันวาคม 2568 เพื่อต่อยอดความร่วมมือร่วมกันในการเสริมสร้างระบบนิเวศด้านวิศวกรรมของประเทศ ผ่านการวิจัยขั้นสูงและการพัฒนาบุคลากรที่มีความพร้อมต่อการปฏิบัติงานจริง

- With this expansion, Delta continues to widen access to advanced learning environments for students nationwide.

การขยายเครือข่ายในครั้งนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของเดลต้าในการเปิดโอกาสการเข้าถึงสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ขั้นสูงให้แก่นักศึกษาไทยทั่วประเทศ



Delta and Siemens Collaborate to Cut Data Center Deployment Time, Costs, and Carbon Emissions

- Delta Electronics Thailand and Siemens Smart Infrastructure have formalized a global partnership to deliver prefabricated, modular power solutions designed to accelerate the deployment of data center infrastructure, while significantly reducing CAPEX.

เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) และซีเมนส์ สมาร์ท อินฟราสตรักเจอร์ ได้ร่วมลงนามความร่วมมือระดับโลกอย่างเป็นทางการ เพื่อพัฒนาโซลูชันพลังงานแบบสำเร็จรูป และโมดูลาร์สำหรับดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งจะช่วยให้การใช้งานโครงสร้างพื้นฐานศูนย์ข้อมูลพร้อมลดค่าใช้จ่ายด้านเงินทุน (CAPEX) ได้อย่างมีนัยสำคัญ

- The partnership will ensure that hyperscale and colocation operators enjoy a strategic advantage in the competitive AI and cloud computing data center market, with the highest performance in power management and reliability.

ความร่วมมือนี้จะช่วยให้ผู้ให้บริการไฮเปอร์สเกลและโคโลเคชันได้รับความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ในตลาดดาต้าเซ็นเตอร์สำหรับปัญหาประสิทธิภาพ และความปลอดภัย ด้วยสมรรถนะสูงสุดด้านการบริหารจัดการพลังงานและความเสถียรของระบบ

- Delta's prefabricated and pre-tested modular power systems provides a plug-and-play approach that reduces time-to-market by up to 50%, lowers construction risk, and maximizes square footage.

โซลูชันพลังงานแบบสำเร็จรูปและโมดูลาร์ของเดลต้า ได้ผ่านกระบวนการประกอบและทดสอบ จึงพร้อมติดตั้งใช้งานได้ทันที ซึ่งช่วยย่นระยะเวลาออกสู่ตลาดได้มากถึง 50% ลดความเสี่ยงในการก่อสร้าง และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ได้สูงสุด



Production

ฝ่ายปฏิบัติการ

- In Q4 2025, production revenue increased by around 11% QoQ, with overall production output continuing to improve compared to the previous quarter. Supported by the ramp-up of new plants and the delivery of multiple automation lines, production efficiency and line stability were further enhanced, enabling the organization to better support growing demand from AI and power management product orders.

ในไตรมาส 4/2568 รายได้จากการผลิตเพิ่มขึ้น 11% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยภาพรวมปริมาณการผลิตปรับตัวดีขึ้นจากไตรมาสที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงานแห่งใหม่ และการส่งมอบสายการผลิตอัตโนมัติเพิ่มเติม เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความเสถียรของกระบวนการผลิต ทำให้องค์กรสามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์ด้านปัญญาประดิษฐ์ และคำสั่งซื้อในกลุ่มสินค้าด้านการจัดการพลังงานได้ดียิ่งขึ้น

- Furthermore, driven by strong demand from AI-related applications, overall revenue performance exceeded expectations, achieving a budget attainment of approximately 127%. Key achievements included progressive capacity release and continuous efficiency improvements, while AI-related application products continued to be the main contributors to revenue growth.

ความต้องการที่แข็งแกร่งจากกลุ่มแอปพลิเคชันด้านปัญญาประดิษฐ์ ส่งผลให้รายได้รวมสูงกว่าที่คาดการณ์ โดยองค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายได้กว่า 127% ของงบประมาณที่ตั้งไว้ ปัจจัยสนับสนุนสำคัญมาจากการทยอยเพิ่มกำลังการผลิตและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน กลุ่มผลิตภัณฑ์แอปพลิเคชันด้านปัญญาประดิษฐ์ ยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของการเติบโตของรายได้



Financial Highlights

ผลการดำเนินงานทางการเงิน

Q4'25 Financial Highlights – Sales Revenue

ผลการดำเนินงานด้านรายได้

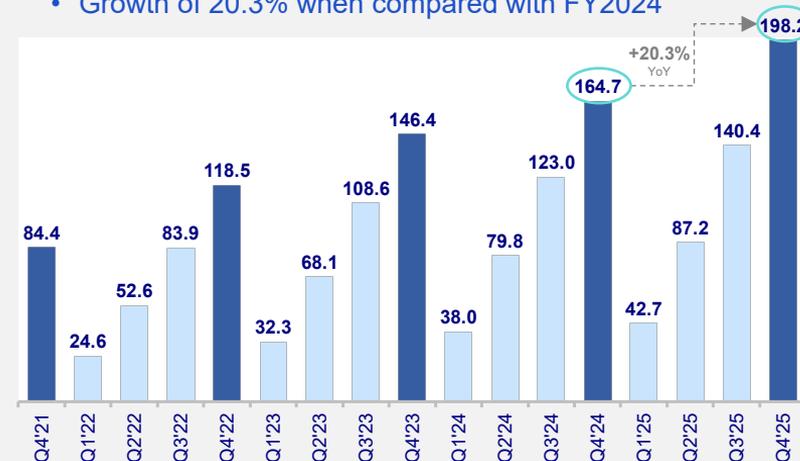
Quarterly Performance (THB)

- Q4'25 total Operating Revenue was THB 57.8 billion
- Growth of 38.6% when compared with Q4'24



Cumulative Yearly Performance (THB)

- FY2025 total was THB 198.2 billion
- Growth of 20.3% when compared with FY2024



- Sales performance remained strong, primarily driven by a continued expansion of power electronics business following increased demand for data-center energy-management solutions. The uptrend aligns to capital expenditures (CAPEX) from major cloud service providers, who are continuously enhancing their artificial intelligence (AI) capabilities, in line with broad-based demand for AI applications.
- ผลการดำเนินงานด้านยอดขายยังคงแข็งแกร่งซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า โดยได้รับแรงหนุนจากโซลูชันการจัดการพลังงานสำหรับศูนย์ข้อมูล ภายใต้แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของเม็ดเงินลงทุน (CAPEX) จากผู้ให้บริการคลาวด์รายใหญ่ที่ขยายศักยภาพด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวัฏจักรขาขึ้นของดีมานด์การใช้งานแอปพลิเคชัน AI ในวงกว้าง

Q4'25 Financial Highlights – Gross Profit

กำไรขั้นต้น

Quarterly Performance (THB)

- Q4'25 total was THB 16.5 billion or 28.5% of Revenue
- Growth of 75.5% when compared with Q4'24



Cumulative Yearly Performance (THB)

- FY2025 total was THB 53.6 billion or 27.1% of Revenue
- Growth of 32.4% when compared with FY2024



- Gross profit improved significantly, driven by sales growth in high-margin products, particularly within the power electronics segment for data centers, which are specifically designed for high-performance computing applications.
- กำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจน สืบเนื่องจากการเติบโตของยอดขายในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรดี โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้าสำหรับศูนย์ข้อมูลที่ออกแบบเฉพาะสำหรับการประมวลผลประสิทธิภาพสูง

Q4'25 Financial Highlights – Operating Profit

กำไรจากการดำเนินงาน

Quarterly Performance (THB)

- Q4'25 total was THB 8.0 billion or 13.8% of Revenue
- Growth at +248% when compared with Q4'24



Cumulative Yearly Performance (THB)

- FY2025 total was THB 26.3 billion or 13.3% of Revenue
- Growth by 47.4% when compared with FY2024



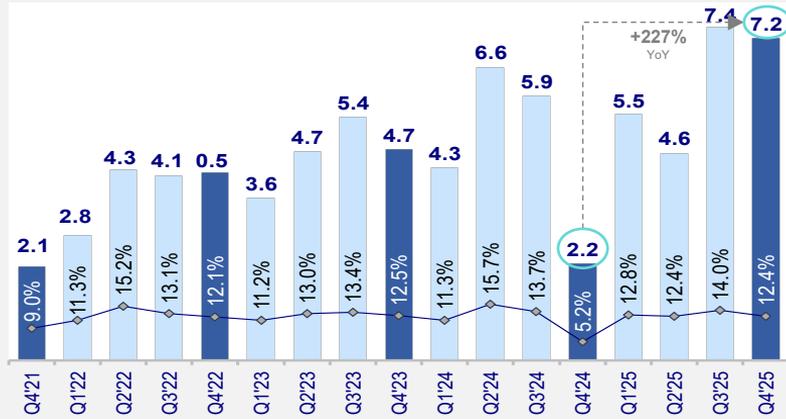
- Operating profit margin improved year-on-year, supported by higher gross profit from increased sales. This occurred despite higher selling expenses driven by the U.S. reciprocal tariff measures effective in 2025, which required the Company to advance export duties on behalf of customers; these will be recognized as revenue upon reimbursement. R&D spending also increased, reflecting continued investment in regional innovation capabilities for global customers.
- อัตรากำไรจากการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน จากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย แม้ค่าใช้จ่ายด้านการขายสูงขึ้นจากภาษีศุลกากรที่เกิดจากนโยบายภาษีตอบโต้ของสหรัฐฯ ในปี 2568 ซึ่งบริษัทฯ ต้องสำรองจ่ายอากรแทนลูกค้าล่วงหน้า และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินคืนตามหลักการบัญชี นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนาเพิ่มขึ้นตามกลยุทธ์เสริมสร้างขีดความสามารถด้านนวัตกรรมเพื่อรองรับลูกค้าระดับโลก

Q4'25 Financial Highlights – Net Profit

กำไรสุทธิ

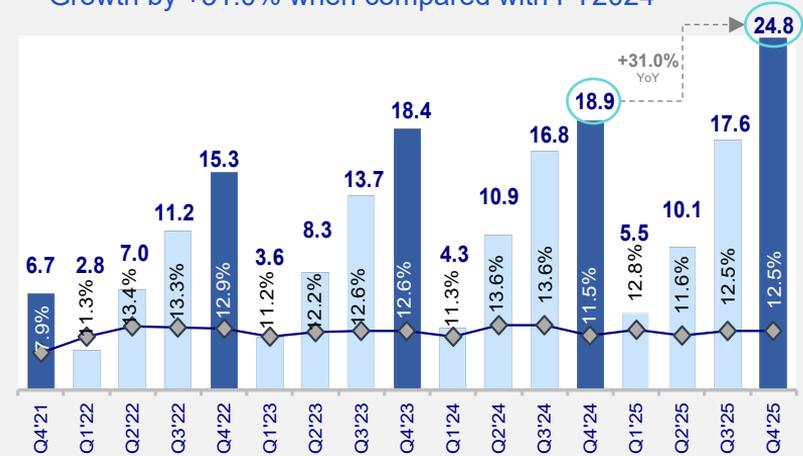
Quarterly Performance (THB)

- Q4'25 total was THB 7.2 billion or 12.4% of Revenue
- Growth at +227% when compared with Q4'24



Cumulative Yearly Performance (THB)

- FY2025 total was THB 24.8 billion or 12.5% of Revenue
- Growth by +31.0% when compared with FY2024



- Overall performance achieved a record net profit in 2025, performance was driven by improved margins, disciplined cost management, and prudent foreign-exchange risk practices, which strengthened profitability despite higher tax expenses arising from Thailand's adoption of the global minimum tax framework.
- ผลการดำเนินงานโดยรวมในปี 2568 บริษัทสามารถสร้างกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยได้แรงหนุนจากอัตราค่าโรที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายที่รัดกุม และการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบได้ช่วยเสริมความสามารถในการทำกำไร แม้ว่าจะต้องรับภาระค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นจากการบังคับใช้กฎหมายภาษีส่วนเพิ่มภายในประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ภาษีขั้นต่ำทั่วโลกก็ตาม

Key Financial Ratio

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

Track record of robust financial metrics สถิติย้อนหลังสะท้อนความแข็งแกร่งทางการเงิน

	Revenue (THB Bn)	GP Margin (%)	OP Margin (%)	NP Margin (%)	EPS (THB per share)	ROE (%)	D/E ratio (Times)	Quick ratio (Times)
12M'2025	198.2	27.1%	13.3%	12.5%	1.99	28.1%	0.59	1.32
2024	164.7	24.6%	10.8%	11.5%	1.66	25.7%	0.54	1.27
2023	146.4	22.9%	12.3%	12.6%	1.48	30.1%	0.6	1.13
2022	118.6	23.6%	12.2%	12.9%	1.23	31.9%	0.66	1.17
2021	84.3	20.6%	7.0%	7.9%	0.54	17.0%	0.67	1.11
2020	63.2	23.9%	10.1%	11.1%	0.57	20.1%	0.52	1.66
2019	51.2	20.5%	4.5%	5.8%	0.24	8.9%	0.39	2.04
2018	53.1	22.8%	8.9%	9.7%	0.41	15.1%	0.42	2.22
2017	49.3	25.5%	11.3%	10.0%	0.40	15.2%	0.42	2.37
2016	46.9	26.5%	10.9%	11.8%	0.44	17.3%	0.45	2.48
2015	46.9	27.3%	13.2%	14.3%	0.54	22.0%	0.43	2.71

Smarter. Greener. Together.



To learn more about Delta,
please visit www.DeltaThailand.com
or scan the QR code

