



## **Agenda**

14:15 • Business / Operation Highlights

Mr. Jackie Chang **President** 

14:25 • Financial Highlights

Ms. Nipaporn Jiarajareevong **CFO** 

14:35 • **Q&A** 

Ms. Kulwadee Kawayawong Investor Relations

15:00 Meeting Adjourn



## **Executive Summary**

บทสรุปผู้บริหาร

#### **Executive Summary**

- Delta Thailand datacenter, telecom power and EV-related businesses continue to see growth in line with global market growth.
  - ผลิตภัณฑ์ธุรกิจศูนย์ข้อมูล ธุรกิจโทรคมนาคม และธุรกิจเกี่ยวกับ EV ยังคงเติบโตสอดคล้องกับการเติบโตของตลาดโลก
- Global material shortage and price increase affect the company's gross profit in 2021. การขาดแคลนวัตถุดิบทั่วโลกและราคาที่เพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2564
- The company's revenue outlook remains positive, and we will continue all efforts to work with suppliers and customers on the ongoing global material issues to minimize delivery disruption.
  - แนวโน้มรายได้ของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปในเชิงบวก เราจะพยายามทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์เรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบที่เกิดขึ้นทั่วโลก เพื่อลดปัญหาให้ลูกค้าจากการ จัดส่งสินค้าหยุดชะงัก



# **Business Outlook**

แนวโน้มธุรกิจ



### **Market Overview**

ภาพรวมตลาด

#### Market Outlook แนวโน้มตลาด

- In 2021, strong global demand for data to meet remote work and ecommerce trends during COVID-19 resulted in growth in digital infrastructure. However, looking forward to 2022, ongoing risks including COVID-19 variants like Omicron, supply risks and inflation may slow growth momentum.

  ในปี 2564 ทั่วโลกมีความต้องการใช้ข้อมูลอย่างมากเพื่อรองรับการทำงานระยะไกล ประกอบกับการใช้อีคอมเมิร์ซในช่วงโควิต-19
  - ในป 2564 ทวโลกมความตองการเชขอมูลอยางมากเพอรองรบการทางานระยะ เกล ประกอบกบการเชอคอมเมรซ เนชวงเควด-1 ส่งผลให้โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเติบโดขึ้น อย่างไรก็ตาม ทิศทางในปี 2565 ยังมีความเสี่ยงต่อเนื่องอยู่ รวมถึงการระบาดของ COVID-19 ในรูปแบบต่างๆ เช่น Omicron ความเสี่ยงด้านอุปทาน และอัตราเงินเฟ้ออาจทำให้แรงกระตุ้นการเติบโตช้าลง
- Despite continued growth in our data center and EV businesses, manufacturers must manage supply risks due to the ongoing global semiconductor shortage and logistics bottlenecks that can impact cost, delivery and gross profit.
  แม้ว่าธุรกิจศูนย์ข้อมูลและธุรกิจ EV จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่ผู้ผลิตยังต้องเผชิญความเสี่ยงด้านอุปทานเพราะปัญหาการขาดแคลน เซมิคอนดักเตอร์ทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง และปัญหาด้านขนส่งที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุน การส่งมอบ และกำไรขั้นต้น





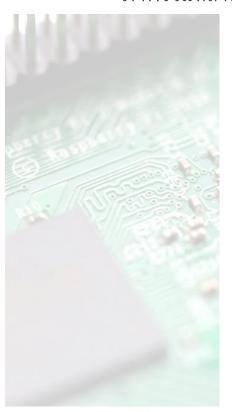
### **Market Overview**

ภาพรวมตลาด

### Delta Actions มาตรการรับมื่อ

- Delta's focus remains on protecting our workforce while minimizing operation disruptions. A key part of this is continuing to work closely with suppliers and customers to manage supply risks and minimize delivery disruption. เดลด้ายังคงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงาน โดยให้มีผลกระทบกับการดำเนินงานน้อยที่สุด เน้นการทำงานอย่างใกล้ชิดกับ ซัพพลายเออร์และลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อจัดการความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบและลดการหยุดชะงักในการจัดส่งสินค้า
- In 2021, Delta had expanded production capacity in India to increase export capacity. At the same time, we are improving utilization in our Thailand production capacity.

ในปี 2564 เดลตัวได้ขยายกำลังการผลิตในอินเดียเพื่อเพิ่มความสามารถในการส่งออก ในขณะเดียวกัน เรากำลังปรับปรุงการใช้ ประโยชน์จากกำลังการผลิตในประเทศไทย





### **Business Outlook**

แนวโน้มธุรกิจ

#### THAILAND & SEA ไทย & เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

- Delta Thailand Datacenter businesses had less growth in Q4'21 as compared to Q3'21 due to shipment delays. However Southeast Asia had 30% growth in Q4'21 compared to Q3'21 with major contribution from Vietnam Telecom customers.
  - ธุรกิจศูนย์ข้อมูลในไตรมาสนี้มีการเติบโตน้้อยกว่า Q3/2564 เนื่องจากการจัดส่งล่าช้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีการเติบโต 30% เมื่อเทียบกับ Q3/2564 โดย มีลูกค้าสนับสนุนหลักจาก Vietnam Telecom
- Delta Thailand EV charging station business continues to see strong growth with 176% increase in Q4'21 compared with Q3'21. Major growth drivers are DC quick charger installations for automotive companies and state enterprises. Continuing growth is expected with Thai government EV incentives.
   ธรกิจสถานีชาร์จ EV เติบโตอย่างแข็งแกร่งเพิ่มขึ้น 176% เมื่อเทียบกับ Q3/2564

ธุรกิจสถานีชาร์จ EV เติบโตอย่างแข็งแกร่งเพิ่มขึ้น 176% เมื่อเทียบกับ Q3/2564 ตัวขับเคลื่อนที่สำคัญคือการติดตั้งเครื่องชาร์จ DC เร็ว ให้กับบริษัทยานยนต์และ รัฐวิสาหกิจ คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องด้วยมาตรการจูงใจ EV ของรำนา

#### INDIA อินเดีย

- Delta India revenue growth was stagnant in Q4'21 compared with Q3'21 due to COVID-19 related project delays and supply shortages.
   Delta India มีการเติบโตของรายได้ชบเซาใน Q4/2564 เมื่อเทียบกับ Q3/2564
  - Delta India มีการเติบโตของรายได้ซบเซาใน Q4/2564 เมื่อเทียบกับ Q3/2564 เนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 และการขาดแคลนอุปทาน
- Major revenue contributors are from telecom power and UPS, and EV related business has seen steady growth and exceeded budget.
  - รายได้หลักมาจากธุรกิจโทรคมนาคมและ UPS ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ EV มีการเติบโตอย่าง ต่อเนื่องและเกินเป้าหมาย
- R&D center expected to be operational in April 2022. ศูนย์ R&D คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในเดือนเมษายน 2565



Bengaluru R&D Center

### **Business Outlook**

แนวโน้มธุรกิจ

#### SEA & ANZ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ & ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์

- Delta Australia seen 10% revenue growth in Q4'21 compared with Q3'21. Main contributions to the increase was from Telecom business as several key customers have increased their rollout of 5G systems which were slowed earlier in 2021.
  - เดลต้าออสเตรเลียมีรายได้เพิ่มขึ้น 10% ใน Q4/2564 เทียบกับ Q3/2564 ปัจจัยหลักที่ทำ ให้การเพิ่มขึ้นนี้มาจากธุรกิจโทรคมนาคม เนื่องจากลูกค้าหลักหลายรายได้เพิ่มการเปิดตัว ระบบ 5G ซึ่งล่าช้าจากเมื่อต้นปี 2564
- Delta Thailand and Southeast Asia's industrial automation revenue saw 6.3% growth in Q4'21 compared to Q3' 21 and 14.12% growth compared to Q4'20. Due to growing demand in Industrial 4.0 transformation, full year growth also exceeded 25% compared to 2020.

รายได้จากระบบอัตโนมัติภาคอุตสาหกรรมในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เติบโตขึ้น 6.3% เมื่อเทียบกับ Q3/2564 และเติบโต 14.12% เมื่อเทียบกับ Q4/2563 เนื่องจากความ ต้องการที่เพิ่มขึ้นในการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรม 4.0 การเติบโตทั้งปีจึงเกิน 25% เมื่อ เทียบกับปี 2563

#### EUROPE ยุโรป

- While Delta Europe is slightly lower in Q4'21 revenue compared with Q3'21, it saw growth compared to Q4'20.
  - แม้ว่ารายได้ของ Delta Europe ในปี 2564 จะลดลงเล็กน้อยใน Q4 เมื่อเทียบกับ Q3 แต่ก็เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับ Q4/2563
- The team's automotive related revenue had a 6% decreased in Q4'21 compared to Q3'21 but 13% Y-o-Y growth for the same quarter. Q4 growth was impacted by globally limited IC production.
   รายได้ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ลดลง 6% เมื่อเทียบกับ Q3/2564 แต่เติบโต 13% กว่า
  - รายได้ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ลดลง 6% เมื่อเทียบกับ Q3/2564 แต่เติบโต 13% กว่า ไตรมาสเดียวกันปีก่อน การเติบโต Q4 ได้รับผลกระทบจากการผลิต IC ที่จำกัดทั่วโลก
- The industrial EV team successfully completed a market launch of a 1 kW wireless charging system with positive market response.
   ทีมงาน EV ภาคอตสาหกรรมประสบความสำเร็จในการเปิดตัวระบบชาร์จไร้สายขนาด

ทีมงาน EV ภาคอุตสาหกรรมประสบความสำเร็จในการเปิดตัวระบบชาร์จไร้สายขนาด 1 กิโลวัตต์พร้อมการตอบรับที่ดีจากตลาด

> Delta Wireless Charging System





## **Awards & Recognitions**

รางวัล & เกียรติยศ

# Dow Jones Sustainability World Index 2021

Member of

### Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

November 15, 2021- Delta Thailand qualified as a constituent of the world-renowned Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) 2021 in recognition of its superior ESG performance.

- The only Thai company in the "ITC Electronic Equipment, Instruments & Components" industry segment in the 2021 DJSI index
- Listed in both DJSI World and DJSI Emerging Markets region/ country lists.

ติดดัชนีความยั่งยืนดาวน์โจนส์ระดับโลก ประจำปี 2564

15 พฤศจิกายน 2564 – เดลต้าประเทศไทยได้รับการประเมินให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนดาวน์ โจนส์ ประจำปี 2564 ที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อยกย่องประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจด้าน ESG ที่เหนือระดับ

- เป็นบริษัทไทยเพียงแห่งเดียวในกลุ่มอุตสาหกรรม "ITC Electronic Equipment, Instruments & Components" ใน DJSI ปี 2564
- เป็นสมาชิกกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวน์โจนส์ทั้งในระดับโลก (World) และกลุ่มตลาดเกิด ใหม่ (Emerging Markets)



## **Awards & Recognitions**

รางวัล & เกียรติยศ

# HR Asia Best Company to Work for in Asia Award 2021



November 26, 2021- Delta Thailand won the HR Asia Best Companies to Work for in Asia Award 2021 in Thailand by HR Asia.

The award recognizes companies across Asia with the best HR practices, which demonstrate high levels of employee engagement and excellent workplace cultures. คว้ารางวัล HR Asia องค์กรที่น่าทำงานที่สุดในเอเชีย ประจำปี 2564

26 พฤศจิกายน 2564 – เดลตัวประเทศไทยชนะรางวัลบริษัทที่น่าทำงานที่สุดในเอเชีย ประจำปี 2564 จาก HR Asia

รางวัลนี้ยกย่องบริษัททั่วเอเชียที่มีแนวทางปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลที่ดีเลิศ ซึ่งแสดงถึงระดับการมีส่วน ร่วมของพนักงานที่สูง และมีวัฒนธรรมการทำงานที่ยอดเยี่ยม



# Operation Development

พัฒนาการของฝ่ายปฏิบัติการ



## **Sustainable Development Activities**

กิจกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### **COVID-19 Prevention and Community Support**

การป้องกันโควิดและการช่วยเหลือชุมชน

 Delta has joined the Thailand government's "Factory Sandbox" initiative and works with authorities and hospitals to provide rapid antigen tests for all Delta Thailand employees on voluntary basis and support for anyone at risk.

เดลตัวได้เข้าร่วมโครงการ "Factory Sandbox" ของรัฐบาลไทย และทำงานร่วมกับหน่วยงานและโรงพยาบาลเพื่อจัดให้ มีการตรวจแบบ Antigen test ให้พนักงานทุกคนโดยความสมัครใจและให้การช่วยเหลือทุกคนที่มีความเสี่ยง

• All our employees who choose to vaccinate have received two doses. Due to the spread of the Omicron variant in Thailand, Delta is working with relevant authorities to provide third shot booster vaccination. พนักงานของเราทุกคนที่สมัครใจรับวัคซีนได้รับการฉีดวัคซีนแล้วสองโดส แต่เนื่องจากการแพร่ระบาดของสายพันธุ์ Omicron ในประเทศไทย บริษัทฯ กำลังร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดหาวัคซีนกระตุ้นเข็มที่สาม





### **Business Development**

การพัฒนาธุรกิจ

# **Delta Thailand Net Zero Container Showroom** in **EEC Zone**

Delta Thailand Net Zero โชว์รูมตู้คอนเทนเนอร์ ในเขต EEC

- The showroom and park facilities at Amata City Chonburi Industrial Estate are powered by Delta designed solar power solution with energy storage system including Delta battery, power conditioning system and energy management software. โชว์รูมและสิ่งอำนวยความสะดวกในสวนสาธารณะที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิดี้ ชลบุรี
  - ใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ออกแบบโดยเดลต้า พร้อมระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งรวมถึง แบตเตอรี่ ระบบปรับอากาศ และซอฟต์แวร์การจัดการพลังงาน
- The 9.6kWp solar roof can generate 38kW of power per day, stored in a 57.6kWh battery system for 24/7 usage. หลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ 9.6kWp สามารถสร้างพลังงานได้ 38kW ต่อวัน โดยเก็บไว้ใน แบตเตอรี่ขนาด 57.6kWh สำหรับการใช้งานตลอด 24 ชั่วโมงทุกวันไม่เว้นวันหยุด
- The showroom will feature Delta major green solutions with an outdoor pavilion.
  - โชว์รูมจะนำเสนอโซลูชั่นอนุรักษ์พลังานที่สำคัญพร้อมศาลากลางแจ้ง
- Expected grand opening in May 2022. คาดว่าจะเปิดตัวอย่างยิ่งใหญ่ในเดือนพฤษภาคม 2565









## **Innovation Development Activities**

กิจกรรมการพัฒนาด้านนวัตกรรม

# Innovation for Rural Development Delta Solar Pump Solution for Well Pumps

นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาชนบทโดยปั๊มน้ำพลังงานแสงอาทิตย์

 Delta worked with a global pump manufacturer to develop an original solar power electric water pump solution for wells in remote communities.

เดลตัวร่วมกับผู้ผลิตเครื่องสูบน้ำระดับโลกพัฒนาระบบปั๊มน้ำแบบไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์สำหรับบ่อน้ำในชุมชนห่างไกล

 The solution supports the Thailand government's rural development policy by providing sustainable infrastructure to communities across the nation.

สนับสนุนนโยบายการพัฒนาชนบทของรัฐบาลไทย โดยการจัดหาโครงสร้างพื้นฐานที่ ยั่งยืนให้กับชุมชนทั่วประเทศ





## **Operation Development**

พัฒนาการของฝ่ายปฏิบัติการ

#### **Production**

ฝ่ายปฏิบัติการ

 Delta Thailand production revenue has had 7.7% growth in Q4'21 compared to Q3'21.

รายได้จากการผลิตเติบโต 7.7% ในไตรมาส 4/2564 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564

 Delta India's Rudrapur plant achieved 108% of production target, driven by telecom power and UPS demands.

โรงงาน Rudrapur ใน Delta India บรรลุเป้าหมายการผลิต 108% โดยได้รับแรงหนุน จากความต้องการด้าน Telecom Power และ UPS



## Delta Thailand's New Plant Receives LEED Gold Certification from the U.S. Green Building Council

โรงงานแห่งใหม่ในไทยได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED Gold จาก U.S. Green Building Council

 Delta's new Plant 7 in Wellgrow Industrial Estate, Chachoengsao received the LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) Gold certification in the New Construction category.

โรงงานใหม่ที่ 7 ในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้รับการรับรองระดับทอง LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) ในหมวดการก่อสร้างตึกใหม่

 Delta's original energy efficiency solution optimizes energy performance and exceeds baseline energy performance by 28%.

ด้วยการใช้พลังงานในแบบของเดลต้า ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้เหมาะสมและ เกินค่าพลังงานพื้นฐาน 28%





# Financial Highlights

ผลการดำเนินงานทางการเงิน



### Q4'21 Financial Highlights 1/4

Sales Revenue รายได้

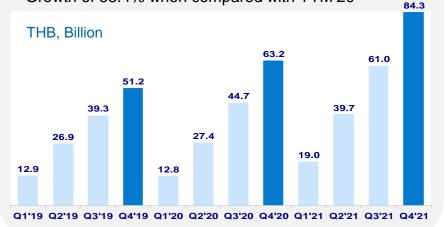
#### QoQ

- Q4'21 total was THB 23.37 billion
- Growth of 26.5% when compared with Q4'20



#### YTM

- YTM'21 total was THB 84.32 billion
- Growth of 33.4% when compared with YTM'20



Contribute from the boost up of Electric Vehicle Solutions due to the coming of EV megatrend along with the steadily growth of Power Electronic business group.

ได้แรงหนุนจากการขยายตัวของผลิตภัณฑ์รถยนต์ไฟฟ้าเนื่องจากแนวโน้มของ EV megatrend พร้อมกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจ Power Electronic

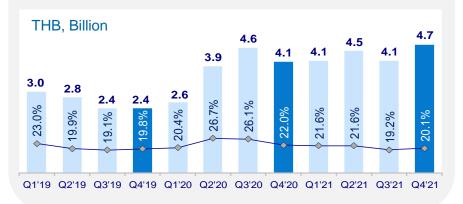


### Q4'21 Financial Highlights 2/4

Gross Profit กำไรขั้นต้น

#### QoQ

- Q4'21 total was THB 4.69 billion or
- 20.1% of revenue.
- Growth of 15.4% when compared with Q4'20



#### YTM

- YTM'21 total was THB 17.36 billion or
- 20.6% of revenue.
- Growth of 14.8% when compared with YTM'20



GP% Major impact from material price increasing specially semiconductor chip cause from supplier limited capacity and Covid pandemic have a big impact to semiconductor supply chain อัตราส่วนกำไรขั้นตัน มีผลกระทบหลักจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะซิปเซมิคอนดักเตอร์ที่มีจำกัดและการระบาดใหญ่ของโควิด

GP Amount Major contribute from revenue remarkable increase in Electric Vehicle Solutions along with the steadily growth of Power Electronic business group

A NEI

18

## Q4'21 Financial Highlights 3/4

Operating Profit กำไรจากการดำเนินงาน

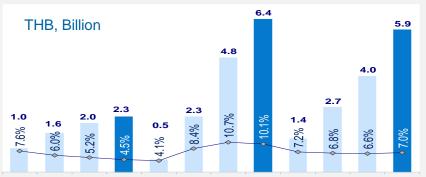
#### QoQ

- Q4'21 total was THB 1.91 billion or
- 8.2% of revenue.
- Growth at 20.9% when compared with Q4'20



#### YTM

- YTM'21 total was THB 5.92 billion or
- 7.0% of revenue.
- Drop by 6.8% when compared with YTM'20



Q1'19 Q2'19 Q3'19 Q4'19 Q1'20 Q2'20 Q3'20 Q4'20 Q1'21 Q2'21 Q3'21 Q4'21

QoQ Major contribute from revenue remarkable increase in Power Electronic business group especially Custom Design, Fan and Thermal Management, Electric Vehicle Solutions รายได้หลักที่เพิ่มขึ้นมากมาจากธุรกิจ Power Electronic โดยเฉพาะ Custom Design, Fan and Thermal Management, Electric Vehicle Solutions

Major impact from dramatic increasing in price of semiconductor chip due to the constraints of global semiconductor supply chain and shipping cost due to ocean transportation bottlenecks

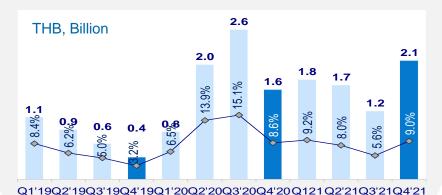


## Q4'21 Financial Highlights 4/4

Net Profit กำไรสุทธิ

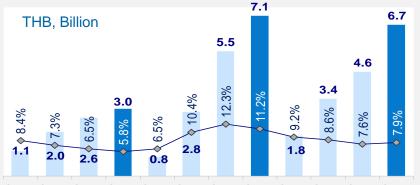
#### QoQ

- Q4'21 total was THB 2.09 billion or
- 8.9% of revenue.
- Growth at 32.2% when compared with Q4'20



#### **YTM**

- YTM'21 total was THB 6.70 billion or
- 7.9% of revenue.
- Drop by 5.7% when compared with YTM'20



Q1'19Q2'19Q3'19Q4'19Q1'20Q2'20Q3'20Q4'20Q1'21Q2'21Q3'21Q4'21

Major contribute from Exchange gain รายได้จากอัตราแลกเปลี่ยน Other income รายได้อื่นๆ Major impact from Flooding in AUG'21 ผลกระทบจากเหตุน้ำท่วม

THB 1,018 million THB 191 million THB 393 million



## **2021 Key Financial Ratio**

Item	Unit	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Revenue	THB,B	38.43	40.78	41.2	44.12	46.94	46.89	49.27	53.07	51.17	63.21	84.32
GP	%	23.5%	26.5%	26.3%	26.8%	27.3%	26.5%	25.5%	22.8%	20.5%	23.9%	20.6%
ОР	%	6.7%	10.3%	11.5%	12.4%	13.2%	10.9%	11.3%	8.9%	4.5%	10.1%	7.0%
NP	%	7.5%	10.7%	13.1%	13.5%	14.3%	11.8%	10.0%	9.7%	5.8%	11.1%	7.9%
EPS	Baht	2.3	3.49	4.34	4.78	5.38	4.42	3.95	4.12	2.37	5.69	5.37
ROE	%	14.4%	19.3%	21.4%	21.6%	22.0%	17.3%	15.2%	15.1%	8.9%	20.1%	17.0%
D/E ratio	Times	0.51	0.47	0.46	0.41	0.43	0.45	0.42	0.42	0.39	0.52	0.67
Quick ratio	Times	1.84	2.12	2.25	2.8	2.71	2.48	2.37	2.22	2.04	1.66	1.11

Quick ratio: Cash +Investment +AR / Current Liability



# Smarter. Greener. Together.



