

Delta Electronics (Thailand) PCL. Q3'25 Press Announcement

10 November 2025 Delta Electronics (Thailand) PCL.



14:15

● **Business / Operation Highlights**

Mr. Victor Cheng
CEO

14:25

● **Financial Highlights**

Ms. Nipaporn Jiarajareevong
CFO

14:35

● **Q&A**

Ms. Anchalee Jieratham
Investor Relations

15:00

● **Meeting Adjourn**

- Delta Electronics Thailand delivered a very good performance over 3Q25, with revenues and profitability turned to record highs at USD 1,652 million and USD 229 million, respectively, representing a strong growth trajectory of 35.5% Y-o-Y for revenue and 37.1% Y-o-Y for net profits. The results indicated resilience to tariff turbulence and uncertainty surrounding global technology sector.

เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) แสดงผลการดำเนินงานโดดเด่นในไตรมาส 3/2568 โดยมีรายได้และกำไรสุทธิทำสถิติสูงสุดใหม่ที่ 1,652 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 229 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโต 35.5% เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับรายได้ และ 37.1% เมื่อเทียบกับปีก่อนสำหรับกำไรสุทธิ ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความแข็งแกร่งและความยืดหยุ่นของธุรกิจ ท่ามกลางความผันผวนจากมาตรการภาษี และความไม่แน่นอนในภาคอุตสาหกรรมเทคโนโลยีโลก

- Delta continues to benefit from supply-chain opportunities driven by capex increases as major cloud service providers expand their AI capacity. We expect this trend to continue over the next two years, reflecting the growing demand for data center power.

เดลต้า ยังคงได้รับประโยชน์จากโอกาสในห่วงโซ่อุปทาน สอดคล้องกับแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของเม็ดเงินลงทุน (Capex) จากผู้ให้บริการคลาวด์รายใหญ่ที่ขยายศักยภาพด้าน ปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แนวโน้มดังกล่าวคาดว่าจะดำเนินต่อไป ในช่วงระยะเวลา 2 ปีข้างหน้า สะท้อนถึงความต้องการพลังงานสำหรับศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก

- While challenges from economic fluctuations and market volatility have not completely disappeared, the market has largely absorbed them. Delta is well-positioned to navigate the evolving dynamics of global trade and remains cautiously optimistic about capitalizing on the AI-driven growth ahead.

แม้ความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและความไม่แน่นอนของตลาดจะยังคงมีอยู่ แต่ตลาดได้ปรับตัวและซึมซับผลกระทบไปมากพอสมควรแล้ว เดลต้ายังคงอยู่ในสถานะที่แข็งแกร่ง เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของการค้าระหว่างประเทศ และคงมุมมองเชิงบวกอย่างระมัดระวังในการคว้าโอกาสการเติบโตที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในระยะข้างหน้า

- Amid softer global economic situation, Delta Thailand maintained solid performance driven by sustained demand in industrial automation, data-center, and infrastructure solutions. The company continued to benefit from its diversified portfolio and customer base, enabling steady growth despite uneven market conditions.

แม้สถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกยังอ่อนตัว เดลต้า ประเทศไทยมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง จากความต้องการในกลุ่มโซลูชันระบบอัตโนมัติ ศูนย์ข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทได้รับประโยชน์จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และฐานลูกค้าที่หลากหลาย ซึ่งช่วยรักษาการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

- Operationally, Delta upheld strong execution and efficiency improvement across its regional operations. With structural demand in automation, digitalization, and clean energy, Delta remains well-positioned for sustainable growth amid a stabilizing global environment.

ในด้านการดำเนินงาน เดลต้ารักษาประสิทธิภาพและการบริหารจัดการได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยแรงส่งจากอุปสงค์เชิงโครงสร้างในด้านระบบอัตโนมัติ การเปลี่ยนผ่านไปสู่ดิจิทัล และพลังงานสะอาด ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่มีเสถียรภาพดีขึ้น เดลต้าคงสถานะอันแข็งแกร่งพร้อมขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน

Business Outlook

แนวโน้มธุรกิจ

- Global growth is losing momentum as temporary boosts fade. The latest World Economic Outlook (WEO) report projects growth slowing from 3.3% in 2024 to 3.2% in 2025 and 3.1% in 2026, with advanced economies at about 1.5% and emerging markets just above 4%.*

เศรษฐกิจโลกเริ่มชะลอตัวลง หลังจากมาตรการกระตุ้นสร้างแรงหนุนชั่วคราวเริ่มแผ่วลง โดยประมาณการล่าสุดจาก World Economic Outlook (WEO) คาดว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกจะชะลอลงจาก 3.3% ในปี 2024 เหลือ 3.2% ในปี 2025 และ 3.1% ในปี 2026

- Thailand's evolving trade framework with the U.S., now progressing on product coverage and origin rules, marks the next phase of export competitiveness for Thai manufacturers and reinforces investor confidence in Thailand's manufacturing platform**.

กรอบความร่วมมือทางการค้าระหว่างไทยและสหรัฐฯ ที่อยู่ระหว่างการกำหนดรายละเอียดด้านประเภทสินค้าและหลักเกณฑ์ถิ่นกำเนิดสินค้า สะท้อนถึงมิติใหม่ของความสามารถในการแข่งขันด้านการส่งออกของผู้ผลิตไทย ที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่องานการผลิตของประเทศไทย

- Thailand's GDP is projected at 2.2% in 2025 and 1.6% in 2026, supported by strong electronics exports (~20% YoY). Momentum is normalizing as global chip demand stabilizes, while private investment and domestic consumption remain soft amid tighter global financial conditions.***.
- Continued momentum in advanced-industry investments, including new incentives and approved projects in batteries, energy storage, and data centers led by global providers, is sustaining demand for power electronics, cooling systems, and automation solutions, Delta's core areas of expertise***.

การลงทุนในอุตสาหกรรมกึ่งนำเข้ยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง ทั้งจากมาตรการส่งเสริมใหม่และโครงการที่ได้รับการอนุมัติในด้านแบตเตอรี่ การจัดเก็บพลังงาน และ ศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ จากผู้ให้บริการระดับโลก ซึ่งช่วยหนุนความต้องการในระบบพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ระบบทำความเย็น และโซลูชันอัตโนมัติ ซึ่งเป็นความเชี่ยวชาญหลักของเดลต้า



Image source: Reuters / Athit Perawongmetha, Port Authority of Thailand under cloudy skies in Bangkok, July 8, 2025.



Image source: Delta Thailand

*International Monetary Fund. (2025, October). World Economic Outlook: Global Economy in Flux, Recovery Slowing [Report]. Washington, DC: IMF. Retrieved from <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/10/14/world-economic-outlook-october-2025>
 **Reuters. (2025, Oct 26). Thailand, US reach framework agreement on trade. Retrieved from <https://www.reuters.com/world/asia-pacific/thailand-us-reach-framework-agreement-trade-2025-10-26/>
 ***Bank of Thailand. (2025, September). Monetary Policy Report Q3/2025. Bangkok: Bank of Thailand. Retrieved from <https://www.bot.or.th/Document-Content/monetary-policy-report-2025-10-10>
 Bank Research. (2025, May). Industry Outlook 2025: Electronics Sector. Bangkok: Land and Houses Bank. Retrieved from https://www.hbrc.co.th/attachment/8368a7db-556a-4518-b441-860102564d6c/industry-outlook-2025-electronics_may2025
 ***Board of Investment of Thailand. (2025, October 15). BOI approves new EV and battery investments. Bangkok: BOI. Retrieved from <https://www.boit.go.th/>
 Bloomberg News. (2025, October 4). AWS to expand data-center capacity in Thailand as cloud demand surges. Retrieved from <https://www.bloombergenews.com/news/2025-10-04/aws-to-expand-data-center-capacity-in-thailand>
 Bangkok Post. (2025, October 6). NTT Data confirms new data centre build to support AI services. Retrieved from <https://www.bangkokpost.com/business/general/7765892>
 Ministry of Commerce (Thailand). (2025, September). Thailand Export Report September 2025. Bangkok: MOC. Retrieved from <https://www.moc.go.th/>
 World Bank. (2025, July). Thailand Economic Monitor 2025: Retaining Growth. Washington, DC: World Bank. Retrieved from <https://documents.worldbank.org/eng/publication/documents-reports/documentdetail/099625507092513743/p1823770drc69e0930b0a50a0d872c089a1>

THAILAND ประเทศไทย

- Industrial Automation remained strong in 3Q25, recording a +105% YoY and +54% QoQ growth, driven by industrial robots inverter, control products, together with expansion in distribution channels and direct business with end users. Growth was further supported by increasing adoption of smart manufacturing, energy management, and Facility Management Control System (FMCS) solutions.
- EV charging solution business (EVCS) revenue declined slightly QoQ and YoY in 3Q25 reflecting softer short-term market momentum. Nevertheless, Thailand's growing EV and energy storage markets, supported by government initiatives, continue to offer strong opportunities. Delta remains focused on expanding solutions and partnerships to capture future growth.

ธุรกิจระบบอัตโนมัติภาคอุตสาหกรรม ในไตรมาส 3/2568 ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยเติบโต 105% เมื่อเทียบกับปีก่อน และ 54% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของ หุ่นยนต์อุตสาหกรรม อินเวอร์เตอร์ และผลิตภัณฑ์ควบคุมอัตโนมัติ รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าโดยตรง (End Users) ทั้งนี้ การเติบโตยังได้รับแรงสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของการใช้งานเทคโนโลยี การผลิตอัจฉริยะ (Smart Manufacturing), ระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) และ ระบบบริหารและควบคุมอาคาร (Facility Management Control System: FMCS) ซึ่งช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

INDIA อินเดีย

- India 3Q25 revenue growth +17.5% YoY and +7.2% QoQ, marking the highest quarterly performance to date. Growth was driven by solid demand across EV powertrain, Data Center, and Industrial Automation segments. Key milestones included strategic collaboration with major OEMs and new orders in renewable energy and infrastructure projects. Operations remained resilient with steady recovery, supported by effective cost management and competitive positioning.

ธุรกิจอินเดียมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยรายได้เพิ่มขึ้น +17.5% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และ +7.2% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งถือเป็นผลงานรายได้ไตรมาสที่ดีที่สุดตั้งแต่เริ่มดำเนินการ การเติบโตได้รับแรงหนุนจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มระบบพลังงานขับเคลื่อนยานยนต์ไฟฟ้า, ศูนย์ข้อมูล และ ระบบอัตโนมัติภาคอุตสาหกรรม พร้อมทั้งมีการขยายความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับผู้ผลิตชั้นนำ และได้รับคำสั่งซื้อใหม่ในโครงการพลังงานหมุนเวียนและโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินงานยังคงมีความแข็งแกร่งและฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง จากการบริหารต้นทุนและความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ



3 Phase Inverter M100A_280



EV Powertrain

SEA & ANZ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ & ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์

- ICT business for 3Q25 achieved 103% of its budget, up +12% QoQ and +41% YoY, driven by strong project deliveries in Australia and Malaysia, along with new telecom projects in both countries. AI, cloud workloads, and sustainability initiatives remain key drivers for future growth.

กลุ่มผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศในไตรมาส 3/2568 ทำผลงานได้ 103% ของงบประมาณเติบโต +12% จากไตรมาสก่อนหน้า และ +41% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงหนุนจากการส่งมอบโครงการในออสเตรเลียและมาเลเซีย รวมถึงโครงการด้านโทรคมนาคมใหม่ในทั้งสองประเทศ ทั้งนี้ เทคโนโลยี AI งานด้านคลาวด์ และโครงการด้านความยั่งยืน ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

- Industrial Automation remained steady in 3Q25, with +49% YoY growth driven by strong Direct Sales and System Integration. Key markets were Thailand, Vietnam, Malaysia, and the Philippines. Despite intensifying market competition, growth persisted in the Electronics segment and expanded into Automotive and Food & Beverage sectors.

ธุรกิจระบบอัตโนมัติภาคอุตสาหกรรม ในไตรมาส 3/2568 ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยเติบโต 49% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการขยายตัวของช่องทางขายตรง และธุรกิจบูรณาการระบบ โดยมีตลาดหลักในไทย เวียดนาม มาเลเซีย และฟิลิปปินส์ แม้การแข่งขันในตลาดจะทวีความเข้มข้น แต่ธุรกิจในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ยังคงเติบโตต่อเนื่อง พร้อมขยายฐานสู่กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม

- In 3Q25, the Australia and New Zealand market achieved 28% QoQ revenue increase, driven by the supply of Air-Assisted Liquid Cooling to a major cloud provider with commissioning support. Despite lithium battery supply chain disruptions, operations remained stable.

ในไตรมาส 3/2568 ตลาดออสเตรเลียและนิวซีแลนด์มีรายได้เติบโต 28% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากการส่งมอบระบบระบายความร้อนแบบของเหลวร่วมกับอากาศ ให้กับผู้ให้บริการคลาวด์รายใหญ่ พร้อมการสนับสนุนด้านการติดตั้งและทดสอบระบบ แม้จะเผชิญกับความล่าช้าในห่วงโซ่อุปทานของแบตเตอรี่ลิเทียมไอออน (LIB) แต่การดำเนินงานยังคงมีเสถียรภาพและเป็นไปตามแผน

EUROPE ยุโรป

- Automotive business for 3Q25 saw a slight QoQ revenue decline due to seasonal slowdown in OEM production. Onboard power supply demand remained stable, supported by EV incentives and charging infrastructure expansion. New project awards from German OEMs featuring bi-directional charging and cost-efficient designs further strengthened Delta's supplier position and future growth outlook.

ธุรกิจยานยนต์ในไตรมาส 3/2568 มีรายได้ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากการชะลอตัวของการผลิตรถยนต์ตามฤดูกาล อย่างไรก็ตาม ความต้องการระบบจ่ายไฟบนยานยนต์ ยังคงแข็งแกร่ง โดยได้รับแรงหนุนจาก นโยบายสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้า และการขยายตัวของโครงสร้างพื้นฐานสถานีชาร์จไฟฟ้าในตลาดหลัก นอกจากนี้ เดลต้ายังได้รับงานพัฒนาโครงการใหม่จากผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำของเยอรมนี ที่มาพร้อมเทคโนโลยีการชาร์จไฟสองทิศทาง ควบคู่กับการออกแบบที่เพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ซึ่งช่วยต่อยอดสถานะซัพพลายเออร์ชั้นนำของเดลต้า เพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

- In 3Q25, the Industrial & Medical business recorded +6.4% QoQ revenue growth, showing continued recovery though still below budget. European demand rebounded, while the US market remained soft. The Industrial segment advanced wireless charging projects despite delays related to U.S. Federal Communications Commission (FCC) certification, and the Medical segment experienced strong demand recovery with ongoing collaborations with key partners supporting future growth.

ในไตรมาส 3/2568 ธุรกิจอุตสาหกรรมและการแพทย์เติบโต 6.4% จากไตรมาสก่อนหน้า สะท้อนแนวโน้มการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง แม้รายได้โดยรวมยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ความต้องการในยุโรปปรับตัวดีขึ้น ขณะที่ตลาดสหรัฐฯ ยังคงชะลอตัว ด้านธุรกิจระบบพลังงานเพื่ออุตสาหกรรมมีความคืบหน้าในโครงการระบบชาร์จไร้สาย แม้จะมีความล่าช้าในการขอรับรองมาตรฐานจาก คณะกรรมการกลางกำกับดูแลกิจการสื่อสารของสหรัฐฯ (FCC) ขณะที่ธุรกิจการแพทย์มีการฟื้นตัวของอุปสงค์อย่างแข็งแกร่ง พร้อมสานต่อความร่วมมือกับพันธมิตรหลักอย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน

Air-Assisted
Liquid Cooling



Delta Electronics Thailand Honored at Industry 4.0 Recognition Awards 2025 for Smart Factory Excellence



September 30, 2025 – Delta Thailand received the Smart Factory Excellence accolade at the Industry 4.0 Recognition Awards 2025, honoring its leadership in digital transformation through IoT, automation, and AI integration, driving innovation, sustainability, and operational excellence in smart manufacturing.

เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัล Smart Factory Excellence จากงาน Industry 4.0 Recognition Awards 2025 เพื่อยกย่องความเป็นผู้นำด้านการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล ผ่านการบูรณาการเทคโนโลยี IoT ระบบอัตโนมัติ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมความยั่งยืน และความเป็นเลิศในการผลิตอัจฉริยะ

Delta Electronics Thailand's CEO Wins "Top CEO Award" at CEO Econmass Awards 2025 for Second Consecutive Year



October 15, 2025 – Delta Thailand's CEO, Mr. Victor Cheng, received the Top CEO Award in Technology Business at the CEO Econmass Awards 2025 for the second consecutive year, recognizing Delta's leadership in innovation, sustainable development, and strong corporate governance.

นายวิคเตอร์ เจิ้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัล สุดยอดซีอีโอรุ่นใหญ่ สาขาธุรกิจเทคโนโลยี จากงาน CEO Econmass Awards 2025 เป็นปีที่สองติดต่อกัน เพื่อยกย่องความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม การพัฒนาอย่างยั่งยืน และธรรมาภิบาลองค์กร

Operation Development

พัฒนาการของฝ่ายปฏิบัติการ

Delta Thailand Celebrates Outstanding Young Engineers at Delta Academy Graduation Ceremony 2025

- In September, Delta Thailand celebrated Delta Academy Graduation Ceremony 2025 at KMUTNB, marking ten years of the program in Thailand and five years at KMUTNB. The event honored outstanding engineering students from seven leading universities, highlighting Delta's THB 30 million investment in education and commitment to advancing Thailand 4.0.
- With over 1,400 participants, Delta continues to strengthen industry and academia collaboration, nurturing future leaders in automation, AI, and sustainable industrial development.

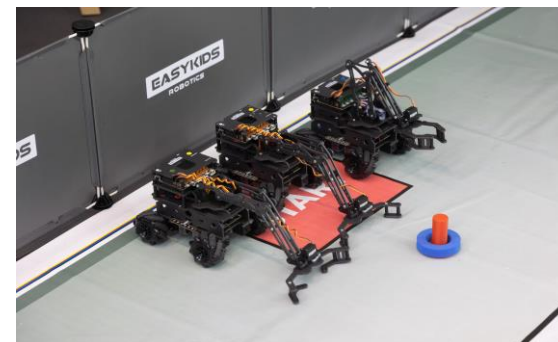
เดลต้า ประเทศไทย จัดพิธีมอบประกาศนียบัตร Delta Academy Graduation Ceremony 2025 ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (มจพ.) เฉลิมฉลองครบรอบ 10 ปีของโครงการในประเทศไทย และครบรอบ 5 ปีของความร่วมมือกับ มจพ. พิธียกย่องนักศึกษาวิศวกรรมจาก 7 มหาวิทยาลัยชั้นนำ มีผู้เข้าร่วมกว่า 1,400 คน สะท้อนการลงทุนกว่า 30 ล้านบาทของเดลต้าในการพัฒนาบุคลากรด้านระบบอัตโนมัติ ปัญญาประดิษฐ์ และการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนของไทย



Delta Thailand and DIPROM Celebrate 10 Years of Delta DIPROM Angel Fund Partnership Driving Sustainable Startup Growth

- In October, Delta Thailand, in partnership with the Department of Industrial Promotion (DIPROM) under the Ministry of Industry, celebrated the 10th anniversary of the Delta DIPROM Angel Fund, which has supported over 200 startups with more than THB 33 million in funding since 2016.
- The 2025 edition, “Angel Fund Connect 2025,” expanded to include collaboration between startups and content creators. This year’s winner, EYZkids ROBOTIC, was recognized for its educational robotics solution that promotes coding and technology learning among youth. The program highlights Delta’s continued commitment to driving innovation, fostering entrepreneurship, and advancing Thailand’s sustainable digital economy.

เดลต้า ประเทศไทย ร่วมกับ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (กสอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม จัดงานเฉลิมฉลองครบรอบ 10 ปี โครงการกองทุน Delta DIPROM Angel Fund ซึ่งได้ให้การสนับสนุนสตาร์ทอัพกว่า 200 ราย ด้วยงบประมาณรวมกว่า 33 ล้านบาท ตั้งแต่เริ่มโครงการในปี 2559 โดยในปี 2568 โครงการได้จัดภายใต้ชื่อ “Angel Fund Connect 2025” เพื่อขยายความร่วมมือระหว่างสตาร์ทอัพและคอนเทนต์ครีเอเตอร์ โดยในปีนี้ทีม EYZkids ROBOTIC ได้รับรางวัลชนะเลิศจากนวัตกรรมหุ่นยนต์เพื่อการศึกษา ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านโค้ดดิ้งและเทคโนโลยีให้กับเยาวชน โครงการนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเดลต้าในการส่งเสริม นวัตกรรม ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ และการพัฒนา เศรษฐกิจดิจิทัลอย่างยั่งยืนของประเทศไทย



Delta Thailand appoints VST ECS as Official Distributor to Strengthen Nationwide Distribution of UPS Systems

- In September, Delta Thailand signed an agreement with VST ECS (Thailand) to expand nationwide access to Delta's UPS and data center solutions for enterprise and public sector clients.
เดลต้า ประเทศไทย ลงนามความร่วมมือกับบริษัท วีเอสที อีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อขยายการให้บริการโซลูชันระบบสำรองไฟ (UPS) และโครงสร้างพื้นฐานศูนย์ข้อมูลของเดลต้าทั่วประเทศ สำหรับลูกค้าภาคเอกชนและภาครัฐ
- The collaboration unites Delta's engineering expertise with VST ECS's 6,000+ reseller network to deliver scalable, energy-efficient technologies.
ความร่วมมือครั้งนี้ผสมผสานความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมของเดลต้ากับเครือข่ายตัวแทนจำหน่ายมากกว่า 6,000 รายของวีเอสที อีซีเอส เพื่อส่งมอบเทคโนโลยีที่ปรับขนาดได้และมีประสิทธิภาพด้านพลังงานสูง
- Together, they aim to accelerate Thailand's digital and sustainable development, supporting reliable, low-carbon infrastructure for the future.
ทั้งสองบริษัทมีเป้าหมายร่วมกันในการเร่งขับเคลื่อนการพัฒนาดิจิทัลและความยั่งยืนของประเทศไทย สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานที่มีความน่าเชื่อถือและปล่อยคาร์บอนต่ำเพื่ออนาคต



Production

ฝ่ายปฏิบัติการ

- 3Q25 revenue increased by around 70% from the previous quarter, driven by stronger operational efficiency and higher production output. Key achievements included successful machine installations, enhanced workforce productivity, and ongoing process optimization that supported continuous improvement in yield and overall performance.

รายได้ในไตรมาส 3/2025 เพิ่มขึ้นประมาณ 70% จากไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงหนุนจากประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น ความสำเร็จสำคัญในไตรมาสนี้ ได้แก่ การติดตั้งเครื่องจักรใหม่อย่างต่อเนื่อง การยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน และการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพโดยรวมอย่างต่อเนื่อง

- Delta's factories in India delivered steady performance in 3Q25, achieving around 96% of the overall production target. The Rudrapur and Gurugram sites continued to record above-plan output, supported by improved operational efficiency. The Krishnagiri cluster also progressed as planned, with ongoing capacity ramp-up contributing to stable production performance across the region.

โรงงานของเดลต้าในประเทศอินเดียมีผลการดำเนินงานที่มั่นคงในไตรมาส 3/2025 โดยสามารถบรรลุเป้าหมายการผลิตได้ประมาณ 96% ของแผนทั้งหมด โรงงานใน Rudrapur และ Gurugram ยังคงมีปริมาณการผลิตสูงกว่าเป้าหมาย ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันโรงงานใน Krishnagiri ได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิตตามแผน ซึ่งช่วยสนับสนุนความมั่นคงของการดำเนินงานโดยรวมในภูมิภาค



Financial Highlights

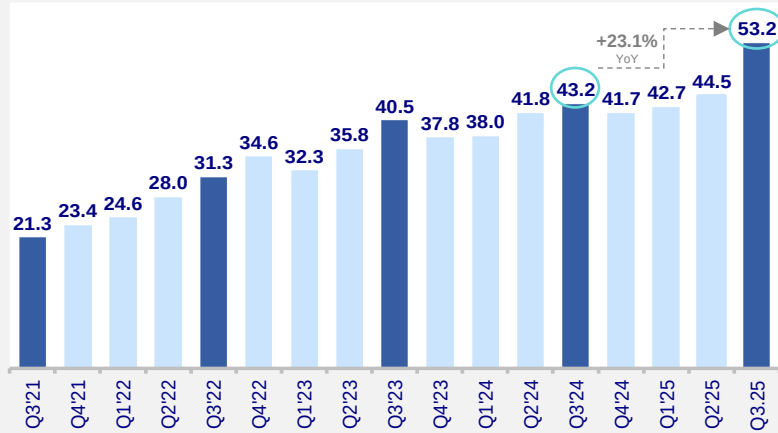
ผลการดำเนินงานทางการเงิน

Q3'25 Financial Highlights – Sales Revenue

ผลการดำเนินงานด้านรายได้

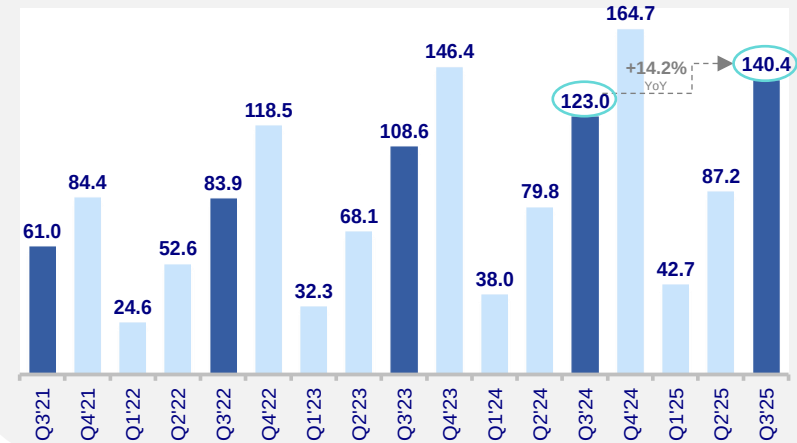
Quarterly Performance

- Q3'25 total Operating Revenue was THB 53.2 billion
- Growth of 23.1% when compared with Q3'24



Cumulative Yearly Performance

- 9M'25 total was THB 140.4 billion
- Growth of 14.2% when compared with 9M'24



- A robust sales performance across Power Electronics, Infrastructure, and Automation, with the core products gained a solid momentum from accelerated AI-driven data center demand prompting new high-performance power solutions. Meanwhile, EV power sales declined due to weak demands in the U.S. and Europe amid ongoing global uncertainties. The Company remains focused on expanding manufacturing, strengthening supply chains, and ensuring sustainable operations to meet evolving customer needs.

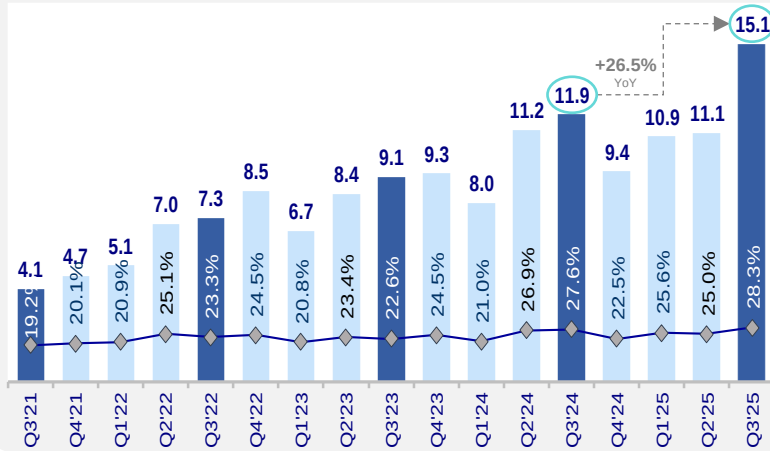
ขอขยายขีดความสามารถในกลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ โครงสร้างพื้นฐาน และระบบอัตโนมัติ โดยสินค้าหลักได้รับแรงหนุนจากความต้องการศูนย์ข้อมูลที่ขับเคลื่อนด้วย AI เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้มีการพัฒนาโซลูชันพลังงานประสิทธิภาพสูงใหม่ๆ ขณะเดียวกัน ขอขยายกลุ่มพลังงานยานยนต์ไฟฟ้าให้สอดคล้องจากความต้องการที่ร้อนตัวในสหรัฐและยุโรป ท่ามกลางความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจทั่วโลก บริษัทมุ่งขยายกำลังการผลิต เสริมความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน และดำเนินงานอย่างยั่งยืนเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

Q3'25 Financial Highlights – Gross Profit

กำไรขั้นต้น

Quarterly Performance

- Q3'25 total was THB 15.1 billion or 28.3% of Revenue
- Growth of 26.5% when compared with Q3'24



Cumulative Yearly Performance

- 9M'25 total was THB 37.1 billion or 26.4% of Revenue
- Growth of 19.3% when compared with 9M'24



- Gross profit improved significantly based on high-margin products and efficient inventory management with the reversal of inventory provisions further supported profitability.
- These factors contributed to a stronger gross margin, reflecting the Company's effective operational strategies and focus on optimizing cost efficiency across its core business segments.

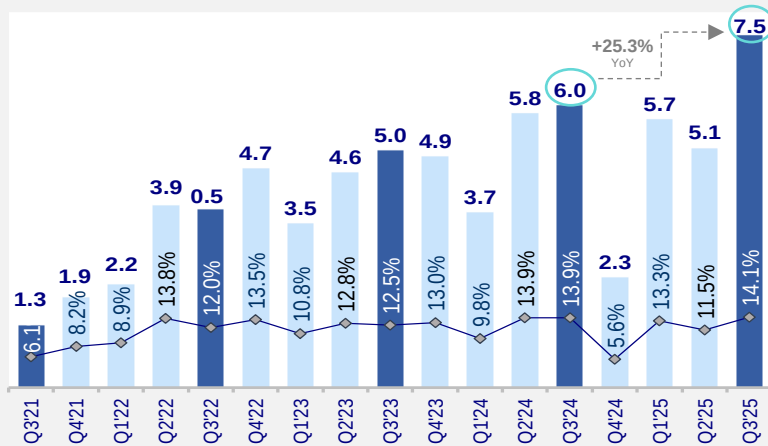
กำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากสัดส่วนสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูงและการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกลับรายการตั้งสำรองสินค้าคงคลังซึ่งช่วยหนุนผลกำไรเพิ่มเติม ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้กำไรขั้นต้นแข็งแกร่งขึ้น สะท้อนถึงประสิทธิภาพของกลยุทธ์การดำเนินงาน และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกลุ่มธุรกิจหลัก

Q3'25 Financial Highlights – Operating Profit

กำไรจากการดำเนินงาน

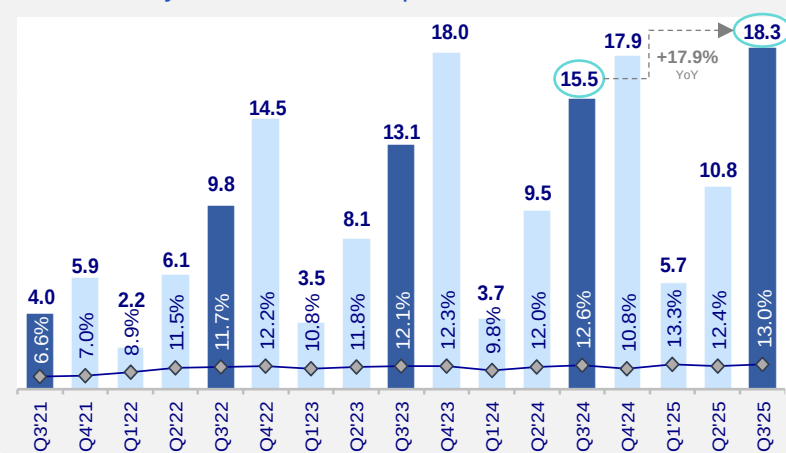
Quarterly Performance

- Q3'25 total was THB 7.5 billion or 14.1% of Revenue
- Growth at +25.3% when compared with Q3'24



Cumulative Yearly Performance

- 9M'25 total was THB 18.3 billion or 13.0% of Revenue
- Growth by 17.9% when compared with 9M'24



- Operating margins rose Q-o-Q & Y-o-Y, with additional incomes from contractual compensation and favorable foreign exchange movements further boosted results, despite some offsets from asset impairments and regulatory tax provisions.

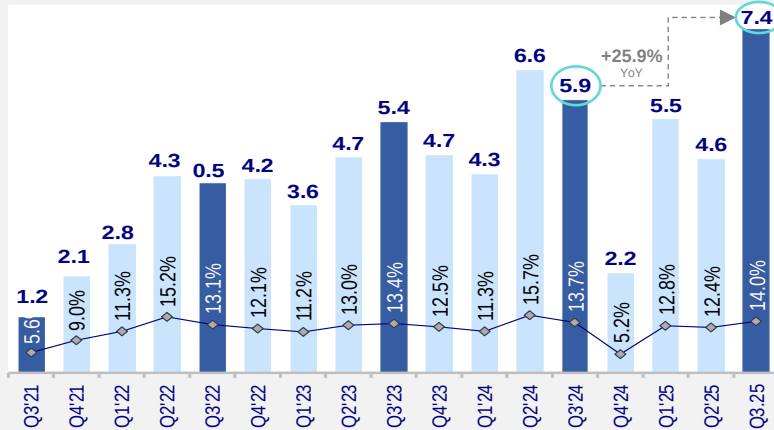
อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นทั้งเมื่อเทียบกับไตรมาสและรายปี โดยได้รับแรงหนุนจากรายได้พิเศษตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่เอื้ออำนวย แม้มีบางส่วนหักล้างผลจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และการตั้งสำรองภาษีตามกฎระเบียบ

Q3'25 Financial Highlights – Net Profit

กำไรสุทธิ

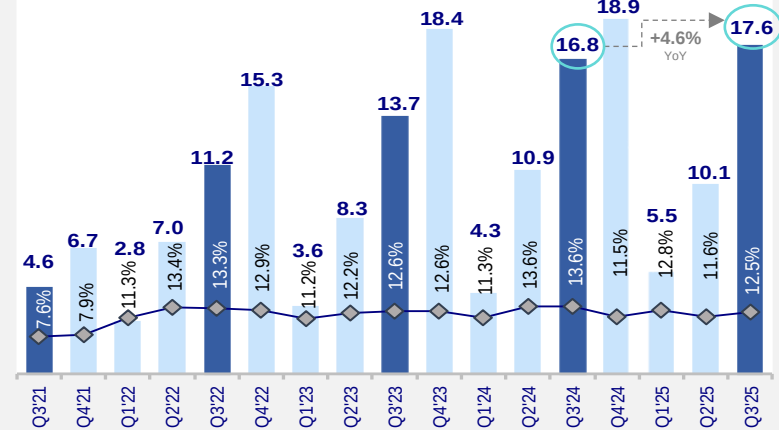
Quarterly Performance

- Q3'25 total was THB 7.4 billion or 14.0% of Revenue
- Growth at +25.9% when compared with Q3'24



Cumulative Yearly Performance

- 9M'25 total was THB 17.6 billion or 12.5% of Revenue
- Growth by +4.6% when compared with 9M'24



- Despite EV segment challenges, overall performance reflected strategic agility and resilience in a dynamic global market. The company achieved record net profit in Q3'25 with a robust earnings per share, driven by strong sales in AI-related power and infrastructure solutions, alongside improved margins and cost control supporting profitability, while other income offsetting asset impairments and tax impacts.

แม้กลุ่มธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าจะเผชิญความท้าทาย แต่ผลประกอบการโดยรวมสะท้อนถึงความยืดหยุ่นและความสามารถในการปรับตัวเชิงกลยุทธ์ในสภาวะตลาดโลกที่ผันผวน

ในไตรมาส 3/68 บริษัททำสถิติสร้างกำไรสุทธิสูงสุด พร้อมกำไรต่อหุ้นที่แข็งแกร่ง จากยอดขายระบบไฟฟ้าปัญญาประดิษฐ์และโซลูชันโครงสร้างพื้นฐาน ร่วมกับการปรับตัวขึ้นของมาร์จิ้น และการควบคุมต้นทุนอย่างรอบคอบ อีกทั้งยังมีการบันทึกรายได้อื่นเข้ามาช่วยชดเชยผลกระทบจากการด้อยค่าทรัพย์สินและภาษีส่วนเพิ่ม

Key Financial Ratio

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

Track record of robust financial metrics สถิติย้อนหลังสะท้อนความแข็งแกร่งทางการเงิน

	Revenue (THB Bn)	GP Margin (%)	OP Margin (%)	NP Margin (%)	EPS (THB per share)	ROE (%)	D/E ratio (Times)	Quick ratio (Times)
9M'2025	140.4	26.4%	13.0%	12.5%	1.41	26.8%	0.60	1.12
2024	164.7	24.6%	10.8%	11.5%	1.66	25.7%	0.54	1.27
2023	146.4	22.9%	12.3%	12.6%	1.48	30.1%	0.6	1.13
2022	118.6	23.6%	12.2%	12.9%	1.23	31.9%	0.66	1.17
2021	84.3	20.6%	7.0%	7.9%	0.54	17.0%	0.67	1.11
2020	63.2	23.9%	10.1%	11.1%	0.57	20.1%	0.52	1.66
2019	51.2	20.5%	4.5%	5.8%	0.24	8.9%	0.39	2.04
2018	53.1	22.8%	8.9%	9.7%	0.41	15.1%	0.42	2.22
2017	49.3	25.5%	11.3%	10.0%	0.40	15.2%	0.42	2.37
2016	46.9	26.5%	10.9%	11.8%	0.44	17.3%	0.45	2.48
2015	46.9	27.3%	13.2%	14.3%	0.54	22.0%	0.43	2.71

Smarter. Greener. Together.



To learn more about Delta,
please visit www.DeltaThailand.com
or scan the QR code

