



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	41
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	49
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	50
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	52

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	53
8. โครงสร้างการจัดการ	55
9. การกำกับดูแลกิจการ	61
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	83
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	95
12. รายการระหว่างกัน	95

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	101
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	103

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	111
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

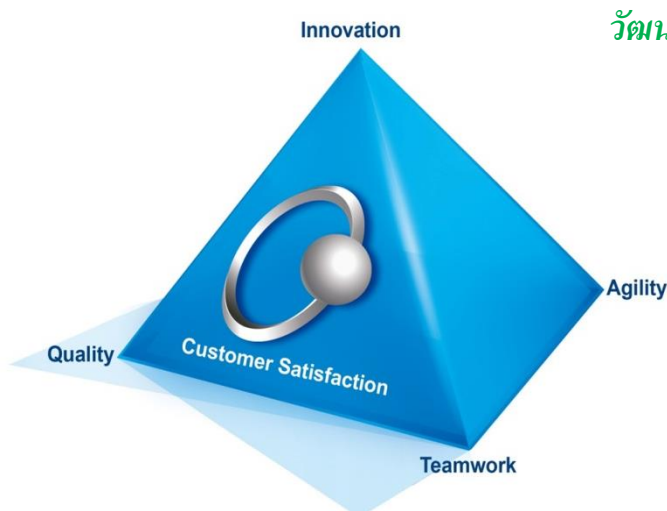
ภาพรวมบริษัท

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดย ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้า ประเทศไทย เป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภท พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และ โซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) และอแดปเตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

พันธกิจของบริษัท

“มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า”



วัฒนธรรมองค์กร “กล้าที่จะเปลี่ยนแปลงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน”

นวัตกรรม : สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ

ความพอใจของลูกค้า : คาดการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหวัง

คุณภาพ : นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยมพร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง

ความร่วมมือ : เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่ายเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

ความฉับไว : มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 ได้มีการพิจารณาแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะทำยอดขายให้ได้ 117 พันล้านบาทในปี 2568 ผ่านการทำงานร่วมกันของทีมงานและนวัตกรรมที่เรามีอยู่ทั่วโลก โดยมีวิสัยทัศน์คือ “เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมด้านการผลิต การจัดการระบบและการให้บริการด้านโซลูชันทั่วยุโรป อินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplier) คาดว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์หลักในการทำรายได้ให้กับบริษัทฯ สำหรับมูลค่าการผลิตโดยรวมคาดว่าโรงงานที่อินเดียจะมีบทบาทสำคัญเพิ่มขึ้นในอนาคตเนื่องจากผลิตภัณฑ์และโซลูชันของบริษัทสามารถสนับสนุนงานสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลอินเดียที่จะเกิดขึ้นปี 2563 ซึ่งคาดว่าจะมีมูลค่าโครงการถึง 1 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งโอกาสใหญ่เหล่านี้จะเป็นตัวขับเคลื่อนธุรกิจในระยะยาวได้

บริษัทฯ จะใช้ข้อได้เปรียบในการมีศูนย์วิจัยพัฒนากระจายอยู่ในหลายพื้นที่เพื่อให้บริการลูกค้าที่มีอยู่ทั่วโลก รวมทั้งจัดการเรื่องวิจัยพัฒนาอย่างผสมผสานและพัฒนาบุคคลที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดและสินค้า

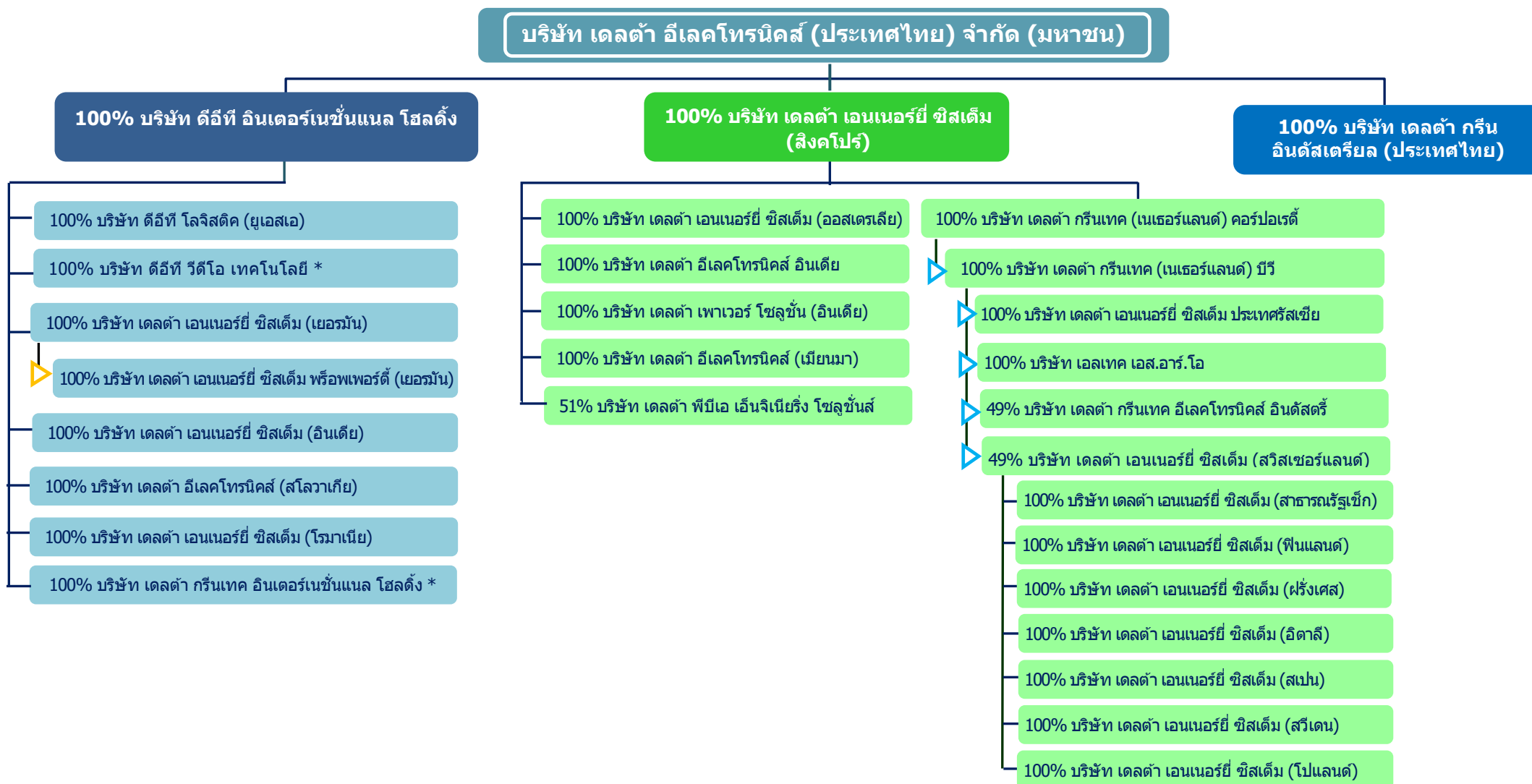
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท Delta Greentech (Netherlands) B.V (“DGN BV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ให้แก่ Delta Electronic (Netherlands) BV (“DEN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Electronic Inc. หนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มูลค่ารวม 24.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 874.26 ล้านบาท) ดังมีรายชื่อบริษัทย่อยที่จำหน่าย ดังนี้

1. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG จำนวน 10,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
2. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Electronics Industry LLC จำนวน 15,708 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
3. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (USA) จำนวน 1,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
4. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (Brasil) S.A. จำนวน 4,315,657 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ทั้งนี้ ในการซื้อขายดังกล่าว บริษัท DEN ได้ขายส่วนของทุนชำระแล้วซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ Eltek, s.r.o. ให้แก่ DGN BV ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาซื้อขาย

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ 31 ธันวาคม 2560)



* อยู่ระหว่างปิดกิจการและชำระบัญชี

บริษัทฯ มิได้มีนโยบายแบ่งการดำเนินงานแบบเบ็ดเสร็จที่ชัดเจน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมทางด้านธุรกิจและความพร้อมของบุคลากร

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตชั้นนำ โซลคิง จำกัด	Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	300,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	264,357,329 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4405 Cushing Parkway Fremont, CA 94538 USA. Tel: +1 510 668 5100 Fax: +1 510 668 0680	บริการด้านโลจิสติกส์ในประเทศ สหรัฐฯ	-	หุ้นสามัญ	1,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	500,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.2 บริษัท ดีอีที วิตโอ เทคโนโลยี จำกัด	Portcullis Chambers, 4th Floor, Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, British Virgin Islands (BVI) VG1110	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน) จำกัด	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Power Systems - Renewable Energy - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร (EUR)	18,301,000 ยูโร (EUR)	100
1.3.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมัน) จำกัด	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร (EUR)	25,000 ยูโร (EUR)	100
1.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย (INR)	490,476,020 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.5 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	Priemyselna ulica 4600/1, SK – 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovakia Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply - Power Systems - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและ แบบ OEM	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร (EUR)	47,120,947 ยูโร (EUR)	100
1.6 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด	76 Splaiul Unirii Blvd., Building B, 8th floor, District 4, 040037, Bucharest, Romania Tel: +40 21 305 1770 Fax: +40 21 305 1789	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่ (RON)	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่ (RON)	100
1.7 บริษัท เดลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ตชั้นนำ โซลคิง จำกัด	Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	100,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	28,051,850 เหรียญสหรัฐ (USD)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
2. บริษัท เคลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	66,053,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	66,053,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.1 บริษัท เคลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ออสเตรเลีย) จำกัด	Unit 20-21 , 45 Normanby Road, Notting Hill VIC 3168, Australia Tel: +61 9543 3720 Fax: +61 9544 0606	การตลาดและจัดจำหน่าย	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	2,529,000 เหรียญ ออสเตรเลีย (AUD)	2,529,000 เหรียญ ออสเตรเลีย (AUD)	100
2.2 บริษัท เคลต้า อิเล็กทรอนิกส์ อินเดีย จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานผลิต	ผลิตภัณฑ์อื่นๆที่ไม่ใช่ Telecom Power System และUPS	หุ้นสามัญ	6,070,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	3,243,543,250 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.3 บริษัท เคลต้า เพาเวอร์ โซลูชัน (อินเดีย) จำกัด	1st Floor, ASV Chamiers Square, New Door No. 87, Old No. 48, Chamiers Road, Raja Annamalaipuram, Chennai, Tamil Nadu, India, 600028	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	1,700,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,638,626,520 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.4 บริษัท เคลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (เมียนมา) จำกัด	Plot No.91 and 92, Myay Taing Quarter No.25, Shwe Lin Ban Industrial Zone. Hlaing Thar Yar Township, Yangon, Myanmar	โรงงานผลิต	- ชิ้นส่วนเชิงกล - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ภายใต้ระบบ CMP (Cutting, Making and Packaging)	หุ้นสามัญ	2,350,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	2,350,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.5 บริษัท เคลต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริง โซลูชันส์ จำกัด	714 หมู่ 4 ต.แพรงษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ Tel: +66 2 709 2800 Fax: +66 2 709 2827	ผลิต/ประกอบและบริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติในภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร	Industrial Automation	หุ้นสามัญ	35,000,000 บาท (THB)	35,000,000 บาท (THB)	51
2.6 บริษัท เคลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรทีฟ ยูเอ	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	ไม่มีการจดทะเบียน	22,349,697 ยูโร (EUR)	100
2.6.1 บริษัท เคลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	22,289,690 ยูโร (EUR)	22,289,690 ยูโร (EUR)	100
2.6.1.1 บริษัท เคลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ประเทศรัสเซีย	Office 401, Vereyskaya Plaza II, Vereyskaya Street 17, 121357, Moscow, Russia Tel: +7 495 644 3240 Fax: +7 495 644 3241	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	100
2.6.1.2 บริษัท เอลเทค เอส.อาร์.โอ	Pálenica 53/79, Liptovský Hrádok 033 17, Slovakia	โรงงานผลิต	Telecom Power System	หุ้นสามัญ	3,326,031 ยูโร (EUR)	3,326,031 ยูโร (EUR)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
2.6.1.3 บริษัท เดลต้า กรีนเทค อิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรี แอลแอลซี	Serifali Mevkii Soylesi Sok No:19/1, 34775, Yukaridudullu/Istanbul, Turkey	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	770,000 ไลราตุรกี (TRY)	770,000 ไลราตุรกี (TRY)	49
2.6.1.4. บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (สวิสเซอร์แลนด์) จำกัด	Freiburgstrasse 251, CH-3018 , Bern-Bümpliz, Swizerland Tel: +41 31 998 5388 Fax: +41 31 998 5485	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	Power System	หุ้นสามัญ	20,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	20,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	49
2.6.1.4.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (สาธารณรัฐเช็ก) จำกัด	Perucka 2482/7, 120 00 Praha 2, Czech Republic Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 271 751 799	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	8,000,000 เช็กโครนา (CZK)	8,000,000 เช็กโครนา (CZK)	49
2.6.1.4.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (ฟินแลนด์) จำกัด	Juvan Teollisuuskatu 15, PL63, FI-02921 Espoo, Finland Tel: +358 9 8496 60 Fax: +358 9 8496 6100	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	269,100.68 ยูโร (EUR)	134,550.34 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.4.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (ฝรั่งเศส) จำกัด	ZI du Bois Chaland2 - 15 rue des Pyrénées, LISSES, 91056 EVRY CEDEX, France Tel: +33 1 69 77 82 60 Fax: +33 1 64 97 05 77	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.4.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (อิตาลี) จำกัด	Piazza Grazioli 18 , 00186 Roma, Italy Tel: +39 06 69941209 Fax: +39 06 69942293	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.4.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (สเปน) จำกัด	Calle Luis In° 60, Nave 1a, P.I. de Vallecas, E-28031 Madrid, Spain Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 2 7175 17 99	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.4.6 บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (สวีเดน) จำกัด	Annavägen 3, P.O.Box 3096, S-350 33 Växjö, Sweden Tel: +46 470 70 68 00 Fax: +46 470 70 68 90	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	49
2.6.1.4.7 บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (โปแลนด์) จำกัด	Poleczki 23, Street 02-822 Warsaw, Poland Tel: +48 22 335 2600 Fax: +48 22 335 2601	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,500,000 สวือตตี้โปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สวือตตี้โปแลนด์ (PLN)	49
3. บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	111 หมู่ 9 ต.บางวัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 Tel: +66 38 522455 Fax: +66 38 522460	โรงงานผลิต ประกอบชิ้นส่วน ติดตั้ง และให้บริการรวมทั้งจัดจำหน่าย	- UPS - Solar Inverter - EV Charger - Data Center	หุ้นสามัญ	200,000,000 บาท (THB)	200,000,000 บาท (THB)	100

2

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมืองรูดราเปอร์และนิวเดลี) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) และเมียนมา (เมืองย่างกุ้ง) โดยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ประกอบด้วย

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Embedded Power Solutions (EPSBG) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบฝังตัว แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลักได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC-DC Power)
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ และโซลินอยด์

1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electrics Vehicle Solutions (EVSBG) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

1.4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Merchant & Mobile Power (MPBG) ได้แก่ แอแดปเตอร์สำหรับ คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เพาเวอร์ซัพพลายในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบจักรกลอัตโนมัติ ระบบโรงงานอัจฉริยะ เช่น เซอร์อัจฉริยะ รวมทั้ง ระบบอัตโนมัติสำหรับอาคาร ระบบแสงสว่างและระบบไฟระว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ประกอบด้วย

3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)

3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน เช่น ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทนและเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2560		2559		2558	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	36,672	74.4%	33,481	71.4%	32,496	69.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Embedded Power Solutions (EPSBG)	17,182	34.9%	16,867	36.0%	18,404	39.2%
- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC-DC Power)	3,212	6.5%	2,572	5.5%	2,695	5.7%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power)	3,072	6.2%	4,160	8.9%	4,837	10.3%
- ผลิตภัณฑ์ Custom Design	10,898	22.1%	10,135	21.6%	10,872	23.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG)	7,021	14.3%	7,064	15.1%	6,053	12.9%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electronics Vehicle Solutions (EVSBG)	5,017	10.2%	2,897	6.2%	2,054	4.4%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Merchant & Mobile Power (MPBG)	7,452	15.1%	6,653	14.2%	5,985	12.8%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	1,796	3.6%	1,974	4.2%	1,584	3.4%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	10,532	21.4%	11,088	23.6%	12,310	26.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG)	9,354	19.0%	10,135	21.6%	11,373	24.2%
- เพาเวอร์ซัสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)	8,364	17.0%	8,998	19.2%	10,321	22.0%
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)	990	2.0%	1,137	2.4%	1,052	2.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG)	1,178	2.4%	953	2.0%	937	2.0%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	269	0.5%	344	0.7%	548	1.2%
ยอดขายรวม	49,269	100.0%	46,887	100.0%	46,938	100.0%

ประเภทผลิตภัณฑ์

แบรนด์เดลต้า:

"To provide the most efficient and reliable energy saving solutions for customers"

ประเภทธุรกิจ

Smarter . Greener . Together



ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบฝังตัว
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบเคลื่อนย้ายได้



ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร



ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน

- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน



บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งการเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สวิตชิงเพาเวอร์ซัพพลายและพัฒนอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่มีความหลากหลาย สำหรับนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพาชนิดต่างๆ อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการลำดับแรกที่ถูกคัดเลือกให้บริการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าประเภท OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 4 กลุ่มย่อย ดังนี้

ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบฝังตัว Embedded Power Solutions (EPSBG)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางการประหยัดพลังงานควบคู่กัน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้แบ่งย่อยออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

ดีซี ดีซี เพาเวอร์



ดีซี ดีซี เพาเวอร์เป็นคอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์

เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูลและให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (Power Density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว

เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ

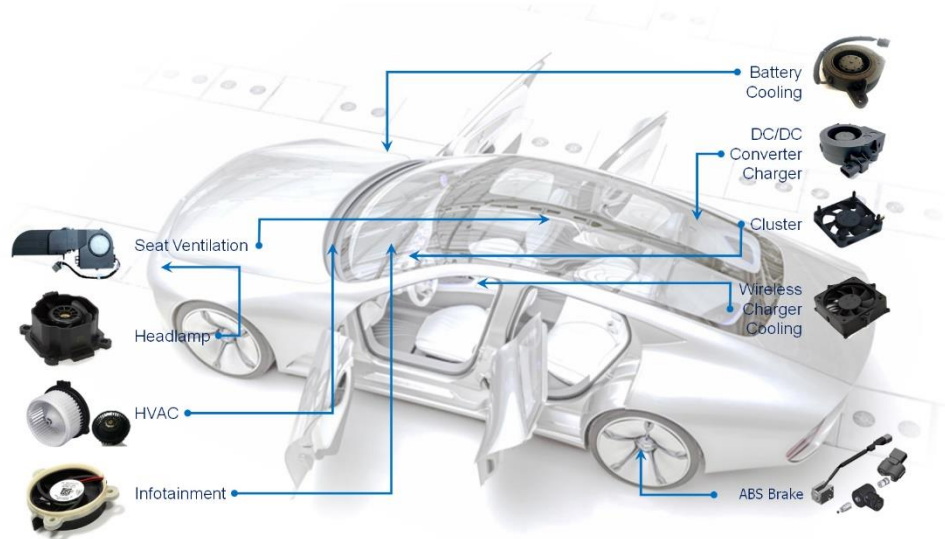


ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะเป็นเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและมีการออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้กับคอมพิวเตอร์ (เซิร์ฟเวอร์และระบบเครือข่าย) อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ยานยนต์ และงานอุตสาหกรรมด้านต่างๆ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ



ผลิตภัณฑ์พัฒมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน Fan & Thermal Management (FMBG)

พัฒมอิเล็กทรอนิกส์



เคลต้าผลิตพัฒมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม

อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์



ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟิเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบ โทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม

โซลินอยด์



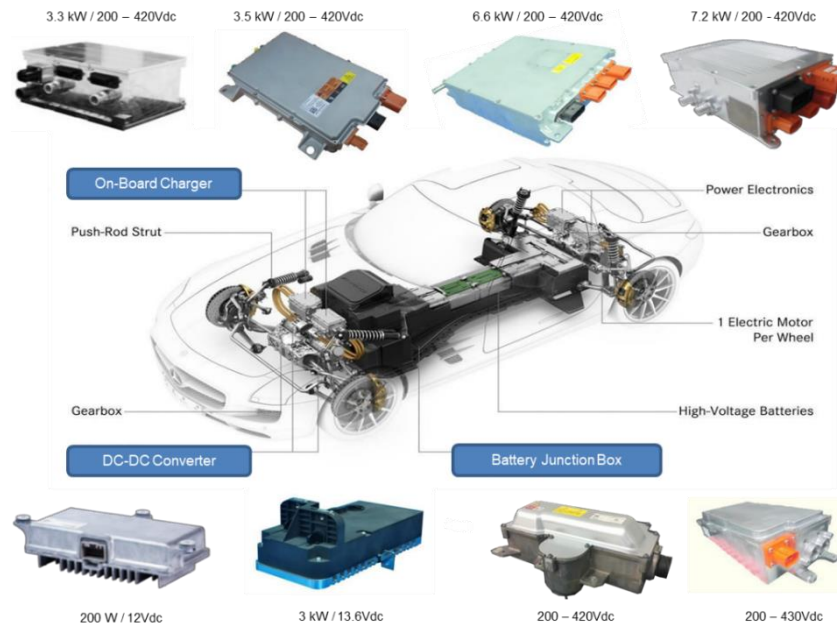
โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบเบรก ABS ในยานยนต์ เครื่องทำความเย็นในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และระบบถือคูปองไฟฟ้าอัตโนมัติ



ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

Electric Vehicle Solutions (EVSBG)



ด้านธุรกิจยานยนต์ เดลต้ามีโซลูชัน EV/HEV powertrain และส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า (Power Electronics Components) ที่มีประสิทธิภาพและไว้วางใจได้ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นเทคโนโลยีในการปรับระดับพลังงานให้สูงขึ้น อย่างเช่น On Board Charging Module ที่ปรับได้ถึง 11 กิโลวัตต์ หรือตัวแปลง DC/DC และ APM ที่ใช้ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูงถึงร้อยละ 96 ปรับได้ถึง 3 กิโลวัตต์ นอกจากนี้ เดลต่ายังมีสินค้าใหม่ เกี่ยวกับ Traction Inverter ซึ่งใช้กับเทคโนโลยียานพาหนะไฟฟ้าแบบไฮบริด ที่มีใช้บ้างแล้วบนท้องถนน และเป็นธุรกิจยานยนต์ในอนาคตด้วย

ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบเคลื่อนย้ายได้

Merchant & Mobile Power (MPBG)

สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับภาคอุตสาหกรรมโดยใช้แบรนด์เดลต้าเอง แอปพลิเคชันสำหรับบรอดแบนด์ (Broadband) พรินเตอร์ เครื่องเล่นเกม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและเพื่อการบริโภค ซึ่งเดลต้า นับเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับแอปพลิเคชันของคอมพิวเตอร์พกพาและอุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (hybrid Circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบแอปพลิเคชันให้เป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์





บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือสูงรวมถึงความเชี่ยวชาญด้านการปรับความเร็วรอบและกำลัง (drives) ระบบควบคุมการเคลื่อนไหว (motion control systems) การควบคุมและการสื่อสารในภาคอุตสาหกรรม (industrial control and communication) การปรับปรุงคุณภาพกำลังไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างผู้ใช้งานกับเครื่องจักรในการควบคุมและแสดงผล (human machine interface) เซนเซอร์ และระบบหุ่นยนต์ นอกจากนี้เรายังมีระบบการตรวจสอบและการจัดการข้อมูล เช่น ระบบ SCADA และ EMS สำหรับโซลูชันการผลิตอัจฉริยะที่สมบูรณ์แบบ

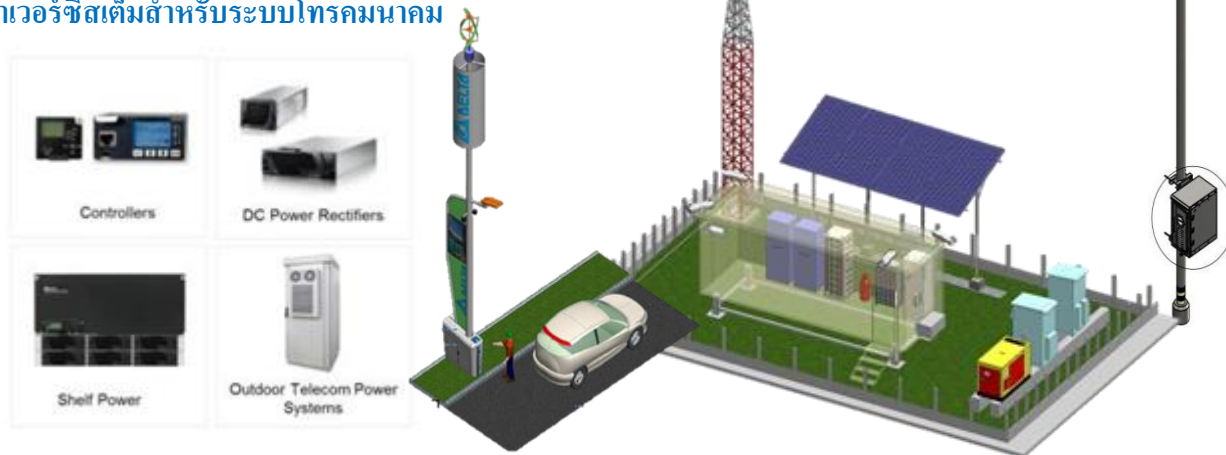




เดลต้าเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลกที่เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้จัดจำหน่ายระบบพลังงานโทรคมนาคม อุปกรณ์เครื่องสำอางไฟฟ้า อุปกรณ์เกี่ยวกับแรงดันไฟฟ้าขนาดกลาง ตลอดจนโซลูชันด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม นอกจากนี้ยังครองอันดับหนึ่งในการให้บริการโซลูชันด้านพลังงานโทรคมนาคมในประเทศอินเดีย และบราซิล และเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับแนวหน้าในยุโรป อเมริกาและเอเชียแปซิฟิก

ทั้งนี้ เดลต้าไม่เพียงเป็นผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมการจัดการด้านพลังงาน บริษัทยังใช้นวัตกรรมด้านวิศวกรรมขั้นสูงของบริษัทในการออกแบบและ/หรือปรับแต่งระบบ ควบคู่กับการทำโซลูชันสำหรับการประยุกต์ใช้งานในระบบศูนย์ข้อมูล พลังงานหมุนเวียน ยานยนต์ไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาคารเขียว (green building) และอื่นๆ อีกมากมาย

เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

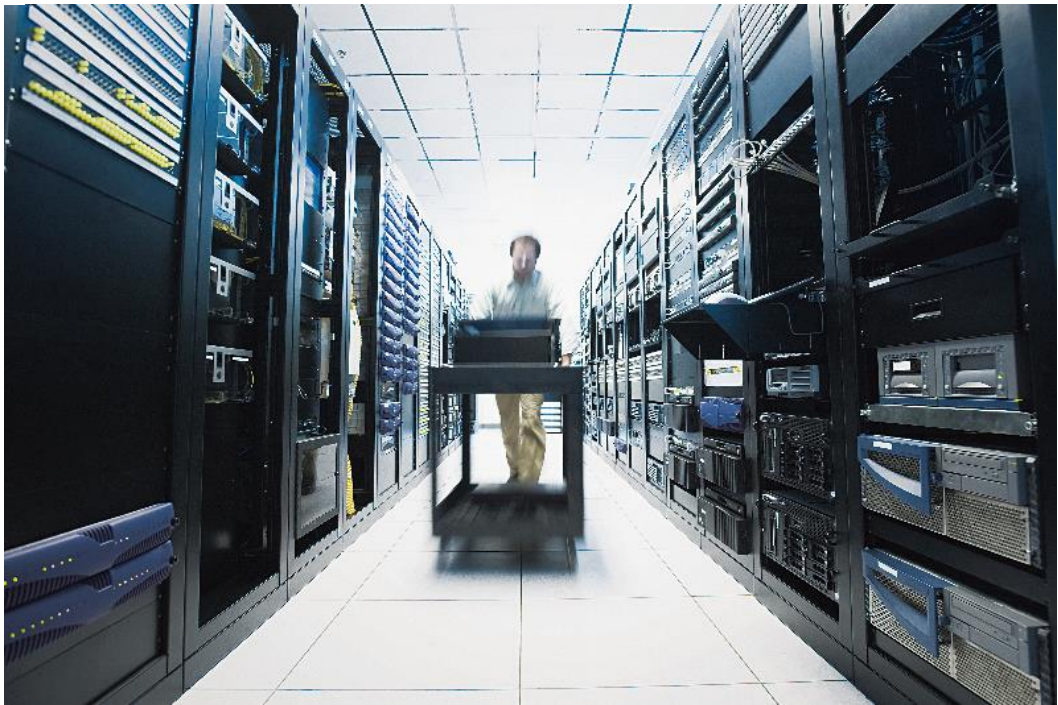


เดลต้าเป็นผู้บุกเบิกในการให้บริการโซลูชันด้านการประหยัดพลังงานที่จำเป็นสำหรับเครือข่ายโทรคมนาคม ในทุกๆ สองสถานีเครือข่ายโทรคมนาคมในอินเดีย จะเป็นจุดปฏิบัติงานด้วยโซลูชันด้านพลังงานของเดลต้า ซึ่งการมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุม ทำให้เดลต้าสามารถให้บริการแก่ทั้งผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม เดลต้ามีส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 ในการให้บริการโซลูชันตามรูปแบบที่ถูกกำหนด ทั้งการใช้งานภายในและภายนอกอาคาร ทั้งนี้ เดลต้ามีโซลูชันสำหรับงานทุกระดับในระบบเครือข่าย ตั้งแต่ระดับ MSC (ระบบให้พลังงานขนาดใหญ่ - Bulk Power) ระดับ BSC (ระบบให้พลังงานขนาดกลาง - Medium Power) ระดับ BTS/Cell Site (ระบบให้พลังงานที่มีการแบ่งใช้จากผู้ประกอบการหลายราย - Power Sharing-Multi Operator) และท้ายสุด โซลูชันสำหรับการเชื่อมต่อที่ปลายทางของเครือข่ายไปยังลูกค้า (Last Mile Connectivity Solutions) เพื่อการใช้งาน 4G / LTE / Wi-Fi พร้อมเอาต์พุต DC และ AC นอกจากนี้เดลต้ายังมีบริการสำหรับระบบ ที่ไม่ใช่ทางด้านโทรคมนาคม เช่น ด้านการรถไฟ PGCL เมืองอัจฉริยะและโซลูชันด้านการสังเกตการณ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์ TPS ของเดลต้าประกอบด้วยตัวแปลงไฟทุกระดับสมรรถนะ (เช่น Rectifiers, Inverters และ DC-DC Converters) โซลูชันการจัดการพลังงาน (แบบบูรณาการ-IPMS และหน่วยเชื่อมต่อพลังงาน-PIU) โซลูชันการเก็บรักษาพลังงาน (VRLA & Li-Ion Batteries) โซลูชันแบบไฮบริด (DG แบตเตอรี่แบบไฮบริด และระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริด) โซลูชันการระบายความร้อน (แบบใช้พัดลมแบบ HEX และแบบเครื่องปรับอากาศ DC) โซลูชัน DG Cranking (ไม่ใช่แบตเตอรี่) โซลูชัน GBM และอื่นๆ อีกหลากหลายรูปแบบ



ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน



เครื่องสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solutions)

ธุรกิจด้านเครื่องสำรองไฟฟ้า (MCIS) ของเดลต้าเรียกได้ว่าเป็น "พลังงานที่อยู่เบื้องหลังแข่งขัน" ผลิตภัณฑ์ MCIS ของเดลต้ามีบทบาทสำคัญในการทำให้ธุรกิจของลูกค้า สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้ดีขึ้น เดลต้าได้จัดหาผลิตภัณฑ์จัดการพลังงานที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้ อีกทั้งมีโซลูชันด้านศูนย์ข้อมูล เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจที่สำคัญของลูกค้ามีความต่อเนื่อง และในเวลาเดียวกันก็ช่วยลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership: TCO) อีกด้วย ทั้งนี้ MCIS ของเดลต้า มีความเชื่อถือได้ และเสริมสร้างประสิทธิภาพงานให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี



เดลต้าได้ช่วยสนับสนุนในการจัดสร้างศูนย์ข้อมูลของลูกค้าเสมอมาด้วยผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่นในการใช้งานและเชื่อถือได้สำหรับการใช้งานตามความต้องการเฉพาะเจาะจงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์สำหรับโซลูชันด้านโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ข้อมูลหรือ "InfraSuite" ของเดลต้า ครอบคลุมตั้งแต่ระบบจัดการพลังงาน ชั้นวางอุปกรณ์พร้อมส่วนประกอบ ระบบระบายความร้อนที่เที่ยงตรง จนถึงระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

กลุ่มผลิตภัณฑ์ MCIS ของเดลต้า มีสินค้าที่หลากหลาย ตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ UPS (อุปกรณ์สำรองไฟฟ้า) ไปจนถึงโซลูชันโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ข้อมูลหรือ "InfraSuite" ซึ่งเดลต้าให้บริการแบบครอบคลุมและครบวงจร



ระบบพลังงานไฟฟ้า
แสงอาทิตย์ที่ใช้ในทุกระดับ ทั้งที่
ใช้ในภาคครัวเรือนเชิงพาณิชย์
และในโรงงานขนาดใหญ่
นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถมี
รายได้อย่างสม่ำเสมอ จากการ
ขายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่าย
ไฟฟ้าในราคารับซื้อที่รัฐบาล
รับประกันราคา



ผลิตภัณฑ์พลังงานแสงอาทิตย์ในภาคครัวเรือน

ระบบพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในภาคครัวเรือนสำหรับบ้านที่เป็นครอบครัวเดี่ยวและบ้านที่อยู่
หลายครอบครัว ช่วยให้เป็นอิสระจากราคาพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น ช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานที่หลากหลาย
เชื่อถือได้และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถมีรายได้อย่างสม่ำเสมอ จากการขายไฟฟ้าเข้าระบบ
โครงข่ายไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์พลังงานแสงอาทิตย์สำหรับเชิงพาณิชย์

บริษัทสมัยใหม่รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในปัจจุบัน ได้มีการสนับสนุนส่งเสริม การ
ปกป้องสิ่งแวดล้อมรอบตัว ด้วยการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งไม่เพียงลดต้นทุนและ
ประหยัดพลังงาน ยังช่วยอนุรักษ์ทรัพยากรได้อีกด้วย

ผลิตภัณฑ์พลังงานแสงอาทิตย์สำหรับสถานีไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

อิเล็กทรอนิกส์กำลังที่มีความทนทานและสมรรถนะสูงในเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าพลังงาน
แสงอาทิตย์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ สามารถรับประกันการได้ว่าจะมีพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
ไว้ใช้ได้นานหลายทศวรรษ

กำลังการผลิตในปี 2560

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Solutions)

1.1 ผลิตภัณฑ์ DC-DC Power (DCBU)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 6,863 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 307 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 89 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.2 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (CNBU)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 5,367 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 463 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.3 ผลิตภัณฑ์ Custom Design (CDBU)

โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 22,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,406 คน
สายการผลิต	: 25 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 6,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 136 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตเต็มที่

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG)

2.1 พัฒนาระบายความร้อน (DC Fan)

พัฒนาระบบอัตโนมัติ (Auto Fan)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 8,566 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 880 คน
สายการผลิต	: 39 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

พัดลมที่ใช้กับงานระบบ (System Fan)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
 พื้นที่การผลิต : 2,548 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 600 คน
 สายการผลิต : 18 สาย
 ผลิตรองรับเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

2.2 ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (ESP LOB)

อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
 พื้นที่การผลิต : 2,620 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 450 คน
 สายการผลิต : 18 สาย
 ผลิตรองรับเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โซลินอยด์ (Solenoid)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
 พื้นที่การผลิต : 645 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 100 คน
 สายการผลิต : 8 สาย
 ผลิตรองรับเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

3. ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์ (EVSBG)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
 พื้นที่การผลิต : 16,710 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 623 คน
 สายการผลิต : 10 สาย
 ผลิตรองรับเฉลี่ย : ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Merchant & Mobile power (MPBG)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
 พื้นที่การผลิต : 6,516 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 1,200 คน
 สายการผลิต : 14 สาย
 ผลิตรองรับเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

5. กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICTBG (ICT Infrastructure)

โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
 พื้นที่การผลิต : 1,800 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 127 คน

สายการผลิต : เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS) 5 สาย
งานระบบ 1 สาย Power Distribution Unit (PDU) 1 สาย และ Medical PDU 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : TPS : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่
งานระบบ : ร้อยละ 73 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในอินเดีย

สถานที่ตั้ง : Plot No 38, Phase 1, Sector 5, Integrated Industrial Estate, Pantnagar
(Rudrapur), Udham Singh Nagar, Uttarakhand India -263153
พื้นที่การผลิต : 13,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 250 คน
สายการผลิต : เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 10 สาย
เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) 2 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : TPS : ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่
UPS : ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง : Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต : 3,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 120 คน
สายการผลิต : เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 75 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในสโลวาเกีย (Liptovsky Eltek Plant)

สถานที่ตั้ง : Liptovsky Hradok, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต : 3,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 300 คน
สายการผลิต : เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

6. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure (EISBG)

สถานที่ตั้ง : Krishnagiri Highway, HOSUR – 635109, India
พื้นที่การผลิต : 402 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน : 10 คน
สายการผลิต : Solar Inverter 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 37 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ดังนี้

การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ							บริษัทย่อยในประเทศไทย	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1541(2)/2552	1494(2)/2552	2061(1)/2553	1732(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	59-1316-1-00-2-0	1813(2)/2554	1814(2)/2554
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคมและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานพาหนะ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	การออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	ผลิต Inverter	ผลิตหลอดไฟฟ้า โคมไฟฟ้าและอุปกรณ์แสดงภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ									
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	5 ปี (วงเงินไม่เกิน 155,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท)	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	4 มกราคม 2553	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	393	356	111	96	504	452
รายได้จากการส่งออก	35,261	33,300	120	104	35,381	33,404
รวมรายได้จากการขายและ บริการ	35,654	33,656	231	200	35,885	33,856

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ ในปัจจุบันคงเหลือสิทธิพิเศษดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 1.2 ล้านยูโร
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดียเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Uninterrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2561

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และ ชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resistor รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรปและ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระค่าสินค้า สำหรับชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (metal stamping) งานตัดชิ้นงาน (die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (wire harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (plastic injection) แผ่นวงจร (PCB) และบรรจุภัณฑ์ (packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,100 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 6.7 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เคลต้า ต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONAS18001, TS16949 และอื่นๆ ที่บริษัทกำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วน of วัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงในอนาคต ทั้งนี้ แม้ในปี 2560 สถานการณ์ห่วงโซ่อุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive จะค่อนข้างตึงตัวแต่ด้วยการทำงานเป็นทีมและความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตร บริษัทฯ สามารถหลีกเลี่ยงปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบไปได้

ในปี 2561 บริษัทฯ คาดว่าจะเกิดภาวะตึงตัวในการจัดหาชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive ไปอีกอย่างน้อยจนถึงไตรมาสที่ 2 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงติดตามและทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตร เพื่อป้องกันการเกิดภาวะข้งก้นในการดำเนินงาน

จากที่ได้รายงานไว้ในปีที่ผ่านมามีว่าบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 13485 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการผลิตแหล่งจ่ายไฟในเครื่องมือแพทย์เพื่อการวินิจฉัยด้วยภาพ (Manufacturing of Power Supply for Active Medical Devices for Diagnostic Imaging) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้กำหนดเพียงให้องค์กรที่ได้รับการรับรองต้องแสดงให้เห็นว่ามีระบบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพและได้รับการบำรุงรักษาที่เหมาะสม แต่ยังมีข้อระบุอื่นที่แตกต่างไป เช่น การส่งเสริมและการสร้างความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านกฎระเบียบถือเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหาร กฎระเบียบระบบคุณภาพสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำหน่ายในสหรัฐอเมริกาที่บังคับใช้โดยองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (the United States Food and Drug Administration - FDA) หรือบทบัญญัติเครื่องมือแพทย์ (Medical Devices Directive) ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการทำธุรกิจในสหภาพยุโรป นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องมีการควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการดำเนินการให้มีการควบคุมการออกแบบในระหว่างที่มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้ การปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 13485 ถือเป็นก้าวแรกที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบของยุโรปอีกด้วย

การจัดการวัสดุสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือรายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3* อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิผลตามมาตรฐาน ISO/TS 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากระบบรหัสสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทมีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในของสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาส ในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ / QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้่ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ต่อไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง และได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องตอบแบบสอบถามใน "แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ" (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน "แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม" (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย Responsible Business Alliance (RBA) (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2560 มีซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 99 ได้ลงนามใน "แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม" แล้ว

การให้คำปรึกษาการตรวจสอบ RBA (RBA Verification Consultation)

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวลาเดียวกัน ทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมงานจะทำการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA พร้อมให้คำปรึกษากับซัพพลายเออร์รายสำคัญที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ซึ่งพบว่ามีซัพพลายเออร์อีกจำนวนมาก ที่ยังสามารถปรับปรุง ระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยให้ดีขึ้นได้อีก ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบจัดการของบริษัทฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2560 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 96.1 ได้ลงนามใน "ประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA" (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการ "การตรวจประเมิน RBA ณ สถานประกอบการ" (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบซัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าซัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์ การประหยัดพลังงาน/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการ "ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว" บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัทฯ และซัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ลงในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบสอบถามด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) สำหรับซัพพลายเออร์ทาง WEB PORTAL (ว่าด้วยเรื่อง การจัดการองค์กร ความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพนักงาน) เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล

การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ "ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว" (Green Supply Chain) ที่มุ่งเน้น นโยบายสีเขียว เพื่อใช้กับซัพพลายเออร์ กระบวนการและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ (ได้แก่ การลด GHG การลดการใช้น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับซัพพลายเออร์และทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรการสั่งซื้อเป็นตัวกระตุ้นให้ซัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย

การวิจัยและพัฒนา (R&D)

ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 5 ปี

	หน่วย	2556	2557	2558	2559	2560
ค่าใช้จ่ายวิจัยและพัฒนา	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	60.96	60.12	58.15	71.52	80.08
ค่าใช้จ่ายวิจัยและพัฒนาเทียบกับยอดขาย	% ของยอดขาย	4.5%	4.4%	4.2%	5.4%	5.5%

จำนวนพนักงานด้านวิจัยและพัฒนาในแต่ละศูนย์วิจัยและพัฒนา

ที่ตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนา	2556	2557	2558	2559	2560
ประเทศไทย	359	333	313	353	341
Soest	170	175	175	172	161
Teningen	88	85	83	83	84
Switzerland	20	18	18	16	11
Finland & Poland	22	23	21	25	8
Hangzhou	45	44	49	48	71
Gurgaon	57	64	73	120	154
Romania	16	16	15	15	15
East Kilbride	13	15	15	16	21
จำนวนพนักงานรวม	790	773	762	848	866

หัวใจสำคัญของงานด้านวิจัยและพัฒนาในปี 2560 คือ การต่อยอดธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์อิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้เหมาะกับการใช้งานรูปแบบต่างๆ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานให้มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

เพื่อคงความเป็นผู้นำตลาดด้านเทคโนโลยีประหยัดพลังงานและประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ รวมถึงเพื่อให้เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง เดลต้าได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในศูนย์วิจัยและพัฒนาที่กระจายอยู่ถึง 10 แห่งในทวีปเอเชียและยุโรป และเดลต่ายังร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมตามแนวคิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพื่อสร้างคนรุ่นใหม่ที่มีความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

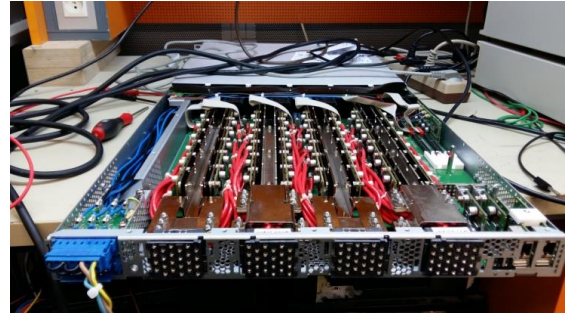
เดลต้าเชื่อมั่นว่าการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าจะช่วยให้เราสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น โดยเดลต้าได้แลกเปลี่ยนและรับฟังมุมมองของลูกค้าหลักที่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย และลูกค้ารายใหม่ในอุตสาหกรรมอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เราจึงมีโอกาสมากขึ้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีให้สามารถรองรับทั้งความต้องการของอุตสาหกรรมในปัจจุบัน และเตรียมพร้อมสำหรับความต้องการใหม่ๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เดลต้ายังคงเป็นผู้นำอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ตลอดหลายสิบปีที่ผ่านมา โดยเรายังคงให้ความสำคัญกับความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเช่นเดิมเพื่อเป็นส่วนสำคัญในการลดมลพิษให้โลกใบนี้

ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายและระบบเก็บข้อมูล (Server Storage Networking - SNT)

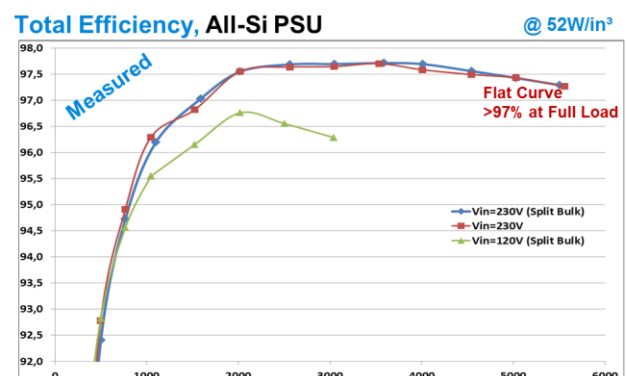
ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าทั่วโลกได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์ยาวนานหลายทศวรรษในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ เครือข่าย และโทรคมนาคม ดังนั้น เราจึงสามารถนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ ได้เป็นอย่างดี เรามั่นใจว่าศักยภาพในการวิจัยและพัฒนาของเราจะทำให้เราเป็นหยัดเป็นผู้ให้บริการโซลูชันได้อย่างครบวงจร

ในปี 2560 เดลต้าได้รับรางวัลพัฒนาออกแบบระบบการจัดการพลังงานแบบตู้เปิด (Power Shelf) หรือ Rack ขนาด 19 นิ้ว ตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งสามารถรองรับเพาเวอร์ซัพพลาย (PSU) ขนาดเอาต์พุต 3200W/12V ได้ถึง 6 ตัว ซึ่งแต่ละเอาต์พุตจะถูกออกแบบให้มีการจำกัดกระแสไว้ อุปกรณ์นี้สามารถแยกกระแสเอาต์พุตได้เป็น 50 เอาต์พุตย่อย และแต่ละเอาต์พุตสามารถจ่ายพลังงานเหมือนกับเพาเวอร์ซัพพลายขนาดเอาต์พุต 400W โดยมีคุณสมบัติเช่นเดียวกับเพาเวอร์ซัพพลายแบบที่แปลงจากกระแสสลับเป็นกระแสตรง (AC/DC) เช่น PMBus Monitoring สวิตช์เปิด/ปิด ความสามารถที่จะถอดเข้าถอดออกจากตู้ หรือ Rack ในกรณีตัวใดตัวหนึ่งเสียหรือทำงานผิดปกติ โดยระบบยังทำงานได้ตามปกติและไม่มีการหยุดชะงัก (Hot-plug) และอุปกรณ์ควบคุมกระแสไฟและป้องกันไฟลัดวงจร เป็นต้น ทั้งนี้ อุปกรณ์ดังกล่าวจะสามารถใส่เพาเวอร์ซัพพลายได้ถึง 50 ตัวซึ่งมีขนาดสูงเท่ากับ 1U และสามารถนำไปติดตั้งใน Rack มาตรฐานได้ตามปกติ และยังมีจุดเด่นที่สามารถจ่ายพลังงานแบบแยกส่วน (Distributed power architecture) โดยมีการจัดระบบแบบโมดูล (Modular) หรือ จะจัดการระบบรวมพลังงานเข้าด้วยกัน โดยมีการควบคุมระบบจากศูนย์กลางเพื่อที่จะทำจ่ายพลังงานได้สูงขึ้น (High-power centralized architecture)



AC/DC Power Shelf ที่ทำให้กับ open19.org
(19.2kW 50 fused 12V outputs)

นอกจากการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ซับซ้อนแล้ว เดลต้าได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (Peak Efficiency) มากกว่าร้อยละ 98 ที่ให้เอาต์พุต 3000W และ 6000W และมีอัตราการจ่ายพลังงาน (Power density) มากกว่า 60W ต่อตารางนิ้ว สำหรับเพาเวอร์ซัพพลายแรงดัน 54V ยังใช้เทคโนโลยี Si-Mosfet แบบดั้งเดิม แต่ได้เพิ่มเทคนิคพิเศษในการควบคุมและปรับแต่งสัญญาณ (Modulation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้สูงขึ้น โดยเทคโนโลยีพื้นฐานแบบนี้สามารถนำมาดัดแปลงหรือปรับเปลี่ยนให้ใช้ได้ตามความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะกับผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานแพลตฟอร์มเดียวกันและได้ผลสำเร็จที่ดี



เส้นกราฟโค้งที่แสดงประสิทธิภาพการทำงานเกินพิกัดของ
All-Si PSUs (6000W & 3000W variants) โดยใช้ต้นทุนมาตรฐาน Mosfets
อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือไปจากความสามารถในการออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายได้เป็นอย่างดีแล้ว ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังประสบความสำเร็จในการต่อยอดผลิตภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์สำหรับคาต้าเซนเตอร์ เช่น ชั้นวางเซิร์ฟเวอร์ที่ประกอบด้วยแผงและตัวจ่ายไฟย่อยแบบถอดประกอบได้ เป็นต้น ทั้งนี้ ทีมวิจัยและพัฒนายังสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยพัฒนาและนำเสนอโซลูชันเต็มรูปแบบให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วน

โซลูชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ในปี 2560 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้นำอุปกรณ์แปลงไฟ DC/DC (DC/DC Converter) และชาร์จเจอร์ที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า (Onboard Charger) ออกสู่สายการผลิตเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว และยังได้ปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้ว อาทิ อุปกรณ์ชุดเชื่อมต่อแบตเตอรี่ (Battery Junction Box) และชาร์จเจอร์ที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า (Onboard Charger) ให้เหมาะกับการใช้งานกับยานยนต์รูปแบบใหม่ๆ อีกด้วย สำหรับในปี 2561 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้เริ่มพัฒนาต้นแบบตัวต้นแบบผลิตภัณฑ์แปลงไฟ DC/DC 2 รุ่น (2.5kW และ 3.7kW) และอุปกรณ์วัดผลและแสดงผลค่าการทำงานต่างๆ ในเวลาที่เชื่อมต่อกับ Battery Junction Box ซึ่งจะกลายเป็นมาตรฐานของรถยนต์ไฟฟ้าและใช้ได้หลากหลายแพลตฟอร์ม

เดลต้ามุ่งขยายฐานลูกค้าโดยการต่อยอดและพัฒนาเทคโนโลยีปัจจุบันและปรับปรุงให้ตรงกับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ การที่เดลต้าสามารถผสมผสานเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่หลากหลายไว้ในอุปกรณ์หรือระบบเดียวทำให้เดลต้ากลายเป็นผู้นำด้านโซลูชันแบบองค์รวมอย่างแท้จริง

ในปี 2560 เดลต้าได้เริ่มดำเนินโครงการใหม่ให้กับลูกค้าหลายโครงการ รวมถึงต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์ตัวเดิมอย่างต่อเนื่อง เช่น พัฒนา On-Board-Charger (OBC) ที่มีกำลังวัตต์หลายๆขนาด (กำลังไฟ 3.7kW 9.6kW และ 11kW) จากที่ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้ดำเนินการไปแล้ว โดยปัจจุบัน OBC รุ่นใหญ่ที่สุดสามารถใช้ได้กับไฟฟ้าแบบเฟสเดียวและ 3 เฟสในอเมริกา ยุโรป และเอเชีย และได้ออกแบบโดยใช้เทคโนโลยีแบบแยกส่วน (Modular Technology) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีพื้นฐานของเดลต้า อีกทั้งยังได้พัฒนา OBC ขนาด 800V/3.7kW สำหรับลูกค้ารายอื่นอีกด้วย



11kW On-Board-Charger โดยสามารถปรับใช้ได้กับไฟฟ้าแบบ 1-phase และ 3-phase ได้

นอกจากนี้ เดลต้ายังได้พัฒนาและผลิตอุปกรณ์ควบคุมการอัดประจุแบบกระแสตรง (DC Charging Box) ตามมาตรฐานที่ใช้ในอเมริกา ยุโรป และเอเชีย (CHAdeMO และ GB/T) และจะได้พัฒนาอุปกรณ์ให้หลากหลายขึ้นเพื่อรองรับแรงดันและกระแสไฟที่แตกต่างกันไป

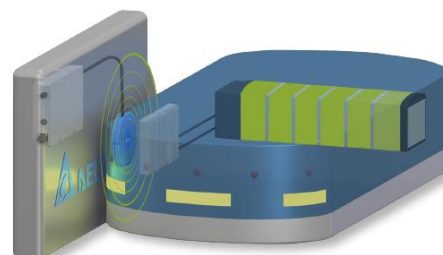
เดลต้าได้พัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้แพลตฟอร์มแบบแยกส่วนอย่างต่อเนื่องในหลายรูปแบบ เช่น การเพิ่มกำลังวัตต์จากโมดูล 3.7 kW จำนวน 3 ชิ้น เป็นโมดูล 7.4 kW จำนวน 3 ชิ้นเพื่อให้ได้กำลังไฟ 22 kW สำหรับแบตเตอรี่ยานยนต์แบบชาร์จเร็ว โดยโมดูลเหล่านี้เป็นนวัตกรรมล่าสุดในการประกอบชิ้นส่วนและองค์ประกอบอื่นๆ เข้าด้วยกันเพื่อให้ได้อัตราการจ่ายพลังงานตามความต้องการของลูกค้าและใช้เทคโนโลยีที่เชื่อถือได้

เพาเวอร์ซัพพลายออกแบบเฉพาะสำหรับงานอุตสาหกรรม/การแพทย์ (IM) และอุปกรณ์อัดประจุไฟ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (IEV)

ในปี 2560 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้สร้างสรรค์นวัตกรรมที่หลากหลายเพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์คุณภาพที่คุ้มค่าและคุ้มค่าให้กับลูกค้าสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมและการแพทย์ อาทิ ระบบอัตโนมัติสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เครื่องจักรกลและหุ่นยนต์ เทคโนโลยีการอัดประจุไฟ เครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องช่วยหายใจและเครื่องฟอกไต เป็นต้น

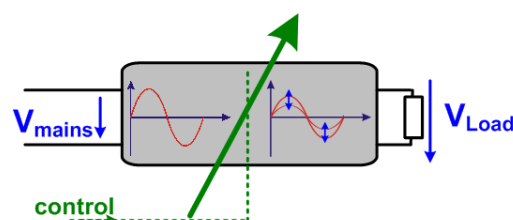
การใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อผลิตและควบคุมกำลังไฟทำให้เดลต้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เสถียร มีประสิทธิภาพใช้งานได้หลากหลาย และเชื่อถือได้ให้กับลูกค้าของเรา

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้ออกแบบซาร์จเจอร์ไร้สายขนาด 1kW และจะเริ่มผลิตในเชิงพาณิชย์ในปี 2561 โดยลูกค้าและตลาดให้การตอบรับผลิตภัณฑ์นี้เป็นอย่างดีจากการทดลองใช้งาน นอกจากนี้แล้ว ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังคาดว่าจะได้ออกแบบและผลิตซาร์จเจอร์แบบไร้สายขนาด 30kW และ 20kW สำหรับรถฟอร์คลิฟท์อีกด้วย



ซาร์จเจอร์แบบไร้สาย

ผลงานอื่นๆ ของทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังรวมถึง อุปกรณ์แปลงไฟแบบไซน์เวฟ (Sinewave Converter) ซึ่งเป็นเพาเวอร์ซัพพลายที่แปลงไฟฟ้ากระแสตรงและกระแสสลับได้อย่างต่อเนื่อง และมีคุณสมบัติสำคัญคือ สามารถทำการควบคุมได้ทั้งแบบเชิงเส้น (Linear) และแบบต่อเนื่อง (Continuous) ในช่วงแรงดันเอาต์พุตตั้งแต่ 0-100% ทำให้อุปกรณ์นี้สามารถใช้งานได้ทุกที่ทั่วโลก อีกทั้งอุปกรณ์นี้ยังมีประสิทธิภาพสูงสุดที่ร้อยละ 98 และมีขนาดเล็ก



สำหรับในอุตสาหกรรมอื่นๆ ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าก็ได้ได้ออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายอีกหลายรูปแบบ เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบบำบัดน้ำ เครื่องพิมพ์ 3D ขนาดใหญ่ ระบบควบคุมอุณหภูมิที่ต้องการความแม่นยำสูง (สำหรับการฟอกเลือด) และ ตัวขับเคลื่อนมอเตอร์ เป็นต้น



อุปกรณ์แปลงไฟแบบไซน์เวฟ (Sinewave) Converter)

การวิจัยและพัฒนาสำหรับตลาดในอินเดีย

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้า (ประเทศไทย) ได้พัฒนาศักยภาพและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญให้ได้อย่างรอบด้านขึ้น

การพัฒนาเครื่องเพิ่มแรงดันไฟฟ้าสำหรับระบบไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Megawatt Range Power Converter) ถือเป็นความชำนาญหลักของทีมวิจัยและพัฒนาในอินเดีย โดยทีมได้ออกแบบและพัฒนาระบบแปลงไฟขนาดใหญ่ที่สามารถใช้ได้หลายรูปแบบโดยเน้นในเรื่องของการใช้พลังงานทดแทน เช่น ระบบพลังงานทดแทนที่ใช้ลม พลังงานแสงอาทิตย์ ระบบควบคุมคุณภาพของพลังงาน ระบบการกักเก็บพลังงานแบบสองทิศทาง (Bi-directional Converter System) เป็นต้น

ประสบการณ์ด้านการติดตั้ง PVI Base ตั้งแต่ขนาด 65MW ถึง 1MW ที่ยาวนานของทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดีย และความใส่ใจพัฒนาโซลูชันให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าเป็นพื้นฐานสำคัญที่ทำให้

เดลต้าสามารถรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ได้เป็นอย่างดี และในปี 2560 เดลต้าได้ประสบความสำเร็จในการผลิตอินเวอร์เตอร์ประสิทธิภาพสูง D-3000 PV Inverter ขนาด 3MW แรงดัน 1000V และออกแบบตามมาตรฐาน IP65 ซึ่งกำหนดมาสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานนอกอาคาร และสามารถให้กำลังวัตต์สูงสุดอย่างต่อเนื่องโดยไม่มีลดกำลังวัตต์ (Power De-rating) แม้ว่าจะทำงานที่อุณหภูมิ 55 องศาเซลเซียส และมีระบบชดเชยพลังพลังงานในเวลากลางคืน (Reactive Power Compensation) และมีคุณสมบัติพิเศษอื่น ๆ เช่น Passive Anti-PID ป้องกัน Over Load Capability และรับข้อมูลสภาพอากาศได้ด้วย



ในปี 2560 ทีมวิจัยและพัฒนาของกลุ่มผลิตภัณฑ์ Power Quality Compensating Equipment (PQCE) ของอินเดียได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ 6MVAR/25kV SVG/APF สำหรับการใช้งานในสถานียับเคลื่อนรถไฟไฟฟ้า (Traction Substation) ร่วมกับทีม High Power Railway Traction (HPRT) ในเซี่ยงไฮ้ ซึ่งเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของทีมงานในอินเดียไปอีกขั้น ทำให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับระบบแรงดันต่ำ 33/35kV สำหรับ 30 ระบบได้โดยไม่ต้องใช้หม้อแปลงไฟในขบวนการออกแบบเพื่อทำให้มีประสิทธิภาพสูง

ทีมวิจัยและพัฒนาของอินเดียยังได้พัฒนาอุปกรณ์แปลงไฟสองทิศทางสำหรับระบบกักเก็บไฟฟ้า (Bi-directional Converter for Battery Energy Storage Systems - BESS) เพื่อใช้งานร่วมกับแบตเตอรี่ของเดลต้าในระบบกักเก็บและสำรองไฟ โดยอินเวอร์เตอร์นี้ได้ผนวกระบบจัดการพลังงานไว้ด้วย และยังมีฟังก์ชันอื่นๆ เช่น การปรับความเสถียร (Smoothing) ตลอดจนปรับพีค (Peak Shave/Shift) และปรับความถี่ในขั้นพื้นฐาน (Primary Frequency Regulation) เป็นต้น และทีมงานในอินเดียจะนำความสำเร็จนี้เป็นพื้นฐานเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์อื่น ๆ สำหรับระบบไฟฟ้าขนาดเล็ก (Micro-grid) ต่อไป



ระบบจ่ายไฟสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecom Power Systems - TPS)

บริษัทในธุรกิจโทรคมนาคมต้องอาศัยนวัตกรรมและวิธีการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถแข่งขันและเป็นผู้นำในตลาดพร้อมไปกับการผลักดันโซลูชันที่หลากหลายออกสู่ท้องตลาดเพื่อรองรับการขยายฐานธุรกิจ 4G อีกด้วย

ดังนั้น ทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ TPS ของเดลต้าในอินเดียจึงได้พัฒนาอุปกรณ์เรียงกระแสไฟฟ้า (Rectifier) หลายรูปแบบให้เหมาะสมกับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าทั่วโลก และได้พัฒนาโซลูชันแบบผสม (Combo Power Solution) ที่รองรับการแปลงกระแสไฟทั้งแบบ AD/DC และแบบ DC/AC ในการแปลงครั้งเดียว (Hybrid Conversion) โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายของลูกค้าได้เป็นอย่างดี และยังช่วยประหยัดพื้นที่ในการติดตั้งอีกด้วย



กลุ่มผลิตภัณฑ์อินเวอร์เตอร์รุ่นใหม่ของเดลต้านอกจากจะมีประสิทธิภาพสูงแล้วยังมีขนาดเล็ก เช่น 300VA ถึง 4500VA เพื่อรองรับการใช้พลังงานที่หลากหลาย

โซลูชันสำหรับระบบสำรองไฟฟ้า (MCIS Solutions)

เดลต้าอินเดียได้พัฒนาอุปกรณ์สำรองไฟขนาดกลางและใหญ่ที่ใช้แบตเตอรี่ลิเทียมไอออนออกมาหลายรุ่นเพื่อให้ลูกค้ามีแหล่งพลังงานที่เสถียรและประหยัดเนื้อที่ซึ่งเหมาะกับการใช้งานในพื้นที่จำกัด เช่น คาต้าเซ็นเตอร์ เป็นต้น การผสมผสานเทคโนโลยีด้านการจัดการอาคาร (BMS) ทำให้ลูกค้าสามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนยังสามารถติดตามข้อมูลการใช้งานได้อย่างต่อเนื่องทางออนไลน์หรืออุปกรณ์มือถือต่าง ๆ ได้



ซอฟต์แวร์ระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียได้เริ่มสร้างศักยภาพด้านซอฟต์แวร์ทำให้สามารถต่อยอดพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม (IA) ที่ทันสมัยได้ โดยซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นใหม่นี้จะเป็นโครงสร้างและแพลตฟอร์มมาตรฐานสำหรับใช้งานกับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในกลุ่มนี้

แพลตฟอร์มเวอร์ชันแรกที่จะออกสู่ท้องตลาดในปี 2561 จะเป็นระบบที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถออกแบบจัดการ จำลอง รวมถึงติดตามและวิเคราะห์โซลูชันด้านอุตสาหกรรมที่มีอุปกรณ์ต่างๆ ของเดลต้าเป็นองค์ประกอบ ทั้งนี้ สมรรถนะดังกล่าวจะช่วยผลักดันให้เดลต้าก้าวข้ามจากการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนไปเป็นผู้สร้างสรรค์โซลูชันแบบองค์รวมในธุรกิจระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี

แพลตฟอร์มนี้ได้รับการพัฒนาโดยใช้มาตรฐานต่างๆ เช่น OPC-UA รวมถึง PLCOpen และเทคโนโลยี IIoT เพื่อให้สามารถใช้งานกับแพลตฟอร์มลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันที่มีอยู่ในตลาดแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา และสามารถใช้งานร่วมกับซอฟต์แวร์จัดการกระบวนการผลิตอื่นๆ ที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในปัจจุบัน เช่น MES และ PLM & ERP



ทิศทางในอนาคต

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียมีแผนจะพัฒนานวัตกรรมในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น อุปกรณ์แปลงไฟกำลังสูง และอุปกรณ์กักเก็บและเปลี่ยนรูปแบบพลังงาน เป็นต้น และจะเพิ่มความสามารถด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์ ตลอดจนพัฒนาศักยภาพใหม่ๆ เพิ่มเติม เช่น การประยุกต์ใช้อุปกรณ์แปลงไฟกำลังสูงในรูปแบบต่างๆ ซึ่งรวมถึงการใช้งานในระบบกริดไฟฟ้าขนาดเล็ก ระบบแปลงไฟ (PCS) และการใช้งานลักษณะอื่นๆ ด้วย

สำหรับการวิจัยและพัฒนาด้านไฟฟ้ากำลังได้เริ่มต่อยอดไปยังการใช้งานสำหรับการขับเคลื่อนรถไฟฟ้า (Traction power) แล้ว และในปีหน้าจะเริ่มผลิตอุปกรณ์แปลงไฟแบบออนบอร์ด (Onboard power converter) สำหรับการขับเคลื่อนรถไฟฟ้าเป็นครั้งแรกในอินเดีย โดยอุปกรณ์ดังกล่าวจะประกอบด้วย อุปกรณ์แปลงไฟ (Auxiliary Power Converter) กำลังไฟ 130 kVA 3 ตัวและอุปกรณ์ขับเคลื่อน (Main Propulsion) ขนาด 4.5 MW สำหรับลูกค้า Indian Railways ทั้งนี้เคลต้ามองว่าการพัฒนาดังกล่าวเป็นการลงทุนที่สำคัญและเป็นพื้นฐานในการขยายธุรกิจนี้ต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้แล้ว ทีมงานวิจัยและพัฒนาในอินเดียยังมีแผนพัฒนาชาร์เจอร์แรงดัน 48V-120V สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าภายใต้โครงการ “All EV by 2030” อีกด้วย เนื่องจากเล็งเห็นว่าการพัฒนาศักยภาพและเทคโนโลยีด้านการขับเคลื่อนยานยนต์ไฟฟ้าและซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องจะช่วยผลักดันให้ธุรกิจของเคลต้าสามารถเติบโตได้เป็นอย่างดีตามเป้าหมายทางธุรกิจ โดยทีมงานวิจัยและพัฒนาในอินเดียจะร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาอื่นๆ ของเคลต้าทั่วโลก เพื่อพัฒนาศักยภาพและสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน

อุปกรณ์เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรม (Standard Industrial Power Supplies)

ในปี 2560 ทีมวิจัยและพัฒนา IPS ในไทยประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มนี้ เช่น CliQ M 24V/40A สำหรับใช้งานกับผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม DIN rail โดยผลิตภัณฑ์ CliQ M เป็นเพาเวอร์ซัพพลายแบบตัวเดียวใช้ไฟ 1 เฟสที่ใช้ในโซลูชันระบบไฟฟ้ากำลังสูง นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม DIN Rail Chrome Series อีกหนึ่งรุ่นที่ผ่านมาตรฐาน IEC60335 เคลต้าสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้เป็นอย่างดีด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง



จึงได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั่วโลกเพราะเราเข้าใจความต้องการของตลาดที่แตกต่างกันอย่างแท้จริง

ทีมวิจัยและพัฒนา IPS ได้นำเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับ LED ออกสู่ตลาด เช่น กลุ่ม LNE ที่ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์รุ่นกำลังไฟสูงถึง 320W เพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกที่หลากหลายขึ้น และกลุ่ม LNV ที่สามารถใช้งานกันแรงดันไฟได้กว้างขึ้นระหว่าง 180Vac ถึง 528Vac และสามารถเชื่อมต่อได้หลายวิธี (เช่น L-L หรือ L-N) และเหมาะกับทั้งใช้งานทั้งในและนอกอาคาร เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายขึ้นถือเป็นการเพิ่มตัวเลือกให้กับลูกค้าได้อย่างแท้จริง

ในขณะเดียวกัน เคลต้ายังได้พัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์การแพทย์ให้มีขนาดเล็กลง เช่น รุ่น MEB-1K2A และ MEU-600C ที่มีขนาดเพียง 5"x8"x1.59" ทำให้ใช้พื้นที่ติดตั้งน้อยมาก และถือเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่เคลต้าภาคภูมิใจนำเสนอให้ลูกค้า

ในปี 2561 เคลต้าตั้งเป้าหมายจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม DIN Rail สำหรับโซลูชันที่ใช้กับระบบไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Power) อย่างต่อเนื่อง โดยจะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาด อาทิ ไฟ LED สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่ม Panel Mount รวมถึงผลิตภัณฑ์กลุ่ม PJA และ PJH ที่ได้ปรับโฉมกรอบใหม่และผ่านมาตรฐานระดับสากล เป็นต้น ทั้งนี้ จากการที่แบรนด์เคลต้าได้รับการยอมรับที่ดีขึ้นจากตลาดทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง เราจะสามารถเพิ่มยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายอุตสาหกรรมได้อย่างต่อเนื่องเช่นกัน

แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2560/2561

ข้อมูลที่ปรากฏข้างล่างนี้มาจากกราฟวิเคราะห์แนวโน้มตลาดจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้หลายแหล่ง โดยได้ระบุที่มาของข้อมูลไว้อย่างชัดเจนแล้ว

ภาพรวมสถานะเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลก

รายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกประจำปี 2560 ขององค์กรการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ระบุว่า เศรษฐกิจโลกได้เริ่มฟื้นตัวขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 และเห็นการเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งแรกของปี 2560 ทั้งนี้ การกระตุ้นขึ้นในภาคลงทุน การค้าและการผลิตในภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนความเชื่อมั่นในภาคธุรกิจและของผู้บริโภค ล้วนเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เกิดการเติบโตของเศรษฐกิจในภาพรวม โดยในเดือนตุลาคม IMF ได้ปรับตัวเลขคาดการณ์การเติบโตของจีนในเดือนเมษายนจากร้อยละ 6.6 เป็นร้อยละ 6.8 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเติบโตที่เข้มแข็งของจีนตั้งแต่ครั้งแรกของปี 2560 และความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นจากตลาดภายนอกประเทศที่ช่วยส่งเสริมการเติบโตดังกล่าว ทางด้านยุโรปก็ได้มีการปรับเพิ่มตัวเลขนี้เช่นเดียวกัน เนื่องจากเศรษฐกิจของตุรกีและของประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคนี้เติบโตขึ้น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังไม่ได้ฟื้นตัวอย่างเต็มที่ และ IMF ได้ระบุว่าแม้ว่าเศรษฐกิจโลกอาจมีแนวโน้มการขยายตัวในภาพรวม แต่หลายประเทศยังคงเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจชะงักงันและอัตราเงินเฟ้อยังต่ำกว่าเป้าหมายในประเทศพัฒนาแล้วส่วนใหญ่ ส่วนเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาที่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของทะเลทรายซาฮาราในทวีปแอฟริกา ตะวันออกกลาง และลาตินอเมริกานั้นแทบไม่ได้กระตุ้นขึ้นเลย และรายได้ต่อหัวของประชากรยังคงอยู่ในระดับต่ำ สำหรับผู้ส่งออกโภคภัณฑ์ โดยเฉพาะน้ำมัน ต่างได้รับผลกระทบอย่างมากเนื่องจากราคาที่ผันผวนทำให้รายรับไม่แน่นอน

แหล่งข้อมูล: IMF. *World Economic Outlook, October 2017 Seeking Sustainable Growth: Short-Term Recovery, Long-Term Challenges. October, 2017. Accessed January 8, 2018. goo.gl/bTjyMb*

รายงาน As Good As It Gets ของ Goldman Sachs ประจำเดือนพฤศจิกายน 2560 ระบุว่าเศรษฐกิจโลกปรับตัวขึ้นดีกว่าตัวเลขคาดการณ์ต่าง ๆ เป็นครั้งแรกตั้งแต่ปี 2553 และรายงานดังกล่าวประเมินว่า GDP ในปี 2561 จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.0 จากร้อยละ 3.7 ในปี 2560 รายงานดังกล่าวยังระบุว่า การเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศพัฒนาแล้วในปี 2561 จะปรับตัวขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ยกเว้นแต่สหราชอาณาจักรเพียงประเทศเดียวที่น่าจะต่ำกว่าที่คาดไว้ ในขณะที่เดียวกัน คาดว่า GDP ของสหรัฐอเมริกาจะอยู่ที่ร้อยละ 2.5 ยุโรปที่ร้อยละ 2.2 และญี่ปุ่นที่ร้อยละ 1.6 ตามลำดับ สำหรับ GDP ของประเทศกำลังพัฒนา เช่น อินเดียและรัสเซียคาดว่าจะปรับตัวขึ้น ส่วน GDP ของจีนน่าจะชะลอตัวลงจากร้อยละ 6.8 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 6.1 ภายในปี 2562

แหล่งข้อมูล: Goldman Sachs Research. *2018 Global Economic Outlook: As Good As It Gets. November, 2017. Accessed January 10, 2018. goo.gl/c7QaaU*

รายงาน World Economic Situation and Prospects 2561 ของสหประชาชาติคาดการณ์ว่า GDP จะโตขึ้นในระดับร้อยละ 3.0 อย่างสม่ำเสมอในปี 2561 และ 2562 ส่วนการค้าระหว่างประเทศได้ปรับตัวขึ้นในปี 2560 โดยเฉพาะในช่วง 8 เดือนแรกของปีที่มีการขยายตัวเร็วที่สุดตั้งแต่หลังช่วงวิกฤติเศรษฐกิจเป็นต้นมา รายงานนี้ยังระบุอีกว่า การฟื้นตัวดังกล่าวได้รับอานิสงส์หลักจากการนำเข้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเพื่อตอบสนองความ

ต้องการภายในประเทศและนโยบายที่เอื้อต่อการนำเข้าเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม นโยบาย Brexit และการที่สหรัฐอเมริกาจะเดินหน้าเจรจา NAFTA รอบใหม่ ตลอดจนจะประเมินเงื่อนไขของข้อตกลงการค้าต่าง ๆ ที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบันทำให้หลายฝ่ายกังวลว่าจะยังเป็นการเพิ่มข้อกีดกันทางการค้าและสร้างความขัดแย้งในวงกว้าง ทั้งนี้ แม้ว่าวิกฤตการเงินโลกจะผ่านพ้นไปแล้ว แต่แนวโน้มเศรษฐกิจในภาพรวมก็ยังไม่สดใสเสียทีเดียว เนื่องจากปัจจัยลบหลายประการ เช่น นโยบายการค้า ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และสภาวะการเงินของโลก เป็นต้น

แหล่งข้อมูล: UN. *World Economic Situation and Prospects 2018*. New York: United Nations Publications, 2018.

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน และอินเดีย

รายงาน Economic Outlook for Southeast Asia, China and India 2016 ที่จัดทำโดย Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) คาดว่าภาพรวมการเติบโตของประเทศกำลังพัฒนาในเอเชีย ประกอบด้วย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน และอินเดีย จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 โดยเศรษฐกิจของจีนและประเทศในกลุ่มอาเซียนจะเติบโตเนื่องจากการค้าที่ฟื้นตัวและความต้องการในประเทศที่สูงขึ้น ในขณะที่การเติบโตทางเศรษฐกิจของอินเดียน่าจะชะลอตัวลงเล็กน้อยเนื่องจากการปฏิรูปนโยบายทางการเงินและภายในประเทศ

อย่างไรก็ตาม รายงานฉบับนี้ได้ประเมินว่า ตลาดเกิดใหม่ในอาเซียนจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.3 ต่อปีในระหว่างปี 2561-2565 โดยในช่วงอีก 5 ปีข้างหน้า อัตราการเติบโตของจีนจะชะลอตัวลงเหลืออยู่ที่ร้อยละ 6.2 ต่อปี อินเดียที่ร้อยละ 7.3 ต่อปี (ตารางที่ 1) และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ ร้อยละ 5.2 ต่อปีในระหว่างปี 2561-2565 เนื่องจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐที่กระตือรือร้นอย่างเห็นได้ชัด สำหรับในประเทศในกลุ่มอาเซียน-5 คาดว่าฟิลิปปินส์และเวียดนามจะเป็นสองประเทศที่เศรษฐกิจเติบโตสูงสุด สำหรับการเติบโตของเศรษฐกิจเกิดใหม่ในเอเชียนั้น การใช้ ICT ที่แพร่หลายขึ้นในภาคการผลิตและการบริการมีผลกระทบหลายด้านต่อกิจกรรมทางธุรกิจ การค้า และกำลังการผลิตอย่างชัดเจน ส่วนในระยะยาวนั้น การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการเกิดขึ้นของเศรษฐกิจดิจิทัลจะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน

ภาพรวมจากรายงานทั้งหมดที่ประมวลมาชี้ให้เห็นว่าแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2561 จะปรับตัวขึ้นในทางบวก และอยู่ในช่วงที่เศรษฐกิจโลกได้เริ่มฟื้นตัวหลังจากผ่านวิกฤติเศรษฐกิจหลายระลอกตั้งแต่วิกฤติทางการเงินในปี 2551 จนมาถึงการตกต่ำของราคาสินค้าโภคภัณฑ์รอบล่าสุด นอกจากนี้ ยังมีการปรับตัวเลขคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป ญี่ปุ่น ตลอดจนประเทศกำลังพัฒนาในเอเชียและยุโรปเพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าเศรษฐกิจโลกในภาพรวมจะปรับตัวดีขึ้นแล้ว แต่เศรษฐกิจของหลายประเทศก็ยังคงอ่อนแอและเผชิญความเสี่ยงหลายประการอยู่เช่นกัน

Table 1. Real GDP Growth in ASEAN, China and India
Annual percentage change

	2016	2017	2018-22 (average)	2011-15 (average)
ASEAN-5 countries				
Indonesia	5.0	5.0	5.4	5.5
Malaysia	4.2	5.5	4.9	5.3
Philippines	6.9	6.6	6.4	5.9
Thailand	3.2	3.8	3.6	2.9
Viet Nam	6.2	6.3	6.2	5.9
Brunei Darussalam and Singapore				
Brunei Darussalam	-2.5	0.0	0.5	-0.1
Singapore	2.0	3.2	2.3	4.1
CLM countries				
Cambodia	6.9	7.1	7.2	7.2
Lao PDR	7.0	6.9	7.1	7.9
Myanmar	5.9	7.2	7.4	7.3
China and India				
China	6.7	6.8	6.2	7.9
India	7.1	6.6	7.3	6.8
Average of ASEAN-10	4.8	5.1	5.2	5.1
Average of Emerging Asia	6.4	6.4	6.3	7.1

Note: The cut-off date is 31 October 2017. ASEAN and Emerging Asia are the weighted averages of those of the individual economies in these groupings. Data for India, Lao PDR and Myanmar follow fiscal years. The projections of China, India and Indonesia for 2017 are based on the results from the OECD Economics Department's Short-Term Economic Prospects (STEP) Meeting in October 2017.
Source: OECD Development Centre, MPF-2018 (Medium-term Projection Framework). For more information on the MPF, please see www.oecd.org/dev/asia-pacific/mpf.htm.

ตารางที่ 1. กรอบการคาดการณ์ระยะกลางสำหรับปี 2561

ที่มา: OECD Development Centre

ตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย

ตลาดเพาเวอร์ซัพพลายชนิด AC-DC และ DC-DC สำหรับลูกค้าทั่วไป

รายงานเรื่อง Global Switching Power Supply Industry สำหรับอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายของ Micro-Techno Consultants (MTC) ให้คำจำกัดว่า บริษัทเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับลูกค้าทั่วไป (Merchant) คือบริษัทที่ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า OEM เป็นธุรกิจหลัก ในขณะที่บริษัทเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับใช้งานเอง (Captive) จะผลิตเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานของตนเองและไม่ได้จำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายที่ผลิตได้นั้นให้กับตลาดโดยทั่วไป อีกทั้งไม่ได้ทำธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายเป็นธุรกิจหลักด้วย

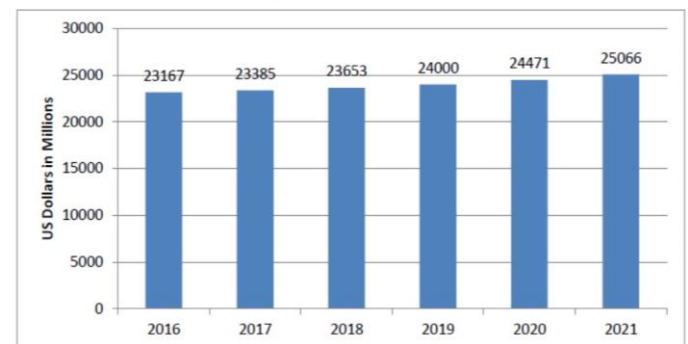
นอกจากนี้ รายงานนี้ยังระบุว่าทิศทางตลาดคือ บริษัทที่ทำธุรกิจ Captive จะเปลี่ยนไปทำธุรกิจ Merchant มากขึ้น และอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายในปัจจุบันจะเน้นธุรกิจด้าน Merchant เป็นหลัก สำหรับตลาด (ประเทศไทย) จะมุ่งทำตลาด Merchant สำหรับเพาเวอร์ซัพพลายทั้งชนิด AC-DC และ DC-DC ประกอบกัน

รายงานดังกล่าวของ MTC ยังระบุอีกว่ามูลค่าตลาดเพาเวอร์ซัพพลายแบบ Merchant อยู่ที่ประมาณ 2.33 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากประมาณ 2.31 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 และอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปีอยู่ที่ร้อยละ 1.6 ต่อปีในระหว่างปี 2559 ถึง 2564 (รูปที่ 1)

MTC รายงานว่า ในปี 2559 บริษัทผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายแบบ OEM สิบอันดับแรกของโลกมียอดขายคิดเป็นร้อยละ 44.7 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทั่วโลก และกลุ่มบริษัทเคลต้า ยังคงเป็นบริษัทผลิตเพาเวอร์ซัพพลายที่มีรายได้สูงสุดในโลก โดยมีส่วนแบ่งการตลาดโลกธุรกิจ Merchant ที่ร้อยละ 14.5 และยอดขายในปี 2559 ยังสูงกว่าคู่แข่งอันดับ 2 มากกว่า 2 เท่าอีกด้วย ทั้งนี้ MTC ประเมินว่า เคลต้าจะยังคงสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดในธุรกิจ Merchant ได้เป็นเวลานาน

ขอความต้องการเพาเวอร์ซัพพลายในตลาด Merchant แบ่งตามภูมิภาคแสดงไว้ในรูปด้านล่าง (รูปที่ 2) โดยภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปีสูงสุดในระหว่างปี 2559 ถึง 2564

Global Consumption of Merchant Power Supplies
AC-DC Switchers + DC-DC Converters



Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies
AC-DC Switchers + DC-DC Converters

WW	2016	2017	2018	2019	2020	2021	16-21 CAGR
Merchant	23167	23385	23653	24000	24471	25066	1.6%

US dollars in millions

รูปที่ 1. Global consumption of AC-DC & DC-DC Merchant Power Supplies 2016-2021

ที่มา: MTC report, “Global Switching Power Supply Industry – 2017”

Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies in Different Geographic Regions
Merchant AC-DC Switchers + DC-DC Converters

WW	2016	2017	2018	2019	2020	2021	16-21 CAGR
Merchant							
AMER	7709	7731	7766	7832	7932	8058	0.9%
EMEA	4674	4715	4764	4828	4906	5003	1.4%
APAC	10630	10792	10985	11208	11508	11886	2.3%
ROW	154	146	139	132	125	119	-5.0%
Total	23167	23385	23653	24000	24471	25066	1.6%

US dollars in millions; totals may not add up due to rounding error

รูปที่ 2. Global Consumption of AC-DC & DC-DC Merchant Power Supplies by Region

ที่มา: MTC Report, “Global Switching Power Supply Industry – 2017”

ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายแบบ AC-DC สำหรับตลาด Merchant

MTC คาดการณ์ว่าความต้องการเพาเวอร์ซัพพลายแบบ AC-DC ของตลาด Merchant ทั่วโลกน่าจะเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่สูงกว่า 2.25 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2564 โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปีโดยประมาณจะอยู่ที่ร้อยละ 1.8 ในระหว่างปี 2559 ถึง 2564 (รูปที่ 3) โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม AC-DC switcher 3 ชนิด คือ External Power Supplies (EPS) Front End Power Supplies (FES) และ Central Power Supplies (CPS) น่าจะเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 0.7 และ ร้อยละ 2.5 และ ร้อยละ 3.2 ต่อปีตามลำดับ สำหรับการเติบโตของยอดขายแต่ละผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลจากปัจจัยหนุนที่ต่างกัน กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์ EPS เหมาะสำหรับการใช้งานกับอุปกรณ์แบบพกพาและเป็นที่ต้องการของตลาดแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้า ส่วนผลิตภัณฑ์ FES มักถูกนำมาใช้ในงานกระจายกำลังไฟ (Distributed power architecture) และผลิตภัณฑ์ CPS เป็นที่ต้องการของตลาด LED ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูงและคาดว่าจะมียอดขายประมาณ 2.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2564 และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปีที่ร้อยละ 17.6 ในระหว่างปี 2559 ถึง 2564

Global Consumption of Merchant AC-DC Switchers

WW SW Merchant	2016	2017	2018	2019	2020	2021	16-21 CAGR
AC-DC	20630	20864	21144	21493	21965	22558	1.8%

US dollars in millions

รูปที่ 3. Global Consumption of Merchant AC-DC Switchers 2016-2021

ที่มา: MTC report, “Global Switching Power Supply Industry – 2017”

อุปกรณ์แปลงไฟ DC-DC

MTC คาดว่าความต้องการอุปกรณ์แปลงไฟแบบ DC-DC จะอยู่ที่เฉลี่ยร้อยละ -0.2 ต่อปีในระหว่างปี 2559 ถึง 2564 (รูปที่ 4) และยอดขายน่าจะลดลงจากประมาณ 2.53 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 ไปอยู่ที่ 2.50 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 สำหรับอุปกรณ์แปลงไฟแบบติดตั้งบนบอร์ด (Board-mounted converter) และแบบกล่อง (Box-type converter) คาดว่าจะเติบโตในอัตรา ร้อยละ -0.5 และ ร้อยละ 0.4 ตามลำดับ ในขณะเดียวกัน LED ถือว่าเป็นตลาดที่โตเร็วที่สุดสำหรับอุปกรณ์แปลงไฟแบบ DC-DC โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 7.2 ต่อปีในระหว่างปี 2559 ถึง 2564

Global Consumption of Merchant DC-DC Converters

WW CN Merchant	2016	2017	2018	2019	2020	2021	16-21 CAGR
DC-DC	2536	2521	2510	2507	2506	2508	-0.2%

US dollars in millions

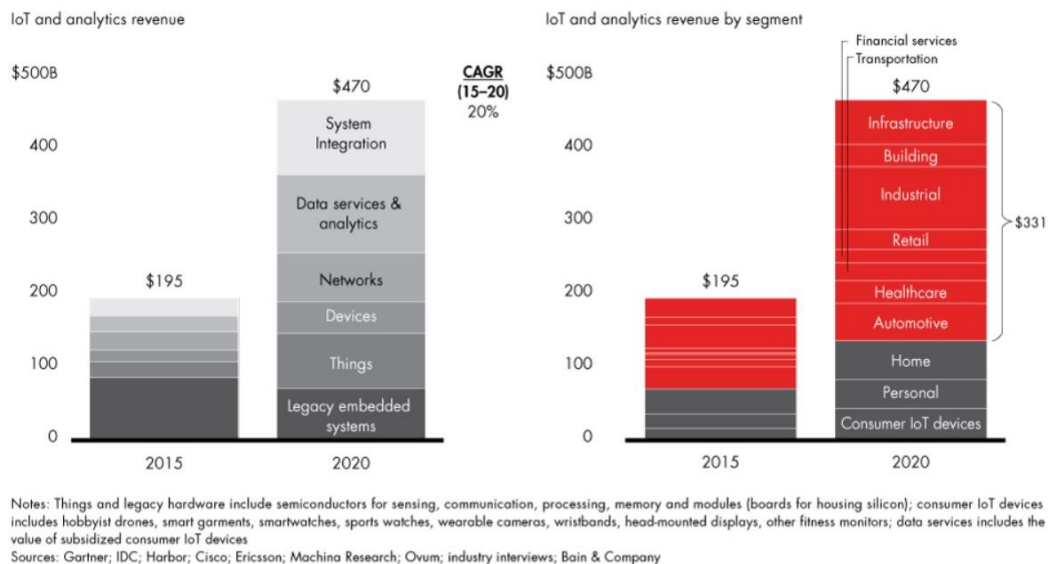
รูปที่ 4. Global Consumption of Merchant DC-DC Converters 2016-2021

ที่มา: MTC report, “Global Switching Power Supply Industry – 2017”

ตลาดประเทศกำลังพัฒนา

ตลาดอินเทอร์เน็ตออฟริงส์สำหรับงานอุตสาหกรรม (IIoT)

รายงานของ Bain & Company ในปี 2560 คาดว่าตลาด IIoT สำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเหมือนกัน (B2B) จะสร้างเม็ดเงินได้กว่า 3 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2563 (รูปที่ 5) ในขณะที่ตลาดสำหรับลูกค้าบุคคลจะสร้างรายได้ประมาณ 1.5 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐในช่วงเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ รายงานฉบับดังกล่าวยังระบุอีกด้วยว่า IIoT เป็นปัจจัยผลักดันให้เกิดการควบรวมกิจการ (M&A) มูลค่ากว่า 8 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2560 ตลอดจนการร่วมลงทุน (Venture capital) มูลค่ากว่า 3 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ



รูปที่ 5. Bain & Company IOT Revenue Forecast by Segment 2015-2020
ที่มา: Bain & Company

เคลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) มุ่งจับกระแสการเติบโตของ IoT และพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชัน IoT สำหรับภาคอุตสาหกรรมให้หลากหลายขึ้น อีกทั้งยังเดินหน้าบูรณาการศักยภาพด้านอุตสาหกรรมหลักเข้ากับระบบการติดตามและการจัดการฐานข้อมูลเพื่อปรับปรุงโรงงานให้ทันสมัยเพื่อเป็น Smart Factory อย่างแท้จริง

ตลาดพลังงานทดแทน

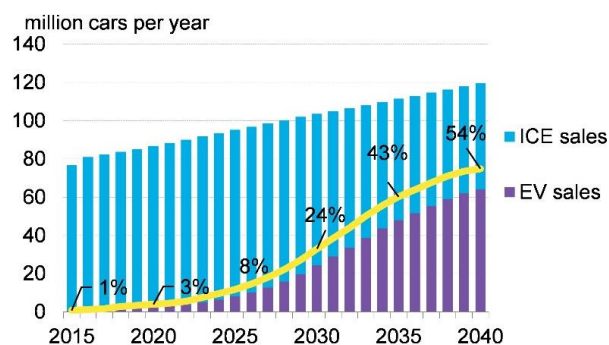
รายงานเรื่อง Renewables 2017 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานพลังงานสากล (IEA) ระบุว่าการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนและทั่วโลกเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากต้นทุนที่ลดลงอย่างมากและนโยบายที่เอื้อมากขึ้น ในปี 2559 กำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั่วโลกโตขึ้นกว่าร้อยละ 50 ไปอยู่ที่มากกว่า 74 GW โดยกว่าครึ่งหนึ่งของกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นมาจากจีนเพียงประเทศเดียว ซึ่งเป็นครั้งแรกของจีนที่การเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงรูปแบบอื่น รวมถึงถ่านหินด้วย นอกจากนี้แล้ว รายงานดังกล่าวยังคาดการณ์ว่าภายในปี 2565 กำลังการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นสูงกว่า 920 GW ซึ่งถือว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 และกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะสูงกว่ากำลังการผลิตจากพลังงานลมและน้ำ และจะกลายเป็นแหล่งพลังงานทดแทนที่มีกำลังการผลิตมากที่สุดภายในอีก 5 ปีข้างหน้า

เคลต้ามองเห็นอนาคตที่สดใสของตลาดไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด และได้พัฒนาโซลูชันต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมนี้ โดยโซลูชันสำหรับไฟฟ้าพลังงานลมของเคลต่านั้นได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าระดับ Top 10 ของโลก และ ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์แปลงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้า (PV inverter) ของเคลต้ามีประสิทธิภาพสูงกว่าร้อยละ 98.8 ซึ่งเป็นระดับที่สูงที่สุดในตลาด

ตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

Bloomberg New Energy Finance (BNEF) ได้ปรับตัวเลขคาดการณ์การเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54 จากยอดขายรถยนต์ขนาดเล็กทั่วโลกภายในปี 2583 จากเดิมที่ประเมินว่าจะเติบโตร้อยละ 35 ตั้งแต่เมื่อปี 2559 นอกจากนี้ รายงานดังกล่าวยังคาดว่าภายในปี 2583 ยานยนต์ไฟฟ้าจะทดแทนการใช้น้ำมันถึง 8 ล้านบาร์เรลต่อวัน และทำให้การใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 5

รายงานของ BNEF ประจำปี 2560 ประเมินว่า ยอดขายยานยนต์ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 เนื่องจากรถยนต์ไฟฟ้าจะมีราคาถูกกว่ารถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์แบบสันดาปภายใน (ICE) (รูปที่ 6) โดยมีราคาแบตเตอรี่ที่ถูกลงอย่างเห็นได้ชัดเป็นปัจจัยสนับสนุนหลัก ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวระบุว่า “ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ราคาแบตเตอรี่ชนิดลิเทียม-ไอออน ลดลงถึงร้อยละ 73 ต่อ kWh นอกจากนี้ การผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและอัตราการจ่ายไฟที่เพิ่มขึ้นกว่า 2 เท่าจะยังทำให้ราคาของแบตเตอรี่ลดลงกว่าร้อยละ 70 ภายในปี 2573” และภายในปี 2583 ยานยนต์ไฟฟ้าจะมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 33 ของรถยนต์ขนาดเล็กที่ใช้ภายในท้องถนน แต่การชาร์จไฟก็ยังคงเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้ไม่ได้คาดการณ์การเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าให้สูงกว่านี้



Source: Bloomberg New Energy Finance

รูปที่ 6. Global annual light-duty vehicle sales projection 2015-2040
ที่มา: Bloomberg 2017 report, “Electric Vehicles to Accelerate to 54% of New Car Sales by 2040”

เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ได้ติดตามแนวโน้มต่าง ๆ ของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง และพยายามพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาตลอดจนด้านการผลิตเสมอมา กระทั่งได้รับการยอมรับเป็นอย่างมาก ในอุตสาหกรรมสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีความต้องการสูงขึ้นเรื่อย ๆ ปัจจุบัน เดลต้าเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับผู้ประกอบรถยนต์รายสำคัญของโลก นอกจากนี้ เดลต้ายังมีผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์ไฟฟ้าและยานยนต์ไฮบริดที่หลากหลาย เช่น ผลิตภัณฑ์ (ประจุ) ชาร์จไฟฟ้าภายในรถยนต์ (On Board Charger) อุปกรณ์ชุดเชื่อมต่อระหว่างแบตเตอรี่กับชาร์จเจอร์ (Battery Junction Box) อินเวอร์เตอร์ ตลอดจนพัฒนาประหยัดพลังงานที่ปราศจากเสียงรบกวนสำหรับยานยนต์หลายรูปแบบ เป็นต้น

ทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2561

ภาพรวมการดำเนินงานของเดลต้า (ประเทศไทย)

ปี 2560 เป็นปีที่ 2 ที่เดลต้าดำเนินงานตามกลยุทธ์ Delta Smart Manufacturing ระยะ 5 ปี และประสบความสำเร็จในการเริ่มเดินสายการผลิตตามแนวทางนี้ถึง 2 สายการผลิตด้วยกัน โดยสายการผลิตแบบสมาร์ทไลน์นี้ออกแบบภายใต้แนวคิด Industrial 4.0 ซึ่งสามารถเชื่อมโยงการทำงานของเครื่องจักรกับเครื่องจักร (Machine-to-machine) และเครื่องจักรกับคน (Machine-to-human) จึงสามารถตรวจจับปัญหาได้แบบเรียลไทม์และปรับการทำงานเพื่อลดการใช้แรงงานให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ เดลต้ายังได้เริ่มใช้ระบบ MES เพื่อติดตามกระบวนการผลิตและเก็บข้อมูลการผลิตสำหรับการตรวจสอบสินค้า (Product tracking) และวิเคราะห์ข้อมูลที่มีขนาดใหญ่หรือบิ๊กดาต้าในอนาคตอีกด้วยและในปี 2561 เดลต้าจะนำเครื่องจักรแบบสมาร์ทมาใช้อย่างทั่วถึงให้เป็นมาตรฐานต่อไป

นอกจากนี้ เดลต้ายังดำเนินกิจกรรมปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตามที่ได้วางแผนไว้ เช่น โครงการผลิตแบบลีน (Lean Manufacture) โครงการปรับปรุงการผลิตแบบไคเซน (Kaizen Improvement) และโครงการพัฒนานวัตกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ กิจกรรมเหล่านี้ทำให้เดลต้าสามารถเพิ่มความสามารถในการผลิตได้ถึงร้อยละ 5.25 และลดต้นทุนได้ร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 เดลต้าได้เริ่มดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพ (Quality Diagnosis) ซึ่งทำให้เราสามารถปรับกระบวนการดำเนินงานประจำวันได้อย่างต่อเนื่อง และในปี 2561 เดลต้าจะเริ่มดำเนินการตรวจสอบคุณภาพประจำปีเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบควบคุมคุณภาพของเราเป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

เดลต้ายังให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและการรีไซเคิลอีกด้วย โดยในปี 2560 โรงงานบางปูของเดลต้า (ประเทศไทย) ผ่านการรับรอง Green Building LEED ระดับ Gold และได้มีการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารหลักของโรงงานบางปูและบางส่วนของอาคาร โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมเวลต์โกรว์และสามารถผลิตไฟฟ้าได้ 3MKwh ต่อปี อีกทั้งได้ลงทุนโครงการรีไซเคิลพลังงาน (Burn-In Energy Recycle) เป็นเงิน 4.3 ล้านบาท ทำให้สามารถประหยัดไฟฟ้าได้ถึง 1.5MKwh ต่อปี และในปี 2561 เดลต้าจะดำเนินโครงการระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโครงการรีไซเคิลพลังงานที่โรงงานเวลต์โกรว์ให้เสร็จสมบูรณ์ ตลอดจนจะเริ่มดำเนินโครงการด้านการประหยัดพลังงานอีกหนึ่งโครงการ พร้อมไปกับการรีไซเคิลความร้อนจากกระบวนการผลิต เนื่องจากกระบวนการผลิตต่างๆ เช่น การบัดกรีแบบ Reflow การบัดกรีแบบ Wave และเตาอบนั้นต้องใช้ความร้อนสูงถึง 270 องศาเซลเซียสเพื่อให้ความร้อนอย่างต่อเนื่อง และกระบวนการให้ความร้อนเหล่านี้ใช้ไฟฟ้ามากกว่าร้อยละ 37 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในโรงงาน ดังนั้น การรีไซเคิลความร้อนส่วนเกินนี้จะช่วยลดการใช้พลังงานได้มากถึงประมาณร้อยละ 40-50 ส่วนในปี 2561 เดลต้าจะปรับปรุงเครื่องจักรมากกว่า 100 เครื่องในโรงงานให้ประหยัดพลังงานมากขึ้น และจะดำเนินการกับเครื่องจักรทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในปี 2562

กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Standard Industrial Power Supply)

ปี 2560 เป็นอีกปีหนึ่งที่ทีมเพาเวอร์ซัพพลายเชิงอุตสาหกรรม (IPS) ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี โดยรายได้และกำไรยังคงเติบโตเป็นเลข 2 หลักเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์และการควบคุมเชิงอุตสาหกรรมมีความต้องการเพาเวอร์ซัพพลายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทีม IPS ของเดลต้าจึงได้เพิ่มบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาและด้านการขายทั่วโลกให้สอดคล้องกับแนวโน้มดังกล่าว ความเข้าใจความต้องการของลูกค้าและความสามารถในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเดลต้าทำให้เราสามารถนำเสนอเพาเวอร์ซัพพลายรุ่น DRM-24V960W1PN รุ่น MEU-600C24 และ รุ่น MEB-1K2A24 ออกสู่ตลาดและได้รับเสียงตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี จุดเด่นของเพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มนี้คือ มีรูปแบบเมนบอร์ด (Form factor) ขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพสูงสุดถึงร้อยละ 95 และเดลต้ามุ่งจะพัฒนาฟอรัมแพลตฟอร์มของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้อย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับการใช้งานกับอุปกรณ์การแพทย์มากยิ่งขึ้น

ในปี 2560 ผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์หลายรายได้หันมาให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมยานยนต์และเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น ซึ่งเป็นการปรับทิศทางจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเดิม การปรับทิศทางธุรกิจดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเวลาและกำลังการผลิต และคาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะยังคงมีต่อเนื่องในปี 2561 ด้วย อย่างไรก็ตาม เดลต้าได้ประสานงานกับซัพพลายเออร์ของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่น

เมื่อผลิตภัณฑ์ของเดลต้ามีความหลากหลายมากขึ้น เดลต้าจึงเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั่วโลกมากขึ้นเกือบ 2 เท่าจากเดิม และได้เพิ่มกิจกรรมการตลาดผ่านเว็บไซต์และโซเชียลมีเดียอื่นๆ เพื่อสร้างการรับรู้ต่อแบรนด์เดลต้าอย่างต่อเนื่อง และในปี 2561 เดลต้าจะยังคงเดินหน้าอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสร้างความเติบโตทางธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจเซิร์ฟเวอร์ เครือข่าย และโทรคมนาคม (Server, Networking and Telecom - SNT)

ธุรกิจ SNT ของเดลต้าเริ่มฟื้นตัวในปี 2560 หลังจากการเติบโตของธุรกิจโทรคมนาคมชะงักงันในช่วงก่อนหน้านี้นี้เนื่องจากการขยายฐาน 4G ของผู้ให้บริการรายต่างๆ เริ่มอึดตัว สำหรับธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ของเดลต้าได้เริ่มเพิ่มกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับการเติบโตของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ แม้ว่ายอดขายเซิร์ฟเวอร์ขนาดใหญ่จะค่อนข้างคงที่ในปี 2560 เนื่องจากตลาดได้หันไปใช้บริการคลาวด์และเซิร์ฟเวอร์ขนาดกลางและเล็กแทน แต่ตลาดสำหรับเซิร์ฟเวอร์ขนาดใหญ่ก็ยังคงมีอยู่ สำหรับยอดขายผลิตภัณฑ์ระบบเครือข่ายยังคงเติบโตต่อเนื่องและคาดว่าจะเป็นอย่างนี้ต่อไปในอีกหลายปีข้างหน้า นอกจากนี้ฐานลูกค้าเดิมแล้ว ทีม SNT ของเดลต้ายังมุ่งสร้างฐานลูกค้าใหม่ๆ ที่หลากหลายขึ้น พร้อมกับการพัฒนาโซลูชันสำหรับดาต้าเซ็นเตอร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง ซึ่งในปี 2561 จะเป็นอีกปีที่เดลต้านำผลิตภัณฑ์สำหรับดาต้าเซ็นเตอร์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองโอกาสทางธุรกิจ โดยทีมธุรกิจและวิศวกรของเดลต้าจะร่วมกันแปลงความต้องการของลูกค้าออกมาเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และขยายธุรกิจไปทั่วโลก

กลุ่มธุรกิจด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM)

ในปี 2560 ธุรกิจ IM ของเดลต้าสามารถทำรายได้และกำไรได้สูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากตลาดเพาเวอร์ซัพพลายแบบ DIN Rail สามารถเติบโตได้เป็นอย่างดีตามการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการใช้งานรูปแบบใหม่ๆ ในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเติบโตแบบก้าวกระโดดของตลาดการพิมพ์แบบ 3D ที่ทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้พุ่งสูงขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้เป็นอย่างมาก สำหรับธุรกิจการแพทย์ของเดลต้าก็ยังเติบโตไปในทิศทางที่ดีเช่นกัน เนื่องจากลูกค้าผู้ผลิตอัลตราซาวด์รายหลักอีกรายหนึ่งของเดลต้าได้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ และผลิตภัณฑ์กลุ่ม IMA ของเดลต้าที่สามารถประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดีอีกด้วย นอกจากนี้ เดลต้าคาดว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มชาร์จไฟสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าจะขยายตัวเช่นกัน เนื่องจากลูกค้ารายหลักรายหนึ่งจะเริ่มเดินสายการผลิตสำหรับยานยนต์รุ่นใหม่ ในปี 2561 ทั้งนี้ ทีมงานด้านต่างๆ ของเดลต้า เช่น ทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สายการผลิต ทีมขาย และทีมควบคุมคุณภาพ สามารถทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี และเดลต้าคาดว่าในปีข้างหน้า เราจะสามารถรับมือกับความท้าทายในตลาดได้เป็นอย่างดี เนื่องจากเรามีศักยภาพและความมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์

ธุรกิจยานยนต์ของเดลต้าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในปี 2560 ดังจะเห็นได้จากยอดขายที่สูงกว่าเป้าหมายกว่า ร้อยละ 40 ทั้งนี้เนื่องจากลูกค้ามีความต้องการผลิตภัณฑ์มากขึ้น และเดลต้าได้ผลักดันผลิตภัณฑ์ออกสู่ท้องตลาดมากขึ้นให้สอดคล้องกับการเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าที่ขยายตัวอย่างเห็นได้ชัดในแต่ละไตรมาสด้วยเช่นกัน ในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 นั้น เดลต้าได้อานิสงค์เพิ่มเติมจากยอดขายในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้าเต็มรูปแบบ (BEV) ต่างจากในปี 2559 ที่ยอดขายมาจากตลาดยานยนต์แบบปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) เป็นหลัก

สำหรับผลิตภัณฑ์ออนบอร์ดชาร์จเจอร์ (OBC) กำลังไฟ 3.3kW และ 7.2kW เป็นผลิตภัณฑ์ของเดลต้าที่ได้รับความนิยมจากตลาดอย่างกว้างขวางในปี 2560 และเดลต้ายังคงพัฒนา OBC กำลังไฟ 11kW ซึ่งจะนำออกสู่ตลาดในอีกไม่กี่ปีข้างหน้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ชั้นนำในยุโรป นอกจากนี้ธุรกิจ OBC ที่ขยายตัวขึ้นในปี 2560 แล้ว ธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์ DC/DC อินเวอร์เตอร์และกล่องเชื่อมต่อแบตเตอรี่ก็

ขยายตัวเช่นกัน และเคลต้ายังสามารถขยายฐานลูกค้ากลุ่มธุรกิจยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่องในปี 2561 ซึ่งจะทำให้ธุรกิจนี้ของเคลต้าเติบโตได้เป็นอย่างดีในปี 2561 และในปีต่อไป ทั้งนี้ การขยายฐานลูกค้าจะส่งผลดีกับการเติบโตของผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคทั้งกลุ่ม AC และ DC ด้วย

ตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) และตลาดออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ (ANZ)

กลุ่มธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation - IA)

ปี 2560 ถือเป็นปีที่ดีอีกปีหนึ่งสำหรับทีม IA ของเคลต้าซึ่งประสบความสำเร็จในปรับธุรกิจปัจจุบันให้เป็นธุรกิจแบบบูรณาการระบบ (System integration - SI) และธุรกิจแบบโซลูชันครบวงจร โดยทีม IA ของเคลต้าได้จัดตั้งบริษัท Delta PBA Engineering (DPE) ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่พัฒนาโซลูชันแบบครบวงจรโดยเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในประเทศไทยที่มองหาระบบอัตโนมัติโรงงานหรือการบูรณาการระหว่างเครื่องจักรต่างๆ ในโรงงานอย่างเต็มรูปแบบ นอกจากนี้แล้ว ทีมงาน IA ของเคลต้ายังได้บรรลุข้อตกลงระดับโลกกับผู้ผลิตชั้นนำจากไต้หวันบริษัทหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าให้กับแบรนด์ยักษ์ใหญ่ระดับโลก เช่น ไนกี้และอาดิดาส โดยลูกค้ารายดังกล่าวจะได้นำนวัตกรรม Industry 4.0 ต่างๆ ของเคลต้าไปใช้งานด้วย

นอกจากนี้แล้ว เคลต้ายังเริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ คือ HVAC และ VFD แนวตั้ง รุ่น WWW ที่มีพัดลม/ปั๊ม และ VFD รุ่น P55 (กำลังไฟสูงสุด 90KW) นอกจากนี้ ลูกค้าหลายรายของเคลต้า เช่น โครงการ Poko Sena ในมาเลเซีย หรือ MK13 Business Park ในสิงคโปร์ซึ่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้างจะมีส่วนสำคัญในการเพิ่มยอดขายให้กับเคลต้าในอนาคต สำหรับในออสเตรเลีย ธุรกิจของเคลต้าโตขึ้นกว่า 45% จากการสร้างช่องทางธุรกิจแบบบูรณาการกับพาร์ทเนอร์ชั้นนำเช่น NHP และ SAGE Automation ทำให้เคลต้าสามารถเติบโตและพัฒนาธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มธุรกิจโซลูชันระบบสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solution - MCIS)

ทีมงาน MCIS ของเคลต้ายังคงครองตำแหน่งผู้นำธุรกิจด้านการจัดการพลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอุปกรณ์สำรองไฟฟ้า (UPS) ตลอดจนอุปกรณ์และโซลูชันจัดการระบบงานดาต้าเซ็นเตอร์แบบครบวงจร (DCIM) ของเคลต้าล้วนได้รับการยอมรับจากลูกค้าในวงกว้างทั้งในแง่คุณภาพและราคา

ในปี 2560 ธุรกิจของเคลต้าเติบโตใกล้เคียงร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านี้ เนื่องจากเคลต้าได้ลูกค้าเป็นโครงการรัฐหลายโครงการในประเทศไทย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย อีกทั้งยังสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้เป็นอย่างมาก เช่น อุตสาหกรรมโทรคมนาคม การผลิตที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และการโรงแรม เป็นต้น

สำหรับในปี 2561 เคลต้าจะเจาะธุรกิจ MCIS ให้ลึกขึ้นเป็นรายประเทศ คือ ไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ เวียดนาม และออสเตรเลีย พร้อมไปกับการขยายฐานธุรกิจร่วมกับลูกค้ากลุ่มดาต้าเซ็นเตอร์และผู้ให้บริการ/เจ้าของธุรกิจเช่าพื้นที่สำหรับเซิร์ฟเวอร์ (Colocation) ในระดับโลกและภูมิภาค

เคลต้าได้เพิ่มโมดูลใหม่ลงในโซลูชัน DCIM ทำให้โซลูชัน DCIM ของเคลต้ายังได้รับการยอมรับในฐานะผู้นำสำหรับธุรกิจจัดการและติดตามการดำเนินงานดาต้าเซ็นเตอร์ที่ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เคลต้ายังมีแผนพัฒนาศักยภาพของเราเพื่อให้สามารถรองรับการเติบโตของลูกค้าระดับภูมิภาค/โลกได้อย่างเต็มที่ โดยจะผสมผสานความเชี่ยวชาญของหลายทีมงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จากทีมงานพลังงานทดแทน ที่มีส่วนสำคัญในการสร้างนวัตกรรมให้ทันโลก

การประสานพลังความแข็งแกร่งด้านแบรนด์ ช่องทางการจัดจำหน่าย และการประสานงานกับลูกค้าอย่างลงตัวของทีมงาน MCIS ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะเป็นปัจจัยผลักดันให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่องในหลายกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เทคโนโลยีและคอมพิวเตอร์ การผลิตขั้นสูง และสุขภาพ เป็นต้น และเคลต้าจะยังคงเดินหน้าขยายตลาด โดยร่วมมือกับพาร์ทเนอร์ที่สำคัญและสร้างห่วงโซ่มูลค่า (Value chain) ในอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

ปัจจุบัน อินเดียมีจำนวนผู้จดทะเบียนใช้โทรศัพท์มือถือและอินเทอร์เน็ตมากเป็นอันดับสองของโลก และเนื่องจากตลาดโทรคมนาคมของอินเดียยังมีการแข่งขันสูงมาก ผู้บริโภคจึงได้ประโยชน์จากการแข่งขันทางราคาที่ทำให้ค่าบริการอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ การที่ Reliance JIO เริ่มให้บริการ 4G ยิ่งทำให้ค่าบริการถูกลงกว่าเดิม สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมนี้ ผู้ให้บริการรายใหญ่ได้มีการควบรวมกิจการเรื่อยมาทำให้ขณะนี้ มีผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่เพียง 3 ราย และผู้ประกอบการภาครัฐอีกเพียง 1 รายเท่านั้น และบริษัทที่ให้บริการด้านเสาสัญญาณก็ได้เริ่มควบรวมกิจการในลักษณะนี้เช่นกัน

ในแง่การใช้งานพบว่า การใช้ดาต้าเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนเนื่องจากค่าบริการและราคาค่าเครื่องที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดย 4G ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การใช้ดาต้าเพิ่มขึ้น โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 60 ของการใช้งานดาต้าทั้งหมด และในช่วงปี 2559-2560 การลงทุนของต่างชาติในธุรกิจโทรคมนาคมของอินเดียได้เพิ่มขึ้นกว่า 4 เท่า ดังนั้นจึงคาดว่า การเติบโตของตลาดโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (รวมทั้งระบบไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคมด้วย) น่าจะชะลอตัวในปี 2561 เนื่องจากการควบรวมกิจการของผู้ให้บริการรายใหญ่ที่น่าจะเสร็จสิ้นภายในปีนี้ สำหรับการเติบโตระยะต่อไปของธุรกิจนี้น่าจะมาจากการนำเทคโนโลยี 5G มาใช้ช่วงประมาณปี 2563 ซึ่งจะทำให้เกิดการลงทุนมหาศาลในการขยายและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานต่อไป

เคลต้ามีแผนจะพัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองให้ทันกับความต้องการใหม่ๆ ของเทคโนโลยี 4G และ 5G ของอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยผลิตภัณฑ์ที่เคลต้าจะพัฒนาเพิ่มเติมรวมถึงระบบไฟฟ้าขนาดเล็กสำหรับใช้กับ Picocell ระบบ Wi-Fi และอุปกรณ์เก็บไฟ Li-Ion ปัจจุบัน เคลต้ายังได้เริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการใช้งานรูปแบบอื่นๆ นอกเหนือจากการใช้งานในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมแบบเดิมเพื่อทดแทนความต้องการที่ลดลงในอุตสาหกรรมดังกล่าว โดยเคลต้ามองว่า การใช้งานในรูปแบบอื่นๆ เช่น ในระบบการจัดการเมืองและความปลอดภัย การคมนาคมระบบราง ระบบรถใต้ดิน รวมถึง DTH และ บอร์ดแบนด์ ต่างมีศักยภาพและจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของเคลต้าในปี 2562-2563

ธุรกิจอินเวอร์เตอร์พลังงานแสงอาทิตย์ในอินเดีย

ตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของอินเดียกำลังเจริญเติบโต โดยกำลังการผลิตในปี 2560 ขยับขึ้นเป็น 8.8GW หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 76 เมื่อเทียบกับปี 2559 นอกจากนี้ ปัจจุบัน อินเดียเป็นตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ของโลก และการประมูลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการที่มีกำลังไฟรวมประมาณ 12.4GW ได้เสร็จสิ้นลงและเข้าสู่ขั้นตอนการเริ่มดำเนินการแล้ว ทั้งนี้ ผู้ประกอบการจำนวน 7 รายได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1GW อย่างไรก็ตาม ตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยังไม่สามารถเดินหน้าได้อย่างเต็มที่เนื่องจากการประกาศประมูลโครงการใหม่ๆ ได้เริ่มชะลอตัวลงอย่าง

ชัดเจนในช่วงหลายปีที่ผ่านมา (ในอัตราร้อยละ -68 และร้อยละ -59 ตามลำดับ) สำหรับรัฐทางใต้ของอินเดียที่มีกำลังการผลิตรวมจากปัจจุบันและที่ได้เปิดประมูลไปแล้ว (Front-loaded capacity buildout) ได้แก่ รัฐกรณาฏกะ (กำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 69 ของเป้าหมายในเดือนมีนาคม 2565) รัฐอานธรประเทศ (ร้อยละ 74) และรัฐเตลังกานา (ร้อยละ 70) ได้เริ่มชะลอการเพิ่มกำลังการผลิตแล้ว ส่วนรัฐขนาดใหญ่อื่นๆ เช่น รัฐมหาราษฏระ รัฐคุชราต และรัฐอื่นๆ ต่างมีกำลังการผลิตเกินความต้องการอยู่แล้ว และไม่มีแผนจะนำไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้แต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลดีต่อทั้งผู้ประกอบการและนักลงทุน เนื่องจากจะได้มีโอกาสให้ความสำคัญกับการระดมทุนและการดำเนินโครงการอย่างแท้จริง แต่ในขณะเดียวกันก็คาดว่าจะการระดมทุนรูปแบบต่างๆ เช่น การเปิด IPO การออกตราสารหนี้ และการควบรวมกิจการ จะเริ่มฟื้นตัวอีกครั้งและจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีต่อไป

มุมมองระยะยาวของอุตสาหกรรมนี้คือ หากต้นทุนต่างๆ ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง การใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บน่าจะยังคงเป็นทางเลือกที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่องในอีกหลายปีข้างหน้านอกเหนือจากการใช้เชื้อเพลิงแบบดั้งเดิม นอกจากนี้ โลกในปัจจุบันมีแนวโน้มมุ่งสู่การใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น และรัฐบาลอินเดียยังเล็งเห็นศักยภาพในการใช้พลังงานทดแทนเพื่อสร้างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจด้วย

ปัจจุบัน เดลต้าเป็นผู้นำตลาด PVI ในอินเดียที่มีส่วนแบ่งการตลาดถึงร้อยละ 30.7 และยังเป็นผู้นำตลาดอินเวอร์เตอร์สำหรับติดตั้งบนหลังคาอีกด้วย อุปกรณ์ของเดลต้าเป็นที่นิยมอย่างมากในตลาดอินเดีย เช่น MW Inverter กว่า 800 เครื่อง String Inverter กว่า 17,000 เครื่อง และ PV Plant กว่า 2,000 แห่งทั่วอินเดีย และทีม PVI ของเดลต้าตั้งเป้ารายได้ไว้สูงกว่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี ร้อยละ 563

3

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงกลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยังมีความซับซ้อน ตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยกระดับเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนตระหนักอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรเนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่นอกจากจะช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรและขยายไปยังเครือข่าย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือวาระระบบต่างๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

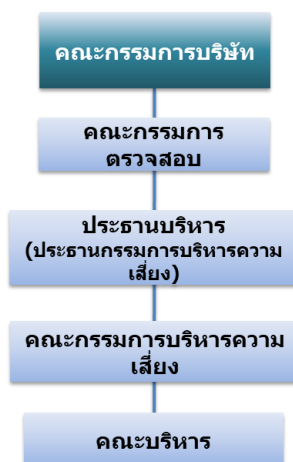
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยประธานบริหารและ เป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกไม่น้อยกว่าห้า คน ประกอบด้วยหัวหน้าของฝ่ายบริหารหลักต่างๆ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่เป็นคณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
3. พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปี และ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็น ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. ตรวจสอบ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าง สม่าเสมอและต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการฯ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้สามารถนำไปสู่ขั้นตอนปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ให้กับผู้บริหารได้รับทราบ โดยข้อมูลดังกล่าวจะถูกบันทึกไว้ใน " กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง"

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำปรึกษาฝ่ายบริหาร ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้จัดการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในแต่ละแผนก ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและหัวหน้าฝ่ายงานหลักจะต้องระบุความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมกับชี้แจงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงนั้นๆ สิ่งที่เป็นประเด็นความเสี่ยง วิธีการวัดความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยง และลำดับความสำคัญ ทั้งหมดนี้เพื่อให้สามารถกำหนดกระบวนการ และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนข้อมูลดังกล่าว โดยจัดลำดับความสำคัญ พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่เสนอมาจากแต่ละหน่วยงาน (ถ้ามี) พร้อมพิจารณาความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง และขั้นตอนดำเนินการบริหารจัดการ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานสถานะของการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการของบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงทางการเมืองที่เพิ่มขึ้นจากเกาหลีเหนือ ตะวันออกกลาง และละตินอเมริกายังคงมีความคลุมเครือ บริษัทฯ จึงเชื่อว่าเศรษฐกิจโลกจะยังคงมีความผันผวนต่อไป และได้คงความระมัดระวังต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและดำเนินสองมาตรการเพื่อช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยจะยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และมุ่งเน้นปรับปรุงการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรไว้ได้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เศรษฐกิจโลกมีอัตราเติบโตปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 จากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก ความกังวลในเรื่องนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐไม่ได้ดำเนินการแบบรุนแรงต่อประเทศคู่ค้าสำคัญ รวมทั้ง ความเสี่ยงทางการเมืองในยุโรปที่ลดลงหลังผลการเลือกตั้งในฝรั่งเศสออกมาในด้านดี รวมทั้ง ปัญหาพองสบู่ในภาคอสังหาริมทรัพย์ และประเด็นเงินทุนไหลออกของจีนอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เหล่านี้ล้วนทำให้ภาพการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังมีแนวโน้มที่แข็งแกร่งขึ้น

ประมาณการการเติบโตเศรษฐกิจไทยในปี 2560 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.5 – 3.9 จากปีก่อนจากภาคการส่งออกที่ฟื้นตัวได้ดีขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกโดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้น ประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่อย่างสหรัฐ ยุโรป จีน ญี่ปุ่น และอินเดียโตได้ดี ทั้งยังได้รับแรงหนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐซึ่งมีส่วนช่วยกระตุ้นการจ้างงานและการอุปโภคบริโภค รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่เริ่มมีการฟื้นตัว

ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงประมาณร้อยละ 9 จากระดับ 35.80 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐเมื่อต้นปีมาเป็นระดับ 32.60 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐเมื่อปลายปีซึ่งเป็นผลมาจากความไม่แน่นอนทางการเมืองในสหรัฐ ทำให้มีเงินทุนไหลเข้าสู่ตลาดเอเชียมากขึ้นส่งผลให้เงินบาทและเงินสกุลเอเชียแข็งค่าขึ้น เช่นเดียวกับเงินยูโรที่แข็งค่าขึ้นกว่าร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐจากระดับ 1.05 ดอลลาร์สหรัฐต่อยูโรเมื่อต้นปี มาเป็นระดับ 1.19 ดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร เนื่องจากเศรษฐกิจยูโรโซนที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและความกังวลทางการเมืองที่ลดลงหลังผลการเลือกตั้งผู้นำฝรั่งเศสเป็นไปตามคาด ซึ่งจะส่งผลกระทบการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทำให้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจาก 183 ล้านบาทในปีที่ 2559 เป็น 64 ล้านบาทในปี 2560

บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายการป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเลือกวิธีการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ และเก็บรักษาเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐไว้ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อคุ้มครองสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินแบบเต็มจำนวน ซึ่งนโยบายนี้มีประสิทธิภาพในการช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ยได้ดี ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อลดความเสี่ยงและหลีกเลี่ยงการเก็งกำไร ด้วยค่าใช้จ่ายที่สมเหตุสมผลต่อการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงนั้นๆ

นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแล้ว บริษัทฯ ยังต้องบริหารจัดการสกุลเงินอื่นๆ ที่ใช้ดำเนินงานในประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ เช่น เงินรูปีของอินเดียและอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงของแต่ละสกุลเงินจะแตกต่างกันตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศนั้นๆ ดังนั้น บริษัทฯ จำเป็นต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

แม้จะมีสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกแต่บริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและมีการประเมินสถานการณ์เป็นระยะๆ ว่าจะมีปัจจัยใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และฐานะทางการเงินของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถเรียกชำระหนี้จากลูกค้าได้ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ใช้บริการการประกันภัยสินเชื่อเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางการค้าอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีประสิทธิภาพและความสามารถในการจัดการลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมสินเชื่อและมีบุคลากรที่มีความชำนาญงาน ดังนั้น เมื่อต้องประสบความท้าทายหลากหลายรูปแบบในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ก็สามารถบริหารจัดการบัญชีลูกหนี้และการเรียกชำระหนี้ได้ในระดับที่น่าพอใจ ดังจะเห็นได้จากจำนวนลูกหนี้การค้าค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป คิดเป็นเพียงประมาณร้อยละ 1.3 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด ซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

2. การบริหารความเสี่ยงการลงทุนขององค์กร

โดยทั่วไป การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยเป็นธุรกรรมที่มีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ทำคือการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการพบปะกันเป็นครั้งคราวของผู้บริหารจากบริษัทย่อยในลักษณะของการฝึกอบรม การประชุมหรือการประชุมผลการดำเนินงาน ซึ่งปกติบริษัทฯ ก็จัดให้มีการประชุมวิดีโอทางไกล อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ไม่เพียงเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน แต่ยังช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

3. การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสม่ำเสมอ เพราะการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้องจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อีกทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตได้อีกด้วย ในปี 2560 อุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive ค่อนข้างตึงตัว แต่ด้วยการทำงานเป็นทีมและความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตร ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้ประสบผลกระทบจากปัญหาด้านอุปทานมากนัก สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ คาดว่าอุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive จะยังคงตึงตัวต่อไปอย่างน้อยก็จนถึงไตรมาสที่ 2 และแม้ว่ายังไม่เห็นว่าจะเกิดผลกระทบจากปัญหาด้านอุปทาน แต่บริษัทฯ ก็จะติดตามและทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อเป็นการป้องกันการเกิดภาวะข้งกั้นในการดำเนินงาน

เพื่อให้แน่ใจว่ามีอุปทานที่มีคุณภาพดีและมีความต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดการ ทั้งซัพพลายเออร์หลัก (Key/Critical suppliers) และวัตถุดิบที่สำคัญ (Key/Critical parts) ในกรอบจัดการซัพพลายเออร์ของเรา นอกเหนือจากการประเมินเทคโนโลยี คุณภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพการส่งมอบ และราคาสินค้าของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯ ยังเน้นไปที่การจัดการอุปทาน และอุปสงค์ของวัตถุดิบที่สำคัญนั้นๆ โดยใช้ประมาณการของผู้ใช้ ความต้องการติดตั้งระบบ และระดับสินค้าคงคลังของซัพพลายเออร์ โดยทั่วไปบริษัทฯ จะเลือกซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านเวลาการส่งมอบและการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นเหล่านั้นต้องมีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดด้วย

หลังวิกฤตการเงินทั่วโลก บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์ที่สำคัญ รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมาราย และมีวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของสายการผลิตของซัพพลายเออร์ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากความผิดปกติอย่างรุนแรงของสภาพอากาศ หรือภัยพิบัติร้ายแรงในวันข้างหน้า

สำหรับความพยายามที่จะลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG Risk) ให้กับซัพพลายเออร์ในห่วงโซ่อุปทานและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เดลต้าประเทศไทยได้ส่งเสริมให้มีฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบและให้คำปรึกษาดำเนินการตามแนวทางของ RBA (RBA Verification Consultation) ตั้งแต่ปี 2557 ทั้งนี้ ฝ่ายงานดังกล่าวได้ถูกจัดตั้งขึ้นจากการร่วมมือของหลายฝ่ายภายในบริษัทฯ ประกอบด้วยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายความปลอดภัยแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมจะดำเนินการตรวจสอบและให้คำปรึกษาดำเนินการตามแนวทาง RBA แก่ซัพพลายเออร์หลักที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ยังมีปัญหาเกี่ยวกับเรื่องสุขลักษณะและความปลอดภัยตามแนวระบบบริหารจัดการของ RBA จำนวนชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป เป็นอีกปัญหาที่พบบ่อยสำหรับการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมนี้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาต่างๆ เหล่านี้ ทีมให้คำปรึกษาตรวจสอบของเดลต้า ได้ช่วยถ่ายทอดประสบการณ์ พร้อมคำแนะนำและส่งเสริมระบบการจัดการให้ซัพพลายเออร์ โดยทีมฯ จะติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าซัพพลายเออร์จะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน ร้อยละ 96 ของซัพพลายเออร์ได้ลงนามใน "ปฏิญญาว่าด้วยการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA" (RBA Declaration) และบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งทีม "RBA On Site Audit" เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA โดยมุ่งเน้นผู้ผลิตในท้องถิ่น ซึ่งผู้ผลิตในท้องถิ่นเหล่านั้น ก็สามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA ได้ตามข้อกำหนด

4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่าระบบการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีและมีความปลอดภัยสูงขององค์กร สามารถให้ข้อมูลที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรวดเร็วเพื่อการตัดสินใจแก่ฝ่ายบริหาร และยังช่วยลดภัยคุกคามความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอีกด้วย

สำหรับการจัดการโปรแกรมประยุกต์ใช้งานภายในบริษัทฯ ทางแผนกสารสนเทศจะดำเนินการร่วมมือกับผู้ขาย ติดตั้งโปรแกรมเตือนและวางแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุง แก้ไข ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของซอฟต์แวร์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดแนวทางการควบคุม และกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อดูแลการพัฒนาชุดคำสั่ง รวมทั้งการลดข้อบกพร่องของชุดคำสั่ง ที่ใช้ในการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ด้วย

สำหรับการจัดการโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมกับผู้รับเหมาและผู้ให้บริการมืออาชีพ สร้างด่านป้องกันการบุกรุกระบบคอมพิวเตอร์ (firewall) ดำเนินการวางระบบซ้ำซ้อนกรณีมีเหตุจำเป็นที่ไม่คาดคิด (hardware redundancy) จัดการการบำรุงรักษาและดูแลระบบเชิงป้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายของอุปกรณ์ การสูญหายของข้อมูล รวมทั้งการปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยข้อมูลด้วย

มีการโจมตีของไวรัสเรียกค่าไถ่ (ransomware) และพวกเขียนเจาะระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์อย่างต่อเนื่องในโลกสารสนเทศเครือข่ายทางอินเทอร์เน็ต (cyberspace) การกระทำดังกล่าว กลายเป็นภัยคุกคามต่อการดำเนินงานของผู้ประกอบการทั่วโลก บริษัทฯ จึงจัดการฝึกอบรมในหลากหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มความรู้ของพนักงาน และทำการตรวจสอบจุดอ่อนของระบบ เพื่อไม่ให้เกิดการคุกคามจากการเจาะระบบเครือข่าย มีการทบทวนสิทธิ์ขั้นสูงในการเข้าถึงระบบเป็นระยะ เพื่อจำกัดการติดตั้งโปรแกรมต่างๆ ในคอมพิวเตอร์ที่ใช้งาน และมีการติดตั้งระบบการป้องกันข้อมูลสูญหาย เพื่อไม่ให้มีการเข้าถึงระบบ จากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือจากระบบการ

จัดเก็บข้อมูลแบ่งปันภายนอก (external cloud storage) รวมทั้งจากช่องทางมาตรฐานเชื่อมต่ออุปกรณ์ (USB) นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงซ่อมแซมจุดบกพร่องของโปรแกรม พร้อมกับประเมินซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งไว้เพื่อจัดการและลดความเสี่ยงเป็นระยะๆ ด้วย

5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาหมายถึงสิทธิตามกฎหมายในการสร้างโดยสติปัญญาของมนุษย์ในรูปแบบของการประดิษฐ์ ทรัพย์สินทางปัญญาประกอบด้วยลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า อนุสิทธิบัตร ความลับทางการค้าและแบบผังภูมิของวงจรรวม เป็นต้น

ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมูลค่าในเชิงพาณิชย์ที่ต้องใช้ความสามารถทางสติปัญญา ความรู้ เงินทุนและเวลาในการสร้างสรรค์ขึ้นมา สิทธิของผู้ประดิษฐ์หรือผู้สร้างสรรค์จึงควรต้องได้รับการปกป้องและคุ้มครองจากการละเมิดในลักษณะต่างๆ ในขณะเดียวกันก็ต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมายด้วย

จากการเล็งเห็นความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ให้พ้นจากการละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต และเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างเคร่งครัดเช่นกัน

การนำมาใช้ ทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชนในงานอันมีลิขสิทธิ์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน พนักงานควรทำความเข้าใจความเห็นชอบหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ หากมีข้อสงสัยด้านลิขสิทธิ์ เป็นหน้าที่ที่สำคัญในการที่จะต้องติดต่อขอความเห็นจากฝ่ายกฎหมายก่อนเสมอ

การนำเครื่องหมายการค้าหรือตราสินค้าที่ได้จดทะเบียนตามกฎหมายของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มไปใช้ พนักงานควรพิจารณาถึงความเหมาะสมและใช้ด้วยความระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มเท่านั้น

การประดิษฐ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือการคิดค้นอันได้มาซึ่งกรรมวิธีหรือนวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยในการพัฒนาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือกรรมวิธี อันยังไม่ได้มีการจดทะเบียนสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร โดยถูกต้องตามกฎหมาย จะต้องได้รับการปกป้องและรักษาให้ปลอดภัย

การทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ หรือเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอกหรือต่อสาธารณชน ทั้งนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนในงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือข้อมูลความลับของผู้อื่น ต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับความยินยอมจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

พนักงานไม่ควรเปิดเผยไม่ว่าด้วยวิธีการหรือการกระทำใด ที่เกี่ยวกับการประดิษฐ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือการคิดค้นอันได้มาซึ่งกรรมวิธีใหม่ ที่ทำให้พนักงานผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลการค้า ข้อมูลต้นทุนการผลิตผลิตภัณฑ์ สูตรการผลิต สูตรราคาผลิตภัณฑ์ รูปแบบ โปรแกรม (Software) วิธีการเทคนิค กรรมวิธีการผลิต ข้อมูลการบริหารธุรกิจ รายละเอียดเกี่ยวกับราคาสินค้า บัญชีรายชื่อลูกค้า กลยุทธ์การโฆษณาสินค้า เป็นต้น ต้องเก็บรักษาและปฏิบัติให้เป็นไปตามคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) ของบริษัทฯ

6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

จากรายงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) ได้ชี้ให้เห็นว่าภาวะโลกร้อนจะทำให้อุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ย 0.2 องศาเซลเซียสในทุกสองทศวรรษข้างหน้า และในระยะยาวคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 2 ถึง 4.5 องศาเซลเซียส ในขณะที่ระดับน้ำทะเลคาดว่าจะเพิ่ม

สูงขึ้นระหว่าง 18 ถึง 59 เซนติเมตรเมื่อสิ้นศตวรรษที่ 21 ทั้งนี้ การประมาณการดังกล่าวเป็นการประมาณการแบบอนุรักษ์นิยมตามหลักวิทยาศาสตร์ล่าสุด

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซดังกล่าวโดยได้ทำกิจกรรมและดำเนินการเพื่อช่วยในการลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

ธุรกิจสีเขียว (Green Business): บริษัทฯ ได้เสริมสร้างและเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันด้านการประหยัดพลังงานและพลังงานสีเขียว เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (carbon footprint) รวมทั้งออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ด้วยนวัตกรรมสีเขียวเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานสีเขียว (Green Operations): บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการ "อุตสาหกรรมสีเขียว" (Green Industry) และ "โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ" (ECO Factory) ของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงความมุ่งมั่นอย่างจริงจังในการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยโรงงานทั้งสองแห่งของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู และนิคมอุตสาหกรรมเวทโกรว์ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบสีเขียว (Green System) ซึ่งเป็นการรับรองอุตสาหกรรมที่มีกระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ที่รวมถึงการมีการตรวจสอบ ประเมินผลและปรับปรุงด้วย

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการจัดการพลังงานสำหรับสายการผลิตหลัก และดำเนินโครงการประหยัดพลังงานประจำปี โดยบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง ISO14064-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ ISO50001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานดังกล่าวเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ยังดำเนินการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนด้วยการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (PV Solar) ที่โรงงานในนิคมบางปูและเวทโกรว์ ควบคู่ไปกับโครงการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หลายโครงการ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบควบคุม ดูแลและเก็บข้อมูล พร้อมชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ที่ออกแบบเฉพาะ (in-house software) ร่วมกับเทคโนโลยีมาตรวัดดิจิทัล (digital metering technology) ที่โรงงานหลักในประเทศไทยเพื่อเฝ้าสังเกต รวบรวม และประมวลผลข้อมูล ทั้งนี้ การเฝ้าติดตามแบบ real-time และผลวิเคราะห์จากระบบจะช่วยสร้างแนวทางในการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

อาคารสีเขียว (Green buildings): บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงอาคารใหม่ให้เป็นอาคารสีเขียวมาตั้งแต่ปี 2549 และในปีที่ผ่านมาอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในนิคมบางปูจังหวัดสมุทรปราการได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) อาคารสีเขียวระดับ Gold ในหมวด EBOM (สำหรับอาคารเดิมที่เน้นการบริหารจัดการและมีการบำรุงรักษา) โดยเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในหมวด EBOM

ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว: คณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานสีเขียวของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงซัพพลายเออร์ใน 3 ด้านเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ (ได้แก่ การทำข้อตกลง การฝึกอบรม การตรวจสอบ) และการช่วยกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ การประหยัดพลังงานเป็นหนึ่งในประเด็นที่สำคัญของกลุ่มพันธมิตรด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Industry Citizenship Coalition - EICC) หรือกลุ่มพันธมิตรผู้มีความรับผิดชอบทางธุรกิจ (RBA) โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการดังนี้

- 1) ชัฟฟลายเออร์จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับในท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดกลไกในการควบคุมความเสี่ยงของตนเอง
- 2) ชัฟฟลายเออร์จะต้องจัดให้มีระบบการจัดการด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3) มีการปฏิบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องของเคลต้าตามแนวระบบบริหารจัดการของ EICC / RBA

สังคมสีเขียว (ในส่วนของพนักงานและชุมชน): บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานได้เป็นจิตอาสาเพื่อให้ความรู้ด้านพลังงาน (DEEP & SEED) รวมทั้งสนับสนุนทุนการศึกษา มอบผลิตภัณฑ์และจัดฝึกอบรมให้แก่โรงเรียนและมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อช่วยกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการสร้างอาคารที่ช่วยประหยัดพลังงานและมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณต่ำและการสร้างอาคารเขียวสำหรับสำนักงานโรงงานผ่านกิจกรรมเปิดบ้านสู่โครงการอาคารสีเขียว รวมถึงการทำงานร่วมกับกลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมโครงการการศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและแนวคิดเรื่องการประหยัดพลังงานของอาคารสีเขียวร่วมกับภาครัฐ โรงเรียน สื่อ ชุมชนและภาคประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ผ่านโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project - CDP) แบบประเมินของดัชนีหลักทรัพย์ที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท (Dow Jones Sustainability Indices - DJSI) ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้องด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการตอบแบบสอบถามขององค์กรที่ไม่แสวงหากำไร (NGO) นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่การจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก (GHG) และผลสรุปในรายงานความยั่งยืนและรายงานประจำปีของบริษัทฯ อีกด้วย

7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS)

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้าน OHS ด้วยกิจกรรมต่อไปนี้

1. จัดเตรียมโปรแกรมการฝึกอบรมเพื่อความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน เช่น การป้องกันไฟฟ้าไหม้ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การจัดให้มีพนักงานด้านความปลอดภัยในระดับการจัดการและควบคุมดูแล มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยขั้นพื้นฐานแก่พนักงาน ผู้รับเหมาช่วงและคู่ค้า ความปลอดภัยในงานไฟฟ้า ความปลอดภัยจากกริ่งสี การขยับยก หลักสรีรศาสตร์ (Ergonomic) ความปลอดภัยจากเครื่องจักรกล จัดให้มีทีมรับมือเหตุฉุกเฉิน การซ้อมหนีไฟ / สารเคมีและการฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานในพื้นที่อับอากาศ
2. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน การตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การตรวจสอบน้ำเสียและน้ำดื่ม การเฝ้าระวังการแผ่รังสีจากเครื่องเอ็กซเรย์ เป็นต้น
3. ระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมตลอดจนสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องอยู่ในชุมชนของบริษัทฯ เป็นครั้งคราว เช่น การรณรงค์สัปดาห์ความปลอดภัย การทำโครงการด้านความปลอดภัยเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นต้น

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	859	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	2,835	ไม่มี
เครื่องจักร/อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	2,174	ไม่มี
แม่พิมพ์	เป็นเจ้าของ	108	ไม่มี
เครื่องตัดตัด	เป็นเจ้าของ	531	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	515	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	85	ไม่มี
อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	195	ไม่มี
รวม		7,302	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,033 ล้านบาท (2559: 852 ล้านบาท) โดยค่าเสื่อมราคาจำนวน 788 ล้านบาท (2559: 621 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 245 ล้านบาท (2559: 231 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,577 ล้านบาท (2559: 6,035 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4,019 ล้านบาท 2559: 4,387 ล้านบาท)

2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ
	คอมพิวเตอร์		ความสัมพันธ์			คอมพิวเตอร์
	สิทธิบัตร	ซอฟต์แวร์	กับลูกค้า	อื่นๆ	รวม	ซอฟต์แวร์
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	372	24	128	1	487	3

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	37	173	210

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากการที่บริษัทเหล่านี้ มีจุดแข็งที่แตกต่างทำให้สามารถช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการดำเนินงาน โดยเฉพาะบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดด้วยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารไปดูแลในด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีการรายงานผลประกอบการและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มมีความเข้าใจในทิศทางการทำงานและมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกันในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้ารวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของกลุ่ม

5

ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ก. ในปี 2549 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2540 ถึง 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร (“คณะกรรมการฯ”) และในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการฯดังกล่าวมีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ให้ปรับลดจำนวนเงินลงเหลือประมาณ 734 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาพิพากษาการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากร และในระหว่างปี 2555 ศาลภาษีอากรกลางก็ได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเฉพาะเบี้ยปรับลงร้อยละ 50 (กล่าวคือ เบี้ยปรับลดลงเหลือจำนวนประมาณ 121 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 241 ล้านบาท) ส่วนคำขออื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาให้มีการพิจารณาพิพากษาการประเมินภาษีของกรมสรรพากร ส่งผลให้บริษัทฯต้องชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 734 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทฯได้จ่ายชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว

- ข. ในปี 2555 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ซึ่งในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการฯมีคำวินิจฉัยให้ยกอุทธรณ์ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาพิพากษาการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากรและเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มลงเหลือจำนวนประมาณ 201 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 270 ล้านบาท ส่วนคำขออื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาให้มีการพิจารณาพิพากษาการประเมินภาษีของกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 ส่งผลให้บริษัทฯต้องชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 401 ล้านบาท

- ค. ในปี 2558 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และในปี 2559 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินประมาณ 169 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ง. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

อย่างไรก็ตามทั้ง 3 กรณีข้างต้น (ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อ ข ค และ ง) บริษัทฯได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีดังกล่าวจำนวนประมาณ 617 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน และจำนวนประมาณ 1,259 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

นอกจากนี้ บริษัทฯยังอยู่ในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2546 - 2558 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 148 ล้านบาทปีอินเดียหรือประมาณ 75 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2548 - 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 158 ล้านบาทปีอินเดีย หรือประมาณ 81 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯยังเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้นบริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

ชื่อ	บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-2833
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	www.deltathailand.com
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
(ณ วันที่ 18 มกราคม 2561)	
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”
มากกว่าร้อยละ 10	
บุคคลอ้างอิงอื่น	1. ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 264-0777 โทรสาร : (662) 264-0789 2. นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (662) 009-9000 โทรสาร : (662) 009-9991

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1.	ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2.	ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,247,381,614	1	1,247,381,614

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561)

ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-CBHK-PBGSG-Restricted Shares	718,158,350	57.6%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	73,552,953	5.9%
3	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.5%
4	UBS AG Singapore, Branch	53,172,220	4.3%
5	RBC Investor Services Trust	27,151,240	2.2%
6	State Street Europe Limited	25,446,895	2.0%
7	The Bank of New York (Nominees) Limited	19,669,931	1.6%
8	South East Asia UK (Type A) Nominees Limited	18,894,359	1.5%
9	J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. Lend	11,139,600	0.9%
10	HSBC Bank PLC-HSBC Institutional TST SVS(IRE) LTD First State Global Umbrella Fund PLC - First State Asian EQU	11,077,500	0.9%
11	อื่นๆ	219,990,426	17.6%
	รวม	1,247,381,614	100.0%

ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561 จำนวน 4,987 ราย คิดเป็นร้อยละ 36.88

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท (สองบาทยี่สิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 55.7 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ในปี 2560 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท (สามบาทถ้วน) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 67.8 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้ง โครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การจ่ายเงินปันผลปี 2553 – 2560

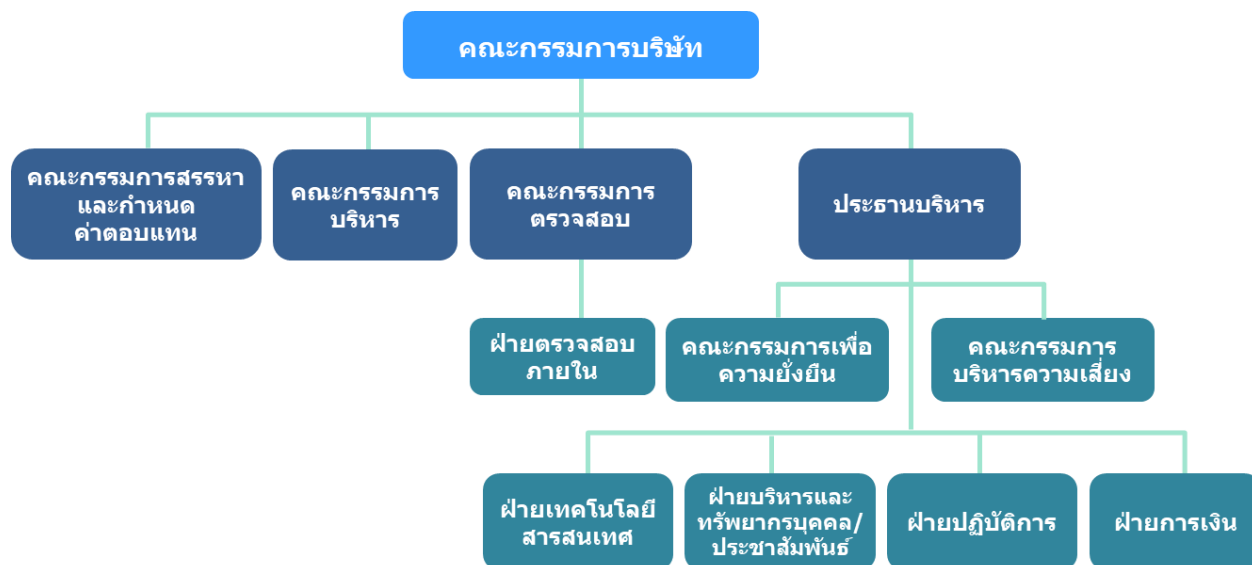
ปี	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.33	2.30	3.49	4.34	4.78	5.38	4.42	3.95
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.7	1.2	2.4	2.7	3.0	3.1	3.0	2.2*
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	51%	52%	69%	62%	63%	58%	68%	56%

* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 ในวันที่ 2 เมษายน 2561 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560

8

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 รายและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย โดยรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 18 มกราคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
2. นายหมิง เจ็ง หวัง	รองประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
3. นายเชีย เชน เยน*	กรรมการและประธานบริหาร	13 ส.ค. 2556	6/6
4. นายเชีย เหิง เชียน	กรรมการ	30 มี.ค. 2549	5/6
5. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ*	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	6/6
6. นายชู ชี หยวน	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	6/6
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา*	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	6/6
8. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	5/6

นางสาววิไลลักษณ์ พึ่งระนกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่านและมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มิ่ง หรือนายหมิง เจ็ง หวัง หรือนายอนุสรณ์ มุทธาธิศ คนใดคนหนึ่งในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเชีย เหิง เชียน หรือ นายเชีย เชน เยน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
 2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยมีการทบทวนและอนุมัติ เป็นประจำทุกปี
 3. กำหนดหรืออนุมัตินโยบาย แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการรวมถึงการติดตามดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติและติดตามวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผนงาน นโยบาย และงบประมาณที่วางไว้อย่างเหมาะสม
 4. ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงว่าได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและมีประสิทธิผล
 5. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 6. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 7. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
 8. กรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้ดำเนินการกำหนดนโยบายในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะผู้บริหาร

คณะบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เซน เยน	ประธานบริหารบริษัท
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5. นายชิน หมิง เจิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

1. บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แล้ว รวมถึงการดูแลให้คำแนะนำและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
2. นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และของหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
3. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทบทวนงบประมาณประจำปีทุกไตรมาส และนำเสนองบประมาณหลังการปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ อย่างไรก็ตาม เรื่องใดๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน
6. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุม และติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
7. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ พึ่งธนกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารและผู้บริหารโดยจะเสนอคำตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วน of คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

1.1 อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

- หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
- อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
- ผลประกอบการของบริษัทฯ
- ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ

1.2 ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้นตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น

1.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อดึงดูดบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ

1.4 โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นร่วมด้วย

2. นโยบายและแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง

2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

2.2 ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่

- 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นสุดปีการเงินต่อไป
- 2.4 ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
- 2.5 ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2560 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2560 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปีและเบี้ยประชุม ดังนี้

(หน่วย: บาท)	ค่าตอบแทนรายปี	เบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	1,650,000	10,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,150,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	500,000	-
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,150,000	10,000

หมายเหตุ : 1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น

2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2560 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		ค่าตอบแทนอื่น		รวมค่าตอบแทน	
หน่วย บาท	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
นายอึ้ง กวง มิ่ง	1,650,000	1,650,000	70,000	60,000	-	-	1,720,000	1,710,000
นายหมิง เจิ้ง หวัง	1,150,000	1,150,000	70,000	60,000	-	-	1,220,000	1,210,000
นายเชีย เชน เชน	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายเชีย เหิง เซียน	1,150,000	1,150,000	60,000	60,000	-	-	1,210,000	1,210,000
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายชู ชี หยวน	1,150,000	1,150,000	150,000	120,000	-	-	1,300,000	1,270,000
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	1,250,000	1,250,000	110,000	90,000	-	-	1,360,000	1,340,000
ดร.วิฑูรย์ สิมะ โชคดี	1,250,000	1,250,000	120,000	110,000	-	-	1,370,000	1,360,000
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	8,600,000	8,600,000	580,000	500,000	-	-	9,180,000	9,100,000

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 5 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 40,829,950 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 46,284,931 บาทที่จ่ายในปี 2559

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)					
	ตนเอง			คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		
	31 ม.ค.61	31 ม.ค.60	เพิ่ม (ลด)	31 ม.ค.61	31 ม.ค.60	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มิ่ง	-	-	-	-	-	-
นายหมิง เจิ้ง หวัง	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เซน เยน	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เหิง เซียน	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	-	-	-	-	-	-
นายชู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	13,000	17,000	(4,000)	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย สักดิ์สุริยา	-	-	-	-	-	-
นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	1,000	1,000	-	4,000	5,000	(1,000)
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-

บุคลากร

ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 12,965 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 7,501 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 10,624 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 4,521 ล้านบาท โดยมีพนักงานตามส่วนงานต่างๆ ดังนี้

1. พนักงานในแต่ละสายงานการผลิต	จำนวนพนักงาน (31 ธ.ค.60)
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG	3,644
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG	1,501
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG	3,388
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ EVSBG	1,073
2. พนักงานในส่วนบริหารและอื่นๆ	1,018
รวม	10,624

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในด้านของการศึกษาและการพัฒนาคุณภาพ โดยมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมในองค์กรรวมทั้งมีโครงการความร่วมมือกับสถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

❖ การสนับสนุนด้านการศึกษา

- โครงการพัฒนาด้านภาษาให้กับพนักงานโดยร่วมกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติเปิดสอนหลักสูตรภาษาอังกฤษและภาษาไทยให้กับพนักงานและผู้บริหารต่างชาติเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาไทยได้อย่างถูกต้อง สามารถสื่อสารในชีวิตประจำวันและในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่พนักงานและบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

❖ การพัฒนาคุณภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานดังนี้

- พนักงานประจำ จำนวน 3,155 คน มีการฝึกอบรมรวม 27,027 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 8.6 ชั่วโมงต่อคน
- พนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 6,926 คน มีการฝึกอบรมรวม 81,501 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 11.8 ชั่วโมงต่อคน

9

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นฉบับที่ 4 โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet)

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่างๆ ดังนี้

- รางวัล Rising Star จากเวทีรางวัลต้นแบบองค์กรธุรกิจที่ยั่งยืนปี 2560 (SET Sustainability Awards 2017)
- หุ่นยนต์ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- ได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งใน 5 สุดยอดบริษัทด้านไอทีสีเขียวและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (DJSI)

- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- หลักทรัพย์ใน ESG100 ประจำปี 2560 โดยการจัดอันดับของสถาบันไทยพัฒน์ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- ได้รับการประเมินคุณภาพในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 (AGM Assessment) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตาม 5 หมวดหลักในปี 2560 มีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการรับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะให้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ณ สำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี ทั้งนี้ ในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

● การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 15 มีนาคม 2560 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการ

ลงทะเบียน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทได้มีการโทรแจ้งและเชิญนักลงทุนสถาบันให้มาเข้าร่วมประชุมและได้อำนวยความสะดวกในการไปรับมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

● วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรับ-ส่งผู้ถือหุ้นจากบริเวณอาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมายังสถานที่ประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมการประชุม โดยได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งให้บริการอาครแสดมภ์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียน นับคะแนนและแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านหรือคัดค้านออกมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระคำตอบแทนของกรรมการ ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนกรรมการและเบี่ยงประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทสำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับ รวมทั้งมีการเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนในภายหลัง และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่าน ทางอีเมล info@deltathailand.com หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน –

31 ธันวาคม 2560 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้คัดกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าและไม่มีคำถามในที่ประชุม

● ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วัน หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ จดออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.deltathailand.com/th/ir_share.php และเปิดรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2559 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้คัดกรองเบื้องต้น ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2560

การดูแลและป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อิทธิพลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้าม

กรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

ในปี 2560 ไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำเสนอรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎหมายที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

รายการเกี่ยวโยงที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท Delta Greentech (Netherlands) B.V (“DGN BV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ให้แก่ Delta Electronic (Netherlands) BV (“DEN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Electronic Inc. หนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มูลค่ารวม 24.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 874.26 ล้านบาท) ดังมีรายนามบริษัทย่อยที่จำหน่าย ดังนี้

1. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG จำนวน 10,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
2. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Electronics Industry LLC จำนวน 15,708 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
3. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (USA) จำนวน 1,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
4. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (Brasil) S.A. จำนวน 4,315,657 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ทั้งนี้ ในการซื้อขายดังกล่าว บริษัท DEN ได้ขายส่วนของทุนชำระแล้วซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ Eltek, s.r.o. ให้แก่ DGN BV ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาซื้อขาย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเห็นว่าการจำหน่ายเงินลงทุนใน 4 บริษัทย่อยตามรายละเอียดข้างต้นจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้น ร่วมกับการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่มีแนวโน้มดีเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในอนาคต นอกจากนี้ ในการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยและได้มาซึ่งส่วนของทุนข้างต้นได้ใช้ราคาตามมูลค่าตลาดที่อ้างอิงกับราคาประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงิน ประกอบกับการได้พิจารณามุมมองทางธุรกิจในระยะยาวของผู้บริหาร คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยข้างต้น ในราคา และเงื่อนไขการชำระเงินและเงื่อนไขอื่นๆ ตามที่เสนอมีความเหมาะสมและได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) และไม่มีกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบท่านใดมีความเห็นต่าง

3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มินโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มินโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ได้อย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอัตราเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

ลูกค้า :

บริษัทฯ มินโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมินโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้าน่ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว

พนักงาน :

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพย์สินที่มีค่าสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาด รวมทั้งให้ ให้สิทธิและเสรีภาพในการเข้าร่วมชมรม องค์กรต่างๆ และให้พนักงานโอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายด้านแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์

http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php)

ลูกค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting & Partner Award ประจำปี 2560 เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

คู่แข่ง :

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ "RBA" Responsible Business Alliance (EICC เดิม) ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรลุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม

เจ้าหนี้ :

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

ในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น RBA ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่าง

ประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากหัวข้อรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

การรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสดการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

• พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้

- (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
- (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
- (3) กล้องรับความคิดเห็น
- (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)

• ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่

- (1) ตู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
- (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- (3) เว็บไซต์ www.deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2561 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าเป็นปี 2560 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) 2 เรื่อง การต่อต้านการทุจริต (anti-corruption) 1 เรื่อง ส่วนการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition) ไม่มีการร้องเรียนแต่อย่างใด

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติการสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการทุจริตใน

ภาคเอกชนและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่ whistleblow@deltathailand.com

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์ (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี และหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บรรจุหัวข้อการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหัวข้อหนึ่งในการประชุม Delta Annual Partner Meeting & Partner Award ประจำปี 2560 เพื่อประกาศให้ทราบถึงนโยบายและเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ในปีนี้นับบริษัทฯ ได้จัดอบรมเรื่องการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) และการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวพนักงานในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด



ทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

http://www.deltathailand.com/th/about_corp_anti_corruption.php

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ info@deltathailand.com ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ ir@deltathailand.com

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมาโดยความอนุเคราะห์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแถลงข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคตต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการจัดในช่วงงาน Opportunity Day 1 ครั้งและนอกงาน Opportunity Day 3 ครั้ง

นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดให้นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมโรงงานที่นิคมบางปู จ.สมุทรปราการและที่นิคมเวลโกรล์ จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 8 ครั้ง และ Roadshow ต่างประเทศจำนวน 5 ครั้ง

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ราย โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ราย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 รายซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ราย เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน (รายละเอียดของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการขององค์กร)

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมายข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบคุมกิจการการแบ่งแยกกิจการและการเข้าร่วมทุน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานบริหารจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชิษ เชน เชน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิส	กรรมการบริหาร
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
4. นายชิม กุญ เกียง	กรรมการบริหาร
5. นายชุง ไช หลง	กรรมการบริหาร

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
2. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งฟังก์ชันของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด
3. ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้ แต่จะต้องรายงานธุรกรรมที่ได้ทำไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำการรายการดังกล่าว
 - (ก) ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
 - (ข) ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯและหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - (ค) ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
 - (ง) ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน
4. ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่น

เมื่อรวมกับโครงการอื่นในหนึ่งปีปฏิทิน ทั้งนี้ การอนุมัติการลงทุนดังกล่าวต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป

5. ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชู ชี หยวน*	กรรมการตรวจสอบ
2. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ * เป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (ซ) รายการอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ

ตำแหน่ง

- | | |
|------------------------|--|
| 1. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชติ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายชูชีพ หยวน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาโยกย้ายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการสรรหาดังนี้
- กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้บริหารระดับสูงพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการพิจารณา
- ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ รวมถึงแนะนำข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและความสำเร็จของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมถึงสมาชิกแต่ละคน โดยรายงานผลการประเมินผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี
- ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ/หรือ พัฒนาโครงการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพเพื่อตอบสนองความต้องการตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระทางวิชาชีพอื่น เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการชุดนี้ได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานได้ด้วย โดยบริษัทฯเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เชน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชิม กุญ เกียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายฟาน ชาว ชิง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายชิน หมิง เฉิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายบาซิล มาร์กกริติส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายซี ไค มั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายซุง อี้ แทม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
3. พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
5. ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญพิเศษในบางกรณี

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เชน	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

2. ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสมที่จะจัดทำและการดำเนินโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ประสบผลสำเร็จ พร้อมกับตรวจสอบนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นครั้งเป็นคราว
3. ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้และการทำความเข้าใจไปสู่ความสำเร็จตามแนวนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยจะทำการประเมินผลแต่ละโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
4. จัดให้มีการให้คำปรึกษา และให้การสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคคลที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. จัดตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะกรรมการ หรือคณะทำงานตามความเหมาะสม
6. ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของความรับผิดชอบคณะกรรมการฯ เองปีละหนึ่งครั้ง โดยการยื่นข้อเสนอแนะที่ต้องการการเปลี่ยนแปลงให้กับคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะชี้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
 - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี
 - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
 - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
 - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย)
 - 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) ได้

การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เข้ามาเป็นกรรมการแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทมีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขาธิการบริษัทฯ สรุปหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่เหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2560 สรุปได้ ดังนี้

หน่วย ครั้ง

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	6	4	4	1
นายอึ้ง กวง มิ่ง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายหิมิง เจ็ง หวัง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเซีย เซน เชน	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเซีย เหิง เซียน	5/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายอนุสรณ์ มุทธาธิส	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	3/4	1/1
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	6/6	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายชู ชี หยวน	6/6	4/4	4/4	1/1
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	5/6	3/4	3/4	1/1

องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ รวมถึงกรณีหากกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกลโดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทจะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆตามที่เห็นควร

การประเมินตัวเองของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตัวเองของคณะกรรมการชุดย่อยไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ คณะกรรมการได้นำแบบประเมินผลกรรมการทั้ง 5 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยแบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม

มากกว่า 75% = ดีมาก

มากกว่า 65% = ดี

มากกว่า 50% = พอใช้

ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

การประเมินตัวเองของคณะกรรมการ

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)
- 3) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Duties of directors)
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ (Director's self improvement and management training)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 100

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
- 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 100

การประเมินตัวเองของคณะกรรมการชุดย่อย

- การประเมินของคณะกรรมการบริหาร มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Meeting)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 100

• การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) ความเข้าใจ
- 2) การปฏิบัติงาน
- 3) การประชุม
- 4) การพัฒนาตนเอง
- 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

• การประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
- 3) ความรับผิดชอบต่อนโยบายของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
- 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

การประเมินผลการทำงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการทำงาน (KPI) ในการประเมินผลการทำงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจะมีการพิจารณาทบทวนตัวชี้วัดผลการทำงานตามความเหมาะสมทุกปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ด. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2560 นายเชีย เชน เยน ได้เข้าร่วมงาน IOD Breakfast Briefing 3/2017 "Corporate disclosures: what are investors looking for beyond financial measures?" และดร.วิฑูรย์ สิมะ โชคดี ได้เข้าร่วมงาน Audit Committee Forum 2017 "The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight" โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเข้าอบรมหลักสูตร Green Technology and Sustainable Development Training Course โดย China Productivity Center (CPC)

การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้นำการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่าง

เฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool Management Committee) ขึ้น เพื่อคัดเลือกและพัฒนาผู้มีศักยภาพที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการวางแผนงานและกระบวนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากรดังกล่าว

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ ERP มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ด.ที่เกี่ยวข้อง

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2560 เป็นเงิน 4,620,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2559 มีจำนวน 4,620,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 224,162 บาท) นอกจากนี้ มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 5 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,530,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ แต่เป็นสาขาในต่างประเทศเนื่องจากบริษัทย่อยทั้งหมดตั้งอยู่ในต่างประเทศ ส่วนบริษัทย่อยบางแห่ง (ที่ส่วนใหญ่ที่ตั้งอยู่ในยุโรป) ใช้บริการจากผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (PWC) และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการ

จากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกใช้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติม ดังนี้

1. สรรหากรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พิจารณานุมัติ เนื่องจากคณะกรรมการปัจจุบันไม่มีกรรมการที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ
2. มีการพิจารณาความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ทางด้านภาษีมาเป็นคุณสมบัติในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เนื่องจากยังเป็นคุณสมบัติที่ยังขาดในคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันเพื่อเป็นไปตามหลัก Board Diversity
3. มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) เป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมอีก 1 คณะ

10

ความรับผิดชอบต่อสังคม

เป้าหมายความยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติและเดลด้า

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นเสมือนพลเมืองคนหนึ่งของโลก เดลด้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า ตามพันธกิจของบริษัทฯ ซึ่งยึดถือเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ด้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเดินหน้าตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติทั้ง 17 ข้อ

โดยมุ่งเน้นการดำเนินการใน 6 ข้อเป็นหลัก ซึ่งเป้าหมายทั้ง 6 ข้อนี้มีความสอดคล้องเกี่ยวพันกันกับถื่นที่ตั้งของสถานประกอบการและประเภทธุรกิจที่บริษัทฯ มีอยู่ โดยเป้าหมายบางส่วนมีดังนี้

- มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมโดยคงไว้ซึ่งงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนาประมาณร้อยละ 5 ของรายได้
- ลดความเข้มการใช้พลังงานอีกร้อยละ 30 ในปี 2563
- อุบัติเหตุในการดำเนินงานประจำวันต้องเป็นศูนย์
- ลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 30 ในปี 2563
- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดในการดำเนินกิจการประจำวันเป็นร้อยละ 10 ภายในปี 2563

โครงการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นต่อการสนับสนุนการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามนโยบายซึ่งเรายึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

กฎหมายและกฎระเบียบ

ติดตามและปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับชาติและระดับสากลอย่างเคร่งครัด

ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ทำให้แน่ใจว่าการดำเนินการ การได้มาและการใช้วัตถุดิบเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน **รับฟังความคิดเห็นและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง**

รับฟังและตอบสนองความคิดเห็นเชิงสร้างสรรค์จากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ดำเนินการโดยก่อบลภาวะให้น้อยที่สุด

ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อการลดมลพิษและการจัดการของเสียอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพ

การอบรมและเผยแพร่ความรู้

สนับสนุนและส่งเสริมการให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์แก่พนักงาน

การพัฒนาอาคารเขียว



เป้าหมาย:

- ลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 30 ในปี 2563
- ผลักดันให้ซัพพลายเออร์ทุกรายลงนามสัญญาดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ตามหลักจรรยาบรรณแห่งแนวร่วมประชาคมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ผลงาน:

- ประหยัดพลังงานได้ร้อยละ 23 จากการปรับปรุงอาคารเป็นอาคารเขียวตามมาตรฐาน LEED Green building ในระดับทอง (Gold)
- ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในการดำเนินงานประจำวัน 3 ล้านกิโลวัตต์ ชั่วโมงต่อปี ลดดัชนีการสะท้อนแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารได้ 78 SRI
- ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบและผลิตตามมาตรฐานการควบคุมสารโลหะ RoHS ได้ร้อยละ 100

เลิกใช้ขวดพลาสติกในชีวิตประจำวัน



ผลงาน:

- ลดขยะจากการใช้ขวดพลาสติกได้ 9.43 เมตริกตัน หรือ 742,500 ขวดในปีที่ผ่านมา
- ช่วยพนักงานประหยัดเงินได้ 5,250 บาทต่อคนต่อปีสำหรับการชื้อน้ำดื่มปริมาณ 1.5 ลิตรที่เพียงพอต่อความต้องการต่อวัน

โครงการด้านสังคม

โครงการสนับสนุนผู้ประกอบการรายใหม่



ช่วยพัฒนางานการอุตสาหกรรม ICT และเพิ่มโอกาสในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ โดยร่วมมือกับภาครัฐบาลและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ดังนี้

- 1 ธนาคาร 2 หน่วยงานภาครัฐ
- 254 ทีมผู้ประกอบการรายใหม่ที่สมัครร่วมกิจกรรม
- 459 ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่จากภาคส่วนต่างๆ ที่เข้าร่วมกิจกรรม
- 13 ทีมผู้ประกอบการรายย่อยได้รับเงินทุนสนับสนุนในการสร้างงานและพัฒนานวัตกรรม

โครงการเตรียมความพร้อมเยาวชนไทยสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 และประเทศไทย 4.0



- 220 ว่าที่วิศวกรในอนาคตที่ได้รับการฝึกอบรมที่เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อตอบสนองความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม ITC
- 24 นักศึกษาและคณาจารย์ได้เดินทางไปต่างประเทศเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านเทคโนโลยีกับบุคลากรในวงการการศึกษาและผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ
- 166 นักศึกษาจากโครงการ Delta Academy Program ได้เข้าทำงานกับบริษัทฯ
- 5 สถาบันในระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยที่เข้าร่วมโครงการ

โครงการมูมนมแม่



- 17.2 เดือนที่บุตรของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการมีนมแม่เพื่อบริโภคเพียงพอต่อความต้องการ
- 61 กิโลกรัมต่อเดือน สำหรับปริมาณนมแม่ที่เข้าร่วมโครงการซึ่งสามารถใช้เลี้ยงบุตรได้โดยไม่ต้องมีค่าใช้จ่ายในการซื้อนมผง
- 4,890 บาทต่อคนต่อเดือน สำหรับจำนวนเงินเฉลี่ยที่คุณแม่ที่เข้าร่วมโครงการสามารถประหยัดได้จากการไม่ซื้อนมผงหรือนมโคเลี้ยงบุตร
- กว่า 2,500 คิวบิกเมตรต่อปีที่จะช่วยโลกประหยัดทรัพยากรน้ำที่เป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตนมผง

โครงการด้านการกำกับดูแลกิจการของเดลต้า



การแสดงออกเชิงสัญลักษณ์ของพนักงานจากหน่วยงานต่างๆ ของเดลต้าร่วมกับซัพพลายเออร์ในวันต่อต้านการทุจริตสากล



เดลต้าฯ ได้รับการประเมินผล “ดีเลิศ” ธรรมชาติหรือการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และใช้ระบบการประเมินผลตามแนวทางของคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยเดลต้าฯ ทำคะแนนได้ร้อยละ 90 จากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนทั้งหมด 620 บริษัท

สร้างคุณค่าผ่านผลิตภัณฑ์และบริการ

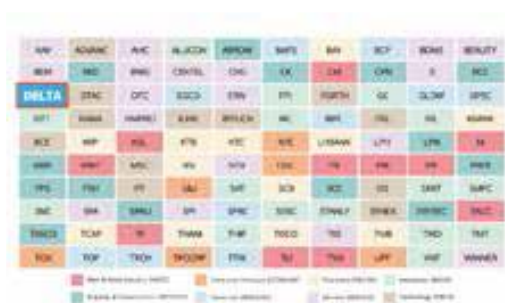


เป้าหมาย:

- มีการบริหารจัดการที่ผลักดันให้มีความนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และโซลูชันส์เพื่อการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
- ออกผลิตภัณฑ์และบริการชั้นนำในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ทุกๆ 2 ปี
- ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของผลิตภัณฑ์เป็นประจำทุกปี
- ลดรอยเท้าคาร์บอนในผลิตภัณฑ์ด้วยการพัฒนาการรายงาน
- รอยเท้าคาร์บอนในผลิตภัณฑ์และติดตามผลอย่างใกล้ชิด
- ลงไว้ซึ่งงบประมาณเพื่อการวิจัยและพัฒนาที่เกี่ยวข้องได้ในอุตสาหกรรม

รางวัลแห่งความภูมิใจ

เดลต้าประเทศไทยได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 สุดยอดเยี่ยมด้านอุปกรณ์และและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (DJSI) ซึ่งเป็นดัชนีตลาดหลักทรัพย์สำคัญที่เป็นที่รู้จักกันดีทั่วโลก DJSI เป็นดัชนีหลักทรัพย์จากความร่วมมือวิจัยของบริษัท Dow Jones & Company กับบริษัทRobecoSAM บริษัทวิจัยและประเมินความยั่งยืนขององค์กร (CSA) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ทั้งนี้นักลงทุนจะใช้ DJSI เลือกลงทุนในบริษัทที่ได้รับการคัดสรรแล้วว่ามีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอยู่ในเกณฑ์ยอดเยี่ยม



บริษัท เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับเลือกเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นที่สุดในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม

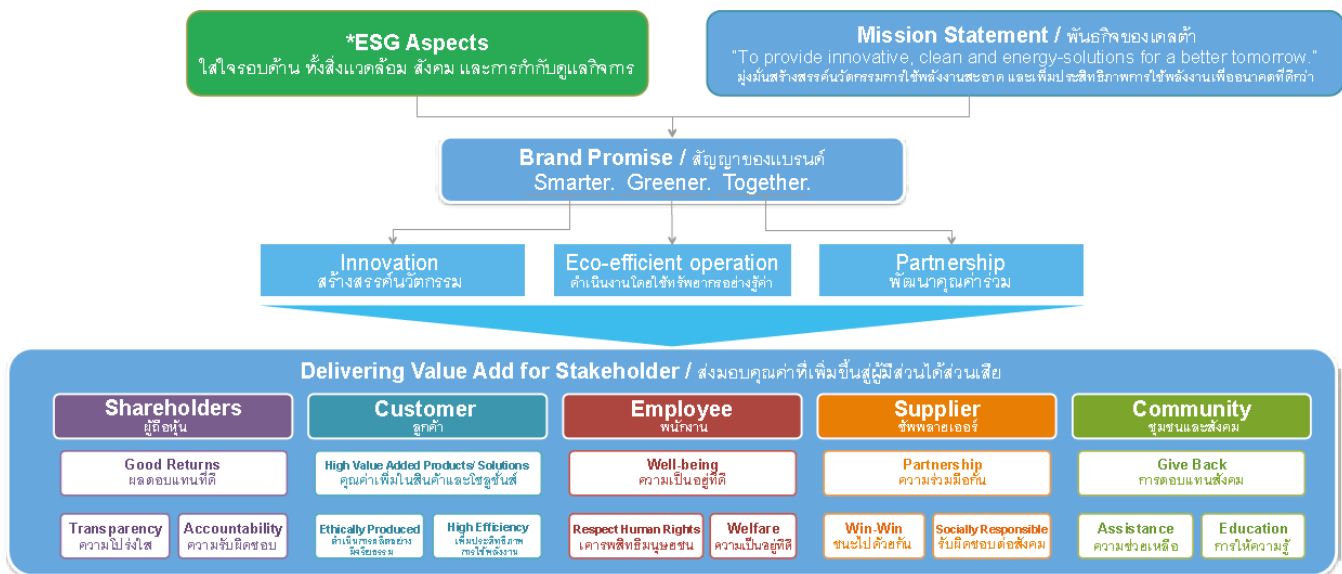
บริษัท เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) กว่า 2 รางวัลเกียรติยศจากเวที Thailand Energy Awards 2017 โดยนายเชย เชน เชน ประธานบริหารเดลต้าฯ รับรางวัลบุคลากรดีเด่นประเภทผู้บริหารโรงงานควบคุม และนายปิติสุข จิตเกษม ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปเป็นตัวแทนทีมงานบริหารจัดการอาคารรับรางวัลด้านพลังงานทดแทนประเภททีมงานด้านการจัดการพลังงานโรงงานควบคุมโดยมีพลอากาศเอกประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธีมอบรางวัลเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์



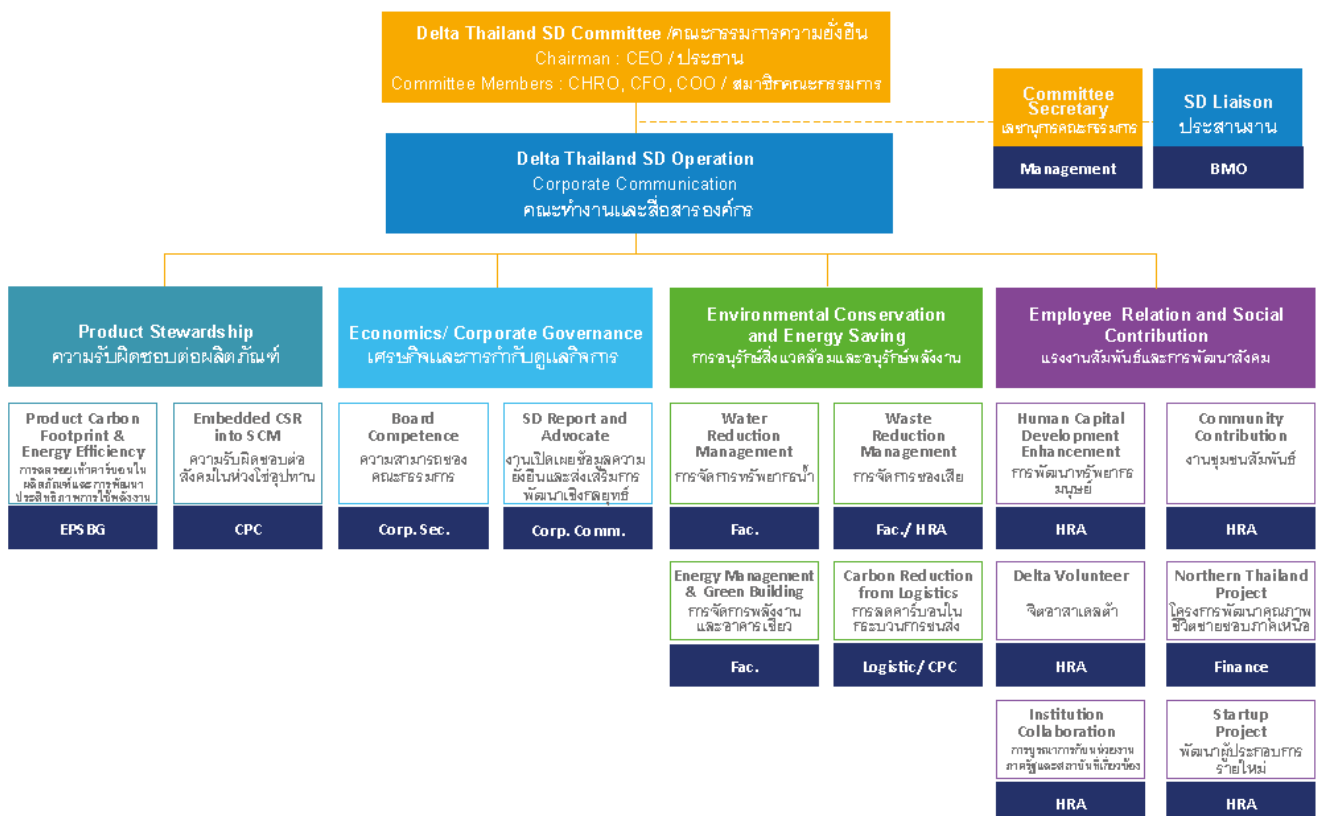
เดลต้าฯ สำนักงานใหญ่ บางปูสมุทรปราการ ได้รับการรับรองอาคารโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน LEED ระดับทองประเภทการดำเนินงานและปรับปรุงอาคารที่มีอยู่เดิม (LEED-EBOM) ซึ่งเป็นมาตรฐานอาคารอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมระดับสูงสุดที่คิดค้นและให้การรับรองโดยสภาอาคารเขียวของสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (USGBC) ซึ่งได้รับการยอมรับทั่วโลก เดลต้าฯ เป็นโรงงานแห่งแรกของไทยที่ได้รับมาตรฐานประเภทนี้

กลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนของเดลต้า

ฉลาดขึ้น (Smarter) เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น (Greener) โดยร่วมมือกัน (Together) ถือเป็นคำมั่นสัญญาของแบรนด์ของเดลต้า ที่สะท้อนทิศทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของเราได้อย่างเหมาะสม โดยแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการจัดการประเด็นสำคัญสามประการสู่ความยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้งยังมีพันธกิจของบริษัทฯ เป็นเครื่องตอกย้ำให้เห็นถึงความตั้งใจในทิศทางเหล่านี้อีกส่วนหนึ่ง หากพิจารณาให้ละเอียดจะเห็นว่าสัญญาของแบรนด์ข้างต้นคือจุดเด่นของเดลต้าทั้งสามด้านที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความยั่งยืนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียของเราเสมอมา



การบริหารความยั่งยืนของเดลต้า



การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มุ่งเน้นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นสำคัญ ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้กิจการมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่สองติดต่อกันจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับกิจการที่ดีได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ www.deltathailand.com และการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละปีได้เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขึ้น รวมทั้งนำจรรยาบรรณทางการค้าของ Responsible Business Alliance (RBA) หรือ EICC เดิม มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ภายในขององค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.deltathailand.com/th/about_corp_code.php โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานใหม่ทุกคนได้รับทราบ และนอกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการปฏิบัติงานผิดจรรยาบรรณที่สำคัญ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

- พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
 - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
 - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
 - (3) กล้องรับความคิดเห็น
 - (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
 - (1) ตู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
 - (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
 - (3) เว็บไซต์ www.deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ซึ่งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีประเด็นข้อพิพาทแต่อย่างใด

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 จัดขึ้นในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 จึงได้อนุมัติในหลักการให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการกำหนดหรือทบทวนนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน และบริษัทฯ เพื่อประกาศเจตนารมณ์อย่างเป็นทางการในการที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ พนักงานจะได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ด้วย

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบ และการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เปราะบาง ภูมิคุ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัณโรค ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในนโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบและส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้มีการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีทีท่าว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสเตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งได้ส่งดอนนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบริษัทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพื่อดูแลให้มี การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ทำให้ในปี 2560 มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจำนวน 12 ราย จากจำนวน 15 ราย ในปี 2559 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ให้ได้ตามนโยบายที่วางไว้ต่อไป

แม้ว่าแนวโน้มการเกิดอุบัติเหตุจากงานจะลดลง บริษัทฯ ก็ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยเพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย กิจกรรมภายในงานประกอบด้วย การร่วมส่งประกวดคำขวัญและวาดภาพสื่อความหมายความปลอดภัย และร่วมสนุกกับเกมตอบคำถามเพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี

ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลผลประโยชน์ให้แก่พนักงานรวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม ซึ่งจากการให้ความสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 12

- มุมนมแม่

ด้วยพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงถึงร้อยละ 84 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานที่ตั้งครรภ์เป็นพิเศษ โดยได้จัดสถานที่ทำงานเฉพาะให้แก่พนักงานหญิงตั้งครรภ์และมีการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนคลอด รวมทั้งมีการจัดมุมนมแม่ในสถานประกอบการมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้พนักงานได้มีสถานที่ให้จัดเก็บนมไว้ให้นบุตรได้ในระหว่างเวลาทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานและครอบครัวอีกทางหนึ่ง

- องค์การแห่งความสุข (Happy Workplace)

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดีและทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากองค์กรปฏิบัติการให้เป็นองค์กรพี่เลี้ยง โดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา รวมทั้งได้เป็นองค์กรต้นแบบในการศึกษาการดำเนินโครงการ Happy Workplace ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อีกด้วย

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001:2008)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (IATF16949)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม (TL9000)
- มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC17025)
- มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต (IEC-61340-5-1 และ ANSI/ESD S20.20)
- ได้รับใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร (Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission)
- มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO 27001
- มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ (ISO 13485)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ผ่านทาง www.deltathailand.com และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล info@deltathailand.com ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ผ่านหลักการ PDCA (Plan/Do/Check/Action) เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในบริบทต่างๆ ให้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับโลกดังนี้

- ISO14001 – มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO14067 – มาตรฐานระบบการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์
- ISO14064-1 – มาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- IECQ QC08000 – มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)
- ISO50001 – มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน
- OHSAS18001 – มาตรฐานการจัดการอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทฯ นับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 และ ISO50001 และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับขีดความสามารถของบริษัทฯ ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การประกวดความภาพด้านอนุรักษ์พลังงาน การปลูกป่า เป็นต้น

อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)” ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดจนห่วงโซ่อุปทานต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและอีกหนึ่งแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมองค์กร (Green Culture) ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมและนำมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานสู่ระดับวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวต่อไป

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไขปรับปรุงโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน โดยนำแนวคิดด้านการจัดการพลังงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง รวมทั้งติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขึ้นใช้เองภายในโรงงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนทั้งทางด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา การสาธารณสุข และพัฒนาชุมชนในด้านอื่นๆ อาทิ การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้วยการปฏิบัติงานจริง การส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตแก่สภาอากาศไทยทุกไตรมาส

9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

ด้วยพันธกิจของบริษัทฯ ที่ระบุว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัทฯ จึงมีนโยบายพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน โดยได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน**หรือลดการสูญเสียของพลังงาน เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่มีประสิทธิภาพสูง (High efficiency) ซึ่งบริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงถึงกว่าร้อยละ 90 โดยเฉพาะเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมซึ่งปัจจุบันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพสูงขึ้นถึงร้อยละ 98 ทำให้มีการสูญเสียพลังงานน้อยมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ประหยัดพลังงาน ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ และหลอดไฟ LED

2. **โซลูชันเพื่อการประหยัดพลังงาน** โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation) ที่ติดตั้งเข้าไปในอุปกรณ์หลักแล้วช่วยทำให้อุปกรณ์ดังกล่าวใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตพลังงานสะอาด** หรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ได้แก่ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ เพาเวอร์สัพพลายและสถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ Hybrid รวมทั้งอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากพลังงานลม (wind turbine)

ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหลักข้างต้นนอกจากจะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยได้เป็นสินค้าที่นำรายได้หลักมาสู่บริษัทฯ แล้ว ยังสามารถอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้

การเผยแพร่ข่าวสาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการผลิตภายใต้กฎเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลด้านการจัดการของเสีย การลดมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบันทึกและตรวจวัดเพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีความโดดเด่นและเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลสอดคล้องตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น EU RoHS (Restriction of Hazardous Substances) หรือข้อกำหนดของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment หรือ “เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์”) ซึ่งเป็นมาตรการในการควบคุมมลพิษและของเสียจากผลิตภัณฑ์สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงข้อมูลการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น Energy Star (มาตรฐานด้านพลังงานของผลิตภัณฑ์ไอที) และ 80 PLUS (มาตรฐานเพาเวอร์ซัพพลาย 80 PLUS) ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วย

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO50001 เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย รวมทั้งประสบความสำเร็จในการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดกิจกรรมการแบ่งปันความรู้และการเผยแพร่ข่าวสารต่อชุมชน ได้รับทราบวิธีการอนุรักษ์พลังงานที่บริษัทนำมาใช้และประสบความสำเร็จในการลดการใช้พลังงาน รวมทั้งการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้กับผู้ที่มาร่วมงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรและชุมชน และสังคมในวงกว้าง

ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2560 (2017 Sustainability Development Report) หรือเว็บไซต์ www.deltathailand.com/th/about_csr.php.

11

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆขององค์กร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือนางสาวเนธิญา ปัทมทองซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง(RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำ ระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle – Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุเงื่อนไข/วิธีการปฏิบัติ ลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556 และได้มีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ

12

รายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคต เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องช่วยให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวข้องตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น (≤ 3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 – 5

ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการดังนี้
 - รายการเกี่ยวข้องขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
 - รายการเกี่ยวข้องขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการคือ คณะกรรมการบริษัทและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
 - รายการเกี่ยวข้องขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการคือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องที่ได้อ้างถึงข้างต้น

การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเซลล์ที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเซลล์ด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบกับราคาดตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาดตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาดตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเซลล์ได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

3. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลก เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเซลล์จึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้า โดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

4. ค่าบริการระหว่างกัน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีปโดยเฉพาะยุโรป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆ จึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

ส่วนค่าบริการจ่าย เป็นค่าบริการสำหรับการให้ความช่วยเหลือและคำปรึกษาสำหรับงานบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ค่าออกแบบและวิศวกรรม

เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท Delta Electronics (Shanghai) ให้ทำการวิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยค่าวิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์จะคิดจากต้นทุนในการดำเนินการวิจัยของผู้ให้บริการบวกกับอัตราค่าจ้างจำนวนหนึ่งซึ่งเป็นอัตราที่เทียบกับอัตราตลาดในธุรกิจการวิจัยและพัฒนา

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				2560	2559	
1	ขายสินค้าและวัตถุดิบ	1.Delta Electronics (Japan) Inc.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	54.3	106.0	บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเซลล์ด้วยเหตุผลทางธุรกิจ อาทิเช่น เพื่อจัดซื้อจำกัดทางการค้าในบางประเทศที่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับสัดส่วนการใช้วัสดุในประเทศ หรือเพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างเหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด ส่วนรายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วยอย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย
		2.Delta Electronics (Korea) Inc.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	33.5	33.5	
		3.Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	-	33.6	
		4.Delta Electronics (Shanghai)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	554.7	199.9	
		5.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	14.7	82.3	
		6.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	312.8	318.2	
		7.Delta Electronics International Mexico SA de CV	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	3.3	5.0	
		8.Delta Electronics (America)	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	678.3	-	
		9.Delta Networks, Inc. (Taiwan)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	49.6	62.9	
		10.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	-	747.0	
		11.Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	30.0	1.1	
		12.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1,818.9	39.0	
		13.อื่นๆ		3.0	8.2	
ยอดรวม				3,553.0	1,636.6	
2	ซื้อสินค้า	1.Delta Electronics Inc	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	307.7	351.9	ในปัจจุบันบริษัทขอได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าของบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด
		2.Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	34.7	314.6	
		3.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1,637.9	2,268.8	
		4.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	14.5	0.7	
		5.อื่นๆ		1.7	3.2	
3	ซื้อวัตถุดิบ	1.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	45.5	19.0	บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเซลล์ได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสมซึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับ
		2.Delta Electronics (Japan)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	51.1	53.2	
		3.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	36.2	26.3	
		4.Cyntec International Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	13.2	19.3	
		5.Delta Networks Inc. (Taiwan)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	31.5	21.0	
		6.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1,586.5	1,297.1	

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	
				2560	2559		
	ซื้อวัตถุดิบ	7.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	512.3	1.2	มูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป	
		8.อื่นๆ		0.6	1.4		
ยอดรวม				4,273.4	4,377.7		
4	ค่าบริการจ่าย	Delta Electronics Inc.		174.0	168.4	ค่าบริการจ่าย เป็นค่าบริการสำหรับการให้ความช่วยเหลือและคำปรึกษาสำหรับงานบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนค่าบริการรับเป็นค่าบริการที่ได้จากการบริการเพื่อการสนับสนุนการขาย โดยการคิดค่าบริการจะคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง	
ยอดรวม				174.0	168.4		
5	ค่าบริการรับ	1.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	4.1	3.9		
		2.Delta Electronics Europe Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	4.0	7.7		
		3.Deltronics Netherlands B.V.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	61.6	42.9		
		4.Delta Electronics (Netherlands) BV	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	159.5	346.6		
		5.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	13.9	14.6		
		6.Cyntec Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1.2	10.6		
		7.Digital Projection Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แสดงภาพ	18.0	20.7		
		8.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	3.9	0.2		
9.อื่นๆ			0.0	0.3			
ยอดรวม				266.2	447.5		
6	ค่านายหน้ารับ	1.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขาย	0.7	3.1	เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเซลล์จึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)	
		2.Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	168.5	109.5		
		3.Delta Electronics (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	3.0	14.0		
ยอดรวม				172.2	126.6		
7	ค่านายหน้าจ่าย	1.Delta Electronics (Japan)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	32.9	26.8		
		2.Delta Electronics Europe Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	79.2	66.4		
		3.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	319.2	350.2		
ค่านายหน้าจ่าย	4.Delta Electronics (Korea) Inc	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	3.1	2.7			
	5.Deltronics Netherlands B.V.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	76.5	47.8			
ยอดรวม				510.9	493.9		

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				2560	2559	
8	ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	1.Delta Electronics (Shanghai)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	507.8	389.9	เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท Delta Electronics (Shanghai) และ Delta Electronics Inc. ให้ทำการวิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยค่าวิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์จะคิดจากต้นทุนในการดำเนินการวิจัยของผู้ให้บริการบวกกับอัตราค่าใดจำนวนหนึ่งซึ่งเป็นอัตราที่เทียบกับอัตราตลาดในธุรกิจการวิจัยและพัฒนา
		2.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	235.7	225.7	
ยอดรวม				743.5	615.6	
9	ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	874.3	-	การจำหน่ายและได้มาซึ่งหุ้นของบริษัทย่อยได้ใช้ราคาตามมูลค่าตลาดที่อ้างอิงกับราคาประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินในราคา และเงื่อนไขอย่างความเหมาะสมและได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าช่วยเสริมสร้างศักยภาพธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้น
ยอดรวม				874.3	-	
10	ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	758.0	-	
ยอดรวม				758.0	-	

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ชื่อผู้สอบบัญชี : นายณรงค์ พันตาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทย สำหรับ ปี 2560 โดยที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มีความเห็นดังนี้

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) แล้วเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 29.3.1 เกี่ยวกับการที่บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับปี 2540 ถึงปี 2550 จากกรมสรรพากร กรณีการประเมินภาษีของปี 2540 จนถึงปี 2547 นั้น ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 และวันที่ 26 มกราคม 2561 ให้บริษัทฯ ชำระภาษีเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,135 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ให้กับกรมสรรพากร ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้บันทึกภาษีเงินได้ตามคำพิพากษาดังกล่าวพร้อมกับภาษีเงินได้ที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีของปี 2548 จนถึงปี 2550 ด้วย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,259 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

13

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559 และ 2558 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	46,154	46,319	43,763
หนี้สินรวม	ล้านบาท	13,680	14,428	13,205
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	32,474	31,891	30,558
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.09	3.14	3.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.35	2.47	2.67
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.37	0.45	0.68
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.71	4.67	5.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	76	77	69
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.90	5.13	5.96
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	73	70	60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.22	5.00	5.70
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	69	72	63
วงจรเงินสด	วัน	81	75	66
ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร				
ขาย	ล้านบาท	49,269	46,887	46,938
อัตรากำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	5.1%	(0.11%)	6.51%
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	12,547	12,416	12,811
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	25.47%	26.48%	27.29%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	6,976	7,319	6,599
อัตรากำไรจ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	14.16%	15.61%	14.06%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	11.31%	10.87%	13.23%
อัตรารายได้อื่นรายได้รวม/	(%)	2.22%	1.60%	2.20%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	4,929	5,516	6,714
อัตรากำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	(10.65%)	(17.84%)	12.97%
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	10.00%	11.77%	14.30%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	9.78%	11.58%	13.99%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	15.32%	17.67%	23.26%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	10.66%	12.25%	16.37%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	89.99%	116.94%	161.08%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.09	1.06	1.17
อัตราส่วนการวิเคราะห์ฯ นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.45	0.43
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	227.59	95.03	249.18
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	55.68%*	67.84%	57.60%

* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้นำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2560 กับรอบปีบัญชี 2559 และ 2558

หน่วย : ล้านบาท

	2560	%	2559	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2558	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	49,269.3	100.00	46,887.3	100.00	2,382.0	5.1%	46,938.2	100.00	2,331.1	5.0%
ต้นทุนขายและบริการ	36,722.5	74.53	34,471.5	73.52	2,251.1	6.5%	34,127.2	72.71	2,595.3	7.6%
กำไรขั้นต้น	12,546.7	25.47	12,415.8	26.48	130.9	1.1%	12,811.0	27.29	(264.3)	(2.1%)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	6,975.7	14.16	7,319.0	15.61	(343.3)	(4.7%)	6,599.4	14.06	376.3	5.7%
กำไรจากการดำเนินงาน	5,571.0	11.31	5,096.8	10.87	474.2	9.3%	6,211.6	13.23	(640.6)	(10.3%)
รายได้อื่น	1,120.2	2.27	764.5	1.63	355.7	46.5%	1,055.0	2.25	65.2	6.2%
ค่าใช้จ่ายอื่น	207.2	0.42	129.9	0.28	77.4	59.6%	238.6	0.51	(31.4)	(13.1%)
ต้นทุนทางการเงิน	19.6	0.04	45.2	0.10	(25.5)	(56.5%)	39.4	0.08	(19.8)	(50.2%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,464.3	13.12	5,686.2	12.13	778.1	13.7%	6,988.6	14.89	(524.3)	(7.5%)
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	1,535.5	3.12	169.9	0.36	1,365.6	803.6%	274.8	0.59	1,260.7	458.8%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	<u>4,928.8</u>	10.00	<u>5,516.3</u>	11.77	<u>(587.5)</u>	<u>(10.6%)</u>	<u>6,713.8</u>	14.30	<u>(1,785.0)</u>	<u>(26.6%)</u>

รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

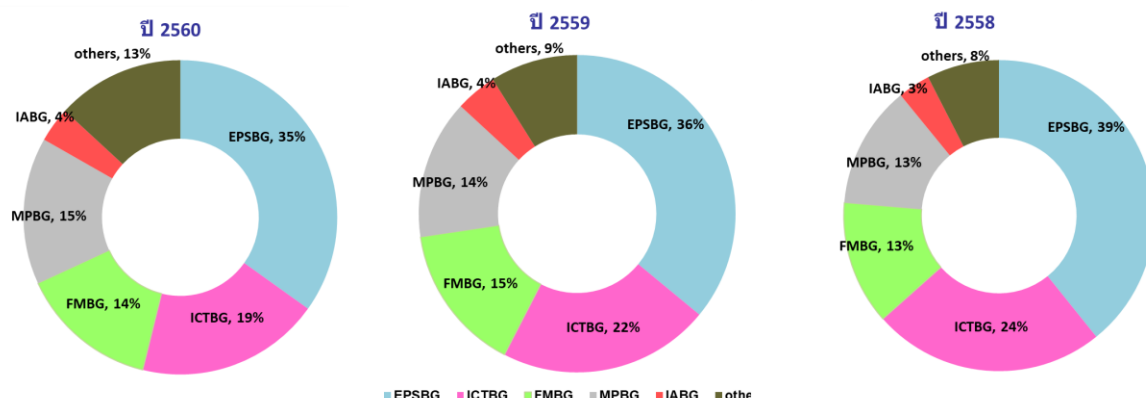
กลุ่มผลิตภัณฑ์	2560		2559		2558	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	36,672	74.4	33,481	71.4	32,496	69.2
ผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Solutions)	17,182	34.9	16,867	36.0	18,404	39.2
- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC-DC Power)	3,212	6.5	2,572	5.5	2,695	5.7
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	3,072	6.2	4,160	8.9	4,837	10.3
- ผลิตภัณฑ์ Custom Design Power	10,898	22.1	10,135	21.6	10,872	23.2
ผลิตภัณฑ์ EVSBG (Electric Vehicle Solutions)	5,017	10.2	2,897	6.2	2,054	4.4
ผลิตภัณฑ์ MPBG (Merchant Power)	7,452	15.1	6,653	14.2	5,985	12.8
ผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)	7,021	14.3	7,064	15.1	6,053	12.9
กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	10,532	21.4	11,088	23.6	12,310	26.2
ผลิตภัณฑ์ ICTBG (Information Communication Technology infrastructure)	9,354	19.0	10,135	21.6	11,373	24.2
- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom Power Solutions)	8,364	17.0	8,998	19.2	10,321	22.0
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (MCISBU)	990	2.0	1,137	2.4	1,052	2.2
ผลิตภัณฑ์ EISBG (Energy Infrastructure Solutions)	1,178	2.4	953	2.0	937	2.0
- PV Inverter BU	1,172	2.4	949	2.0	881	1.9
- Medium Voltage Drive BD	3	0.0	2	0.0	5	2.2
- อุปกรณ์พลังงานลม (Wind Power)	3	0.0	2	0.0	51	0.1

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2560		2559		2558	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มอัตโนมัติ (Automation)	1,796	3.6	1,974	4.2	1,584	3.4
กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (industrial Automation)	1,778	3.6	1,974	4.2	1,584	3.4
กลุ่มผลิตภัณฑ์ BABG (Building Automation)	18	0.0	-	-	-	-
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	269	0.5	344	0.7	548	1.2
ยอดขายรวม	49,269	100.0	46,887	100.0	46,938	100.0

หมายเหตุ

- **กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics segment)** ประกอบด้วย 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะ และผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์) 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ EVSGB (ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า) 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (ซาร์จเจอร์/แอแดปเตอร์สำหรับอุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล บรอดแบนด์และพีเอ็น) และ 4) กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (พัลลัมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์)
- **กลุ่มงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบ โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom power solution) เครื่องสำรองไฟฟ้า (MCISBU) และกลุ่มผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน
- **กลุ่มระบบอัตโนมัติ (Automation segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

รายละเอียดของโครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทของกลุ่มธุรกิจ



ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เพียงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 5.1 โดยมียอดขายจำนวน 49,269 ล้านบาท โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) โดยเฉพาะยอดขายในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์ (Electric Vehicle Solutions) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 73.2 และเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 1.4 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ในแถบเอเชียและยุโรป ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในแถบยุโรป ประกอบกับในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตสินค้าในเชิงพาณิชย์ (Mass production) สำหรับตลาดในแถบเอเชีย นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มขึ้นของยอดขาย MPBG (Merchant Power) ร้อยละ 12.0 จากปี 2559 และร้อยละ 24.5 จากยอดขายปี 2558 โดยบริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์นี้ให้มีความหลากหลายและรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น ส่งผลให้มีความต้องการสินค้า เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เครื่องมือช่าง (Power tool) ที่ใช้ในการก่อสร้างหรือซ่อมแซมบ้านอย่างต่อเนื่อง

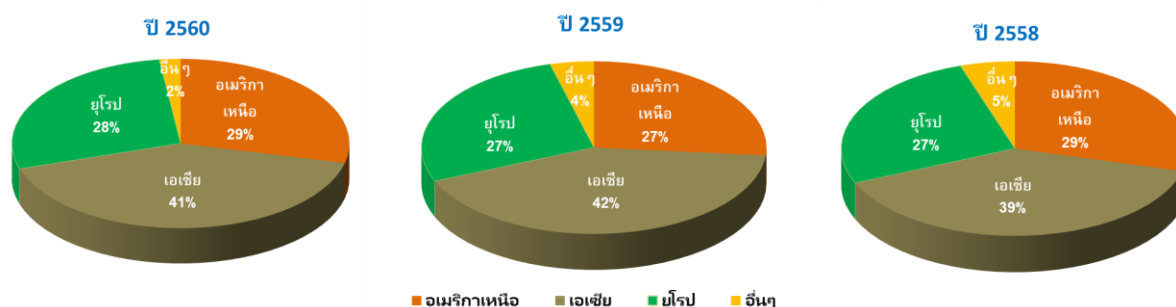
ส่วนยอดขายของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) ได้ลดลงจากปี 2559 และ 2558 คิดเป็นอัตราร้อยละ 26.2 และร้อยละ 36.5 ตามลำดับ เนื่องจากเทคโนโลยีในปัจจุบันที่มีการใช้ฮาร์ดดิสก์แบบใหม่ (Solid state drive) มาแทนฮาร์ดดิสก์แบบเก่าซึ่งทำให้สามารถเก็บข้อมูลได้มากขึ้นและใช้เพาเวอร์ซัพพลายน้อยลง ส่งผลให้ความต้องการของผลิตภัณฑ์นี้ลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม

ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อรักษาสถานะลูกค้าเดิมรวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆด้วย และเนื่องจากในต้นปี 2560 นี้ บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในยุโรป* ซึ่งดำเนินการจัดการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มส์สำหรับระบบโทรคมนาคมในตลาดยุโรปเป็นหลัก จึงทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มส์สำหรับระบบโทรคมนาคมในตลาดยุโรปได้ลดลงจากปีก่อนและปี 2558 แต่ได้ลดลงจากปีก่อนคิดเป็นเพียงร้อยละ 5.0 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมียอดขายที่เพิ่มขึ้นในตลาดอินเดียและบริษัท Eltek, s.r.o. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศสโลวาเกีย

* บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG และบริษัท Delta Electronics Industry LLC ร้อยละ 51 และจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Delta Greentech (USA) และ Delta Greentech (Brasil) S.A. เมื่อเดือนเมษายน 2560 (ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560) โดยธุรกิจหลักของกลุ่มนี้คือการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มส์สำหรับระบบโทรคมนาคมในตลาดยุโรป

โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามเขตภูมิศาสตร์

รายละเอียดของโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามเขตที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า



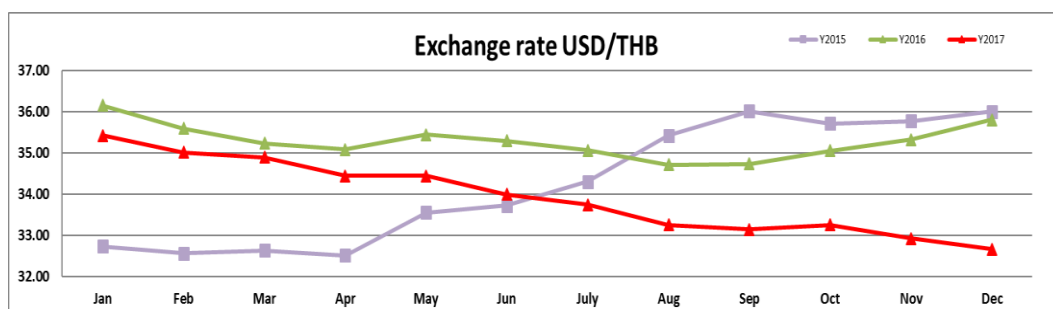
ยอดขายในทวีปเอเชียยังคงครองอันดับหนึ่งในปี 2560 แต่มีสัดส่วนลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 42 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 41 ส่วนยอดขายในทวีปอเมริกาเหนือและยุโรปยังมีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน คือร้อยละ 29 และร้อยละ 28 ตามลำดับและเพิ่มขึ้นจากปี 2559 และ 2558 เพียงเล็กน้อย

รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 1,120 ล้านบาทในปี 2560 ประกอบด้วยรายการหลัก ดังนี้

- รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 193 ล้านบาทซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 คิดเป็นจำนวน 5 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดลดลงจำนวน 2,365 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทฯรวมทั้งบริษัทย่อยจะมีกระเงินสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 4,475 ล้านบาท แต่ได้ลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมจำนวน 1,808 ล้านบาท
- บริษัทฯมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 425 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ จำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 51 ในบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG และบริษัท Delta Electronics Industry LLC และได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท Delta Greentech (USA) และบริษัท Delta Greentech (Brasil) S.A.
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 64 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 119 ล้านบาทในปีก่อนและจำนวน 348 ล้านบาทในปี 2558 เนื่องจากการแข็งค่าของค่าเงินบาท โดยระหว่างปี 2560 อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอยู่ในช่วง 32.7 – 35.4 บาท แต่ในปี 2559 อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอยู่ในช่วง 34.7 - 36.2 ซึ่งยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในสกุลเงินเหรียญ

สหรัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงแบบคุ้มครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน



แหล่งที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2560 เมื่อเทียบกับยอดขายคิดเป็นร้อยละ 74.5 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปี 2559 และปี 2558 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 73.5 และร้อยละ 72.7 ตามลำดับ โดยสัดส่วนของโครงสร้างต้นทุนขายยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน โดยต้นทุนด้านวัตถุดิบยังคงมีสัดส่วนค่อนข้างสูงประมาณร้อยละ 80 ของต้นทุนขายโดยสูงขึ้นเล็กน้อยจากสัดส่วนเดิมในปี 2559 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 78 เนื่องจากกลุ่มผลิตภัณฑ์บางกลุ่มที่มีต้นทุนวัตถุดิบที่ค่อนข้างสูง เช่น กลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์มีสัดส่วนการขายที่สูงขึ้น ประกอบกับในปี 2560 วัตถุดิบในกลุ่ม Electrical part มีราคาเพิ่มสูงขึ้นบางรายการ นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนเครื่องจักรเดิม และซื้อเครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยซึ่งบางส่วนเป็นเครื่องจักรประเภทอัตโนมัติเพื่อปรับปรุงให้เป็นการผลิตแบบอัตโนมัติภายใต้โครงการ “Delta Smart Manufacturing” ส่งผลให้มีต้นทุนด้านค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ เชื่อว่า การลงทุนดังกล่าวจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้แก่บริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร(รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.7 แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจะเพิ่มขึ้นค่อนข้างสูงเนื่องจากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตเป็นหลัก ทำให้ค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนาสูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.3 แต่เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหารที่ลดลงถึงร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากการจำหน่ายบริษัทย่อยตามที่ได้กล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตรากำไรในการขายและบริหาร(รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขายในปี 2560 ลดลงจากร้อยละ 15.6 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 14.2 ในปี 2560

ต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 20 ล้านบาทในปี 2560 ลดลง 25.5 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 56.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของเงินกู้ยืม โดยคงเหลือเพียงเงินกู้ยืมระยะสั้นในบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 1,536 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายจากการถูกประเมินภาษีเงินได้จำนวนรวม 1,359 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายในการถูกประเมินภาษีประกอบด้วย

- 1) ภาษีเงินได้ รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มจำนวน 741 ล้านบาท สำหรับการประเมินภาษีเงินได้ในระหว่างปี 2540 ถึง 2543 ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระภาษีเงินได้รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มทั้งจำนวนแล้ว

- 2) ภาษีเงินได้ สำหรับการประเมินภาษีเงินได้ในระหว่างปี 2544 ถึง 2547 รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มจำนวน 401 ล้านบาท ซึ่งศาลฎีกาอ่านคำพิพากษาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองครบทั้งจำนวน 401 ล้านบาทแล้ว
- 3) ภาษีเงินได้ สำหรับการประเมินภาษีเงินได้ในระหว่างปี 2548-2549 รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มจำนวน 217 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นคำอุทธรณ์และเรื่องได้อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองครบทั้งจำนวน 217 ล้านบาทแล้ว

กำไร

อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11.3 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.9 ในปีก่อน แต่เนื่องจากมีผลกระทบของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ซึ่งรวมการตั้งสำรองตามที่ได้กล่าวข้างต้นจำนวน 1,359 ล้านบาท) ส่งผลทำให้กำไรสุทธิในปี 2560 มีจำนวน 4,929 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.6 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2559 และลดลงร้อยละ 26.6 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2558 โดยมีอัตรากำไรต่อหุ้น 3.95 บาท ลดลงจากอัตราหุ้นละ 4.42 บาทในปี 2559 และ 5.38 บาทในปี 2558

สินทรัพย์และหนี้สิน

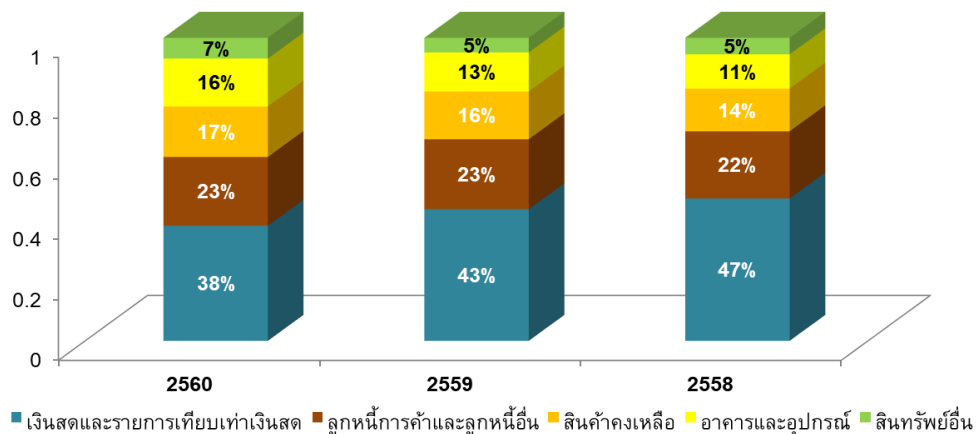
สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 46,154 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.4 จากปี 2559 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2558 และมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 10.7 ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ที่มีอัตราร้อยละ 12.3 และ 16.4 ตามลำดับ สืบเนื่องจากการที่ลดลงในปีนี้อาจเกิดจากผลของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ซึ่งรวมถึงการตั้งสำรองจากการถูกประเมินภาษีเงินได้ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ประกอบกับการลงทุนในที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

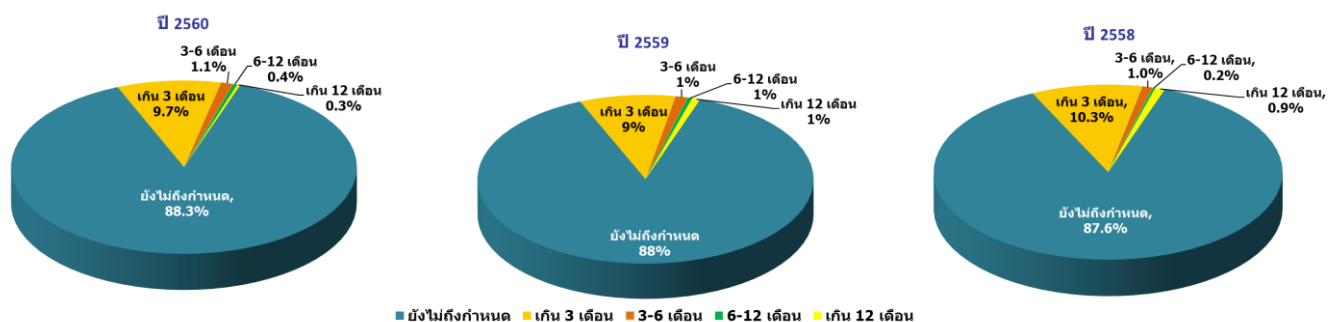
	หน่วย : ล้านบาท				
				2560 VS 2559	2560 VS 2558
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	% เพิ่ม/(ลด)	% เพิ่ม/(ลด)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,320	19,685	20,488	(12.0%)	(15.5%)
เงินลงทุนชั่วคราว	215	431	-	(50.1%)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10,468	10,697	9,815	(2.1%)	6.7%
สินค้าคงเหลือ	7,684	7,297	6,141	5.3%	25.1%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	593	0	-	100.0%	-
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	415	307	-	35.4%	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,302	5,966	4,942	22.4%	47.8%
สินทรัพย์อื่น	2,157	2,368	2,376	(8.9%)	(9.2%)
สินทรัพย์รวม	46,154	46,319	43,763	(0.4%)	5.5%

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2560 2559 และ 2558



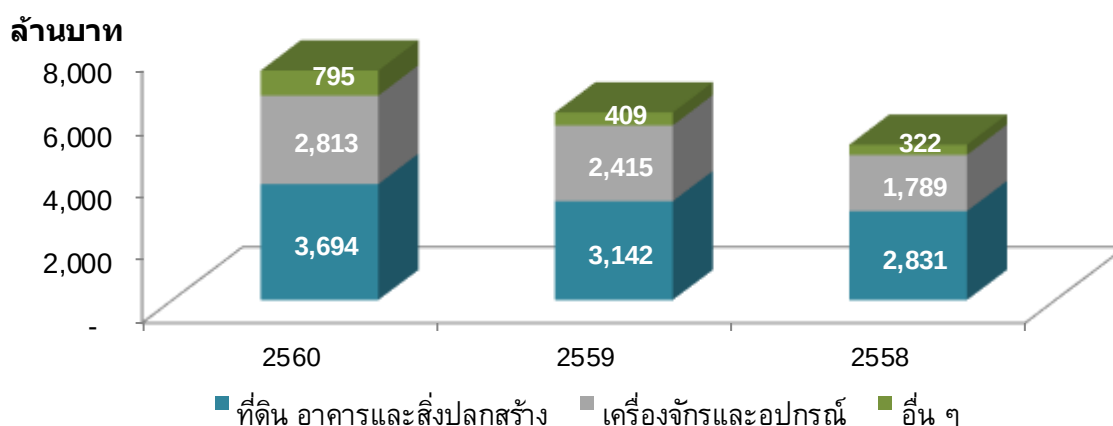
- เงินสดและเงินฝากธนาคาร (รวมเงินลงทุนชั่วคราว) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 17,535 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ร้อยละ 12.8 และร้อยละ 14.4 ตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้นรวม 1,808 ล้านบาท โดยเฉพาะการลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย และการซื้อเครื่องจักรของบริษัทฯ ประกอบกับการจ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษีจำนวน 713 ล้านบาท และเงินสดสุทธิที่ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อยออกไปตามที่ได้กล่าวข้างต้น แต่บริษัทฯ มีเงินสดเพิ่มขึ้นบางส่วนจากผลการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 4,475 ล้านบาท
- ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 10,468 ล้านบาทลดลงร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปี 2559 แต่เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 6.7 โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดค้างชำระที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระคิดเป็นร้อยละ 89.3 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมดและมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 จำนวน 76 วัน ซึ่งลดลงจากปี 2559 ที่มีระยะเวลา 77 วันแต่ยังคงสูงกว่าปี 2558 ที่มีระยะเวลา 69 วัน ทั้งนี้เนื่องจากการขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจภายใต้แบรนด์เคลต้าที่โดยทั่วไปมีระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ที่นานกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 99.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ที่มีจำนวน 182.1 ล้านบาทและ 157.2 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากการไม่รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทย่อยที่จำหน่ายออกไป โดยยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ สิ้นปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 23 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯซึ่งเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

ตารางเปรียบเทียบยอดค้างชำระของลูกหนี้การค้าระหว่างปี 2560 2559 และ 2558



- **สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560** มีจำนวน 7,684 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 และร้อยละ 25.1 จากปี 2559 และปี 2558 ตามลำดับ โดยสินค้าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นสินค้าระหว่างทาง เพื่อเตรียมส่งไปจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยระยะเวลาการหมุนสินค้าคงเหลือในปี 2560 ใช้เวลาเฉลี่ย 73 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งใช้เวลา 70 วันและ 60 วันในปี 2558 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ใช้นโยบายการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยแบบระมัดระวัง มีการตั้งสำรองดังกล่าวสำหรับสินค้าคงค้างที่ไม่มีการเคลื่อนไหว 3 เดือนขึ้นไปและตั้งในอัตราที่สูงขึ้นเมื่อสินค้าคงค้างไม่มีการเคลื่อนไหวเป็นระยะเวลานานขึ้นตามลำดับ โดยสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยในปี 2560 มีจำนวน 859 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ที่มีจำนวน 968 ล้านบาทและ 887 ล้านบาท ตามลำดับ
- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560** มีจำนวน 593 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีเงินลงทุนในบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG และบริษัท Delta Electronics Industry LLC ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งได้บันทึกตามมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวที่ได้ทำการประเมินในไตรมาสสองของปีนี้
- **เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศอินเดียได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าซื้อที่ดินจำนวน 396 ล้านบาทหรือเทียบเท่ากับ 202 ล้านบาท สำหรับที่ดินดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนจะจัดตั้งโรงงานผลิตเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในตลาดอินเดีย
- **ค่าความนิยมในการรวมกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560** มีมูลค่า 415 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 109 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท Eltek, s.r.o. ในไตรมาสที่สองของปีนี้
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** มีจำนวน 7,302 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 จากปี 2559 และเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 47.8 โดยในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการลงทุนในอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 1,808 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2558 – 2560 ด้วยเงินลงทุนจำนวน 1,014 ล้านบาท 1,366 ล้านบาทและ 1,528 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า รวมทั้งเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อให้เป็นการผลิตแบบอัตโนมัติภายใต้โครงการ “Delta Smart Manufacturing”

กราฟเปรียบเทียบมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างปี 2560 2559 และ 2558



หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 13,680 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.2 จากปี 2559 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปี 2558 โดยอัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 0.42 เท่า ซึ่งลดลงจากปี 2559 และปี 2558 ซึ่งมีอัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น 0.45 เท่าและ 0.43 เท่าตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ สามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงทางการเงินในระดับต่ำ โดยมีการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินรายการหลัก คือ หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายจากการถูกประเมินภาษีจำนวนรวม 617 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในสรุปผลการดำเนินงานข้างต้น ส่วนของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าได้ลดลงจำนวน 92 ล้านบาทและ 769 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่ได้ระบุข้างต้น การชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยในปี 2560 ใช้เวลาเฉลี่ย 69 วันลดลงจาก 72 วันในปี 2559 แต่เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงิน 63 วัน

หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

				2560 VS 2559	2560 VS 2558
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	% เพิ่ม/(ลด)	% เพิ่ม/(ลด)
เงินเบิกเกินบัญชีและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	229	321	190	(28.8%)	20.4%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,480	11,404	10,273	(8.1%)	2.0%
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	617	100	-	517.3%	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	510	577	808	(11.6%)	(36.9%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,337	1,459	1,449	(8.3%)	(7.7%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	507	567	485	(10.6%)	4.5%
หนี้สินรวม	13,680	14,428	13,205	(5.2%)	3.6%

ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 32,474 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากปี 2559 และเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 6.3 เนื่องจากมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากการที่มีผลกำไรที่ลดลงในปี 2560 จึงส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 17.7 และร้อยละ 23.3 ตามลำดับ ลงเหลือร้อยละ 15.3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายอนุสรณ์ มุทธราอิส เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายอนุสรณ์ มุทธราอิส กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายเชีย เซน เยน (Mr. Hsieh, Shen-Yen)	กรรมการ	_____
2. นายอนุสรณ์ มุทธราอิส (Mr. Anusorn Muttaraid)	กรรมการ	_____
ผู้รับมอบอำนาจ นายอนุสรณ์ มุทธราอิส	กรรมการ	_____

เอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความล้มพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
นายอึ้ง กวง มิ่ง (เจมส์) ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533) การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 61 - ไม่มี -	71	M. Sc (Electronic Engineering), University of Southampton, ประเทศอังกฤษ - Bachelor Degree (Electrical Engineering), National Taiwan University ประเทศไต้หวัน	- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550 - Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552 - Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2533-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2533-2549 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2543-2547 ประธานบริหาร บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ อิงค์ (ไต้หวัน) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2550-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Delta Greentech SGP Pte.,Ltd. ปี 2555-ธ.ค.2559 กรรมการบริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte.,Ltd.
นายหมิง เจิ้ง หวัง (สตรองเกอร์) รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533) การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 61 - ไม่มี -	72	- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - Industrial Engineering (Diploma), National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน	Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2533-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2552-ธ.ค. 2556 รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2542-ธ.ค. 2556 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2533-ธ.ค. 2556 รองประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
นายเชย เชน เชน (คึก) - กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 13 ส.ค. 2556) - ประธานบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 61 - ไม่มี -	66	- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - B.A. Navigation, China Maritime College	Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2557-ปัจจุบัน - ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) - ประธานกรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ส.ค. 2556-ก.พ. 2557 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2534-2546 รองประธานฝ่ายจัดการด้านการตลาด บมจ. เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-2559 กรรมการบริษัท Taiwan Powder Technologies Co.,Ltd ปี 2555-2556 กรรมการบริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd ปี 2546-2559 รองประธานกรรมการบริหาร Delta Electronics (Dongguan) Co.,Ltd

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
นายชู ชี หยวน (โรเจอร์) - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เม.ย. 2531 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558) - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 61 - ไม่มี -	71	- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน - Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน	Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2531-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558) ต.ค. 2558-ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) มิ.ย. 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท C Sun Manufacturing Ltd ปี 2529-ก.ย. 2556 Senior Vice President and Corporate CFO บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ อิงค์ (ไต้หวัน) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Digital Projection International Holding Ltd. ปี 2553-ส.ค. 2559 Supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company ปี 2552-มิ.ย. 2558 Supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc. ปี 2555-มี.ค. 2557 supervisor บริษัท Delta Green Life Co.,Ltd. ปี 2547-มี.ค. 2557 - กรรมการบริษัท Delta Electronics International Ltd. (Labuan) - Supervisor บริษัท Delta Electronics (Korea), Inc. ปี 2545-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd.

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
					ปี 2541-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Addtron Technology (Japan) Co.,Ltd ปี 2538-มี.ค. 2557 กรรมการบริษัท Delta Power Sharp Ltd. ปี 2534-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc. ปี 2555-มี.ค. 2556 Supervisor บริษัท Allied Material Technology Corp.
นายเชิษ เห่ง เชียน (เฮนรี่) กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2549) การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 มี.ค. 61 - ไม่มี -	54	- MBA, California Miramar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - MBA , Pacific Western University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Electrical Engineering (Diploma), National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน	Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2549	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2552-มี.ค. 2557 - ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2550-มี.ค. 2557 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2546-2549 รองประธานฝ่ายจัดการด้านการตลาด บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2547-มี.ค. 2557 ประธานบริหารกลุ่มบริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ชิสเต็ม

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ - กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537) - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและ ทรัพยากรบุคคล /ประชาสัมพันธ์ การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 61 - ไม่มี -	64	ปริญญาตรี สาขา วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัท ไทย ปี 2547	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2537-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2542-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2558-ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) - กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2552-ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2536-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์ บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2550-ค.ศ. 2558 กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2554-ปัจจุบัน คณะกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ปี 2553-ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุพงศ์ โกลบอลไลซ์ ปี 2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ปี 2550-ปัจจุบัน - ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลไลซ์

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
					ปี 2560 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ประธานที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร/ที่ปรึกษาคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2558-2560 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2554-2560 กรรมการ/กรรมการบริหาร, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2554-2558 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2554-2557 กรรมการที่ศึกษาด้านยุทธศาสตร์เศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559) - ประธานกรรมการตรวจสอบ <u>การถือหุ้นในบริษัท</u> ณ 31 ม.ค. 61 13,000 หุ้น (ร้อยละ 0.001 ของทุนชำระแล้ว)	69	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A - ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552 - Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552 - Role of the Chairman Program (RCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2553-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท จี แคปิตอล จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ.ซีไอเอ็มบี ฟรินซิเพิล จำกัด

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
		ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.4111)	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557		<u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> 2561-ปัจจุบัน - กรรมการคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ เฉพาะกิจ คณะที่ 4 - ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลัง ภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง ปี 2558-ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญ สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริหารการเงิน เนติบัณฑิตสภา ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2557-2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสำนักงานข้าราชการศาลยุติธรรม
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชติ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <u>การถือหุ้นในบริษัท ณ 31</u> <u>ม.ค. 61</u> - ไม่มี -	64	- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย และ อาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552 - Financial Statements for Directors (FSD) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สากล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ปี 2554 กรรมการ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
		- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			<u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม ปี 2557 รักษาการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2552-2557 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2554 - ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา / การอบรม	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
นางสาววิไลลักษณ์ พึ่งชนะกุล เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 8 ส.ค. 2551) การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 61 10,100 หุ้น (ร้อยละ 0.0008 ของทุนชำระแล้ว)	50	ปริญญาตรีเอกภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์มหา วิทยาลัยเชียงใหม่	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2548 - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Risk Management Workshop สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2559	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> - เลขานุการบริษัท (ปี 2551-ปัจจุบัน) - เลขานุการผู้บริหาร (ปี 2540-ปัจจุบัน) บมจ.เดต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดของผู้บริหาร

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 61	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
นายเชย เชน เชน (ดีก) • ประธานบริหารบริษัทฯ	(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)			
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและ ทรัพยากรบุคคล /ประชาสัมพันธ์	(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)			
นายวิชัย สักดิ์สุริยา • รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ	56	- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน - Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน - รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ (ปี 2554-ปัจจุบัน) - กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี 2558-ปัจจุบัน) บมจ.เคลด้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2553-2554 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการดำเนินงานการผลิต บมจ.เคลด้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2551-2553 ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มโรงงานผลิตพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ บมจ.เคลด้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)	55	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	1,000 หุ้น (0.00008% ของทุน ชำระแล้ว)	บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) (ปี 2559-ปัจจุบัน) - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ปี 2556-ปัจจุบัน) - กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี 2558-ปัจจุบัน) บมจ.เคลด้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2542-2556 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.เคลด้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดของผู้บริหาร

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 61	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี
นาย ชิน หมีง เถิน • ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO)	48	• EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน • EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน • Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) (พ.ย 2554-ปัจจุบัน) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2542-ส.ค. 2554 Business IT, บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) โดย DET 100%	บริษัท คีอีที อินเตอร์เนชั่น แนล โฮลดิ้ง “DETH” โดย DET 100%	บริษัทย่อยในกลุ่ม DETH (ณ 31 ธันวาคม 2560)					บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) “DESS” โดย DET 100%	บริษัทย่อยในกลุ่ม DESS (ณ 31 ธันวาคม 2560)							
			บริษัท คีอีที โลจิสติก (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น 100%	บริษัท คีอีที วีดีโอ เทคโนโลยี่ 100%	บริษัท คีโอเอส (โรมาเนีย) 100%	บริษัท คีโอเอส (อินเดีย) 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค อินเตอร์ เนชั่นแนล โฮลดิ้ง 100%		บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ออสเตรเลีย) 100%	บริษัท เดลต้า เพาเวอร์ โซลูชั่น (อินเดีย) 100%	บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เมียนมา) 100%	บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินโดนีเซีย) 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค (อินโดนีเซีย) 100%	บริษัท เดลต้า พีบีเอ โซลูชั่นส์ 51%
1. นายอึ้ง กวง มั่ง		/		/			/	/					/	/		
2. นายเชี่ย เซน เยน	/	/		/	/	X		/	X		/	X				/
3. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	/	/								/	/	/				
4. นายวิชัย ศักดิ์ สุริยา											/					/
5. Mr. Yu, Po-Wen			/			/		/	/							
6. Mr. Chung-Hsiu Yao			/													
7. Ms. Judy Lee			/													
8. Mr. Chang Ling Yik								/								
9. Mr. Dalip Sharma						/			/							
10. Mr. Sim Kuik Keong										X						
11. Mr. Deepak Sharma										/						
12. Dr. Basile Margaritis					/											
13. Mr. Allen Chao											/					
5. Mr. Egbert Ausems												/	/			
9. Mr.Ming Hsiao Huang														/		
7. Mr.Peter Ernst Bigler														/		
8. Mr. Yap Khiam Wee																/

X ประธาน / กรรมการ // ผู้บริหาร

หมายเหตุ : บ.คีโอเอส (เยอรมัน) บ.คีโอเอส (สโลวาเกีย) บ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย) บ. Eltek, s.r.o. และ บ.คีโอเอส (ประเทศรัสเซีย) ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการ

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาว เนธิญา ปืทอง

การศึกษา: Master of Information Technology, The University of Sydney

Bachelor of Industrial Technology (Electrical Engineering), King Mongkut Institute of Technology
North Bangkok

ประวัติการทำงาน:

RD Engineer, Delta Thailand	1998 - 2000
New Model Engineer, MINEBEA	2000 - 2004
Customer Service, Delta Thailand	2006 - 2008
Project Manager, Delta Thailand	2008 - 2013
Internal Auditor, Delta Thailand	2013 - Present

การอบรมด้านการควบคุมภายใน: Creative Problem Solving for Auditors, IIA