



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
3. ปัจจัยความเสี่ยง	42
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	48
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	49
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	50

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	51
8. โครงสร้างการจัดการ	53
9. การกำกับดูแลกิจการ	59
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	81
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	89
12. รายการระหว่างกัน	89

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	97
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	98

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	105
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

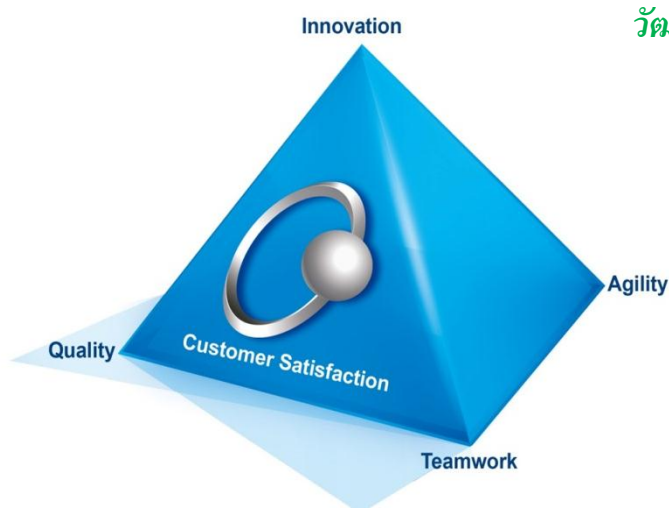
ภาพรวมบริษัท

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ "DELTA" โดย ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้า ประเทศไทย เป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภท พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power management solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC converter) และอแดปเตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

พันธกิจของบริษัท

“มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า”



วัฒนธรรมองค์กร “กล้าที่จะเปลี่ยนแปลงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน”

นวัตกรรม : สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ

ความพอใจของลูกค้า : คาดการณ์และตอบสนองความต้องการ

ของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหวัง

คุณภาพ : นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยมพร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง

ความร่วมมือ : เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่ายเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

ความฉับไว : มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 ได้มีการพิจารณาแผนกลยุทธ์ 10 ปีของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะทำยอดขายให้ได้ 2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 ผ่านการทำงานร่วมกันของทีมงานและนวัตกรรมที่เรามีอยู่ทั่วโลก โดยมีวิสัยทัศน์คือ “เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมด้านการผลิต การจัดการระบบและการให้บริการด้านโซลูชันทั่วยุโรป อินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplier) คาดว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์หลักในการทำรายได้ให้กับบริษัทฯ สำหรับมูลค่าการผลิตโดยรวมคาดว่าโรงงานที่อินเดียจะมีบทบาทสำคัญเพิ่มขึ้นในอนาคตเนื่องจากผลิตภัณฑ์และโซลูชันของบริษัทสามารถสนับสนุนงานสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลอินเดียที่จะเกิดขึ้นปี 2563 ซึ่งคาดว่าจะมีมูลค่าโครงการถึง 1 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งโอกาสใหญ่เหล่านี้จะเป็นตัวขับเคลื่อนธุรกิจในระยะยาวได้

บริษัทฯ จะใช้ข้อได้เปรียบในการมีศูนย์วิจัยพัฒนากระจายอยู่ในหลายพื้นที่เพื่อให้บริการลูกค้าที่มีอยู่ทั่วโลก รวมทั้งจัดการเรื่องวิจัยพัฒนาอย่างผสมผสานและพัฒนาบุคคลที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดและสินค้า

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท Delta Greentech (Netherlands) B.V (“DGN BV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ให้แก่ Delta Electronic (Netherlands) BV (“DEN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Electronic Inc. หนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มูลค่ารวม 24.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 874.26 ล้านบาท) ดังมีรายชื่อบริษัทย่อยที่จำหน่าย ดังนี้

1. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG จำนวน 10,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
2. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Electronics Industry LLC จำนวน 15,708 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
3. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (USA) จำนวน 1,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
4. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (Brasil) S.A. จำนวน 4,315,657 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ทั้งนี้ ในการซื้อขายดังกล่าว บริษัท DEN ได้ขายส่วนของทุนชำระแล้วซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ Eltek, s.r.o. ให้แก่ DGN BV ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาซื้อขาย

* อยู่ระหว่างปิดกิจการและชำระบัญชี

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	300,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	264,357,329 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4405 Cushing Parkway Fremont, CA 94538 USA. Tel: +1 510 668 5100 Fax: +1 510 668 0680	บริการด้านโลจิสติกส์ในประเทศ สหรัฐฯ	-	หุ้นสามัญ	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
1.2 บริษัท ดีอีที วิตีโอ เทคโนโลยี จำกัด	Portcullis Chambers, 4th Floor, Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	100,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
1.3 บริษัท เคลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน)	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Solar Inverter/Wind Power - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร (EUR)	18,301,000 ยูโร (EUR)	100
1.3.1 บริษัท เคลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมัน)	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร (EUR)	25,000 ยูโร (EUR)	100
1.4 บริษัท เคลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย)	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย (INR)	490,476,020 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.5 บริษัท เคลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย)	Priemyselna ulica 4600/1, SK – 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovakia Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply/ Power Systems - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและแบบ OEM	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร (EUR)	47,120,947 ยูโร (EUR)	100
1.6 บริษัท เคลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย)	Str.Negru Voda Nr. 2, Bl. C4 Sc.A, Suite 14-15. Sect 3, RO-70462 Bucharest, Romania Tel: +40 1 321 3653 Fax: +40 1 322 1644	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่ (RON)	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่ (RON)	100
1.7 บริษัท เคลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ตชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	100,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	28,051,850 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
1.7.1 บริษัท เคลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (สิงคโปร์)	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	37,153,800 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	37,153,800 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2. บริษัท เคลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์)	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	52,893,490 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	52,893,490 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2.1 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์จี้ ซิสเต็ม (ออสเตรเลีย)	Unit 20-21 , 45 Normanby Road, Notting Hill VIC 3168, Australia Tel: +61 9543 3720 Fax: +61 9544 0606	การตลาด	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	2,529,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	2,529,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	100
2.2 บริษัท เกลต้า อินเดีย อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานผลิต	ผลิตภัณฑ์อื่นๆที่ไม่ใช่ Telecom Power System และ UPS	หุ้นสามัญ	2,970,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	2,581,297,250 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.3 บริษัท เกลต้า เพาเวอร์ โซลูชั่น (อินเดีย) จำกัด	Plot No. 38, Phase 1, Sector - 5, IIE, SIDCUL Pant Nagar, Rudrapur Uttarakhand-263153, India Tel: +91 05944-309000 Fax: +91 05944-66247	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	1,700,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,638,626,520 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.4 บริษัท เกลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (เมียนมา) จำกัด	Plot No.91 and 92, Myay Taing Quarter No.25, Shwe Lin Ban Industrial Zone. Hlaing Thar Yar Township, Yangon, Myanmar	โรงงานผลิต	- ชิ้นส่วนเชิงกล - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ภายใต้ระบบ CMP (Cutting, Making and Packaging)	หุ้นสามัญ	1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2.5 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรชั่น ยูเอ	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	ไม่มีการจดทะเบียน	22,378,784 ยูโร (EUR)	100
2.5.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	22,318,778 ยูโร (EUR)	22,318,778 ยูโร (EUR)	100
2.5.1.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค อิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรี แอลแอลซี	Serifali Mevkii Barbaros Bulvari Soylesi Sokak No:19 K:1, 34775, Yukaridudullu/ Umraniye/ Istanbul,Turkey	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	770,000 ไลราตุรกี (TRY)	770,000 ไลราตุรกี (TRY)	100
2.5.1.2 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น	701 Brazos Street, Suite 1050 Austin TX 78701, USA Tel.: (972) 437-7900	การตลาดและการจัดจำหน่าย	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2.5.1.3 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (บราซิล)	Rua Almirante Alexandrino, 3100 Bairro Afonso Pena - 83045-210 São José dos Pinhais - PR, Brazil Tel: +55 41 2141 6363 Fax: +55 41 2141 6300	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	- Power Systems - UPS - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและแบบ OEM - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	37,877,446.30 เอลล์ (BRL)	37,877,446.30 เอลล์ (BRL)	100
2.5.1.3.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (กูรีบา)	Rua Almirante Alexandrino, 1130, Afonso Pena CEP 83040-420, São José dos Pinhais-PR, Brazil	ให้บริการทางด้านวิศวกรรมแก่ บ. เกลต้า กรีนเทค (บราซิล)	-	หุ้นสามัญ	1,000 เอลล์ (BRL)	1,000 เอลล์ (BRL)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2.5.1.4 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ประเทศรัสเซีย	Office 401, Vereyskaya Plaza II, Vereyskaya Street 17, 121357, Moscow, Russia Tel: +7 495 644 3240 Fax: +7 495 644 3241	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	100
2.5.1.5. บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิสเซอร์แลนด์)	Freiburgstrasse 251, CH-3018 , Bern-Bümpliz, Switzerland Tel: +41 31 998 5388 Fax: +41 31 998 5485	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	Power System	หุ้นสามัญ	20,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	20,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	100
2.5.1.5.1 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สาธารณรัฐเช็ก)	Perucka 2482/7, 120 00 Praha 2, Czech Republic Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 271 751 799	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	8,000,000 เช็กโครนา (CZK)	8,000,000 เช็กโครนา (CZK)	100
2.5.1.5.2 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฟินแลนด์)	Juvan Teollisuuskatu 15, PL63, FI-02921 Espoo, Finland Tel: +358 9 8496 60 Fax: +358 9 8496 6100	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	269,100.68 ยูโร (EUR)	134,550.34 ยูโร (EUR)	100
2.5.1.5.3 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฝรั่งเศส)	ZI du Bois Chaland 2 - 15 rue des Pyrénées, LISSES, 91056 EVRY CEDEX, France Tel: +33 1 69 77 82 60 Fax: +33 1 64 97 05 77	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	100
2.5.1.5.4 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อิตาลี)	Piazza Grazioli 18 , 00186 Roma, Italy Tel: +39 06 69941209 Fax: +39 06 69942293	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	100
2.5.1.5.5 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สเปน)	Calle Luis I n° 60, Nave 1a, P.I. de Vallecas, E-28031 Madrid, Spain Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 2 7175 17 99	การตลาดและการจัดจำหน่าย	- Power Systems	หุ้นสามัญ	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	100
2.5.1.5.6 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวีเดน)	Annavägen 3, P.O.Box 3096, S-350 33 Växjö, Sweden Tel: +46 470 70 68 00 Fax: +46 470 70 68 90	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	100
2.5.1.5.7 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โปแลนด์)	Poleczki 23, Street 02-822 Warsaw, Poland Tel: +48 22 335 2600 Fax: +48 22 335 2601	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,500,000 สวือตตี้โปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สวือตตี้โปแลนด์ (PLN)	100
4. บริษัท เอลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	111 หมู่ 9 ต.บางวัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 Tel: +66 38 522455 Fax: +66 38 522460	โรงงานผลิต ประกอบชิ้นส่วน ติดตั้ง และให้บริการรวมทั้งจัดจำหน่าย	- LED Street light - Solar system - Telecom Power	หุ้นสามัญ	200,000,000 บาท (THB)	200,000,000 บาท (THB)	100

2

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมืองรูตราפור (Rudrapur) และนิวเดลี) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom) และเมียนมา โดยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ได้แก่

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplier) ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มย่อยได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter)
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
- ผลิตภัณฑ์ DES เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies) ได้แก่ อะแดปเตอร์สำหรับ บรอดแบนด์ (broadband) ฟรีนเตอร์ เครื่องเล่นเกม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล

1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์

2. กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management) ได้แก่

2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มย่อยได้แก่

- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)
- ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน (Renewable Energy)

2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม

3. กลุ่มสมาร์ท กรีนไลฟ์ (Smart Green Life) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพและหลอดไฟ LED

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2559		2558		2557	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	32,985	70.3%	32,179	68.6%	30,342	68.8%
ผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies)	19,764	42.2%	20,458	43.6%	20,001	45.4%
- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter)	2,572	5.5%	2,695	5.7%	3,481	7.9%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	4,208	9.0%	4,838	10.3%	5,177	11.7%
- ผลิตภัณฑ์ DES	11,164	23.8%	11,528	24.6%	9,774	22.2%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์	1,820	3.9%	1,397	3.0%	1,570	3.6%
ผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies)	6,156	13.1%	5,668	12.1%	4,828	11.0%
ผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)	7,065	15.1%	6,053	12.9%	5,513	12.5%
กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management)	13,160	28.1%	13,893	29.6%	12,518	28.4%
ผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)	11,186	23.9%	12,310	26.2%	11,576	26.3%
- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)	9,097	19.4%	10,321	22.0%	9,852	22.4%
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)	1,136	2.4%	1,052	2.2%	1,168	2.7%
- ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน	953	2.0%	937	2.0%	555	1.3%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation)	1,974	4.2%	1,583	3.4%	942	2.1%
กลุ่มสมาร์ต กรีนไลฟ์ (Smart Green Life)	497	1.1%	318	0.7%	567	1.3%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	245	0.5%	548	1.2%	644	1.5%
ยอดขายรวม	46,887	100.0%	46,938	100.0%	44,071	100.0%

ประเภทผลิตภัณฑ์

"To provide the most efficient and reliable energy saving solutions for customers"

กลุ่มผลิตภัณฑ์



เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG

กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนาอย่างล้ำหน้าในการช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้าและตัวผลิตภัณฑ์เองโดยมีการออกแบบและเพิ่มเติมคุณสมบัติทางด้านเทคนิคที่มีลักษณะเฉพาะให้กับชิ้นส่วนและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงบริการต่างๆที่เกี่ยวข้องในการให้พลังงานไฟฟ้า



การจัดการพลังงาน

- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม
- เครื่องสำรองไฟฟ้า
- ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน
- ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม

กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการพลังงาน

เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการลดการใช้พลังงานซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้กับลูกค้าโดยผ่านระบบบูรณาการต่างๆ การให้บริการที่ครบวงจร ตลอดจนผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง



สมาร์ท กรีนไลท์

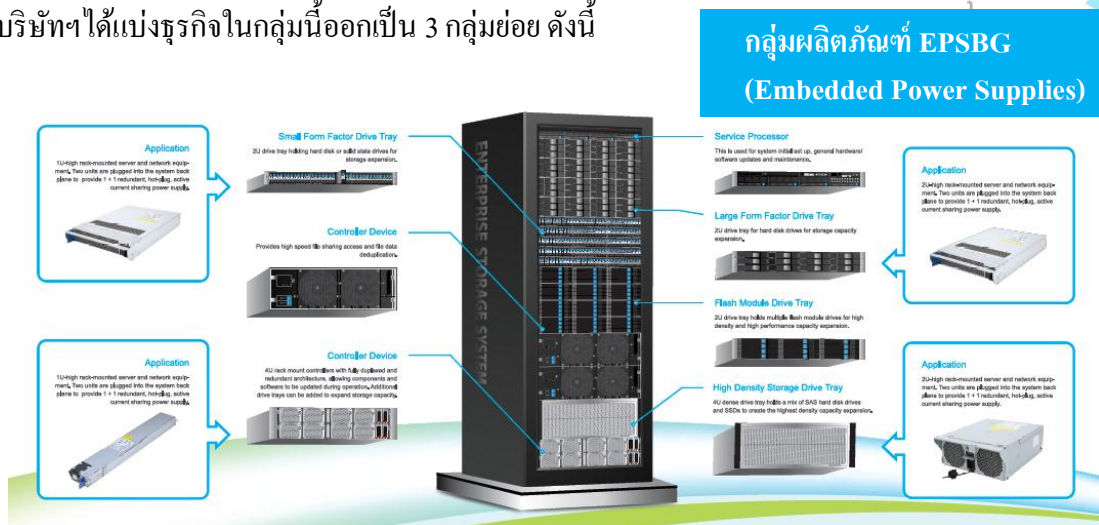
- จอภาพและระบบแสดงผล
- หลอดไฟ LED

กลุ่มผลิตภัณฑ์สมาร์ท กรีนไลท์

เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เอื้อต่อการดำเนินชีวิตในแบบอัจฉริยะ ที่มีการใช้พลังงานอย่างประหยัดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมผ่านความสามารถหลักของผลิตภัณฑ์ เพื่อนำไปสู่การดำเนินชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการมีสุขภาพที่ดีขึ้นสำหรับตนเองครอบครัวและธุรกิจ



บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรในด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งการเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สวิตช์เพาเวอร์ซัพพลายและพัฒนาคีชีเบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก บริษัทฯ ให้ผลิและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายซึ่งคัดสรรแล้วที่มีความหลากหลายและสามารถนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น การนำไปใช้กับระบบจัดการความร้อน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ระบบที่ใช้สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังจัดเป็นผู้ให้บริการปรับแต่งการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าที่เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดให้กับผู้ผลิตชั้นนำด้าน OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้



ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ ใส่ใจกับการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางด้านการประหยัดพลังงานควบคู่ไปด้วย ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ยังแบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์



สำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย



ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่งดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์

สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูลและให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (power density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว

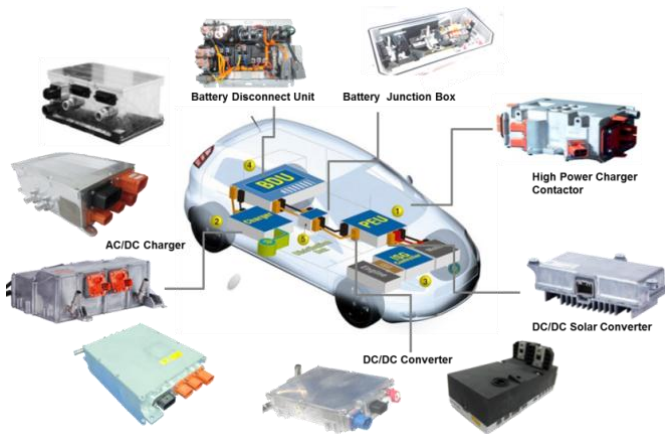


ผลิตภัณฑ์ DES



ผลิตภัณฑ์กลุ่ม เอลต้า เอ็นเนอร์ยี ซิสเต็ม (DES) คือเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม งานอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมยานยนต์ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ

ผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

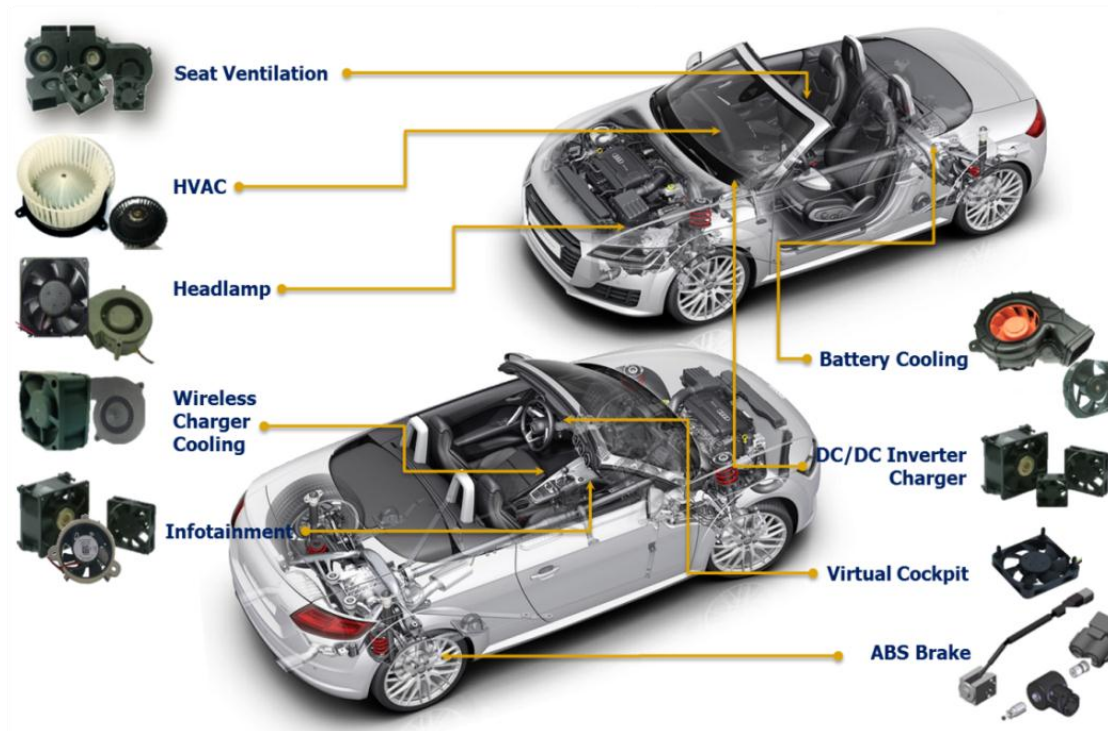


ด้านธุรกิจยานยนต์เคลต้ามีโซลูชัน EV/HEV powertrain และ ส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์กำลัง ไฟฟ้า (Power electronics components) ที่ไว้วางใจได้และมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นเทคโนโลยีในการปรับระดับพลังงานให้สูงขึ้นอย่างเช่น On Board Charging Module ที่ปรับได้ถึง 11 กิโลวัตต์ หรือตัวแปลง DC/DC และ APM ที่ใช้ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูงถึงร้อยละ 96 ปรับได้ถึง 3 กิโลวัตต์ นอกจากนี้ เอลต่ายังมีสินค้าใหม่ เกี่ยวกับ Traction inverter ซึ่งใช้กับเทคโนโลยียานพาหนะไฟฟ้าแบบไฮบริด ที่มีใช้บ้างแล้วบนท้องถนน และเป็นธุรกิจยานยนต์ในอนาคตด้วย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies)

สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับภาคอุตสาหกรรมโดยใช้แบรนด์เคลต้าเอง แอปพลิเคชันสำหรับบรอดแบนด์ (broadband) พรินเตอร์ เครื่องเล่นเกม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและเพื่อการบริโภค ซึ่งเคลต้านับเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในโลก สำหรับแอปพลิเคชันของคอมพิวเตอร์พกพาและอุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (hybrid circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบแอปพลิเคชันให้เป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลาย สำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์





เคล้าผลิตพัฒมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำ ในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม

อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์



ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟิเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม

โซลินอยด์



โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบเบรก ABS ในยานยนต์ เครื่องทำความเย็นในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และระบบล็อคประตูไฟฟ้าอัตโนมัติ



บริษัทฯ คือผู้นำในการพัฒนาและให้บริการเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานโทรคมนาคม เครื่องสำรองกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ควบคุมแรงดันระดับกลาง (Medium voltage drives) รวมทั้งให้บริการครบวงจรด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยเป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านระบบพลังงานเพื่อการโทรคมนาคมอันดับ 1 ในอินเดียและบราซิล ทั้งยังเป็นซัพพลายเออร์ชั้นนำในยุโรป อเมริกา และเอเชียแปซิฟิก

นอกจากนี้ ยังมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อการจัดการพลังงานหลากหลายรูปแบบโดยใช้ความสามารถด้านวิศวกรรมขั้นสูงในการออกแบบหรือปรับเปลี่ยนแบบตามความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ได้ระบบและบริการครบวงจรสำหรับผลิตภัณฑ์ศูนย์เก็บข้อมูล พลังงานทดแทน ยานยนต์อิเล็กทรอนิกส์ ระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการคมนาคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาคารสีเขียวและอื่นๆ

เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม



บริษัทฯ ออกแบบผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มที่มีความหลากหลายและมีการให้บริการทั่วโลกแก่บริษัทผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์ระบบเครือข่าย (Network) และผู้ประกอบและติดตั้งระบบสำหรับการใช้งานด้านเครือข่ายวิทยุ (radio access network) เครือข่ายระบบสื่อสารโทรศัพท์มือถือ 4G (4G LTE network) เครือข่ายการเชื่อมต่อ broadband (broadband access network) และเครือข่ายหลัก (core network) รวมถึงระบบที่ใช้กับงานทางด้านอินเทอร์เน็ตและอุปกรณ์ศูนย์เก็บข้อมูล (Data Centers) เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบมีความน่าเชื่อถือและมีคุณสมบัติทางประสิทธิภาพสูง จึงทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านการออกแบบเพาเวอร์ซิสเต็มที่ใช้ในระบบโทรคมนาคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ออกแบบระบบแหล่งจ่ายไฟสำรองที่ใช้ในอาคาร กลางแจ้งหรือในชั้นวาง (Rack) ระบบ OD ร่วมกับเทคโนโลยีระบายความร้อนแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นแบบ Passive (ใช้พัดลมระบายความร้อนร่วมกับฟิลเตอร์และ Heat Exchangers) แบบ Active หรือแบบ Hybrid (ใช้พัดลมระบายความร้อนร่วมกับ Emergency Free cooling หรือ Heat Exchangers) เพื่อตอบสนองการใช้งานที่หลากหลาย และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้นำระบบช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงาน (OPEX Saving Solution) มาใช้ในพื้นที่ที่มีปัญหาในการใช้ไฟฟ้า ระบบปกติและในพื้นที่ที่มีการใช้ไฟฟ้าจากระบบที่ไม่ได้เชื่อมเข้ากับระบบสายส่ง (Off-grid) โดยเพิ่มตัวควบคุมการนำพลังงานทดแทนเข้ามาใช้เพื่อจัดการการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมานี้ใช้ได้กับเทคโนโลยีการติดตามผลระยะไกล จึงช่วยในการประหยัดและง่ายต่อการบำรุงรักษา โดยทั่วไปเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคมจะใช้กันอย่างกว้างขวางในระบบเครือข่ายแบบไร้สายและแบบใช้สายเคเบิล อุปกรณ์ระบบเครือข่าย (Network) ชุมสายการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบ xDSL access multiplexer การติดต่อทางโทรศัพท์ผ่านเครือข่ายความเร็วสูง (Mobile Broadband) สถานีรับส่งสัญญาณระบบโทรศัพท์มือถือ (Cellular Sites) และระบบสายส่งข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ ออกแบบผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมโทรคมนาคมทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคโดยดำเนินการผลิตตามมาตรฐานที่ได้รับการรับรองอย่าง TL9000 และ ISO14000



บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการออกแบบ ผลิตและทำการตลาดทางด้านผลิตภัณฑ์ UPS กว่าทศวรรษและมีความมุ่งมั่นจะออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมในด้านเทคนิคที่เหนือกว่าและให้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานทั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในบ้าน ในที่ทำงาน ในอุปกรณ์ศูนย์ข้อมูล และในโรงงานอุตสาหกรรม โดยฐานลูกค้าของบริษัทฯ จะ



ครอบคลุมถึงองค์กรระดับโลกไม่ว่าจะเป็นลูกค้าในธุรกิจเซมิคอนดักเตอร์ ธุรกิจใยแก้วนำแสง (Optoelectronics) การแปรรูปอาหาร ธุรกิจการเงิน ปีโตรเคมีและโทรคมนาคม ซึ่งผลิตภัณฑ์ UPS ที่บริษัทฯ ออกแบบจะครอบคลุมทุกรูปแบบของการใช้งานของ UPS รวมไปถึงระบบการจัดการโดยใช้ซอฟต์แวร์และการใช้งานกับงานอุตสาหกรรมเฉพาะด้านที่ครอบคลุมภาคธุรกิจหรือตลาดที่หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทฯ จะออกแบบให้ผลิตภัณฑ์มีความน่าเชื่อถือแล้วยังออกแบบให้ตอบสนองตามความต้องการของภาคธุรกิจที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและมีความยืดหยุ่นสูงอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน

เพื่อสร้างโอกาสการมีส่วนร่วมสนับสนุนสภาพแวดล้อมสีเขียว บริษัทฯ ได้ลงทุนทั้งทรัพยากรจำนวนมากเพื่อพัฒนา และทำการตลาดเรื่องโซลูชันเทคโนโลยีชั้นนำในตลาดพลังงานทดแทนปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ให้บริการโซลูชันที่ใช้เทคโนโลยีล้ำสมัยสำหรับส่วนประกอบพลังงานแสงอาทิตย์ และ



พลังงานลม เพื่อผลิตพลังงานสีเขียว ทั้งนี้ ได้มีการติดตั้งเครื่องแปลงพลังงานลม เทคโนโลยี FPC ที่สามารถผลิตกำลังไฟโดยรวมได้มากกว่า 100 เมกะวัตต์ ให้กับกังหันลมต้นแบบที่ประกอบขึ้นด้วยเทคโนโลยีล้ำสมัย ใน Wind Parks ที่ตั้งอยู่ในรัฐมหาราษ ประเทศอินเดีย นอกจากนี้ เรายังมีโซลูชันสำหรับชิ้นส่วนของกังหันลมที่สำคัญ เช่น turbine nacel หอคอยคุม ชุดเสริมกำลังสำหรับอุปกรณ์ไฟฟ้าของกังหันลม ฯลฯ ทั้งนี้ โซลูชันของเรานำมาประกอบกันในหลากหลายรูปแบบสามารถเสริมประสิทธิภาพให้สูงขึ้น และสร้างประสิทธิผลให้มากขึ้น ทำให้เก็บเกี่ยวพลังงานไฟฟ้าจากพลังลมธรรมชาติได้อย่างเต็มที่

ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม



บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพ ความน่าเชื่อถือและความเป็นเลิศมาโดยตลอด เพื่อให้เห็นว่า “ระบบอัตโนมัติเพื่อเปลี่ยนโลก” เป็นอย่างไร บริษัทฯ ใช้ความเชี่ยวชาญในการปรับความเร็วรอบ และกำลัง การเคลื่อนไหว ระบบเซ็นเซอร์และการควบคุมของอุปกรณ์ดังกล่าว และพร้อมกันนี้ได้นำอุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมที่มีอยู่เหล่านี้มาประกอบร่วมกับระบบการควบคุมอุปกรณ์ดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นมา ทำให้สามารถนำเสนอการบริการแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้าทั่วโลกได้



กลุ่มเคลต้าเป็นผู้บุกเบิกงานด้านการออกแบบจอภาพนาโนชนิด และด้วยการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีขั้นนำในวงการอุตสาหกรรมการฉายภาพและจอภาพและเทคโนโลยีจอภาพขนาดจิ๋ว กลุ่มเคลต้าจึงสามารถผลิตอุปกรณ์ฉายภาพหรือแสดงภาพได้หลากหลายรูปแบบในการใช้งาน อาทิ ใช้เพื่อความบันเทิงในครัวเรือน ห้องควบคุมระบบ ห้องประชุม ระบบข้อมูลสาธารณะ และอาคารนิทรรศการ เป็นต้น

เนื่องจากบริษัทเคลต้าประเทศไทยได้มีการดำเนินงานหลายแห่งในภูมิภาคทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านการขายจึงได้ดำเนินการเป็นตัวแทนจำหน่ายเพื่อขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีเด่นที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทในเครือ เช่น ผลิตภัณฑ์จอแสดงภาพ โดยบริษัทย่อยในอินเดียเป็นผู้ขายผลิตภัณฑ์จอแสดงภาพที่มีให้เลือกอย่างหลากหลายในขณะที่บริษัทเคลต้า กรีน อินด์สเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด (DGIT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยเป็นผู้จัดจำหน่ายจอแสดงภาพและหลอดไฟ LED โดยผ่านช่องทางธุรกิจการให้บริการด้านการจัดการพลังงาน ด้วยสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) ที่มีความแข็งแกร่งและแผนธุรกิจในเชิงรุกของบริษัทฯ จึงคาดว่าตลาด SEA จะเป็นตลาดที่มีศักยภาพของผลิตภัณฑ์หลายชนิดในกลุ่มธุรกิจนี้ได้เป็นอย่างดี

ผลิตภัณฑ์จอภาพและระบบแสดงผล



เคลต้ามีผลิตภัณฑ์จอแสดงภาพจากเทคโนโลยีการแสดงผลที่หลากหลาย เหมาะสำหรับห้องควบคุมและระบบสารสนเทศสาธารณะ อย่างเช่น เครื่องฉายภาพจากด้านหลังผนัง DLP® ด้วยเลเซอร์ (Rear projection DLP® video walls with Laser) และ เทคโนโลยี LED Next-Gen นอกจากนี้ยังมี เครื่องฉายภาพจากผนังด้วย LCD ที่บางเป็นพิเศษ (Xtra thin-bezel LCD video walls) และ เครื่องฉายภาพ LCD ที่ใช้ในร่ม / กลางแจ้งที่มีความละเอียดสูง พร้อมชุดซอฟต์แวร์จัดการที่มีความยืดหยุ่นและสมรรถภาพสูงในการจัดการฉายภาพบนผนัง

เคลต้า มี แบรินด์ “Vivitek” สำหรับผลิตภัณฑ์ เครื่องฉายภาพแบบ DLP ที่มีสมรรถนะสูง และประสิทธิภาพที่หลากหลายให้เลือก ทั้งตามกำลังของความสว่าง ตั้งแต่ 500 - 12,000 ลูเมน และตามความละเอียดของจอภาพได้ตั้งแต่ SVGA ถึง WUXGA ทั้งนี้ เคลต้า มีผลิตภัณฑ์เครื่องฉายภาพ ที่เหมาะกับการใช้งานต่างรูปแบบและสถานที่ เช่น ห้องชมภาพยนตร์ภายในบ้าน เพื่อการศึกษา ใช้ในห้องประชุม หรือ ในสถานที่จัดงานใหญ่ๆ

กำลังการผลิตในปี 2559

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies)

1.1 ผลิตภัณฑ์ DC-DC Converter (DCBU)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 6,863 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 179 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.2 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (CNBU)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 7,040 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 526 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.3 ผลิตภัณฑ์ DES เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับ SNT และ IM (Industrial & Medical) (CDBU)

โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 22,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,407 คน
สายการผลิต	: 24 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 6,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 128 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.4 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 14,548 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 361 คน
สายการผลิต	: 11 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 75 ของกำลังการผลิตเต็มที่

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobile Power Supplies (MPBG)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
 พื้นที่การผลิต : 4,865 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 1,558 คน
 สายการผลิต : 13 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : อแดปเตอร์: ร้อยละ 93 ของกำลังการผลิตเต็มที่
 IPS: ร้อยละ 88 ของกำลังการผลิตเต็มที่

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG)

3.1 พัฒนาระบายความร้อน (DC Fan)

พัดลมแบบอัตโนมัติ (Auto Fan)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
 พื้นที่การผลิต : 5,896 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 880 คน
 สายการผลิต : 24 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

พัดลมที่ใช้กับงานระบบ (System Fan)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
 พื้นที่การผลิต : 3,548 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 685 คน
 สายการผลิต : 20 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

3.2 ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (ESP LOB)

อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
 พื้นที่การผลิต : 2,620 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 481 คน
 สายการผลิต : 23 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โซลินอยด์ (Solenoid)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
 พื้นที่การผลิต : 645 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 103 คน
 สายการผลิต : 16 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)

โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 2,950 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 126 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 6 สาย Telecom cabinet 1 สายและ Power Distribution Unit (PDU) 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: TPS ร้อยละ 87 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Telecom cabinet และ PDU ร้อยละ 73 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในอินเดีย

สถานที่ตั้ง	: Plot No 38, Phase 1, Sector 5, Integrated Industrial Estate, Pantnagar (Rudrapur), Udham Singh Nagar, Uttarakhand India -263153
พื้นที่การผลิต	: 13,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 275 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 12 สาย เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) 2 สาย ผลิตภัณฑ์พลังงานลม (Wind Power) 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: TPS ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ UPS ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Wind Power ร้อยละ 11 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 3,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 120 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตเต็มที่

5. Display Solutions Business unit (DSBU)

สถานที่ตั้ง	: Plot No 43, Sector 35, HSIIDC, Gurgaon, Haryana, India - 122001
พื้นที่การผลิต	: 1,040 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 30 คน
สายการผลิต	: Cube/LCD 1 สาย Controller 1 สาย Screen 1 สายและ Mechanical workshop 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: Cube + LCD ร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Controller ร้อยละ 91 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Screen ร้อยละ 46 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Machine shop คิดเป็นร้อยละ 98 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ดังนี้

การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ							บริษัทย่อยในประเทศไทย	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1710(2)/2549	1541(2)/2552	1494(2)/2552	2061(1)/2553	1732(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	1813(2)/2554	1814(2)/2554
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานพาหนะ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	ผลิต Inverter	ผลิตหลอดไฟฟ้า โคมไฟฟ้าและ อุปกรณ์แสดงภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ									
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	5 ปี (วงเงินไม่เกิน 155,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละสิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	27 มกราคม 2552	4 มกราคม 2553	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	ยังไม่ได้ออเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ออเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ออเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ออเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ออเปิดดำเนินการ
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยีและนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยีและนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยีและนวัตกรรม	-	-	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	356	390	96	97	452	487
รายได้จากการส่งออก	33,300	31,241	104	96	33,404	31,337
รวมรายได้จากการขายและบริการ	33,656	31,631	200	193	33,856	31,824

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของอินเดีย เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Uninterrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตรากำหนด มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ สามารถจัดแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ คือ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และ ชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภท semiconductor (ได้แก่ IC, diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, fuse, Resister, รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ส่องกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรป และอเมริกา โดยใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นหลักในการชำระค่าสินค้าโดยชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มขึ้นรูป งานตัดชิ้นงานต่างๆ wire harness งานฉีดพลาสติก และบรรจุภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ทำการจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับการสั่งซื้อในประเทศ คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ในปัจจุบันบริษัทฯ มีลูกค้าประมาณ 1,300 ราย โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 4.0 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ และลูกค้าของเราจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONSAS18001, TS16949 และอื่นๆ อีกด้วย

การจัดหาวัตถุดิบสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนดซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือ รายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3

อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิผลตามมาตรฐาน ISO/TS 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากระบบสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทมีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในของสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาส ในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

การวิจัยและพัฒนา (R&D)

ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 5 ปี

	หน่วย	2555	2556	2557	2558	2559
ค่าใช้จ่ายวิจัยและพัฒนา	ดอลลาร์สหรัฐ (ล้าน)	63.15	60.96	60.12	58.15	71.52
ค่าใช้จ่ายวิจัยและพัฒนาเทียบกับยอดขาย	% ของยอดขาย	4.8%	4.5%	4.4%	4.2%	5.4%

จำนวนพนักงานด้านวิจัยและพัฒนาในแต่ละศูนย์วิจัยและพัฒนา

ที่ตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนา	2555	2556	2557	2558	2559
ประเทศไทย	370	359	333	313	353
Soest	170	170	175	175	172
Teningen	118	88	85	83	83
Switzerland	32	20	18	18	16
Finland & Poland	23	22	23	21	25
Hangzhou	44	45	44	49	48
Gurgaon	45	57	64	73	120
Romania	16	16	16	15	15
East Kilbride	17	13	15	15	16
จำนวนพนักงานรวม	835	790	773	762	848

ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการวิจัยส่วนใหญ่มาจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจค่อนข้างใหม่ของบริษัทฯ รวมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นเพื่อสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้พัฒนาประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์กลุ่มพลังงาน โดยนำเทคโนโลยีที่หลากหลายมาประยุกต์ใช้ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ศูนย์วิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ทั้ง 10 แห่งในทวีปเอเชียและยุโรปร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มเคลต้าซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองราเลย์ (สหรัฐอเมริกา) และเซี่ยงไฮ้ (จีน) ได้ร่วมกันขยายขีดความสามารถในการเป็นผู้นำด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายให้มีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานได้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จับมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่งเพื่อพัฒนาศักยภาพของคอนรู้นใหม่ เพราะเราตระหนักดีว่ากิจกรรมดังกล่าวจะช่วยสร้างสัมพันธภาพระยะยาวที่กระหว่างบริษัทฯ และคอนรู้นใหม่ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับลูกค้าสำคัญหลายรายที่เป็นผู้นำตลาดจากทั่วทุกมุมโลกในการพัฒนาเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมที่ล้ำสมัย ตลอดจนได้เริ่มบุกเบิกอุตสาหกรรมใหม่ไปพร้อมกับลูกค้าเช่นกัน ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าตลอดจนการแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งเป็นประโยชน์ต่อกันจะช่วยให้เราสามารถพร้อมรับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่กำลังเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างไม่หยุดยั้ง ทำให้บริษัทฯ ก้าวขึ้นเป็นผู้นำตลาดอย่างแท้จริง เราจะยังคงมุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการในอนาคตและเป็นส่วนหนึ่งในการลดมลพิษด้วย

ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายและระบบเก็บข้อมูล (Server Storage Networking - SNT)

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าทั่วโลกได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์ยาวนานหลายทศวรรษในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ เครือข่าย และโทรคมนาคม ดังนั้น บริษัทฯจึงสามารถนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ ได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ มั่นใจว่าศักยภาพในการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ จะทำให้เราขึ้นหัดเป็นผู้ให้บริการโซลูชันได้อย่างครบวงจร



AC/DC Power Supply (6000W)

ประสิทธิภาพการใช้พลังงานร้อยละ 98

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้นำผลิตภัณฑ์ที่ได้ผ่านกระบวนการวิจัยและพัฒนาแล้วมากกว่า 20 ชนิดเข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์และเริ่มออกจำหน่ายในท้องตลาด และเนื่องจากในปัจจุบัน มีลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมอินเทอร์เน็ตที่ใช้เซิร์ฟเวอร์ระบบเปิด (Open compute server) ให้มีความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและความหนาแน่นกำลัง (Power density) เป็นพิเศษ ดังนั้น บริษัทฯจึงพยายามตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าโดยได้นำรูปแบบการเชื่อมต่อวงจรแบบใหม่ (Circuit topology) มาผสมผสานกับการออกแบบส่วนประกอบแม่เหล็กแบบองค์รวมขั้นสูง (High integrated magnetic component design) ตลอดจนเทคโนโลยีเซมิคอนดักเตอร์ที่ทันสมัยที่สุดและการออกแบบชนิดแยกส่วน (Modular design approach) เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานและมีความหนาแน่นกำลังสูงสุดเท่าที่จะเป็นไปได้ อีกทั้งยังได้เริ่มใช้โครงสร้างฐาน (Platform) รูปแบบใหม่ในการออกแบบ โดยโครงสร้างฐานดังกล่าวมีกำลังไฟขนาด 3kW ความหนาแน่นกำลังที่ 60W/in³ และประสิทธิภาพสูงสุด (Peak efficiency) ที่ร้อยละ 97 ของผลิตภัณฑ์รูปแบบจำเพาะ

นอกจากนี้แล้ว ทีมงานของบริษัทฯได้พัฒนาเทคโนโลยีรุ่นใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้ได้มากกว่าร้อยละ 98 ในขณะที่ยังคงรักษาความหนาแน่นกำลังไว้ที่อัตราเดิม และเรายังมีแผนการพัฒนาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ AC/DC ขนาดกำลังไฟ 6 kW อย่างต่อเนื่องในปีหน้า เพราะเราตระหนักดีว่าเทคโนโลยีโครงสร้างฐานเหล่านี้จะต้องมีมาตรฐานในระดับสูงและเอื้อกับลักษณะการใช้งานที่หลากหลายได้อย่างง่ายดายด้วยการออกแบบที่ไม่ยุ่งยากเกินไปนัก ทั้งนี้การออกแบบโครงสร้างฐานเพียงรูปแบบเดียวจะสามารถนำมาใช้เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์เฉพาะได้อีกหลายรูปแบบ

อย่างไรก็ตามทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯมิได้หยุดนิ่งที่การพัฒนาการออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายเพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่เรายังประสบความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับระบบศูนย์ข้อมูลอีกด้วย เช่น การพัฒนาชั้นแยกสำหรับเซิร์ฟเวอร์แบบมีแผงจ่ายไฟ (Distribution panel) และหน่วยควบคุมไฟ (Power distribution unit - PDU) เป็นต้น ความสำเร็จดังกล่าวเป็นอีกหนึ่งตัวอย่างที่แสดงให้เห็นว่า ทีมวิจัยและพัฒนาของเราสามารถตอบสนองความต้องการและทำได้มากกว่าความคาดหวังของลูกค้า เราจึงสามารถนำเสนอโซลูชันที่เหมาะสมกับการใช้งานรูปแบบต่างๆ ให้ลูกค้าได้เป็นอย่างดี

โซลูชันสำหรับระบบจ่ายไฟในยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ในปี 2559 ทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้เริ่มนำอุปกรณ์ชุดเชื่อมต่อแบตเตอรี่ (Battery Junction Box) อุปกรณ์แปลงไฟ DC/DC (DC/DC converter) และอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถยนต์ (Onboard Charger) ออกสู่สายการผลิตเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว การดำเนินการนี้จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต เพราะจะทำให้เราสามารถขยายฐานลูกค้าสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น อุปกรณ์แปลงไฟ DC/DC ประสิทธิภาพสูง และอุปกรณ์ Battery Junction Boxes ให้มีรูปแบบมากขึ้นสอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ได้ โดยการดำเนินการนี้ถือเป็นการต่อยอดจากฐานลูกค้าโซลูชันเพาเวอร์ซัพพลาย AC/DC สำหรับอุปกรณ์ชาร์จไฟในรถที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน นอกจากนี้ ทีมวิจัยและพัฒนา ยังได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นการผนวกอุปกรณ์แปลงไฟ DC/DC และอุปกรณ์ชาร์จประจุไฟในรถยนต์สำหรับกำลังไฟต่างๆ ได้มากขึ้นจนถึงขนาดกำลังไฟ 11 kW อีกด้วย

สำหรับในปี 2559 ที่ผ่านมา ทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ On-Board-Charger (OBC) ขนาด 11 kW ให้กับลูกค้าหลายราย โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถใช้ได้กับไฟฟ้าแบบ 1 เฟสและ 3 เฟสสำหรับลูกค้าในอเมริกา ยุโรป และเอเชีย



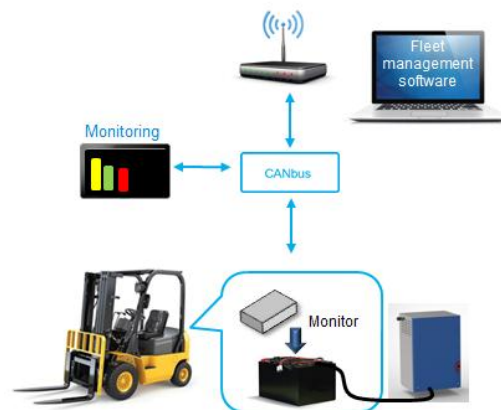
11kW On-Board-Charger
ที่สามารถใช้กับไฟฟ้าแบบ 1 เฟสและ 3 เฟสได้

ในส่วนของโครงสร้างฐานของ OBC ขนาดกำลังไฟ 7.2 kW นั้น บริษัทฯ จะนำไปใช้ในการผลิตเชิงพาณิชย์สำหรับลูกค้า OEM รายใหญ่หลายรายและจะใช้เทคโนโลยีแบบแยกชิ้น (Modular technology) เพื่อเพิ่มกำลังไฟจากเดิมที่ 3.7 kW จำนวน 3 โมดูล เป็นกำลังไฟ 7.4 kW จำนวน 3 โมดูล ทำให้มีกำลังไฟสูงสุดที่ 22 kW ต่อหนึ่งชุด ทั้งนี้ โมดูลเหล่านี้ได้ผนวกเอาวงจรรวมค่าสุด (Topology) และส่วนประกอบอื่นๆ เข้าไว้ด้วยกัน ประกอบกับบริษัทฯ ยังใช้ซอฟต์แวร์อันทันสมัย ตลอดจนแนวทางการผลิตและการประกอบที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีทั้งความหนาแน่นกำลังและประสิทธิภาพสูง

ในด้านเทคโนโลยีการอัดประจุไฟฟ้าแบบไร้สาย เเคลด้าและลูกค้ารายหลักของเราได้ร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบขนาดกำลังไฟ 7.4 kW เพื่อใช้กับรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี

เพาเวอร์ซัพพลายออกแบบเฉพาะสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์

ในปี 2559 ทีมงานวิจัยและพัฒนาของเคลด้าในยุโรปได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความคุ้มค่าและประสิทธิภาพสูงเพื่อการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์หลายรูปแบบ เช่น ระบบอัตโนมัติสำหรับโรงงาน เครื่องจักรและหุ่นยนต์และเทคโนโลยีการอัดประจุไฟฟ้าสำหรับแบตเตอรี่เพื่อใช้กับเครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องช่วยหายใจ และเครื่องฟอกไต เป็นต้น การใช้เทคโนโลยีด้านไฟฟ้ากำลังและการควบคุมกำลังไฟฟ้าที่ล้ำหน้าช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและนำผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน ความเสถียร ความยืดหยุ่น สะดวกในการใช้งาน และความทนทานออกสู่ท้องตลาดได้อย่างต่อเนื่อง



Charger Cabinet: Modular System สำหรับ
การใช้งานด้านอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังได้นำพาเวอร์ชันพลาซมาสำหรับ DIN Rail 6 แบบ ผลิตภัณฑ์สำหรับการใช้งานด้านการแพทย์ 3 ชนิด และผลิตภัณฑ์สำหรับการใช้งานด้านการแพทย์ 2 ชนิดเข้าสู่สายการผลิตเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การใช้เทคโนโลยีกำลังไฟและการควบคุมขั้นสูงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดในทุกด้านสำหรับลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นด้านความเสถียร การประหยัดพลังงาน ความยืดหยุ่นในการใช้งาน และประสิทธิภาพ เป็นต้น

ทีมงานวิจัยและพัฒนาประสบความสำเร็จในการออกแบบโครงสร้างฐานการอัดประจุไฟแบบแยกส่วน (Modular charging platform) และจะเริ่มนำโครงสร้างฐานนี้ไปใช้ในสายการผลิตในปี 2560 สำหรับผลิตภัณฑ์ตัวอย่างที่เราได้พัฒนาให้ลูกค้าทดลองใช้นั้นสามารถทำงานได้อย่างดี และได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าด้วย เนื่องจากระบบดังกล่าวเป็นโซลูชันที่โครงสร้างฐานประกอบด้วยเทคโนโลยีหลัก (Core technology platform) ทำให้สามารถรองรับความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ระบบนี้ยังสามารถใช้ได้กับเคมีแบตเตอรี่หลายชนิด อาทิ ตะกั่ว-กรด (Lead-Acid) หรือลิเทียม-ไอออน (Lithium-Ion) ขนาดความจุตั้งแต่ 100 ไปจนถึง 2000 A/hr เป็นต้น สำหรับแกนของโมดูลประจุไฟขนาด 3 kW แบบประสิทธิภาพสูงจะถูกควบคุมโดยอุปกรณ์ควบคุมระบบ (System controller) ซึ่งเป็นตัวกำหนดลักษณะการประจุไฟ (Charging profile) แบบต่างๆ โดยระบบประจุไฟที่เป็นแบบแยกส่วน (modular) นี้สามารถนำโมดูลมาต่อขนานกันได้ตั้งแต่ 2 ถึงสูงสุด 10 โมดูล และทำให้มีกำลังประจุไฟตั้งแต่ 6 kW ถึง 30 kW นอกจากนี้โซลูชันประจุไฟแบบมีสายแล้ว ทีมวิจัยและพัฒนาได้ลูกค้ารายใหม่เป็นโครงการผลิตโมดูลประจุไฟแบบไร้สายขนาดความจุ 30 kW สำหรับรถพยาบาล ดังนั้น ขณะนี้ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าจึงสามารถนำเทคโนโลยีขนาดความจุตั้งแต่ 1 kW ไปจนถึง 3.6 kW 7.4 kW และ 30 kW มาใช้ได้เชิงอุตสาหกรรมได้อย่างจริงจังแล้ว

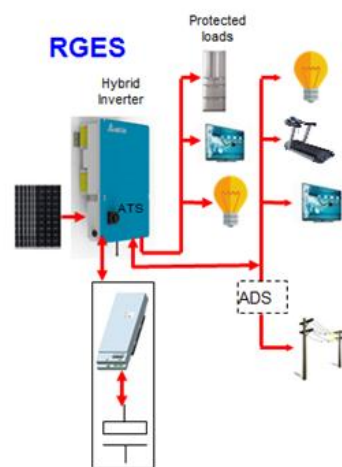
นอกจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ประจุไฟเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้เริ่มตลาดพาเวอร์ชันพลาซมาแบบออกหลายทาง (Multi-output) ที่มีรูปแบบเฉพาะและประสิทธิภาพสูงสำหรับใช้กับเครื่องอัลตราซาวด์กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้นำด้านอุปกรณ์การแพทย์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของของเดลต้า ประเทศไทย ในการวิจัยพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดี



Medical Power Supply สำหรับเครื่องอัลตราซาวด์

อุปกรณ์กำลังไฟและควบคุมที่ออกแบบโดยเฉพาะสำหรับระบบพลังงานทดแทนในระดับครัวเรือน

ในปี 2559 ที่ผ่านมา ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้เริ่มเปิดตลาดเทคโนโลยีระบบพลังงานทดแทนสำหรับครัวเรือน (Residential Green Energy System - RGES) และได้เริ่มผลิตอุปกรณ์แปลงไฟแบบไฮบริด (Hybrid inverter) และอุปกรณ์แปลงไฟ DC/DC แบบสองทาง (Bidirectional DC/DC converter) เพื่อใช้กับระบบดังกล่าวอีกด้วย สำหรับอุปกรณ์แปลงไฟแบบไร้หม้อแปลง (Transformer-less inverter) สำหรับแปลงและกักเก็บไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (on-grid and backup operation) นั้น เมื่อใช้งานร่วมกับคอนเวอร์เตอร์ DC/DC แบบสองทาง (Bi-directional DC/DC power conversion) เพื่อต่อแบตเตอรี่เข้ากับระบบแล้วจะประกอบกันเป็นโซลูชันด้านการผลิตและควบคุมพลังงานที่มีประสิทธิภาพอย่างยิ่งสำหรับระบบพลังงานสีเขียวในระดับครัวเรือน



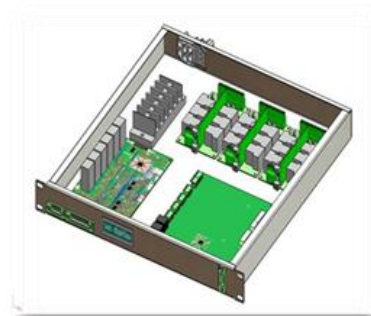
Residential Green Energy System - RGES

ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวสามารถปรับเพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานรูปแบบต่างๆ ได้ อาทิ การเน้นผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้เองเป็นหลัก การลดความต้องการกำลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak shaving) การเลื่อนช่วงการใช้ไฟฟ้า (Load shifting) และการสำรองไฟ (Back-up) ในกรณีไฟฟ้าดับ เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ใหม่เหล่านี้ของเดลต้าใช้เทคโนโลยีประหยัดพลังงานและการแปลงพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานระดับสูงที่ได้รับการยอมรับในสหรัฐอเมริกา ตลอดจนยังได้รับการรับรองจาก CEC ในระดับประสิทธิภาพร้อยละ 97 ซึ่งถือว่าเป็นระดับที่สูงมากในตลาดอุปกรณ์แปลงไฟไฮบริดแบบแยกเฟส (Split-phase hybrid inverter) ในปัจจุบัน

การวิจัยและพัฒนาสำหรับตลาดอินเดีย

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทีมวิจัยและพัฒนาของประเทศไทยด้วยนั้นได้ขยายขอบข่ายการทำงานให้ครอบคลุมกลุ่มธุรกิจต่างๆ มากขึ้น ตลอดจนยังได้ริเริ่มพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพิ่มเติมอีกด้วยทางทีมงานได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่หลายตัวสู่ท้องตลาด อาทิ อุปกรณ์แปลงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1 MW (Solar Power Converter หรือ central inverter) รวมถึง SMCS รุ่นใหม่สำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม เกตเวย์สำหรับการติดตามระยะไกล (Remote Monitoring Gateway) รวมถึงโซลูชัน PDC แบบใหม่สำหรับระบบศูนย์ข้อมูลด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับการทำงานหลายด้านให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในตลาดอินเดียตามโครงการ Make in India โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์เป็นต้นมา

สำหรับตลาดอุตสาหกรรมโทรคมนาคมนั้น บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโซลูชัน SMCS ให้เน้นที่อุปกรณ์คอนแทคเตอร์ (Contactor) เป็นหลักเพื่อลดฟูลตปรีนต์และขนาดของระบบโดยรวมให้เล็กลง เนื่องจากปัจจุบันมีการใช้การสื่อสารแบบดิจิทัลเพื่อควบคุมอุปกรณ์คอนแทคเตอร์แทนอุปกรณ์แบบมีสายที่ใช้อยู่แต่เดิม ซึ่งช่วยเพิ่มสมรรถภาพและป้องกันการรบกวน ณ จุดใช้งานด้วย ทั้งนี้ การออกแบบเช่นนี้จะช่วยให้ลูกค้าสามารถประหยัดพื้นที่สำหรับจัดวางอุปกรณ์ได้ ซึ่งเป็นหนึ่งในลักษณะการใช้งานที่แตกต่างไปจากเดิมของลูกค้าด้วย



อุปกรณ์กำลังไฟแบบวัตต์สูง (Mega Watt Power - MWP)

ทีมวิจัยและพัฒนาด้าน MWP ในบังกลาเทศกำลังอยู่ในระหว่างสร้างความเชี่ยวชาญและพัฒนาสมรรถภาพในการวิจัยและพัฒนาด้านอื่นๆ นอกเหนือจากด้านพลังงานลม เช่น ด้านโซลาร์อินเวอร์เตอร์ (Solar Central Inverter) รวมถึง PVI การเพิ่มคุณภาพของกำลังไฟ และการใช้งานแบบวัตต์สูงรูปแบบอื่นๆ เป็นต้น

ในปี 2559 แผนก PVI ของทีมงาน MWP ได้เริ่มนำอุปกรณ์แปลงไฟขนาด 1MW ออกสู่ท้องตลาด และได้ผลิตอุปกรณ์ขนาด 3 MW ให้กับลูกค้าในอินเดียเพื่อใช้งานจริงแล้ว นอกจากนี้ ทีมวิจัยและพัฒนาด้าน MWP ยังสามารถพัฒนา SVG/STATCOM ขนาด 1.25 MVAR สำหรับการใช้งานแบบแรงดันต่ำในเชิงอุตสาหกรรมได้แล้ว โดยทีมงานยังได้ขยายการวิจัยและพัฒนาเพิ่มเติมสำหรับการใช้งานแบบแรงดันกลาง (<35kV) แบบไม่ใช้หม้อแปลงไฟเพื่อให้ขั้นตอนการแปลงไฟมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ ทีมงานในอินเดียจะประสานงานกับเดลต้าเชิงไทยเพื่อจัดทำแผนพัฒนาความสามารถและศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาสำหรับตลาดอินเดียต่อไป



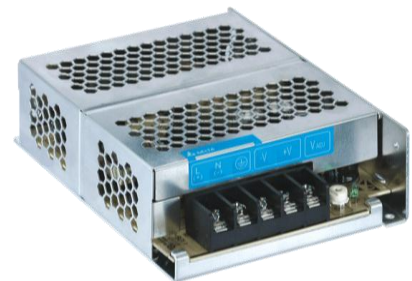
ปัจจุบันทีมงานวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในประเทศอินเดียกำลังเร่งเพิ่มการลงทุนเรื่องอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าแรงสูง (High Power Converter) เพื่อการใช้งานแบบใหม่ที่หลากหลายมากขึ้น
โซลูชันสำหรับระบบสำรองไฟฟ้าใน (MCIS)

เดลต้า อินเดียได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ PDC ที่มี BACNET ประกอบเพื่อให้ลูกค้าสามารถควบคุมและจัดการพลังงานโดยใช้ระบบ BMS ได้ ดังนั้น เดลต้าจึงมีผลิตภัณฑ์สำหรับตลาดระบบศูนย์ข้อมูลที่หลากหลายขึ้น นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถเชื่อมต่อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเข้ากับระบบ BMS เพื่อการใช้งาน



โซลูชัน PDC ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และทีมงานในอินเดียยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมอีกหลายชนิดและรูปแบบเพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดอินเดียในอนาคตและตามแนวทางนโยบาย Make in India ของรัฐบาลอินเดีย

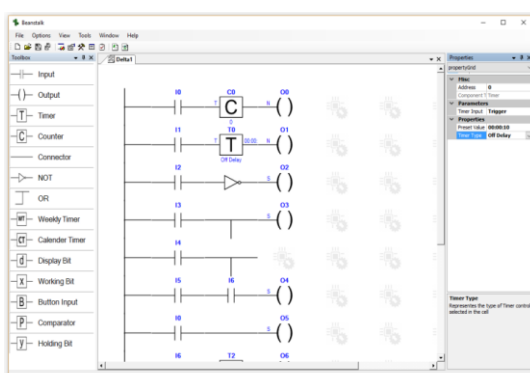
ทีมงานเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS) เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับตลาดอินเดียให้หลากหลายขึ้นและได้เริ่มพัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายเฉพาะสำหรับตลาดอินเดียและผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในอินเดียโดยตรงเพื่อให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการรองรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดที่จะเกิดขึ้นในตลาดอินเดียในอนาคตให้ได้



ทั้งนี้ เราเชื่อมั่นว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการขยายตลาดดังกล่าวในประเทศไทยต่อไป และการเติบโตของตลาดนี้ก็ยังมีส่วนหนุนเสริมให้เดลต้าสามารถพัฒนาและผลิตเพาเวอร์ซัพพลายรูปแบบใหม่ๆ ที่มีคุณภาพและเทคโนโลยีระดับสูงออกสู่ท้องตลาดได้อย่างต่อเนื่องอีกด้วย

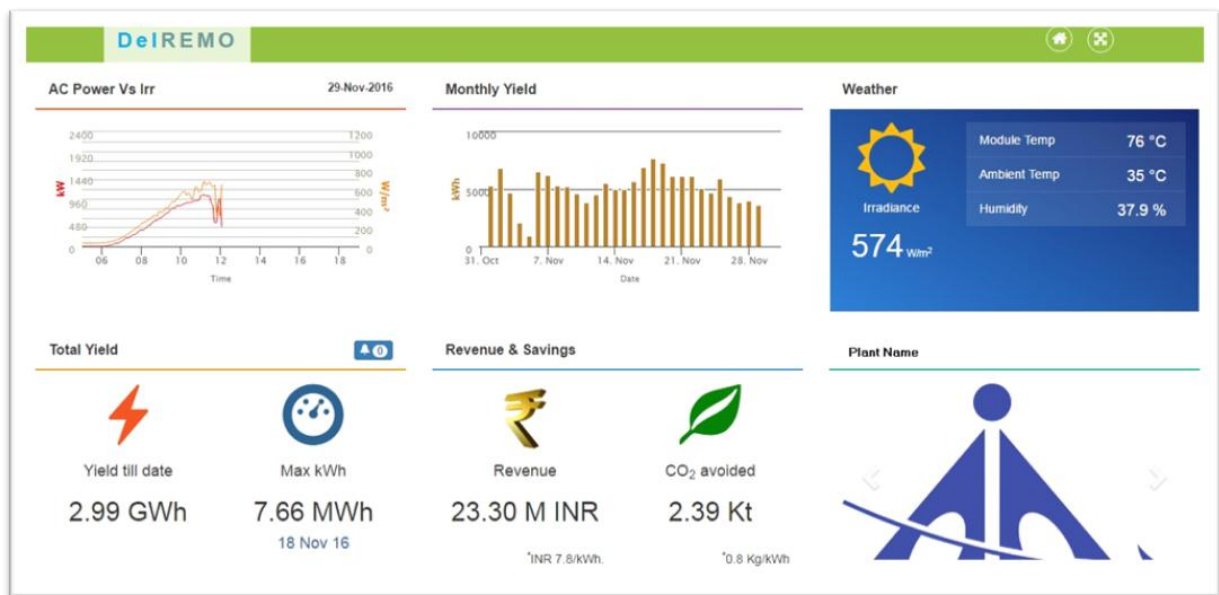


ในส่วนของอุปกรณ์รีเลย์อัจฉริยะรุ่นใหม่ (Smart relay) สำหรับระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม นั้นอยู่ระหว่างขั้นตอนการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้เดลต้าสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันของระบบอัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมได้อย่างครบวงจร และเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ในอินเดียอย่างแท้จริง โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์อันทันสมัยที่ทำให้ลูกค้าของเราสามารถใช้งานผ่านคอมพิวเตอร์ PC และโทรศัพท์มือถือได้อย่างงายนั้นถือเป็นคุณสมบัติเฉพาะที่เอื้อต่อการใช้งานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี



โซลูชันการตรวจสอบและควบคุม

ระบบติดตามผลการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระยะไกล รุ่นใหม่นี้มี Delremo ประสิทธิภาพสูงเป็นส่วนประกอบที่สำคัญ โดยเทคโนโลยีนี้เป็นการผสานการทำงานระหว่างเซ็นเซอร์ต่างๆ เข้ากับ อุปกรณ์แปลงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar inverter) หลายๆ ตัว เพื่อเก็บและส่งต่อข้อมูลไปยังเซิร์ฟเวอร์จากจุดเชื่อมต่อเพียงจุดเดียว ทั้งนี้ ลูกค้าจะสามารถดูข้อมูลได้ทุกเมื่อที่ต้องการโดยใช้แอปพลิเคชัน ผ่านคอมพิวเตอร์ PC และ โทรศัพท์มือถือได้อย่างง่าย



โปรเทค (ProTecht)

ทีมวิจัยและพัฒนาในอินเดียประสบความสำเร็จในการพัฒนาระบบติดตามความปลอดภัย (E-Surveillance) และจัดการพลังงานอัจฉริยะ (Intelligent power management) ภายใต้ชื่อ ProTecht ซึ่งเป็นเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยและการติดตามระยะไกลที่ได้นำไปใช้กับหอโทรคมนาคมแล้วกว่า 20,000 แห่งทั่วประเทศอินเดีย โดยโซลูชันนี้ช่วยรองรับงานด้านความปลอดภัยของตู้ ATM และการติดตามเฟียร์วังอื่นๆ ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถตรวจสอบสถานะข้อมูลตู้ ATM ภาพจากสถานที่จริง ควบคุมอุปกรณ์ ตลอดจนควบคุมการใช้งานต่างๆ ได้ผ่านโดยใช้แอปพลิเคชันผ่านคอมพิวเตอร์ PC และ โทรศัพท์มือถืออีกด้วย



แนวโน้มในอนาคต

ทีมงานวิจัยและพัฒนาในอินเดียตั้งเป้าหมายว่าจะพัฒนานวัตกรรมการจัดเก็บและแปลงรูปแบบการใช้พลังงาน (Storage and alternate power usage) และจะพัฒนางานด้าน SW รวมถึงการแปลงพลังงานแบบสองทิศทาง (Bi directional power conversion) เพื่อสร้างระบบพลังงานที่มีประสิทธิภาพและครบวงจรมากขึ้น ทั้งนี้ ทีมงานในอินเดียของเราจะทำงานร่วมกับทีมงานวิจัยและพัฒนาของเคลต้าทั่วโลกเพื่อสร้างศักยภาพและความสามารถ ตลอดจนนำความรู้และประสบการณ์เหล่านั้นมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและมูลค่าเพิ่มให้เคลต้าอย่างยั่งยืนและเพื่อตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์และการบริการที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพของลูกค้าไปพร้อมๆ กัน

เพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม

ในปี 2559 ทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS) ในประเทศไทยและได้หวั่นประสบความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่หลายชนิดซึ่งมีผลตอบรับจากลูกค้าที่ดีมาก เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มติดกับแผง (Panel mount) รุ่น PMH และ PMU เป็นต้น ผลิตภัณฑ์รุ่น PMH ออกแบบมาเพื่อการใช้งานในครัวเรือน โดยเฉพาะ เช่น ใช้กับเครื่องทำกาแฟ ประตูดัดโน้มนัดตามมาตรฐาน IEC60335 ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ในรุ่นนี้ได้ผ่านการรับมาตรฐานความปลอดภัย EN61558-2-16 โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหม้อแปลงที่ใช้กับ SMPS นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์รุ่น PMU ที่ชาร์จแบตเตอรี่ได้และให้กระแสสูงสุดถึง 1.5A จากการชาร์จประจุแบตเตอรี่ภายนอก โดยคุณสมบัติข้อนี้ช่วยให้ผู้ใช้สามารถเพิ่มขนาดแบตเตอรี่ได้ตามต้องการและทำให้สามารถรองรับการใช้งานได้นานขึ้นในกรณีไฟฟ้าดับสำหรับ ผลิตภัณฑ์รุ่น PMU เหมาะกับระบบความปลอดภัย ซึ่งผู้ใช้สามารถใช้ PMU ร่วมกับแบตเตอรี่เสริมแทน UPS ได้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานของทั้งระบบและเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุด ดังนั้น อาจกล่าวได้ว่าโซลูชันของเรามีประสิทธิภาพในการใช้งานสูงและยังคุ้มค่าสำหรับการลงทุนอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ของบริษัทนั้นมีความโดดเด่นในหลายด้าน เนื่องจากเราออกแบบผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับการใช้งานและความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับปัจจัยต่างกันไป เช่น เน้นด้านประสิทธิภาพ หรือ เน้นด้านราคา เป็นต้น ดังนั้น ความเข้าใจตลาดเป็นอย่างดีของทีมวิจัยและพัฒนา IPS นี้ช่วยให้เคลต้าสามารถเจาะตลาดในหลายภูมิภาคได้อย่างรวดเร็ว

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานรุ่น LNE สำหรับตลาด LED ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่และสำหรับตลาดอุปกรณ์การแพทย์แล้ว ปี 2560 จะเป็นปีที่สำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากเคลต้าจะออกผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมสำหรับรุ่น LNE สำหรับตลาดไฟฟ้าแสงสว่างกำลังสูงนอกอาคาร นอกจากนี้แล้ว การที่แบรนด์เคลต้าได้รับการยอมรับว่าเป็นแบรนด์ชั้นนำในตลาดเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานทั้งในแง่คุณภาพ ช่องทางจัดจำหน่ายที่กว้างขวางและการวิจัยพัฒนาที่ล้ำหน้า ดังนั้น จึงคาดว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ของเรามีส่วนแบ่งตลาดทั่วโลกมากขึ้นในปี 2560



แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2559/2560

ข้อมูลที่ปรากฏข้างด้านล่างนี้ นำมาจากรายงานวิเคราะห์แนวโน้มตลาดที่จัดทำโดยแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้หลายแหล่ง และได้รับข้อมูลที่มาของข้อมูลไว้อย่างชัดเจนแล้ว

ภาพรวมสถานะเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลก

ณ วันที่ 8 มกราคม 2560 ธนาคารโลกได้ปรับตัวเลขคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจโลกลงเหลือร้อยละ 2.4 จากเดิมร้อยละ 2.9 ซึ่งได้ประเมินไว้เมื่อเดือนมกราคม 2559 เนื่องจากปัจจัยหลายประการ เช่น การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศผู้นำ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ตกต่ำลง การค้ำหนานาชาติที่ยังซบเซาอยู่ ตลอดจนการหมุนเวียนของเงินทุนที่ลดลงด้วย ในขณะที่เดียวกัน ประเทศผู้ส่งออกสินค้าโภคภัณฑ์และประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ต่างประสบปัญหาด้านการปรับตัวในสถานะที่ราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์หลักต่างๆ ยังมีแนวโน้มลดลง ทั้งนี้ คาดว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศดังกล่าวข้างต้นจะอยู่ที่เพียงร้อยละ 0.4 ในปี 2560 ในขณะที่อัตราการเติบโตสำหรับกลุ่มประเทศผู้นำเข้าสินค้าโภคภัณฑ์น่าจะอยู่ในเกณฑ์ดีกว่าเล็กน้อย

ตามรายงานของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund - IMF) ประจำเดือนตุลาคม 2559 คาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วจะค่อนข้างซบเซาหลังจากที่อังกฤษมีประชามติออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) เมื่อเดือนมิถุนายนที่ผ่านมา รวมถึงอาจมีผลกระทบเชิงลบจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่อยู่ในระดับต่ำกว่าการคาดหมาย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปฏิกิริยาของตลาดในกรณี Brexit จะไม่ได้รุนแรงมากนัก แต่ในขณะนี้ก็ยังไม่สามารถประเมินผลกระทบที่แท้จริงจากเหตุการณ์ดังกล่าวได้อย่างชัดเจน เนื่องจากยังไม่ทราบอย่างแน่ชัดว่าข้อตกลงระดับสถาบันและทางการค้าระหว่างอังกฤษและสหภาพยุโรปจะมีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่หรือในลักษณะเช่นใด สำหรับกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่นั้น บรรยากาศตลาดการเงินในภาพรวมปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากคาดว่าอัตราดอกเบี้ยในประเทศพัฒนาแล้วจะลดลง อีกทั้งความกังวลเกี่ยวกับทิศทางของเศรษฐกิจจีนในระยะสั้นได้คลายตัวลงหลังจากรัฐบาลจีนประกาศนโยบายส่งเสริมการเติบโตเศรษฐกิจและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ขยับไปอยู่ในทิศทางขาขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจของแต่ละประเทศในแต่ละภูมิภาคจะยังแตกต่างกันค่อนข้างมาก เช่น ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศกำลังพัฒนาในเอเชียโดยรวมและอินเดียกำลังเติบโตอย่างแข็งแกร่ง แต่ประเทศกลุ่มแอฟริกาได้สะสมราคาลบประสพภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว เป็นต้น สำหรับในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว การที่เศรษฐกิจยังไม่ได้ปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญก็เนื่องมาจากความไม่แน่นอนและความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเป็นปัจจัยกระตุ้นความขัดแย้งทางการเมืองในช่วงที่กลุ่มการเมืองที่มีนโยบายต่อต้านการรวมกลุ่มประเทศกำลังมีอิทธิพลสูงขึ้นเรื่อยๆ ส่วนกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและเศรษฐกิจเกิดใหม่นั้นก็ยังคงต้องปรับเปลี่ยนนโยบายต่างๆ ให้สามารถรับมือกับราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ตกต่ำลงให้ได้

เศรษฐกิจเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีนและอินเดีย

รายงานขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ระบุว่าแนวโน้มเศรษฐกิจสำหรับประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงจีนและอินเดียในปี 2560 นั้นจะยังคงเติบโตได้เป็นอย่างดีในระยะกลางแม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะยังคงไม่แน่นอนอยู่ สำหรับ GDP ของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่เหล่านี้จะเติบโตที่อัตราร้อยละ 6.5 ในปี 2559 และ ร้อยละ 6.4 ในปี 2560 หรือโดยเฉลี่ยร้อยละ 6.2 ต่อปีในช่วงปี 2560 ถึง 2564 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ต่ำกว่าช่วงปีก่อนหน้านี้ (ตารางที่ 1) อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโต

ดังกล่าวอาจแตกต่างกันสำหรับแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ คาดว่าเศรษฐกิจจีนจะยังชะลอตัวอยู่ ส่วนเศรษฐกิจอินเดียจะขยายตัวสูงในอัตราที่ร้อยละ 7 ต่อปี สำหรับกลุ่ม 5 ประเทศอาเซียน คาดว่าเศรษฐกิจฟิลิปปินส์และเวียดนามจะเติบโตสูงสุด ส่วนเศรษฐกิจไทยและอินโดนีเซียคาดว่าจะปรับตัวขึ้น แต่ในทางกลับกัน เศรษฐกิจมาเลเซียคาดว่าจะหดตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระยะสั้น นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศกลุ่ม CLM อันประกอบด้วย กัมพูชา ลาว และพม่า คาดว่าจะมีการเติบโตค่อนข้างสูง เช่น ประมาณกว่าร้อยละ 8 ในพม่า เป็นต้น โดยมีการบริโภคภาคครัวเรือนเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศแทนที่การพึ่งพาภาคการส่งออกที่เติบโตค่อนข้างช้าในขณะนี้ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันให้เกิดการเติบโตทางเศรษฐกิจในหลายประเทศในภูมิภาคนี้ แต่สำหรับภาพรวมในระยะกลางแล้ว คาดว่าดุลงบประมาณของภาครัฐจะปรับตัวลดลงเล็กน้อย

Table 1. Real GDP growth in ASEAN, China and India
Annual percentage change

Country	2015	2016	2017	2017-21 (average)	2011-13 (average)
ASEAN-5 countries					
Indonesia	4.8	5.0	5.1	5.4	6.2
Malaysia	5.0	4.2	4.5	4.7	5.2
Philippines	5.9	6.8	6.2	6.1	5.9
Thailand	2.8	3.2	3.3	3.6	3.2
Viet Nam	6.7	6.0	6.2	6.2	5.6
Brunei Darussalam and Singapore					
Brunei Darussalam	-0.6	0.7	2.0	1.8	0.9
Singapore	2.0	1.8	2.0	1.8	4.1
CLM					
Cambodia	7.0	7.1	7.1	7.3	7.3
Lao PDR	7.4	7.1	7.3	7.5	8.1
Myanmar	8.7	8.3	8.4	8.5	6.9
Two large economies in the region					
China	6.9	6.7	6.4	6.0	8.2
India	7.6	7.4	7.6	7.3	5.5
Average of ASEAN 10 countries	4.7	4.8	4.9	5.1	5.4
Average of Emerging Asia	6.6	6.5	6.4	6.2	7.0

Note: The cut-off date of data is 28 November 2016. Weighted averages are used for ASEAN and Emerging Asia. The figures for China, India and Indonesia (2016 and 2017 projections) are based on the OECD Economic Outlook 100. India data refer to fiscal years starting in April.
Source: OECD Development Centre, MPF-2017 (Medium-Term Projection Framework). For more information on the MPF, please see www.oecd.org/dev/asia-pacific/mpf.htm.

ตารางที่ 1. การขยายตัวของ Real GDP ในอาเซียน จีน และอินเดีย
ที่มา: OECD Development Centre

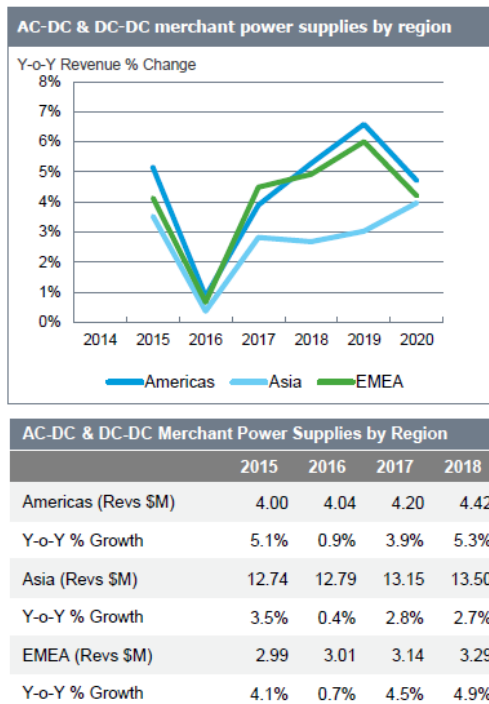
อนึ่ง รายงานจากหลายๆ แหล่งข้างต้นนั้นแสดงให้เห็นว่าแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2560 ล้วนเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ตกต่ำลงเป็นเวลานานเป็นสาเหตุหลักที่ส่งผลเสียต่อเศรษฐกิจโลกโดยรวม อย่างไรก็ตาม คาดว่าเศรษฐกิจอินเดียและประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ในเอเชียจะเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2560 ในขณะที่อัตราการเติบโตในประเทศพัฒนาแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สหรัฐอเมริกา จีนและประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรปจะยังคงชะลอตัวอยู่เช่นเดิม

ตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย

ตลาดเพาเวอร์ซัพพลายชนิด AC-DC และ DC-DC สำหรับลูกค้าทั่วไป

รายงานของ IHS แยกแยะระหว่างตลาดเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับลูกค้าภายนอก (Merchant) ซึ่งเป็นยอดขายนำพาเพาเวอร์ซัพพลายให้กับลูกค้าทั่วไป ออกจากตลาดสำหรับลูกค้าภายใน (Captive) ซึ่งเป็นยอดขายนำพาเพาเวอร์ซัพพลายให้กับแผนกอื่นของบริษัทเดียวกัน ทั้งนี้ เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จะเน้นตลาดเพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์ (Non-commodity) สำหรับลูกค้าภายนอกชนิด AC-DC และ DC-DC เป็นหลัก

รายงานดังกล่าวคาดว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) จะอยู่ที่ร้อยละ 3.2 ในช่วงปี 2558 – 2563 ส่วนตลาดเพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์ชนิด AC-DC และ DC-DC (หมายถึง เป็นการใช้งานในเชิงอุตสาหกรรม เช่น ระบบโรงงานอัตโนมัติและเครือข่ายโทรคมนาคมเซลล์ลาร์ที่ไม่ใช่เพื่อการใช้งานส่วนบุคคล เช่น โทรศัพท์มือถือและปรีนเตอร์ เป็นต้น) คาดว่าจะมียอดขายรวมทั้งสิ้น 13,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2563 ในขณะที่ตลาดเพาเวอร์ซัพพลายทั้งหมด ซึ่งรวมกลุ่มโภคภัณฑ์แล้วคาดว่าจะมียอดขายรวมทั้งสิ้น 23,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในช่วงเวลาดังกล่าว



รูปที่ 1. ตลาดลูกค้าภายนอกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย AC-DC และ DC-DC จำแนกตามภูมิภาค
ที่มา: รายงาน ของ IHS เรื่อง “AC-DC & DC-DC Merchant Power Supplies – 2016”

ตลาดเพาเวอร์ซัพพลายชนิด AC-DC ที่เป็นและไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์สำหรับลูกค้าทั่วไป

รายงานตลาดเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับลูกค้าภายนอกชนิด AC-DC และ DC-DC ประจำปี 2559 ของ IHS ระบุว่ายอดขายทั่วโลกของเพาเวอร์ซัพพลายชนิด AC-DC ที่เป็นและไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์สำหรับลูกค้าทั่วไปจะหดตัวลงประมาณร้อยละ 6.6 และลดลงร้อยละ 0.6 ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ สำหรับ CAGR ของเพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 9.2 ในช่วงปี 2558 ถึง 2563 และลดลงร้อยละ 3.8 สำหรับเพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ นอกจากนี้ คาดว่ายอดขายเพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์จะอยู่ที่ 13,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2563 ในขณะที่ยอดขายเพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์จะอยู่ที่ 6,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในช่วงเวลาเดียวกัน ทั้งนี้ ยอดขายที่ลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้งานในลักษณะที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ลดลง เช่น ในลักษณะที่เป็นการใช้งานกับคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น ในขณะที่ ปัจจัยหลักที่ช่วยเพิ่มยอดขายของเพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์คือ การใช้งานกับผลิตภัณฑ์กลุ่ม LED ให้แสงสว่าง แต่ถ้าวัด LED ออกจากการคาดการณ์การขายดังกล่าวแล้ว CAGR ในระหว่างปี 2558 ถึง 2563 จะลดลงเหลือร้อยละ 1.7 ซึ่งรายงานของ IHS สรุปว่าเกิดจากการใช้งานเพาเวอร์ซัพพลายชนิด AC-DC กลุ่มที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์ในรูปแบบต่างๆ นั้นปรับตัวลดลง

อุปกรณ์แปลงไฟ DC-DC (DC-DC Inverter)

ตามรายงานตลาดเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับลูกค้าภายนอกชนิด AC-DC และ DC-DC ประจำปี 2559 ของ IHS CAGR ของอุปกรณ์แปลงไฟ DC-DC (DC-DC Inverter) จะอยู่ที่ร้อยละ 1.3 ในช่วงปี 2558 ถึง 2563 และยอดขายในปี 2559 คาดว่าจะอยู่ที่ 2,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งถือว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 จากในปี 2558 ทั้งนี้ คาดว่าภายในปี 2563 ยอดขายอุปกรณ์แปลงไฟ DC-DC จะอยู่ที่ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

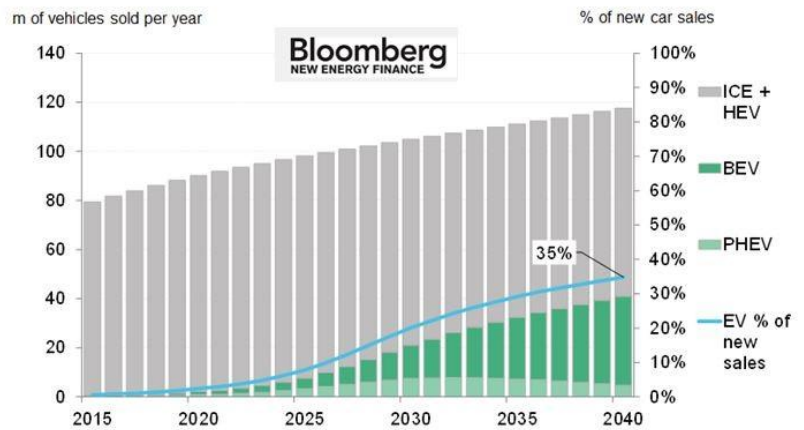
ในปี 2558 ผู้จำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายรายหลัก 5 รายมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันคิดเป็นร้อยละ 41.5 ของยอดขายทั้งหมด นอกจากนี้ รายงานฉบับนี้ยังระบุว่ากลุ่มบริษัทเคลต้า อิเล็กทรอนิกส์ยังคงทรงความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของตลาดเพาเวอร์ซัพพลายได้อีกครั้งหนึ่งจากยอดขายที่สูงที่สุดในตลาด และเมื่อพิจารณาประกอบกับรายงานการวิเคราะห์ตลาดฉบับอื่นๆ แล้วจะเห็นได้ว่า ในปี 2560 ส่วนแบ่งตลาดของผู้จำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายรายหลัก 5 รายรวมกันจะเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ส่วนการเปรียบเทียบยอดขายตามภูมิภาคดังปรากฏในรูปที่ 1 แสดงให้เห็นว่าทวีปอเมริกามีอัตราการเติบโตสูงสุดเมื่อเทียบเป็นรายปี

ตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicles - EV)

การเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้า

รายงานสถานะตลาดจากหลายแหล่งรวมทั้ง Technavio and Frost & Sullivan สรุปได้ว่า ในปี 2558 ยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าอยู่ที่ประมาณ 550,000 คัน จากยอดขายจตุรัสรถยนต์ทั้งสิ้น 92 ล้านคัน หรือคิดเป็นส่วนแบ่งตลาดของรถยนต์ไฟฟ้าในอัตราร้อยละ 0.6 ของตลาดยานยนต์ในภาพรวมในปี 2558

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าสัดส่วนยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าทั้งหมดจะยังน้อยอยู่เมื่อเทียบกับยอดขายรถยนต์ในภาพรวม แต่รายงานของ Bloomberg (“ยอดขายยานยนต์ไฟฟ้าจะมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 35 ของยอดขายรถใหม่ทั่วโลกภายในปี 2583”) ระบุว่า ภายในปี 2563 ยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าจะมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3 (หรือ 2.7 ล้านคัน) ของยอดขายรถยนต์ใหม่ทั่วโลกทั้งหมด และภายในปี 2583 ตัวเลขนี้จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 35 (มากกว่า 40 ล้านคัน) ตามที่ได้แสดงไว้ในรูปที่ 2



รูปที่2. คาดการณ์ยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าเทียบกับรถยนต์ใหม่ทั่วโลก
ที่มา: รายงานของ IHS เรื่อง “AC-DC & DC-DC Merchant Power Supplies – 2016”

นอกจากนี้ รายงานการวิเคราะห์ตลาดยานยนต์ไฟฟ้าของ Bloomberg New Energy Finance (BNEF) ยังระบุว่าราคาแบตเตอรี่ที่ลดลงร้อยละ 35 ในปีที่ผ่านมาจะเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักให้ผู้บริโภคสามารถซื้อรถยนต์ไฟฟ้าได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับรถยนต์ที่ใช้น้ำมันมากขึ้นภายในอีก 6 ปีข้างหน้า และรายงานดังกล่าวยังคาดการณ์ด้วยว่า ภายในปี 2563 ราคาของรถยนต์ไฟฟ้าที่ชาร์จไฟใช้งานได้ยาวนานในแต่ละรอบการชาร์จ (Long-range) จะอยู่ในระดับที่ต่ำกว่า 22,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ถ้าเทียบกับมูลค่าเงินในปัจจุบัน) และรถที่ใช้ไฟฟ้าจะมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 35 ของรถยนต์ใหม่ทั่วโลก

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับกรณีโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการขยายตัวการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้า เช่น การมีสถานีชาร์จไฟรองรับอย่างทั่วถึงเป็นหลัก สำหรับเขตอำเภอ อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) นั้น บริษัทฯ สามารถให้บริการโซลูชันการชาร์จไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และรถยนต์ไฮบริด (HEV) เช่น อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถยนต์ (Onboard Charger) อุปกรณ์ชุดเชื่อมต่อแบตเตอรี่ (Battery Junction Box) อุปกรณ์แปลงไฟ (Inverter) รวมถึงพัฒนาระบบเก็บและประหยัดพลังงานสำหรับยานยนต์หลากหลายรูปแบบ

อุตสาหกรรม 4.0

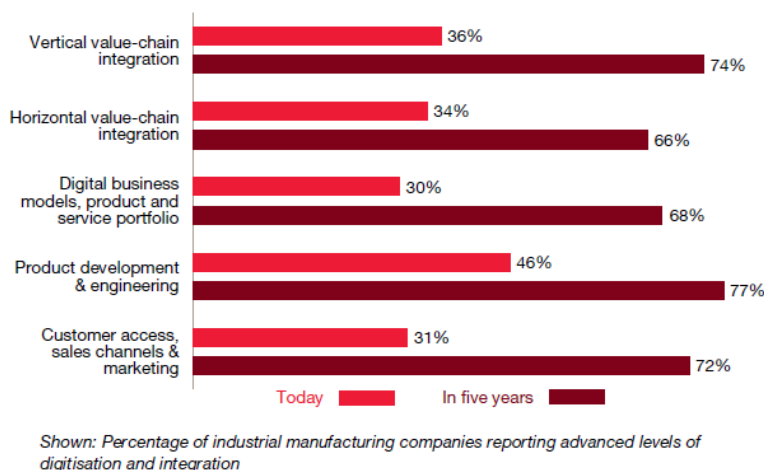
แค่กระแสหรือการปฏิวัติที่แท้จริง

ตั้งแต่เริ่มมีการใช้คำว่าอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0) ในปี 2554 เห็นได้ชัดว่าการปฏิวัติอุตสาหกรรมจะยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงหลายปีที่ผ่านมาที่เทคโนโลยีและอุตสาหกรรมก้าวหน้าขึ้นมาก สำหรับอุตสาหกรรม 4.0 นั้นหมายถึง เทคโนโลยีอัตโนมัติที่ใช้ในการผลิตที่อาศัยการแลกเปลี่ยนและการวิเคราะห์ข้อมูลร่วมกับระบบกายภาพที่ควบคุมโดยคอมพิวเตอร์ (Cyber-physical system) รวมถึงเทคโนโลยีการใช้

อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ (Internet of things - IoT) และการประมวลผลแบบคลาวด์ (Cloud computing) เพื่อสร้างระบบการผลิตที่เชื่อมต่อกันและมีประสิทธิภาพในการผลิตสูง ซึ่งระบบดังกล่าวนี้ทำให้เกิดโรงงานที่สามารถผลิตแบบอัจฉริยะ (Smart factory) ได้

รายงานของ PwC เรื่อง “อุตสาหกรรม 4.0: การสร้างองค์กรดิจิทัล” ที่ได้ออกมาในปี 2559 ระบุว่าบริษัท อุตสาหกรรมต่าง ๆ น่าจะสามารถลดต้นทุนได้ประมาณร้อยละ 3.6 ต่อปีในช่วงอีก 5 ปีข้างหน้าจากการปรับปรุง ภายในให้ห่วงโซ่มูลค่า (Value chain) เกิดการบูรณาการกันได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้น ทั้งนี้ บริษัทเหล่านี้น่าจะมี รายได้สูงขึ้นประมาณร้อยละ 2.9 ต่อปีจากการปรับให้สินค้าและบริการเป็นดิจิทัล การนำเสนอบริการดิจิทัลรูปแบบ ใหม่ต่างๆ ตลอดจนการสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับระบบนิเวศอุตสาหกรรม (Industrial ecosystem) ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสำรวจบริษัทอุตสาหกรรมจำนวนกว่า 2,000 บริษัทใน 26 ประเทศ นอกจากนี้ รายงานของ PwC ยังระบุว่ามูลค่าการลงทุนเพื่อเพิ่มสมรรถภาพด้านอุตสาหกรรม 4.0 ขององค์กร ต่างๆ จะขยับตัวขึ้นไปอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดต่อปีขององค์กรในภาพรวม โดยบริษัทกว่า ครึ่งหนึ่งคาดว่าจะมีระยะเวลาคืนทุนอยู่ที่ประมาณ 2 ปีและผลลัพธ์ที่ได้น่าจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งเพราะใน ปัจจุบันรูปแบบการแข่งขันในตลาดได้เปลี่ยนเน้นให้น้ำหนักกับเทคโนโลยีมากขึ้น และรายงานดังกล่าวยัง

ชี้ให้เห็นอีกด้วยว่ากว่า 1 ใน 3 ของ บริษัทที่เข้าร่วมการสำรวจข้อมูลนั้นระบุว่า บริษัทของตนสามารถดำเนินการ แบบดิจิทัลขั้นสูงได้แล้วหรือได้นำ รูปแบบขั้นสูงดังกล่าวมาใช้แล้ว และ บริษัท อีก 3 ใน 4 ที่ทำการสำรวจ คาดหวังว่าจะสามารถดำเนินการใน ระดับดังกล่าวได้ภายในอีก 5 ปีข้างหน้า นับจากปี 2559 (รูปที่ 3)



รูปที่ 3. การผลิตแบบอุตสาหกรรม:

อุตสาหกรรม 4.0 ได้กลายเป็นกลยุทธ์และวิสัยทัศน์หลักของบริษัทผู้ผลิตด้านอุตสาหกรรมหลายบริษัทเรียบร้อยแล้ว

เคลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จะได้รับประโยชน์อย่างยิ่งจากการเติบโตของอุตสาหกรรม 4.0 นี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์และโซลูชันหลากหลายรูปแบบที่สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้เป็นอย่างดี อาทิ ผลิตภัณฑ์และโซลูชันอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบสำรองไฟ (Uninterruptible Power System - UPS) โซลูชันระบบสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solution - MCIS) รวมถึงเพาเวอร์ ชัพพลายเชิงอุตสาหกรรมและพัดลมระบายความแบบ DC (DC brushless fan) อีกหลายชนิด เป็นต้น นอกจากนี้ เรา ยังสามารถนำองค์ความรู้มาปรับให้โรงงานของเราเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart factory) ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย ดังนั้น เราจึงมั่นใจว่าในปี 2560 นี้ บริษัทฯ จะสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ สืบเนื่องจากแนวโน้มของ อุตสาหกรรม 4.0 ได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังสามารถลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตโดยการ ปรับเปลี่ยนตนเองให้เข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 ได้อย่างแท้จริงอีกด้วย

ทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2560

ภาพรวมการดำเนินงานของเดลต้าประเทศไทย

ในปี 2559 เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการด้านระบบงานอัตโนมัติได้แล้วเสร็จจำนวนกว่า 80 โครงการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโรงงานทั้งหมดให้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการผลิตอัจฉริยะ (Delta Smart Manufacturing) และมีแผนระยะ 5 ปีในการนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในสายการผลิตอย่างเต็มรูปแบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างเต็มที่ การนำระบบอัตโนมัติมาช่วยช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลด้านขั้นตอนการผลิตผ่านแพลตฟอร์มเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมอุปกรณ์ทำให้สามารถใช้งานได้ทุกที่ทุกเวลา (Internet of Thing – IoT) อีกทั้งยังสามารถนำข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการวิเคราะห์และวางแผนการผลิตได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งสามารถปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบโลจิสติกส์ขั้นตอนการบำรุงรักษาเครื่องจักร การควบคุมคุณภาพการผลิต รวมถึงกระบวนการอื่นๆ อีกเป็นจำนวนมาก

ในปี 2559 การดำเนินการผลิตของโรงงานในพม่าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ในปี 2559 โดย ณ สิ้นปี 2559 โรงงานดังกล่าวมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 400 คน และสามารถผลิตชิ้นส่วนประเภทแมกเนติกส์ (Magnetics) ได้มากกว่าร้อยละ 6 ของปริมาณการผลิตชิ้นส่วนแมกเนติกส์ทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ คาดว่าในปี 2560 จำนวนพนักงานจะเพิ่มขึ้นเป็น 1,000 คน และสามารถผลิตชิ้นส่วนแมกเนติกส์ได้คิดเป็นร้อยละ 22 ของปริมาณการผลิตชิ้นส่วนแมกเนติกส์ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังมีพื้นที่ว่างสำหรับการขยายสายการผลิตได้อีก 1,394 ตารางเมตรที่จะสามารถนำไปใช้ผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่มีมากขึ้นได้

นอกจากนี้ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการวิเคราะห์คุณภาพ (Quality Diagnosis) ได้เป็นอย่างดี ตลอดจนได้ดำเนินโครงการปรับปรุงและบูรณาการกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ ให้มีความสอดคล้องกันมากขึ้นเพื่อพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และเพิ่มผลผลิต และในปี 2560 นี้ การวิเคราะห์คุณภาพจะมุ่งเน้นติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานภายใต้ระบบการผลิตอัจฉริยะ (Smart Manufacturing) อย่างต่อเนื่องต่อไป

สำหรับด้านการประหยัดพลังงาน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโรงงานอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา และได้ดำเนินโครงการด้านการประหยัดพลังงานอย่างก้าวกระโดดจากการประหยัดพลังงานรูปแบบเดิมๆ เช่น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการหลัก 2 โครงการ ประกอบด้วยโครงการขยายการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และโครงการรีไซเคิลพลังงานจากกระบวนการทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในสภาพแวดล้อมที่มีอุณหภูมิสูงขึ้น (Burn-in Energy Recycling) โดยโครงการขยายการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์โดยการเพิ่มพื้นที่ติดตั้งแผงในพื้นที่จอดรถ ระเบียงและหลังคา ซึ่งในปี 2559 ได้มีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ในพื้นที่จอดรถและระเบียงแล้วเสร็จและสามารถผลิตไฟฟ้าได้รวม 887 kWp ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดไฟฟ้าได้เทียบเท่ากับ 3,250,000 kWh ต่อปี สำหรับในปี 2560 นี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ให้ครอบคลุมพื้นที่บริเวณหลังคาโดยมีเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 1,920 kWp ซึ่งจะสามารถประหยัดไฟฟ้าได้เพิ่มอีก 3,350,000 kWh ต่อปี และสำหรับโครงการรีไซเคิลพลังงานจากกระบวนการ Burn-in ที่มาจากการแปลงไฟฟ้ากระแสตรงที่ได้จากกระบวนการนี้ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับที่สามารถในกลับมาใช้ในระบบไฟฟ้า คาดว่าโครงการนี้จะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2561 และจะช่วยประหยัดไฟฟ้าได้ทั้งสิ้น 270,275 kWh ต่อปี

กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom power systems) ในอินเดีย

อุตสาหกรรมโทรคมนาคมในอินเดียมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดอันเป็นผลจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยี 4G LTE และในปัจจุบันอินเดียเป็นตลาดอินเทอร์เน็ตขนาดใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 3 ของโลกโดยมีผู้ใช้อินเทอร์เน็ตกว่า 40 ล้านรายในปี 2559 และผู้ใช้อินเทอร์เน็ต 7 จาก 8 รายเริ่มใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านโทรศัพท์มือถือ ทั้งนี้ คาดว่าผู้ใช้งานดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นเป็น 60 ล้านรายในปี 2560

Reliance-Jio ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายล่าสุดของอินเดียได้เริ่มให้บริการเครือข่าย 4G LTE ตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2559 โดยได้เสนอการส่งเสริมการขายที่น่าสนใจมาก โดยเสนอให้ลูกค้าสามารถใช้บริการด้านวอยซ์ (Voice call) ฟรีตลอดชีพและด้านข้อมูล (Data) ฟรีจนถึงเดือนมีนาคม 2560 นี้ แม้ว่าอุตสาหกรรมโทรคมนาคมของอินเดียจะมีพื้นฐานจากการให้บริการด้านวอยซ์มาโดยตลอด แต่เทคโนโลยี VoLTE ใหม่ของ Reliance-Jio ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจจากเดิมที่เน้นบริการด้านวอยซ์เป็นการเน้นบริการด้าน Data แทน นอกจากนี้ Reliance-Jio ยังเดินหน้าใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้านราคาเพื่อขยายส่วนแบ่งในตลาดอีกด้วย

แม้ว่ามูลค่าธุรกิจของบริษัทที่ได้มาจากผู้นำในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมหลายรายในอินเดีย อาทิ Indus รวมถึง ATC และ Bharti จะเพิ่มสูงขึ้น แต่รายรับในภาพรวมกลับหดตัวลงเล็กน้อยเนื่องจาก Reliance-Jio ใช้กลยุทธ์การเข้าสถานที่แทนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของตนเอง อย่างไรก็ตาม เครือข่าย 4G LTE ของ Reliance-Jio ก็ช่วยเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ทั้งทางด้านการออกแบบและจัดหาระบบไฟฟ้าขนาดเล็กจำนวนมากเพื่อใช้กับสถานีฐานขนาดเล็ก (Pico cell) และโซลูชันไวไฟ (Wi-Fi solution) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการพัฒนาอินเทอร์เน็ตได้อย่างรวดเร็วทำให้ได้ส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น

สำหรับความคืบหน้าในอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่นอกเหนือจากอุตสาหกรรมโทรคมนาคมแล้ว เดลต้าได้บรรลุข้อตกลงทางธุรกิจโครงการระบบตรวจตรา รักษาความปลอดภัย และการจัดการจราจรในเมืองมูลค่าประมาณ 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐกับ Larsen & Toubro (กลุ่มธุรกิจข้ามชาติขนาดใหญ่ของอินเดีย) ซึ่งทำให้เดลต้าสามารถยื่นหยัดในตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่โทรคมนาคมได้ ทั้งนี้ นโยบาย Smart Cities ของรัฐบาลอินเดียได้สร้างโอกาสทางธุรกิจที่หลากหลายให้กับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการอื่นๆ ที่กำลังดำเนินการอยู่และคาดว่าจะได้โครงการใหม่ๆ เพิ่มเติมในปี 2560 นี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายทางธุรกิจใหม่อื่นๆ อาทิ การเพิ่มฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมขนส่งระบบรางและสาธารณูปโภค และการรับสร้างอาคารสถานที่ครบวงจรแบบ turnkey สำหรับลูกค้าขนาดใหญ่ นอกเหนือจากธุรกิจระบบดาต้าเซ็นเตอร์แบบตู้ (Containerized Data Center) อีกด้วย

กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom power systems) ในภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา (EMEA)

แนวโน้มตลาดกลุ่ม EMEA ตั้งแต่ครึ่งแรกของปี 2559 ได้สร้างผลกระทบสืบเนื่องถึงยอดขายในไตรมาส 3 เนื่องจากการชะลอตัวของการเปิดตัวของเทคโนโลยีบรอดแบนด์โทรศัพท์มือถือ เช่น LTE และระบบ 3G Refresh ทั้งนี้ การหดตัวของเครือข่ายบรอดแบนด์โทรศัพท์มือถือและโครงสร้างพื้นฐานหลักอื่นๆ ล้วนเป็นผลมาจากการที่ลูกค้ารายหลักของบริษัทฯ โดยเฉพาะในพื้นที่ยุโรปและตุรกีได้ชะลอการขยายเครือข่ายลง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าภาวะตลาดจะไม่ดีเท่าที่ควร แต่เดลต้าก็ยังคงพยายามรักษฐานลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือรายใหญ่ในภูมิภาคนี้ไว้อย่างเหนียวแน่น ทั้งนี้ ทิศทางตลาดโครงสร้างพื้นฐานของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมกำลังเปลี่ยนแปลงไปในรูปแบบของโซลูชันมากขึ้น นั่นหมายถึงโซลูชันสำหรับการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โซลูชันด้านพลังงาน

และการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จะมีแนวโน้มเป็นธุรกิจหลักของบริษัทต่อไป และบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจการใช้พลังงานแบบผสมผสาน (hybrid solution) และโซลูชันการจัดการข้อมูลด้านพลังงาน เพื่อให้ลูกค้าสามารถลดการใช้พลังงานและค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสำหรับในปี 2560 นี้ บริษัทฯ คาดว่าธุรกิจเหล่านี้จะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างการเติบโตให้แก่บริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องจัดให้มีการขยายสำนักงานขายและบริการให้เข้าไปในพื้นที่ที่ใกล้ลูกค้ามากขึ้น

กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรม

กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรม (IPS) สามารถสร้างกำไรเป็นเลขสองหลักได้ในปี 2559 แม้ว่ารายรับโดยรวมจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงหลายปีก่อนหน้านี้ อันเป็นผลจากการย้ายฐานการผลิตผลิตภัณฑ์ราคาต่ำบางตัวไปที่ประเทศจีน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าสูงหลายรุ่น ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2559 ถึงปี 2560 ดังนั้น จึงคาดว่ารายรับจะเติบโตขึ้นอย่างสม่ำเสมอในปี 2560 โดยผลิตภัณฑ์ใหม่เหล่านี้ประกอบด้วย เพาเวอร์ซัพพลายประสิทธิภาพสูงรุ่น CliQ M และ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับติดตั้งกับรางปีกนก (DIN Rail) ที่มีหน้าจอสื่อแสดงข้อมูล CliQ VA และนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ประเภทออกแบบเฉพาะอีกหลายรายการแล้ว การขายเพาเวอร์ซัพพลายที่ติดกับแผง (PMH panel mount power supply) จะยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2560 และคาดว่ากลุ่มธุรกิจ IPS จะสามารถผลักดันให้ยอดขายในภูมิภาค EMEA เพิ่มขึ้นโดยการสร้างทีมขายให้เข้มแข็งขึ้น ส่วนการเจาะตลาดใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้นั้น บริษัทฯ จะใช้สำนักงานในภูมิภาคนี้และช่องทางอื่น ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบันร่วมกับการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ รวมถึงการปรับปรุงเว็บไซต์และโซเชี่ยลมีเดีย การปรับปรุงผลการค้นหาผ่าน Google การขยายรายชื่อผู้รับข่าวสาร (Subscriber list) ด้วยการปรับปรุงเนื้อหาหรือข้อมูล รวมทั้งการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าระดับนานาชาติให้มากขึ้นด้วย

ตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) และตลาดออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ (ANZ)

กลุ่มธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation - IA)

ปี 2559 ที่ผ่านมามีถือเป็นปีที่ดีสำหรับธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้เพิ่มศักยภาพด้านธุรกิจโดยปรับเปลี่ยนธุรกิจปัจจุบันให้เป็นธุรกิจที่รวมการออกแบบและติดตั้ง (System integration หรือ SI) รวมถึงธุรกิจโซลูชันแบบครบวงจร โดยมีลูกค้าประเภท OEM (เครื่องจักรสำหรับทำถุงพลาสติก) ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ในประเทศไทย 2 ราย และลูกค้าประเภท SI รายใหม่ในเวียดนามอีก 1 ราย และบริษัทฯ ยังได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายระบบเซอร์โว (Servo system) อย่างเป็นทางการของผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภครายใหญ่รายหนึ่งในอินโดนีเซีย อีกทั้งได้เข้าสู่ธุรกิจ HVAC และ WWW จากการนำ CP2000 Vector Control Drive เข้าสู่ตลาดและเริ่มสร้างตลาดในสิงคโปร์และมาเลเซีย อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัทฯ ก็ต้องเผชิญกับอุปสรรคหลายประการ เช่น ปัญหาค่าเงินอ่อนตัวและการระดมทุนในตลาดที่ยากลำบากล้วนเป็นปัจจัยลบต่อธุรกิจในประเทศมาเลเซีย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เรียนรู้จากปัญหาดังกล่าว และจะหาตลาดเป้าหมายด้วยการกระจายตลาดเข้าไปสู่ประเทศต่างๆ ให้มากขึ้นด้วยการเน้นธุรกิจโซลูชันเป็นหลัก

ในปี 2560 บริษัทฯ จะพยายามเจาะตลาดในอุตสาหกรรมต่างๆ ให้หลากหลายมากขึ้น เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องประดับ อาหารและเครื่องดื่ม โลหะภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ การพัฒนาระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างและโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนการดำเนินการเพื่อให้ได้รับ

การยอมรับในการเป็นผู้จัดจำหน่ายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านการก่อสร้างอาคารของแต่ละชุมชนหรือแต่ละพื้นที่นับเป็นอีกเรื่องหนึ่งที่ธุรกิจด้านระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมของบริษัทจะให้ความสำคัญ

กลุ่มธุรกิจโซลูชันระบบสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solution - MCIS)

หน่วยธุรกิจ MCIS ยังคงสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมการจัดการพลังงานและการประหยัดพลังงาน โดยบริษัทเป็นผู้ผลิต UPS ที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงชั้นนำของโลก นอกจากนี้แล้ว โซลูชันอุปกรณ์เสริมและผลิตภัณฑ์สำหรับดาต้าเซ็นเตอร์ (Data center infrastructure solutions - DCIM) ของบริษัทช่วยให้ลูกค้าสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องได้แม้ในภาวะวิกฤติ อีกทั้งยังทำให้ลูกค้าสามารถบริหารต้นทุนความเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership - TCO) ได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ปี 2559 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่กลุ่มธุรกิจนี้เติบโตอีกกว่าร้อยละ 50 โดยบริษัทฯ ได้รับโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐในประเทศไทย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย ซึ่งเป็นโครงการที่สำคัญด้านอุตสาหกรรมโทรคมนาคม การผลิตแบบไฮเทค และอุตสาหกรรมบริการ

สำหรับทิศทางของธุรกิจนี้ในปี 2560 นั้น บริษัทฯ จะเน้นธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาคและธุรกิจการเป็นเจ้าของหรือผู้ดำเนินการร่วมในธุรกิจการให้บริการด้านดาต้าเซ็นเตอร์ (Colocation operator/owner) พร้อมไปกับการให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นในการธุรกิจด้าน ICT ด้วยการให้บริการกับลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติที่ต้องการติดตั้งระบบภายในสำนักงาน นอกจากนี้ การเสริมโมดูลในโซลูชัน DCIM จะทำให้กลุ่มธุรกิจ MCIS ของเดลต้าก้าวขึ้นเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการงานระบบดาต้าเซ็นเตอร์ ดังนั้น บริษัทฯ จะเร่งพัฒนาความสามารถของบริษัทฯ ให้สามารถรองรับลูกค้าได้ทั้งในระดับภูมิภาคและโลก

เพื่อสานต่อแผนงานด้านการสร้างแบรนด์และคุณค่าตลอดจนการบริหารช่องทางการตลาดและลูกค้ารายสำคัญให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทีมงานที่ดูแลภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะยังคงเดินหน้าเจาะกลุ่มลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เทคโนโลยีสารสนเทศ การผลิตด้วยเทคโนโลยีไฮเทค และอุตสาหกรรมด้านสุขภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายตลาดให้กว้างมากขึ้นโดยผ่านทั้งช่องทางพันธมิตรธุรกิจและซัพพลายเชน

ผลิตภัณฑ์ DES (Delta Energy System - DES)

กลุ่มธุรกิจเซิร์ฟเวอร์ เครือข่าย และ โทรคมนาคม (Server, Networking and Telecom - SNT)

ปี 2559 ที่ผ่านมาเป็นปีที่กลุ่มธุรกิจ SNT มีความผันผวนสูง เนื่องจากแม้ว่ากลุ่มธุรกิจโทรคมนาคมจะเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี แต่กลุ่มธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์กลับชะงักงันเนื่องจากลูกค้าเก่าประสบกับภาวะอืดวอย่างกะทันหัน จึงทำให้ยอดขายของกลุ่มธุรกิจเซิร์ฟเวอร์ระดับไฮเอนด์จึงได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากในปี 2559 เนื่องจากตลาดเปลี่ยนไปใช้บริการคลาวด์ (Cloud) และสื่ออื่นๆ เพื่อเชื่อมต่อกับเซิร์ฟเวอร์ขนาดเล็กแทนการใช้เซิร์ฟเวอร์ขนาดใหญ่แบบเดิม สำหรับผลิตภัณฑ์ด้านเซิร์ฟเวอร์เครือข่าย แม้ว่าจะมียอดขายมีการเติบโตที่ดี แต่ก็ยังไม่สามารถชดเชยกับยอดขายผลิตภัณฑ์กลุ่มเซิร์ฟเวอร์ไฮเอนด์ที่ลดลงอย่างได้

อย่างไรก็ตาม แม้ว่ายอดขายผลิตภัณฑ์รุ่นเดิมของกลุ่มธุรกิจ SNT จะหดตัวลง แต่กลุ่มธุรกิจนี้ก็ยังสามารถสร้างฐานลูกค้ารายใหม่ๆ ได้หลายรายจากการพัฒนาเทคโนโลยีและการออกแบบผลิตภัณฑ์แบบ 1-N ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังคาดว่าผลิตภัณฑ์ใหม่หลายตัวที่ได้ออกสู่ท้องตลาดไปแล้วและกำลังจะ

ออกจำหน่ายในปี 2560 นี้จะช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจให้บริษัทฯ ได้อย่างมาก โดยเฉพาะกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นธุรกิจ Startup และธุรกิจขนาดกลาง ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ทีมงานด้านการขายของบริษัทฯ จะพยายามอย่างต่อเนื่องในการเสาะหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นเนื่องจากตลาดยังคงมีศักยภาพในการเติบโตในระดับที่สูง

กลุ่มธุรกิจด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์

ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจนี้ถือว่ามีความมั่นคงจะเห็นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน สำหรับความสำเร็จที่สำคัญในปี 2559 ของกลุ่มธุรกิจนี้คือ การเปิดตัวเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับ DIN Rail รุ่นที่ 4 ซึ่งใช้ NFC ในการทำคอนฟิกเกอร์เรชั่นเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในยุคลอุตสาหกรรม 4.0

ในด้านผลิตภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรมและการแพทย์นั้น ตลาดเครื่องอัลตราซาวด์ระดับพรีเมียมจะยังคงเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ เนื่องจากการได้รับรางวัลเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ และบริษัทฯ ยังไม่หยุดนิ่งในการเจาะตลาดลูกค้ารายใหญ่เพื่อก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้นำ 3 รายแรกของอุตสาหกรรมนี้ สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ จะเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ให้ได้มากที่สุดเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมนี้

กลุ่มธุรกิจแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มอุตสาหกรรมที่นอกเหนือจากกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า คาดว่า จะมีศักยภาพในการเติบโตสูง เนื่องจากแบตเตอรี่ลิเทียม-ไอออนมีราคาถูกลง ประกอบกับมีการนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น จึงทำให้ตลาดระบบการขนถ่ายการวัสดุมีการขยายตัวรวมทั้งทำให้อุตสาหกรรมแบตเตอรี่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับกลุ่มธุรกิจโซลูชันแบตเตอรี่ภายในยานยนต์ (on-board) แบบสถานี และแบบไร้สาย ถือว่ายังมีอนาคตที่สดใส โดยบริษัทฯ จะเข้าร่วมงานแสดงสินค้า ProMat ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าด้านระบบการขนถ่ายวัสดุในเดือนเมษายน 2560 ที่ชิคาโกเพื่อแสดงศักยภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ของ DES

ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ของบริษัทฯ สามารถสร้างยอดขายได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ของตลาดอุปกรณ์ประจุไฟแบบออนบอร์ด (On-board charger - OBC) ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องไปถึงช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 และต้นปี 2560 ทำให้คาดว่ายอดขายในปี 2560 จะเพิ่มขึ้นด้วย

นอกจากผลิตภัณฑ์ OBC ขนาด 3.3 kW และ 7.2 kW แล้ว ในปี 2560 นี้ บริษัทฯ จะนำอุปกรณ์แปลงแรงดันกระแสตรง (DC/DC converter) และอุปกรณ์เชื่อมต่อแบตเตอรี่ (Battery connection unit) อีกหลายรุ่นเพื่อมุ่งสู่กลุ่มตลาดผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำในลักษณะของธุรกิจ OEM โดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้มุ่งสนองความต้องการของตลาดยานยนต์แบบปลั๊กอิน ไฮบริด (Plug-in hybrid electrical vehicle - PHEV) เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม การพัฒนาผลิตภัณฑ์ OBC ในปัจจุบันมิได้มุ่งเน้นแค่การเพิ่มกำลังไฟให้ถึงขนาด 11 kW แต่ยังเน้นรูปแบบการใช้งานให้ได้กับยานยนต์ไฟฟ้าเต็มรูปแบบอีกด้วย

นอกจากการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ ยังได้มุ่งขยายธุรกิจไปยังธุรกิจประเภท OEM เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าในปี 2560 พร้อมทั้งจะทำการพัฒนาอีกหลายๆ ด้านอย่างต่อเนื่องในปีต่อไปด้วย

3

ปัจจัยความเสี่ยง

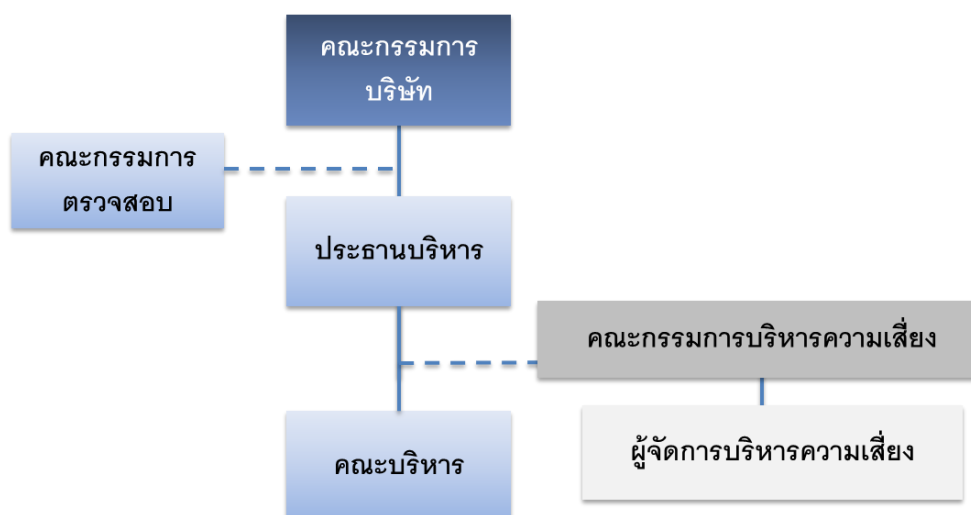
ความเสี่ยงกลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยังมีความซับซ้อน ตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยกระดับเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนตระหนักอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรเนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่นอกจากจะช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรและขยายไปยังเครือข่าย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือวางระบบต่างๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยประธานบริหารและ เป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกไม่น้อยกว่าห้าคน ประกอบด้วยหัวหน้าของฝ่ายบริหารหลักต่างๆ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่เป็น คณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม นั้นๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
3. พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปี และ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีมีความจำเป็น ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. ตรวจสอบ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการฯ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี



กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้สามารถนำไปสู่ขั้นตอนปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ให้กับผู้บริหารได้รับทราบ โดยข้อมูลดังกล่าวจะถูกบันทึกไว้ใน "กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง"

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำปรึกษาฝ่ายบริหาร ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้จัดการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในแต่ละแผนก ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและหัวหน้าฝ่ายงานหลักจะต้องระบุความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมกับชี้แจงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงนั้นๆ สิ่งที่เป็นประเด็นความเสี่ยง วิธีการวัดความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยง และลำดับความสำคัญ ทั้งหมดนี้เพื่อให้สามารถกำหนดกระบวนการ และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนข้อมูลดังกล่าวโดยจัดลำดับความสำคัญ พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่เสนอมาจากแต่ละหน่วยงาน (ถ้ามี) พร้อมพิจารณาความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง และขั้นตอนดำเนินการบริหารจัดการ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานสถานะของการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

ในปี 2559 น่าจะสรุปได้ว่า "ผิดคาด" ตั้งแต่เรื่องที่คนอังกฤษลงคะแนนเสียงข้างมากเลือกออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) จนถึงเรื่องที่นายโดนัลด์ ทรัมป์ ได้รับเลือกเป็นประธานาธิบดีสหรัฐฯ นอกจากนี้ ยังมีเหตุการณ์อื่นๆ เช่น การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของจีน การทยอยปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย นโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุโรป เอเชีย และ ตลาดเกิดใหม่

บริษัทฯ เชื่อว่าเศรษฐกิจโลกโดยรวมยังคงเปราะบางจึงคอยเฝ้าระวังสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและดำเนินสองมาตรการควบคู่กันเพื่อช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยด้านหนึ่งได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและอีกด้านหนึ่งก็มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการผลิตภายในเพื่อสร้างการกำกับ

1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2559 การท่องเที่ยวและการใช้จ่ายภาครัฐเป็นปัจจัยหลักที่ผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยแม้ว่า การลงทุนภาคเอกชนจะมีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ภาคการผลิตก็ยังขยายตัวในระดับต่ำ ค่าเงินบาทก็แข็งขึ้นต่อเนื่องจากการไหลเข้าของเงินลงทุน ทั้งในตลาดตราสารหนี้และตลาดทุน

ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2559 ค่าเงินบาทค่อนข้างผันผวน ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น การที่คนอังกฤษลงคะแนนเสียงข้างมากเลือกออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) การชนะเลือกตั้งเป็นประธานาธิบดีสหรัฐฯ ของนายโดนัลด์ ทรัมป์ และการเสด็จสวรรคต ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทุกเหตุการณ์ ล้วนเป็นสาเหตุของความความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเงินบาทไทย ที่ส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้หลักของ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจาก 412 ล้านบาทในปีที่ 2558 เป็น 183 ล้านบาทในปี 2559

บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายการป้องกันความเสี่ยง เพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเลือกวิธีการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อคุ้มครองสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินแบบเต็มจำนวน ซึ่งนโยบายนี้จะช่วยในการลดความเสี่ยงทั้งจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หรืออัตราดอกเบี้ยอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อลดความเสี่ยงและหลีกเลี่ยงการเก็งกำไร ด้วยค่าใช้จ่ายที่สมเหตุสมผลต่อการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงนั้นๆ

นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแล้วบริษัทฯ ยังต้องบริหารจัดการสกุลเงินอื่นที่ใช้ดำเนินงานในประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ เช่น เงินรูปีของอินเดียและอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงของแต่ละสกุลเงินจะแตกต่างกันตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศนั้น ดังนั้นบริษัทฯ จำเป็นต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

1.3. ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

อัตราการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงชะงัก ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในการเรียกชำระหนี้จากลูกค้า แต่ด้วยการบริหารที่มีประสิทธิภาพและมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการลูกหนี้ รวมถึงระบบควบคุมสินเชื่อและประสบการณ์ของบุคลากรที่แม้ว่าในหลายๆ ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในรูปแบบต่างๆ ก็ยังสามารถบริหารลูกหนี้และการเรียกชำระหนี้ได้อย่างน่าพอใจ ดังจะเห็นได้จากจำนวนลูกหนี้การค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไปมีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 1.3 ของลูกหนี้การค้างรวม ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับสม่ำเสมอและเพียงพอที่จะสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ

แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยสภาวะทางเศรษฐกิจโลกที่เปราะบาง บริษัทฯ ยังต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและประเมินสถานการณ์อย่างต่อเนื่องว่าจะมีปัจจัยใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และฐานะทางการเงินของลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้การประกันสินเชื่อเพื่อลดความเสี่ยงในการซื้อขายสินค้าอีกด้วย

2. การบริหารความเสี่ยงการลงทุนขององค์กร

โดยทั่วไป การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยเป็นธุรกรรมที่มีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ทำคือ การตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการพบปะกันเป็นครั้งคราวของผู้บริหารจากบริษัทย่อยในลักษณะของการฝึกอบรม การประชุมหรือการประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งปกติบริษัทฯ ก็จัดให้มีการประชุมวิดิโอทางไกล อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ไม่เพียงเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน แต่ยังช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

3. การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ เพราะการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้องจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตด้วย ในปี 2559 สถานการณ์ด้านอุปทานโดยรวมเป็นปกติดี บริษัทฯ ไม่ต้องเผชิญกับปัญหาร้ายแรงใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ แม้ว่าจะมีความไม่แน่นอนทั้งทางการเมืองและเศรษฐกิจ ตลอดจนเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เช่น การชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ความอ่อนแอทางการเงิน

ของตลาดเกิดใหม่ ผลกระทบจากการก่อการร้ายที่เคลื่อนไหวข้ามพรมแดน และผลกระทบจากการที่ประเทศสหราชอาณาจักรออกจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป (Brexit) และถึงแม้ว่าจะยังไม่เห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากปัญหาอุปทาน บริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานจะไม่อยู่ในภาวะชะงักงัน

เพื่อให้แน่ใจว่ามีอุปทานที่มีคุณภาพดีและมีความต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดการ ทั้งซัพพลายเออร์หลัก (Key/Critical suppliers) และวัตถุดิบที่สำคัญ (Key/Critical parts) ในรอบจัดการซัพพลายเออร์ของเรา นอกเหนือจากการประเมินเทคโนโลยี คุณภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพการส่งมอบ และราคาสินค้าของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯ ยังเน้นไปที่การจัดการอุปทาน และอุปสงค์ของวัตถุดิบที่สำคัญนั้นๆ โดยใช้ประมาณการของผู้ใช้ ความต้องการติดตั้งระบบ และระดับสินค้าคงคลังของซัพพลายเออร์ โดยทั่วไปบริษัทฯ จะเลือกซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านเวลาการส่งมอบ และการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นเหล่านั้นต้องมี เทคโนโลยี คุณภาพและราคา ตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดด้วย

หลังวิกฤตการเงินทั่วโลก บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์ที่สำคัญ รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมากมาย และมีวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของสายการผลิตของซัพพลายเออร์ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากความผิดปกติอย่างรุนแรงของสภาพอากาศ หรือภัยพิบัติร้ายแรงในวันข้างหน้า

สำหรับความพยายามที่จะลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG Risk) ให้กับซัพพลายเออร์ในห่วงโซ่อุปทานและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เดลต้าประเทศไทยได้เริ่มส่งเสริม ให้มีฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบและให้คำปรึกษาตามแนวทางของ EICC (EICC Verification Consultant) ตั้งแต่ปี 2557 ทั้งนี้ ฝ่ายดังกล่าวได้ถูกจัดตั้งขึ้นจากการร่วมมือของหลายฝ่ายภายในบริษัทฯ ประกอบด้วยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายความปลอดภัยแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมจะดำเนินการตรวจสอบและให้คำปรึกษาตามแนวทาง EICC แก่ซัพพลายเออร์หลักที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ ยังมีปัญหาเกี่ยวกับเรื่องสุขลักษณะ และความปลอดภัยตามแนวระบบบริหารจัดการของ EICC จำนวนชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป เป็นอีกปัญหาที่พบบ่อยสำหรับการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมนี้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาต่างๆ เหล่านี้ ทีมให้คำปรึกษาตรวจสอบของเดลต้า ได้ช่วยถ่ายทอดประสบการณ์ พร้อมกับแนะนำและส่งเสริมระบบการจัดการให้ซัพพลายเออร์ โดยทีมงานจะติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าซัพพลายเออร์จะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน ร้อยละ 96 ของซัพพลายเออร์ได้ลงนามใน "ปฏิญญาว่าด้วยการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ EICC" (EICC Declaration) และบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งทีม "EICC On Site Audit" เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ EICC โดยมุ่งเน้นผู้ผลิตในท้องถิ่นซึ่งผู้ผลิตก็สามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณ EICC ได้ตามข้อกำหนด

4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่า ระบบการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีและมีความปลอดภัยสูงขององค์กร สามารถให้ข้อมูลที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว เพื่อการตัดสินใจแก่ฝ่ายบริหาร และยังช่วยลดภัยคุกคามความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอีกด้วย

สำหรับการจัดการโปรแกรมประยุกต์ใช้งานภายในบริษัทฯ ทางแผนกสารสนเทศจะดำเนินการร่วมมือกับผู้ขาย คิดตั้งโปรแกรมเดือน และวางแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อกำหนดของซอฟต์แวร์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดแนวทางการควบคุม และกระบวนการการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อดูแลการพัฒนาชุดคำสั่ง รวมทั้งการลดข้อบกพร่องของชุดคำสั่งที่ใช้ในการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ด้วย

สำหรับการจัดการโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศ บริษัทฯได้ร่วมกับผู้รับเหมาและผู้ให้บริการมืออาชีพ สร้างด่านป้องกันการบุกรุกระบบคอมพิวเตอร์ (firewall) ดำเนินการวางระบบซ้ำซ้อนกรณีมีเหตุจำเป็นที่ไม่คาดคิด (hardware redundancy) จัดการการบำรุงรักษาและดูแลระบบเชิงป้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายของอุปกรณ์ การสูญหายของข้อมูล รวมทั้งการปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยข้อมูลด้วย

ในปี 2559 มีการโจมตีของไวรัสเรียกค่าไถ่ (ransomware) และพวกเขียนเจาะระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์อย่างต่อเนื่องในโลกสารสนเทศเครือข่ายทางอินเทอร์เน็ต (cyberspace) การกระทำดังกล่าว กลายเป็นภัยคุกคามต่อการดำเนินงานของผู้ประกอบการทั่วโลก บริษัทฯจึงจัดการฝึกอบรมในหลากหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มความรู้ของพนักงาน และทำการตรวจสอบจุดอ่อนของระบบ เพื่อไม่ให้เกิดการคุกคามจากการเจาะระบบเครือข่าย มีการทบทวนสิทธิ์ขั้นสูงในการเข้าถึงระบบเป็นระยะ เพื่อจำกัดการติดตั้งโปรแกรมต่างๆ ในคอมพิวเตอร์ที่ใช้งาน และมีการติดตั้งระบบการป้องกันข้อมูลสูญหาย เพื่อไม่ให้เกิดการเข้าถึงระบบ จากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือจากระบบการจัดเก็บข้อมูลแบ่งปันภายนอก (external cloud storage) รวมทั้งจากช่องทางมาตรฐานเชื่อมต่ออุปกรณ์ (USB) นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงซ่อมแซมจุดบกพร่องของโปรแกรม พร้อมกับประเมินซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งไว้เพื่อจัดการและลดความเสี่ยงเป็นระยะๆ ด้วย

5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมูลค่าในเชิงพาณิชย์ที่ต้องใช้ความสามารถทางสติปัญญา ความรู้ เงินทุนและเวลาในการสร้างสรรค์ขึ้นมา ผู้ประดิษฐ์หรือผู้สร้างสรรค์จึงควรต้องได้รับการปกป้องและคุ้มครองจากการละเมิดในลักษณะต่างๆ ในขณะเดียวกันก็ต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมายด้วย

จากการเล็งเห็นความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯให้พ้นจากการละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต และเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างเคร่งครัดเช่นกัน

การนำมาใช้ ทำซ้ำ คัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในงานอันมีลิขสิทธิ์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน พนักงานควรทำความเข้าใจความเห็นชอบหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ หากมีข้อสงสัยเป็นหน้าที่ที่สำคัญในการที่จะต้องติดต่อขอความเห็นจากฝ่ายกฎหมายก่อนเสมอ

การนำเครื่องหมายการค้าหรือตราสินค้าที่ได้จดทะเบียนตามกฎหมายของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มไปใช้ พนักงานควรพิจารณาความเหมาะสมและใช้ด้วยความระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มเท่านั้น

การประดิษฐ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือการคิดค้นอันได้มาซึ่งกรรมวิธีใหม่ที่ทำให้ดีขึ้นซึ่งผลิตภัณฑ์หรือกรรมวิธี อันยังไม่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร โดยถูกต้องตามกฎหมายจะต้องได้รับการปกป้องและรักษาให้ปลอดภัย

การทำซ้ำ คัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอกหรือต่อสาธารณชน ทั้งนี้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนในงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือข้อมูลความลับของผู้อื่น ต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับความยินยอมจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

พนักงานไม่ควรเปิดเผย ไม่ว่าด้วยวิธีการหรือการกระทำอื่นใด ที่เกี่ยวกับการประดิษฐ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือการคิดค้นอันได้มาซึ่งกรรมวิธีใหม่ ที่ทำให้พนักงานผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลการค้า ข้อมูลต้นทุนการผลิตผลิตภัณฑ์ สูตรการผลิต สูตรราคาผลิตภัณฑ์ รูปแบบ โปรแกรม (Software)

วิธีการเทคนิค กรรมวิธีการผลิต ข้อมูลการบริหารธุรกิจ รายละเอียดเกี่ยวกับราคาสินค้า บัญชีรายชื่อลูกค้า กลยุทธ์การโฆษณาสินค้า เป็นต้น ต้องเก็บรักษาและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ด้วยพันธกิจของบริษัท “มุ่งมั่น สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัทฯเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง ISO14064-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ ISO50001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯมีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานเพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯได้พัฒนาระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบควบคุมกำกับดูแลและเก็บข้อมูล และชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ (software) ที่ใช้เฉพาะภายในบริษัทฯโดยการผสานให้ เข้ากับเทคโนโลยีมาตรวัดดิจิทัลที่โรงงานหลักในประเทศไทย เพื่อเฝ้าสังเกต รวบรวม และประมวลผลข้อมูล การเฝ้าสังเกตตามเวลาจริงและผลวิเคราะห์จากระบบสามารถช่วยระบุแนวทางการประหยัดพลังงานและลดคาร์บอนได้

บริษัทฯได้เข้าร่วมแสดงในโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว” กับกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงความมุ่งมั่นอย่างจริงจังในแนวทางปฏิบัติที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โรงงานสองแห่งของบริษัทที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู และนิคมอุตสาหกรรมเวดโกรว์ได้รับการรับรองระบบสีเขียว (Green System) ระดับที่ 4 วัฒนธรรมองค์กร (Green Culture) ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมและนำมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้รับการรับรองอื่นๆ ที่สัมพันธ์กับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการดำเนินงานให้ไปถึงการรับรองระดับเครือข่ายสีเขียว

สำหรับการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) บริษัทฯ ได้วางมาตรฐานระบบคุณภาพ IECQ/QC080000 พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้ระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว ในโรงงานหลักของบริษัทฯ ด้วย

7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS)

บริษัทฯได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วยการจัดกิจกรรมต่อไปนี้

1. จัดให้มีการฝึกอบรมความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน เช่น การป้องกันไฟไหม้ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้กับพนักงาน ผู้รับเหมาช่วงและผู้ขาย ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในระดับควบคุมดูแลและระดับจัดการ จะจัดการฝึกอบรมพิเศษเพิ่มเติม เช่น วิธีการป้องกันรังสี การใช้รถยกของ เครื่องจักร และความปลอดภัยในพื้นที่ที่จำกัด ตลอดจนการฝึกซ้อมสำหรับกรณีฉุกเฉิน เช่น การซ้อมดับเพลิง และการฝึกปฏิบัติการหากมีสารเคมีรั่วไหล
2. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย เพื่อดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การเฝ้าสังเกต อากาศในบริเวณสถานที่ทำงาน การตรวจสอบน้ำดื่มและน้ำเสีย การเฝ้าระวังการแผ่รังสีจากเครื่องเอกซเรย์ (X-RAY) เป็นต้น
3. จัดกิจกรรมในหลากหลายรูปแบบ เป็นครั้งคราว เพื่อย้ำให้พนักงานตระหนักในเรื่องการจัดการความเสี่ยง เช่น การรณรงค์สัปดาห์ความปลอดภัย การทำโครงการด้านความปลอดภัยเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นต้น

4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	875	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	2,267	ไม่มี
เครื่องจักร/อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,805	ไม่มี
แม่พิมพ์	เป็นเจ้าของ	123	ไม่มี
เครื่องตัดตั้ง	เป็นเจ้าของ	487	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	139	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	93	ไม่มี
อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	177	ไม่มี
รวม		5,966	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 852 ล้านบาท (2558: 769 ล้านบาท) โดยค่าเสื่อมราคาจำนวน 621 ล้านบาท (2558: 580 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 231 ล้านบาท (2558: 189 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,836 ล้านบาท (2558: 6,051 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4,387 ล้านบาท 2558: 4,573 ล้านบาท)

2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ
	คอมพิวเตอร์				คอมพิวเตอร์
	สิทธิบัตร	ซอฟต์แวร์	อื่นๆ	รวม	ซอฟต์แวร์
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	467	14	6	487	3

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	36	175	211

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากการที่บริษัทเหล่านี้ มีจุดแข็งที่แตกต่างทำให้สามารถช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานโดยเฉพาะบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดด้วยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารไปดูแลในด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีการรายงานผลประกอบการและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มมีความเข้าใจในทิศทางการทำงานและมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกันในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้ารวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของกลุ่ม

5

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2549 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2540 ถึง 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร (“คณะกรรมการฯ”) และในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการฯดังกล่าวมีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ให้ปรับลดจำนวนเงินลงเหลือประมาณ 734 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากร และในระหว่างปี 2555 ศาลภาษีอากรกลางก็ได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเฉพาะเบี้ยปรับลงร้อยละ 50 (กล่าวคือ เบี้ยปรับลดลงเหลือจำนวนประมาณ 121 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 241 ล้านบาท) ส่วนคำขออื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ในปี 2555 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ซึ่งในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการฯมีคำวินิจฉัยให้ยกอุทธรณ์ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากรและเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มลงเหลือจำนวนประมาณ 201 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 270 ล้านบาท ส่วนคำขออื่นของบริษัทฯศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อย่างไรก็ตามทั้ง 2 กรณีข้างต้น ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯจะชนะคดีในที่สุด ด้วยเหตุนี้บริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

ในปี 2558 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษี

เงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินประมาณ 169 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่ง บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเชื่อว่าผลการประเมินดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯอย่าง เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

6

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-2833
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	www.deltathailand.com
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
(ณ วันที่ 16 มกราคม 2560)	
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”
มากกว่าร้อยละ 10	
บุคคลอ้างอิงอื่น	1. ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นสัท แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 264-0777, (662) 661-9190 โทรสาร : (662) 264-0789, (662) 661-9192 2. นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (662) 009-9000 โทรสาร : (662) 009-9991

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2. ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,247,381,614	1	1,247,381,614

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560)

ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-CBHK-PBGSG-Restricted Shares	718,158,350	57.6%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	71,027,647	5.7%
3	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.5%
4	UBS AG Singapore, Branch	53,172,220	4.3%
5	State Street Bank Europe Limited	36,872,777	3.0%
6	Chase Nominees Limited	31,352,876	2.5%
7	RBC Investor Services Trust	23,134,640	1.9%
8	HSBC Bank PLC-HSBC Institutional TST SVS(IRE) LTD First State Global Umbrella Fund PLC - First State Asian EQU	21,985,500	1.8%
9	The Bank of New York (Nominees) Limited	12,955,901	1.0%
10	J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. Lend	9,388,800	0.7%
11	อื่นๆ	200,204,763	16.0%
	รวม	1,247,381,614	100.0%

ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 จำนวน 3,899 ราย คิดเป็นร้อยละ 36.88

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท (สามบาทถ้วน) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 67.8 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ในปี 2559 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 3.10 บาท (สามบาทสิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 57.60 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

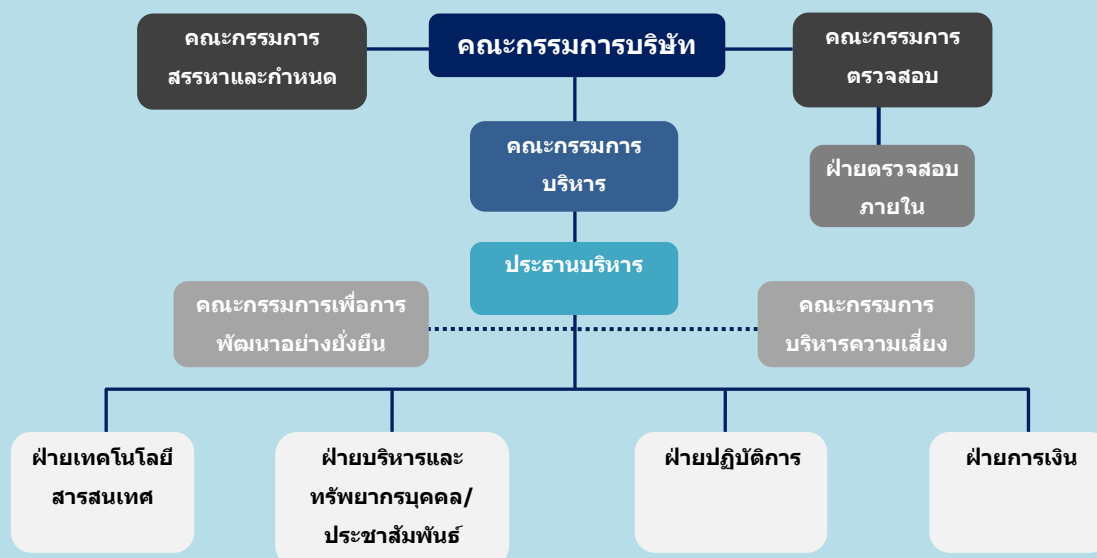
สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้ง โครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การจ่ายเงินปันผลปี 2553 – 2559

ปี	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.33	2.30	3.49	4.34	4.78	5.38	4.42
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.7	1.2	2.4	2.7	3.0	3.1	3.0*
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	51%	52%	69%	62%	63%	58%	68%

* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ในวันที่ 31 มีนาคม 2560 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 รายและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย โดยรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 16 มกราคม 2560 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มั่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	5/5
2. นายหมิง เจิ้ง หวัง	รองประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	5/5
3. นายเซีย เซน เยน**	กรรมการและประธานบริหาร	13 ส.ค. 2556	5/5
4. นายเซีย เห่ง เซียน	กรรมการ	30 มี.ค. 2549	5/5
5. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ**	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	5/5
6. นายชู ชี หยวน	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	5/5
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา*	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	4/4
8. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	4/5

* ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมพลเรือนเมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2559

**** กรรมการที่เป็นผู้บริหาร**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

53

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยมีการทบทวนและอนุมัติ เป็นประจำทุกปี
3. กำหนดหรืออนุมัตินโยบาย แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการรวมถึงการติดตามดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติและติดตามวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผนงาน นโยบาย และงบประมาณที่วางไว้อย่างเหมาะสม
4. ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงว่าได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและมีประสิทธิผล
5. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
8. กรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้ดำเนินการกำหนดนโยบายในการกำกับ ติดตาม ควบคุมการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะผู้บริหาร

คณะบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เชน	ประธานบริหารบริษัท
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5. นายชิน หมิง เจิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

1. บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แล้ว รวมถึงการดูแลให้คำแนะนำและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
2. นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และของหน่วยธุรกิจภายในบริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
3. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทบทวนงบประมาณประจำปีทุกไตรมาส และนำเสนอของประมาณหลังการปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ อย่างไรก็ตาม เรื่องใดๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน
6. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุม และติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
7. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งชนะกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารและผู้บริหาร โดยจะเสนอคำตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วน of คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
 - 1.1 อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้
 - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
 - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
 - ผลประกอบการของบริษัทฯ
 - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 1.2 ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้นตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
 - 1.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
 - 1.4 โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นร่วมด้วย
2. นโยบายและแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง
 - 2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
 - 2.2 ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
 - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นสุดปีการเงินต่อไป

2.4 ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้

2.5 ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

โดยรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2559 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2559 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปีและเบี้ยประชุม ดังนี้

(หน่วย: บาท)	ค่าตอบแทนรายปี	เบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	1,650,000	10,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,150,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	500,000	-
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,150,000	10,000

หมายเหตุ : 1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น

2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2559 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		ค่าตอบแทนอื่น		รวมค่าตอบแทน	
หน่วย บาท	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
นายอึ้ง กวง มิ่ง	1,650,000	1,650,000	60,000	60,000	-	-	1,710,000	1,710,000
นายหมีง เจ็ง หวัง	1,150,000	1,150,000	60,000	50,000	-	-	1,210,000	1,200,000
นายเชีย เชน เชน	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายเชีย เหิง เชียน	1,150,000	1,150,000	60,000	60,000	-	-	1,210,000	1,210,000
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายชู ชี หยวน	1,150,000	1,150,000	120,000	60,000	-	-	1,270,000	1,210,000
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	1,250,000	-	90,000	-	-	-	1,340,000	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะ โชคดี	1,250,000	1,250,000	110,000	90,000	-	-	1,360,000	1,340,000
ศ. กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนารณ ⁽²⁾	-	1,250,000	10,000	110,000	-	-	10,000	1,360,000
ศ.ลี จี เชน ⁽³⁾	-	1,150,000	30,000	90,000	-	-	30,000	1,240,000
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	8,600,000	9,750,000	540,000	520,000	-	-	9,140,000	10,270,000

หมายเหตุ : 1. บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ

2. ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559

3. ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 5 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 46,284,931 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 42,761,870 บาทที่จ่ายในปี 2558

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)					
	ตนเอง			คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		
	31 ม.ค.60	31 ม.ค.59	เพิ่ม (ลด)	31 ม.ค.60	31 ม.ค.59	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มิ่ง	-	-	-	-	-	-
นายหมิง เจิ้ง หวัง	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เซน เยน	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เหิง เซียน	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราธิส	-	-	-	-	-	-
นายชู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	17,000	13,000	4,000	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	-	-	-	-	-	-
นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	1,000	1,000	-	5,000	5,000	-
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-

บุคลากร

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 12,800 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 8,034 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 10,377 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 4,429 ล้านบาท โดยมีพนักงานตามส่วนงานต่างๆ ดังนี้

1. พนักงานในแต่ละสายงานการผลิต	จำนวนพนักงาน (31 ธ.ค. 59)
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG	4,549
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG	1,523
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG	3,240
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG	223
2. พนักงานในส่วนบริหารและอื่นๆ	842
รวม	<u>10,377</u>

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในด้านของการศึกษาและการพัฒนาคุณภาพ โดยมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมในองค์กรรวมทั้งมีโครงการความร่วมมือกับสถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

❖ การสนับสนุนด้านการศึกษา

- โครงการพัฒนาด้านภาษาให้กับพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะการใช้ภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้อย่างถูกต้อง สามารถสื่อสารในชีวิตประจำวันและในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่พนักงานและบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

❖ การพัฒนาคุณภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 มีชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานดังนี้

- พนักงานประจำ จำนวน 1,901 คน มีการฝึกอบรมรวม 33,513 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 17.63 ชั่วโมงต่อคน
- พนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 8,318 คน มีการฝึกอบรมรวม 73,378 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 8.82 ชั่วโมงต่อคน

9

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นฉบับที่ 4 โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet)

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่างๆ ดังนี้

- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการประเมินคุณภาพในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 (AGM Assessment) โดยได้รับคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็มติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- หุ่นยนต์ประจำปี 2559 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ 2
- หลักทรัพย์ใน ESG100 ประจำปี 2559 โดยการจัดอันดับของสถาบันไทยพัฒน์เป็นปีที่ 2

การดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตาม 5 หมวดหลักในปี 2559 มีดังนี้

● สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯและเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯมิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯจะให้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2559 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 5 เมษายน 2559 ณ สำนักงานของบริษัทฯที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี ทั้งนี้ ในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

● การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 10 มีนาคม 2559 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2559) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงทะเบียน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทได้มีการโทรแจ้งและเชิญนักลงทุนสถาบันให้มาเข้าร่วมประชุมและได้อำนวยความสะดวกในการไปรับใบมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

● วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรับ-ส่งผู้ถือหุ้นจากบริเวณอาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมายังสถานที่ประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมการประชุม โดยได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งให้บริการอากรแสตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 8 ท่าน โดยกรรมการที่ครบวาระและไม่ประสงค์กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่ออีกวาระไม่ได้เข้าร่วมประชุม ซึ่งประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น เช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียน นับคะแนนและแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติด่วนที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้านหรือคัดค้านเสียงนำมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระคำตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนกรรมการและเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทสำนักงานกฎหมาย แคปปิตอลล จำกัด ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับ รวมทั้งมีการเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนในภายหลัง และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล info@deltathailand.com หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2559 โดยทั่วไปสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้คัดกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า และไม่มีคำถามในที่ประชุม

● **ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วัน หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุม โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

● **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.deltathailand.com/th/ir_share.php และเปิดรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2558 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2559

การดูแลและป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อิทธิพลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

ในปี 2559 ไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำแบบปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎหมายที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

รายการเกี่ยวโยงที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท Delta Greentech (Netherlands) B.V. (“DGN BV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ให้แก่ Delta Electronic (Netherlands) BV (“DEN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Electronic Inc. หนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มูลค่ารวม 24.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 874.26 ล้านบาท) ดังมีรายนามบริษัทย่อยที่จำหน่าย ดังนี้

1. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG จำนวน 10,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
2. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Electronics Industry LLC จำนวน 15,708 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
3. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (USA) จำนวน 1,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
4. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (Brasil) S.A. จำนวน 4,315,657 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ทั้งนี้ ในการซื้อขายดังกล่าว บริษัท DEN ได้ขายส่วนของทุนชำระแล้วซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ Eltek, s.r.o. ให้แก่ DGN BV ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาซื้อขาย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเห็นว่าการจำหน่ายเงินลงทุนใน 4 บริษัทย่อยตามรายละเอียดข้างต้นจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้น ร่วมกับการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่มีแนวโน้มดีเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในอนาคต นอกจากนี้ ในการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยและได้มาซึ่งส่วนของทุนข้างต้นได้ใช้ราคาตามมูลค่าตลาดที่อ้างอิงกับราคาประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงิน ประกอบ

กับการได้พิจารณามุมมองทางธุรกิจในระยะยาวของผู้บริหาร คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยข้างต้นในราคา และเงื่อนไขการชำระเงินและเงื่อนไขอื่นๆ ตามที่เสนอข้างต้นมีความเหมาะสมและยุติธรรม และไม่มีกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบท่านใดมีความเห็นต่าง

○ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอัตราเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

ลูกค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว

พนักงาน :

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพย์สินที่มีค่าสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาด รวมทั้งให้ ให้สิทธิและเสรีภาพในการเข้าร่วมชมรม องค์กรต่างๆ และให้พนักงานโอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายด้านแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์

http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php)

คู่ค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อกู้ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting & Partner Award ประจำปี 2559 เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

คู่แข่ง :

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Industry Citizenship Coalition หรือ EICC) ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรลุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม

เจ้าหนี้ :

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการระงับหนี้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

ในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น EICC ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากหัวข้อรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

การรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ โดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้ง

เบาะแสการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

• พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้

- (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
- (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
- (3) กล้องรับความคิดเห็น
- (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)

• ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่

- (1) ผู้รับความคิดเห็น (ผู้ ป.ณ. 50 บางป.สมุทรปราการ 10280)
- (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- (3) เว็บไซต์ www.deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา รับทราบว่าในปี 2559 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) การต่อต้านการทุจริต (anti-corruption) หรือการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition) แต่อย่างใด

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติการสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนในลำดับที่ 315 และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่ whistleblow@deltathailand.com

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์ (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี และหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปรกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บรรจุหัวข้อการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหัวข้อหนึ่งในการประชุม Delta Annual Partner Meeting & Partner Award ประจำปี 2559 เพื่อประกาศให้ทราบถึงนโยบายและเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

และในปีนี้บริษัทฯ ได้ประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวพนักงานในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใดทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จาก http://www.deltathailand.com/th/about_corp_anti_corruption.php

○ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลล์ที่ info@deltathailand.com ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ investor@deltathailand.com

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมาโดยความอนุเคราะห์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแถลงข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคตต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการจัดในช่วงงาน Opportunity Day 1 ครั้งและนอกงาน Opportunity Day 3 ครั้ง

นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดให้นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมโรงงานที่นิคมบางปู จ.สมุทรปราการและที่นิคมเวลโกรล์ จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 9 ครั้ง และ Roadshow ต่างประเทศจำนวน 6 ครั้ง

ทั้งนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ

○ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ราย โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ราย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 รายซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ราย เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและ

ฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน (รายละเอียดของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการขององค์กร)

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมายข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบรวมกิจการการแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานบริหารจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่านดังนี้

<u>รายชื่อกรรมการ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. นายเชย เชน เชน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการบริหาร
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
4. นายชิม กุญ เกียง	กรรมการบริหาร
5. นายชุง ไช หลง	กรรมการบริหาร

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
2. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งฝั่งองค์กรของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด
3. ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้ แต่จะต้องรายงานธุรกรรมที่ได้ทำไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำรายการดังกล่าว
 - (ก) ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
 - (ข) ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯและหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - (ค) ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
 - (ง) ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน
4. ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นเมื่อรวมกับโครงการอื่นในหนึ่งปีปฏิทิน ทั้งนี้ การอนุมัติการลงทุนดังกล่าวต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป
5. ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชู ชี หยวน*	กรรมการตรวจสอบ
2. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ * ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 เม.ย. 2559 และเป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (ซ) รายการอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิส	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชู ชี หยวน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
 2. พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 3. พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 4. พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการสรรหาดังนี้

- กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้บริหารระดับสูงพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการพิจารณา
- ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ รวมถึงแนะนำข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและความสำเร็จของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมถึงสมาชิกแต่ละคน โดยรายงานผลการประเมินผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี
- ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ/หรือ พัฒนาโครงการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพเพื่อตอบสนองความต้องการตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระทางวิชาชีพอื่น เมื่อเห็นว่ามีจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการชุดนี้ได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานได้ด้วย โดยบริษัทฯเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เชน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชิม กุญ เกียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายฟาน ชาว ชิง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายชิน หมิง เฉิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายบาซิล มาร์การิติส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายซี ไค มั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายซุง อี แทม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
- ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
- พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญพิเศษในบางกรณี

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เชน	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
2. ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสมที่จะจัดทำและการดำเนิน โครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ประสบผลสำเร็จ พร้อมกับตรวจสอบนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นครั้งเป็นคราว
3. ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้และการทำความเข้าใจไปสู่ความสำเร็จตามแผนนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยจะทำการประเมินผลแต่ละโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
4. จัดให้มีการให้คำปรึกษา และให้การสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคคลที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. จัดตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานตามความเหมาะสม
6. ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของความรับผิดชอบคณะกรรมการฯ เองปีละหนึ่งครั้ง โดยการยื่นข้อเสนอแนะที่ต้องการการเปลี่ยนแปลงให้กับคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชี การเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะใช้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้

4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกรณ

4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาหลักทรัพย์ เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น

4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

- 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย)
- 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้ามาเป็นกรรมการและได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการจะทำการเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

การปฏิรูปนิติกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ มีการปฏิรูปนิติกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ ได้จัดให้กรรมการใหม่ไปดูโรงงานที่ต่างประเทศเพื่อทำความเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น



นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชาเข้าเยี่ยมชม
โรงงานที่ ประเทศจีน

การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้น กรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เพิ่มเติมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของ บริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยบริษัทฯ จะจัดส่ง หนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมน้อยกว่า 7 วันได้ซึ่ง กรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการ ประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2559 สรุปได้ ดังนี้

หน่วย ครึ่ง

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	5	4	4	1
นายอึ้ง กวง มิ่ง	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายหิมิง เจ็ง หวัง	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเชีย เซน เซน	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเชีย เหิง เซียน	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	4/4	1/1
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	5/5	3/3	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายชู ชี หยวน	5/5	3/3	3/3	1/1
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	4/5	3/4	3/4	1/1

องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ รวมถึงกรณีหากกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกล โดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นควร

การประเมินตัวเองของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตัวเองของคณะกรรมการชุดย่อยไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ คณะกรรมการได้นำแบบประเมินผลกรรมการทั้ง 5 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยแบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม

มากกว่า 75% = ดีมาก

มากกว่า 65% = ดี

มากกว่า 50% = พอใช้

ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

การประเมินตัวเองของคณะกรรมการ

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
 - 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)
 - 3) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
 - 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Duties of directors)
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ (Director's self improvement and management training)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 100
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
 - 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 100

การประเมินตัวเองของคณะกรรมการชุดย่อย

- การประเมินของคณะกรรมการบริหาร มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Structure and qualifications)
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Meeting)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 94.5
- การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
 - 1) ความเข้าใจ
 - 2) การปฏิบัติงาน
 - 3) การประชุม
 - 4) การพัฒนาตนเอง
 - 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 95.8
- การประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
 - 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
 - 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 97.2

การประเมินผลการทำงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการทำงาน (KPI) ในการประเมินผลการทำงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจะมีการพิจารณาทบทวนตัวชี้วัดผลการทำงานตามความเหมาะสมทุกปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool Management Committee) ขึ้น เพื่อคัดเลือกและพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการวางแผนงานและกระบวนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากรดังกล่าว

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ ERP มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2559 เป็นเงิน 4,620,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2558 มีจำนวน 4,620,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 376,651 บาท) นอกจากนี้ มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 4 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,530,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ แต่เป็นสาขาในต่างประเทศเนื่องจากบริษัทย่อยทั้งหมดตั้งอยู่ในต่างประเทศ ส่วนบริษัทย่อยบางแห่ง (ที่ส่วนใหญ่ที่ตั้งอยู่ในยุโรป) ใช้บริการจากผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (PWC) และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกใช้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทฯมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติม ดังนี้

1. แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. มีการพิจารณาความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ทางด้านภาษีมาเป็นคุณสมบัติในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อเป็นไปตามหลัก Board Diversity
3. มีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระใหม่ 2 ท่านเพื่อแทนกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบ 9 ปี
4. แม้ไม่มีการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจหรือมีข้อร้องเรียนใดๆ ในปี 2559 แต่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทก็มีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
5. บริษัทฯ ได้ประกาศกรับของขวัญของก้านใดใดๆ ในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสหรือเทศกาลต่างๆ เพื่อตอกย้ำเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และการให้ความสำคัญกับมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีบางหลักเกณฑ์ที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทควรมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน
 - บริษัทอยู่ในระหว่างพิจารณาหาผู้ที่เหมาะสม
2. ควรมีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee)
 - คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนหนึ่งในความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรมเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และสังคมอย่างเป็นธรรม

ในการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามแนวปฏิบัติสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและเติบโตอย่างยั่งยืน

ความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อธุรกิจยั่งยืนของเดลต้า (CSR Commitment)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งมั่นต่อการรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการ โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงการปกป้องสภาพแวดล้อมของโลกและการตอบแทนสังคมในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น จรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct หรือ EICC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติ นโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) แนวทาง OECD สำหรับบริษัทข้ามชาติ (OECD Guidelines for Multi-national Enterprise)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

- รักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามมาตรฐานทางด้านจริยธรรมการประกอบธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและให้มีสุขอนามัยที่ดีเพื่อให้พนักงานสามารถใช้ชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี พร้อมทั้งได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์
- สนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความรู้เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน
- สร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในอุดมคติและแนวทางปฏิบัติตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และร่วมมือกันเพื่อประสิทธิภาพที่ดีขึ้น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ลงทุนด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการวิจัยพัฒนาสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญา พร้อมทั้งอุทิศตนเพื่อความก้าวหน้าของวัฒนธรรมและเทคโนโลยีของมวลมนุษยชาติ เพื่อพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลกและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์สู่ความยั่งยืน

พันธกิจของบริษัทฯ ได้เป็นตัวกำหนดความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้สอดแทรกแนวความคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ากับการทำงานในองค์กรและจัดให้มีการอบรมที่จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อขยายขอบเขตและความลึกในการดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความเป็นพันธมิตรและกำหนดช่องทางการสื่อสารที่ดีไปยังกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ บริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการปฏิบัติตามความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

จากความมุ่งมั่นเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ ได้เริ่มนำหลักการด้าน CSR เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2550 และเริ่มให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในสามมิติอันได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม ทำให้ในปีนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืนประจำปี 2559 หรือ Thailand Sustainability Investment 2016 และได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งใน 100 บริษัทที่มีผลการดำเนินงานด้านธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลกิจการด้วยสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม (ESG 100) จากสถาบันไทยพัฒน์เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Development Committee) ขึ้น โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับการปฏิบัติตามแนวทางจรรยาบรรณทางการค้าของกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Industry Code of Conduct - EICC) ที่ได้มีการกำหนดมาตรฐานให้กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีกระบวนการผลิตรวมถึงการดำเนินธุรกิจให้มีความปลอดภัยและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ยึดถือปฏิบัติและมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยได้สื่อสารให้พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้เกี่ยวข้องทุกคนได้รับทราบเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกัน

โครงสร้างคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Development Committee)



การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มุ่งเน้นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นสำคัญ ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เสดต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้กิจการมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับกิจการที่ดีได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ www.deltathailand.com และการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละปีได้เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขึ้น รวมทั้งนำจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct หรือ EICC) มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ภายในขององค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.deltathailand.com/th/about_corp_code.php โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานใหม่ทุกคนได้รับทราบ และนอกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการปฏิบัติงานผิดจรรยาบรรณที่สำคัญ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

- พนักงานเสดต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
 - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
 - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
 - (3) กล้องรับความคิดเห็น
 - (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
 - (1) ตู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
 - (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
 - (3) เว็บไซต์ www.deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ซึ่งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีประเด็นข้อพิพาทแต่อย่างใด

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 ที่จัดขึ้นในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 จึงได้อนุมัติในหลักการให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการกำหนดหรือทบทวนนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติให้บริษัทฯ ลงนามเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน และบริษัทฯ เพื่อประกาศเจตนารมณ์อย่างเป็นทางการในการที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้พนักงานที่เข้าใหม่ทุกระดับจะได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ด้วย

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบและการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เป็โรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัณโรค ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบและส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้มีการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีทีท่าว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แแทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสแตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพื่อดูแลให้มี การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 18 ปี

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ทำให้ในปี 2559 มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจำนวน 15 ราย จากจำนวน 45 ราย ในปี 2558 หรือคิดเป็นเพียงร้อยละ 0.14 ของพนักงานทั้งหมด โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ให้ได้ตามนโยบายที่วางไว้ต่อไป

แม้ว่าแนวโน้มนการเกิดอุบัติเหตุจากงานจะลดลง บริษัทฯ ก็ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยเพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย กิจกรรมภายในงานประกอบด้วย การร่วมส่งประกวดคำขวัญและวาดภาพสื่อความหมายความปลอดภัย และร่วมสนุกกับเกมตอบคำถามเพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี

ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลผลประโยชน์ให้แก่พนักงานรวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม ซึ่งจากการให้ความสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 11

• มุมนมแม่

ด้วยพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงถึงร้อยละ 84 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานที่ตั้งครรภ์เป็นพิเศษ โดยได้จัดสถานที่ทำงานเฉพาะให้แก่พนักงานหญิงตั้งครรภ์และมีการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนคลอด รวมทั้งมีการจัดมุมนมแม่ในสถานประกอบการมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้พนักงานได้มีสถานที่ให้จัดเก็บนมไว้ให้บุตรได้ในระหว่างเวลาทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานและครอบครัวอีกทางหนึ่ง

• องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดีและทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากองค์กรปฏิบัติการให้เป็นองค์กรที่เลี้ยงโดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา รวมทั้งได้เป็นองค์กรต้นแบบในการศึกษาการดำเนินโครงการ Happy Workplace ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อีกด้วย

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001:2008)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (TS16949)

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม (TL9000)
- มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC17025)
- มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต (IEC-61340-5-1 และ ANSI/ESD S20.20)
- ได้รับใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร (Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission)
- มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO 27001

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ผ่านทาง www.deltathailand.com และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล info@deltathailand.com ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

7. การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ผ่านหลักการ PDCA (Plan/Do/Check/Action) เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในบริบทต่างๆ ให้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับโลกดังนี้

- ISO14001 – มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO14067 – มาตรฐานระบบการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์
- ISO14064-1 – มาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- IECQ QC08000 – มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)
- ISO50001 – มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน
- OHSAS18001 – มาตรฐานการจัดการอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทฯ นับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 และ ISO50001 และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับขีดความสามารถของบริษัทฯ ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การประกวดวาดภาพด้านอนุรักษ์พลังงาน การปลูกป่า เป็นต้น

อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)” ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงถึงความเชื่อมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและ

ภายนอกองค์กรตลอดจนห่วงโซ่อุปทานต่างๆ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและอีกหนึ่งแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมองค์กร (Green Culture) ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมและนำมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานสู่ระดับเครือข่ายสีเขียวต่อไป

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไข ปรับปรุงโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานมีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน โดยนำแนวคิดด้านการจัดการพลังงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง รวมทั้งติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขึ้นใช้เองภายในโรงงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยผลการดำเนินการด้านการจัดการพลังงานในปี 2559 มีดังนี้

โครงการประหยัดพลังงาน (Energy Saving Project)

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนด้านระบบการอนุรักษ์พลังงาน (Energy Management System (EnMS)) ขึ้นเพื่อวางแผนการลดการใช้พลังงานทั้งระบบโดยลดปริมาณความเข้มของการใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2559 นี้ มีโครงการที่จัดทำ 39 โครงการที่คาดว่าจะประหยัดการใช้ไฟฟ้าได้ 1,178,838 กิโลวัตต์ต่อปี

การลดผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ

ภาวะโลกร้อนนับเป็นหนึ่งในวิกฤตที่คุกคามการดำเนินชีวิตของมนุษย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงได้จัดเตรียมมาตรการที่เป็นรูปธรรมในการดำเนินการบริหารจัดการด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดปริมาณการปลดปล่อยคาร์บอนลง โดยได้เริ่มมีส่วนร่วมในโครงการการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project - CDP) มาตั้งแต่ปี 2550 โดยมีการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมมาตั้งแต่ปี 2552 และได้รายงานผลความก้าวหน้าไว้บนเว็บไซต์ของมาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ISO14064-1)

8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนทั้งทางด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา การสาธารณสุข และพัฒนาชุมชนในด้านอื่นๆ อาทิ การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้วยการปฏิบัติงานจริง การส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทยทุกไตรมาส

9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

ด้วยพันธกิจของบริษัทฯ ที่ระบุว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัทฯ จึงมีนโยบายพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน โดยได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานหรือลดการสูญเสียของพลังงาน** เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่มีประสิทธิภาพสูง (High efficiency) ซึ่งบริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงถึงกว่าร้อยละ 90 โดยเฉพาะเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมซึ่งปัจจุบันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพสูงขึ้นถึงร้อยละ 98 ทำให้มีการสูญเสียพลังงานน้อยมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆที่ประหยัดพลังงาน ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ และหลอดไฟ LED
2. **โซลูชันเพื่อการประหยัดพลังงาน** โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation) ที่ติดตั้งเข้าไปในอุปกรณ์หลักแล้วช่วยทำให้อุปกรณ์ดังกล่าวใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตพลังงานสะอาดหรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม** ได้แก่ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายและสถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ Hybrid รวมทั้งอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากพลังงานลม (wind turbine)

ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหลักข้างต้นนอกจากจะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยได้เป็นสินค้าที่นำรายได้หลักมาสู่บริษัทฯ แล้ว ยังสามารถอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้

การเผยแพร่ข่าวสาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการผลิตภายใต้กฎเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลด้านการจัดการของเสีย การลดมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบันทึกและตรวจวัดเพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีความโดดเด่นและเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลสอดคล้องตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น EU RoHS (Restriction of Hazardous Substances หรือข้อกำหนดของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment หรือ “เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์”) ซึ่งเป็นมาตรการในการควบคุมมลพิษและของเสียจากผลิตภัณฑ์สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงข้อมูลการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น Energy Star (มาตรฐานด้านพลังงานของผลิตภัณฑ์ไอที) และ 80 PLUS (มาตรฐานเพาเวอร์ซัพพลาย 80 PLUS) ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วย

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO50001 เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย รวมทั้งประสบความสำเร็จในการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดกิจกรรมการแบ่งปันความรู้และการเผยแพร่ข่าวสารต่อชุมชน ได้รับทราบวิธีการอนุรักษ์พลังงานที่บริษัทฯ นำมาใช้และประสบความสำเร็จในการลดการใช้พลังงาน รวมทั้งการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้กับผู้ที่มาร่วมงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรและชุมชน และสังคมในวงกว้าง

ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานเพื่อการพัฒนายั่งยืนปี 2559 (2016 Sustainability report) หรือเว็บไซต์ www.deltathailand.com/th/about_csr.php.

11

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน กือนางสาวเนติญา ปัทมทองซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง(RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำ ระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle – Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุเงื่อนไข/วิธีการปฏิบัติ ลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ

12

รายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคต เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องช่วยให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยงตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องโยง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น (≤ 3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 – 5

ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการดังนี้
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น

การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มตลาดที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯมีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเซลล์ด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆเหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทฯยังได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายๆภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเซลล์ได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

3. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯในกลุ่มเซลล์จึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

4. ค่าบริการระหว่างกัน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีปโดยเฉพาะยุโรป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆจึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

ส่วนค่าบริการจ่าย เป็นค่าบริการสำหรับการให้ความช่วยเหลือและคำปรึกษาสำหรับงานบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ค่าออกแบบและวิศวกรรม

เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท Delta Electronics (Shanghai) ให้ทำการวิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯรวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯเนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยค่าวิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์จะคิดจากต้นทุนในการดำเนินการวิจัยของผู้ให้บริการบวกกับอัตราค่าจ้างจำนวนหนึ่งซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับอัตราตลาดในธุรกิจการวิจัยและพัฒนา

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				2559	2558	
1	ขายสินค้า	1.Delta Electronics (Japan) Inc.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	106.0	82.7	บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดลต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ อาทิเช่น เพื่อจัดซื้อจำกัดทางการค้าในบางประเทศที่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับสัดส่วนการใช้วัสดุในประเทศ หรือเพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกัน หรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
		2.Delta Electronics (Korea) Inc.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	33.5	18.9	
		3.Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	33.6	361.1	
		4.Delta Electronics (Shanghai)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	199.9	23.5	
		5.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	81.5	10.6	
		6.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	301.7	231.4	
		7.Delta Electronics International Mexico SA de CV	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	5.0	7.7	
		8.Delta Greentech (China) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	6.9	58.7	
		9.Delta Networks International Ltd.-Macao commercial offshorer	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	-	56.9	
		10.Delta Networks, Inc. (Taiwan)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	62.9	64.5	
		11.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	746.7	716.6	
		12.Deltronics (Netherlands) B.V.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	-	7.8	
		13.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	37.6	0.7	
		14.อื่นๆ		1.1	0.9	
2	ขายวัตถุดิบ	1.Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	1.09	2.51	รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วยอย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย
		2.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	0.77	0.68	
		3.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	16.54	20.55	
		4.Delta Electronics International Mexico SA de CV	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	-	0.65	
		5.Delta Products Corporation	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	0.29	0.34	
		6.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1.36	0.79	
		7.Others	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	0.16	0.57	
ยอดรวม				1,636.4	1,668.1	

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				2559	2558	
3	ซื้อสินค้า	1.Delta Electronics Inc	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	351.9	368.6	ในปัจจุบันบริษัทขอได้ขยายเครือข่ายการค้าดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าของบริษัทในเครือ เพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด
		2.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	0.2	-	
		3.Delta Electronics (Netherlands)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	314.6	-	
		4.Vivitek Corporation	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แสดงผลภาพ	1.5	-	
		5.DelBio Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	-	1.1	
		6.Deltronics (Netherlands) B.V.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	-	178.1	
		7.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	2,268.8	3,366.0	
		8.Delta Greentech (China) Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	-	0.8	
		9.DNI Logistics (USA) Corp.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	-	0.2	
		10.Cyntec International Ltd	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	0.0	0.3	
		11.Delta Electronics (Korea) Inc.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	0.6	-	
		12.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	0.7	0.4	
		13.อื่นๆ		0.9	0.0	
4	ซื้อวัตถุดิบ	1.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	19.0	33.3	บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดลต้าได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสมซึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัยค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป
		2.Delta Electronics (Japan)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	53.2	30.8	
		3.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	26.3	19.3	
		4.Cyntec International Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	19.3	20.6	
		5.Delta Electronics Component (Wujiang) Ltd.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	1.1	0.3	
		6.Delta Networks Inc. (Taiwan)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	21.0	76.2	
		7.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1,297.1	883.9	
		8.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1.2	-	
		9.อื่นๆ		0.3	0.1	
ยอดรวม				4,378.0	4,980.1	

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				2559	2558	
5	ค่าบริการจ่าย	Delta Electronics Inc.		168.4	122.2	ค่าบริการจ่าย เป็นค่าบริการสำหรับการให้ความช่วยเหลือและคำปรึกษาสำหรับงานบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนค่าบริการรับเป็นค่าบริการที่ได้จากการบริการเพื่อการสนับสนุนการขาย โดยการคิดค่าบริการจะคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง
ยอดรวม				168.4	122.2	
6	ค่าบริการรับ	1.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	3.9	7.3	
		2.Delta Electronics Europe Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	7.7	4.3	
		3.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	-	0.9	
		4.Deltronics Netherlands B.V.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	42.9	282.3	
		5.Delta Electronics (Netherlands) BV	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	346.6	-	
		6.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	14.6	20.1	
		7.Cyntec Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	10.6	11.5	
		8.Digital Projection Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แสดงผลภาพ	20.7	18.8	
		9.Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	0.2	-	
		10.อื่นๆ		0.3	-	
ยอดรวม				447.6	345.3	
7	ค่านายหน้ารับ	1.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการหลังการขาย	3.1	-	เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลก เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเดลต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อขาย)
		2.Delta Electronics (Netherlands) BV	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	109.5	-	
		3.Deltronics Netherlands B.V.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	-	46.5	
		4.Delta Electronics (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	14.0	20.9	
		5.Vivitek Corporation	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แสดงผลภาพ	-	1.1	
ยอดรวม				126.6	68.6	
8	ค่านายหน้าจ่าย	1.Delta Electronics (Japan)	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	26.8	24.5	
		2.Delta Electronics Europe Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	66.4	3.7	
		3.Delta Products Corporation	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	350.2	265.5	
		4.Delta Electronics (Korea) Inc	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	2.7	4.8	
		5.Deltronics Netherlands B.V.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า	47.8	93.3	
ยอดรวม				494.0	391.7	

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
				2559	2558	
9	ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	1.Delta Electronics (Shanghai)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	389.9	216.6	เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท Delta Electronics (Shanghai) ให้ทำการวิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯรวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯเนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยค่าวิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์จะคิดจากต้นทุนในการดำเนินการวิจัยของผู้ให้บริการบวกกับอัตราค่าโง่จำนวนหนึ่งซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับอัตราตลาดในธุรกิจการวิจัยและพัฒนา
		2.Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	225.7	-	
ยอดรวม				615.5	216.6	

ยอดลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ลูกหนี้การค้า		เจ้าหนี้การค้า		เงินทดรองจ่าย*	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd.	53.80	21.63	-	-	33.00	130.61
Delta Products Corporation	208.54	160.50	9.30	13.37	46.74	35.84
Eltek Group	14.71	-	0.54	-	1.61	-
Delta Electronics International Ltd. (Macao)	-	-	-	0.19	-	0.34
Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	70.96	109.46	878.51	932.13	69.78	40.76
Delta Electronics International (Mexico)	1.75	2.86	-	-	-	-
Delta Electronics Inc	15.26	8.25	114.78	144.12	131.15	78.00
Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.	-	0.13	-	-	-	-
Delta Electronics (Korea) Inc	14.84	9.96	-	0.03	0.23	0.42
Deltronics (Netherland) BV	159.91	132.05	100.16	79.28	4.19	8.81
Delta Networks Inc.	14.00	21.13	1.95	28.58	-	-
Delta Greentech (China) Co.,Ltd.		12.68	-	-	-	-
Delta Electronics (Japan) Inc	21.66	27.24	15.04	8.63	3.13	4.64
Delta Electronics Europe Limited	3.45	1.42	2.39	6.37	19.48	15.38
DEI Logistics (USA) Corporation	2.01	2.44	-	-	-	4.06
Cyntec International Ltd	0.90	0.95	4.61	5.20	-	-
Digital Projection Ltd	5.62	6.20	-	-	-	-
อื่นๆ	0.36	3.01	0.38	1.38	0.01	0.03
รวม	587.76	519.92	1,127.66	1,219.11	309.31	318.89

* เงินทดรองจ่ายข้างต้นส่วนใหญ่เกิดจากยอดค้างชำระที่เกิดจากการทำธุรกรรมการค้า และโดยทั่วไปบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะชำระคืนเงินทดรองจ่ายดังกล่าวภายในหนึ่งปีและไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ชื่อผู้สอบบัญชี : นายณรงค์ พันตาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทย สำหรับ ปี 2559 โดยที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มีความเห็นดังนี้

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) แล้วเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 25.3.1 เกี่ยวกับการที่บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2540 ถึงปี 2549 และหนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 และปี 2549 จากกรมสรรพากร ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

13

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2558 และ 2557 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2559	2558	2557
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	46,319	43,763	38,242
หนี้สินรวม	ล้านบาท	14,428	13,205	11,076
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	31,891	30,558	27,166
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.14	3.31	3.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.43	2.67	2.80
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.45	0.68	0.74
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.67	5.23	5.34

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2559	2558	2557
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	77	69	67
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.13	5.96	5.73
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	70	60	63
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.00	5.70	5.67
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	72	63	63
วงจรเงินสด	วัน	75	66	67
ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร				
ขาย	ล้านบาท	46,887	46,938	44,071
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	(0.11%)	6.51%	6.97%
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	12,416	12,811	11,787
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	26.48%	27.29%	26.75%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	7,319	6,599	6,381
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	15.61%	14.06%	14.48%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	10.87%	13.23%	12.27%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	1.60%	2.20%	2.23%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	5,516	6,714	5,943
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	(17.84%)	12.97%	9.74%
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	11.77%	14.30%	13.49%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	11.58%	13.99%	13.18%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	17.67%	23.26%	22.76%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	12.25%	16.37%	15.83%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	116.94%	161.08%	147.51%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.06	1.17	1.20
อัตราส่วนการวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.45	0.43	0.41
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	94.91	249.18	115.54
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	67.84%*	57.60%	62.97%

* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560

14

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2559 กับรอบปีบัญชี 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	2559	%	2558	%	เพิ่ม (ลด)	%	2557	%	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	46,887.3	100.0	46,938.2	100.0	(50.9)	(0.1)	44,071.4	100.0	2,815.9	6.4
ต้นทุนขายและบริการ	34,471.5	73.5	34,127.2	72.7	344.3	1.0	32,283.9	73.3	2,187.6	6.8
กำไรขั้นต้น	12,415.8	26.5	12,811.0	27.3	(395.2)	(3.1)	11,787.5	26.7	628.3	5.3
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	7,319.0	15.6	6,599.4	14.1	719.6	10.9	6,380.6	14.5	938.4	14.7
กำไรจากการดำเนินงาน	5,096.8	10.9	6,211.6	13.2	(1,114.8)	(17.9)	5,406.9	12.3	(310.1)	(5.7)
รายได้อื่น	764.5	1.6	1,055.0	2.2	(290.5)	(27.5)	1,008.5	2.3	(241.8)	(24.0)
ค่าใช้จ่ายอื่น	129.9	0.3	238.6	0.5	(108.7)	(45.6)	314.9	0.7	(185)	(58.8)
ต้นทุนทางการเงิน	45.2	0.1	39.4	0.1	5.8	14.6	72.7	0.2	(27.5)	(37.8)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,686.2	12.1	6,988.6	14.9	(1,302.4)	(18.6)	6,027.8	13.7	(339.4)	(5.6)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	169.9	0.4	274.8	0.6	(104.9)	(38.2)	84.7	0.2	85.2	100.6
กำไรสุทธิสำหรับงวด	5,516.3	11.8	6,713.8	14.3	(1,197.5)	(17.8)	5,943.1	13.5	(426.6)	(7.2)

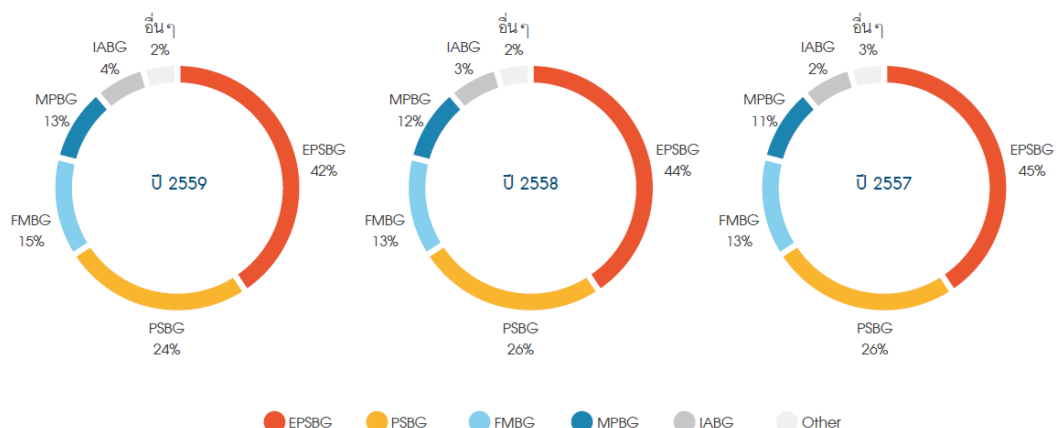
รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2559		2558		2557	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronic)	32,985	70.3	32,179	68.6	30,342	68.8
ผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Suppliers)	19,764	42.2	20,458	43.6	20,001	45.4
ผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies)	6,156	13.1	5,668	12.1	4,828	11
ผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)	7,065	15.1	6,053	12.9	5,513	12.5
กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management Group)	13,160	28.1	13,893	29.6	12,518	28.4
ผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)	11,186	23.9	12,310	26.2	11,576	26.3
ผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation)	1,974	4.2	1,584	3.4	942	2.1
กลุ่มสมาร์ต กรีน लाईฟ (Smart Green life Group)	497	1.1	318	0.7	567	1.3
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	245	0.5	548	1.2	644	1.5
ยอดขายรวม	46,887	100.0	46,938	100.0	44,071	100.0

หมายเหตุ

- กลุ่มพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (ผลิตภัณฑ์พาวเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย ผลิตภัณฑ์พาวเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะ ผลิตภัณฑ์พาวเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์และผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์) กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (ชาร์จเจอร์/อแดปเตอร์สำหรับอุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม และการใช้งานส่วนบุคคล บรอดแบนด์และพีเอ็น) และกลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์)
- กลุ่มการจัดการพลังงานประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มพาวเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom power solution) เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation)
- กลุ่มสมาร์ต กรีน लाईฟประกอบด้วยผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพ และหลอดไฟ LED

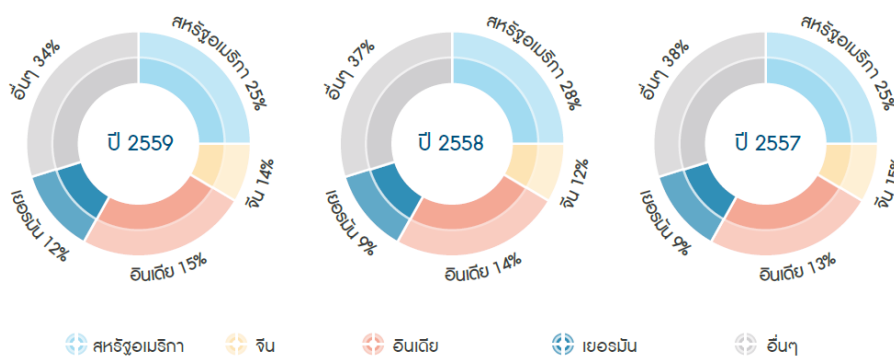
รายละเอียดของโครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์



ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2559 ลดลงจากปี 2558 เพียงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 0.1 โดยมียอดขายจำนวน 46,887 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 2,815.9 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 โดยยอดขายที่ลดลงเนื่องจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management) โดยเฉพาะยอดขายในกลุ่มเพาเวอร์ซิสเต็มส์ที่ใช้ในระบบโทรคมนาคม (Telecom power) ซึ่งลดลงจากปี 2558 จำนวน 1,225.1 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 11.9 และลดลงจากปี 2557 จำนวน 756.5 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 7.7 เนื่องจากการลดลงของยอดขายในยุโรปเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่เป็นไปอย่างล่าช้า อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะยอดขายจากผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management) ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 1,011.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16.7 เมื่อเทียบกับปี 2558 และเพิ่มขึ้นจำนวน 1,551.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 28.1 เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งอุปกรณ์ในกลุ่มนี้ได้แก่พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ ระบายความร้อนที่ใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ รวมทั้งในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม และอุปกรณ์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power) และเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ MPBG เพิ่มขึ้นจำนวน 488.0 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.6 จากปี 2558 และจำนวน 1,328.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.5 จากยอดขายปี 2557 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เครื่องมือช่าง (Power tool) ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการก่อสร้าง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์นี้ให้มีความหลากหลายและรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น ส่วนยอดขายในผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์ ก็ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญโดยเพิ่มขึ้น จำนวน 472.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 33.8 เมื่อเทียบกับปี 2558 และเพิ่มขึ้น 299.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 19.1 เมื่อเทียบกับปี 2557

โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามเขตภูมิศาสตร์

รายละเอียดของโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทของสถานที่ตั้งของลูกค้า



ยอดขายในประเทศสหรัฐอเมริกายังครองอันดับหนึ่งในปี 2559 แต่มีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 28 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 25 ส่วนประเทศจีนและอินเดียมีการเพิ่มสัดส่วนขึ้นมาจากปี 2558 ร้อยละ 1-2 ทั้งนี้จะเห็นได้ว่า ยอดขายในประเทศอินเดียก็ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา

รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 764.5 ล้านบาทในปี 2559 ประกอบด้วยรายการหลัก ดังนี้

- รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 197.4 ล้านบาทซึ่งลดลงจากปี 2558 จำนวน 26.7 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดลดลงจำนวน 371.2 ล้านบาท เพราะมีการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบกับการลดลงของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากในประเทศไทย

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเปลี่ยนจำนวน 183.0 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 412.1 ล้านบาทในปีก่อนและจำนวน 231.1 ล้านบาทในปี 2557 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน แต่มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงแบบคุ้มครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหลัก

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายในปี 2559 เมื่อเทียบกับยอดขายคิดเป็นร้อยละ 73.5 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปี 2558 และปี 2557 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 72.7 และร้อยละ 73.3 ตามลำดับ โดยสัดส่วนของโครงสร้างต้นทุนขายยังคงไม่มีการเปลี่ยนแปลง โดยต้นทุนด้านวัตถุดิบมีสัดส่วนค่อนข้างสูงประมาณร้อยละ 78 ของต้นทุนขาย จึงเป็นเหตุผลที่ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบตลอดมา ซึ่งต้นทุนขายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินสหรัฐฯ เงินบาท ยูโร รูปีอินเดีย ตามลำดับ

ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร(รวมค่าวิจัยและพัฒนา) เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจำนวน 529.6 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 167.5 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2558 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการวิจัย ส่วนใหญ่เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจค่อนข้างใหม่ของบริษัทฯ รวมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นเพื่อสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายเกิดจากการเพิ่มจำนวนพนักงานขายและด้านการตลาด เพื่อขยายตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์บางกลุ่มโดยเฉพาะในประเทศอินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จึงทำให้อัตรากำไรในการขายและบริหารต่อยอดขายในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14.1 ในปี 2558 และร้อยละ 14.5 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 15.6 ในปี 2559

ต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 45.2 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 5.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ย่อยในประเทศอินเดียมีการขยายการดำเนินงาน เป็นเหตุให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนสำหรับรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 169.9 ล้านบาทลดลงจากจำนวน 274.8 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากกำไรที่ลดลงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2559

กำไร

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 26.5 ปรับลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีอัตราร้อยละ 27.3 และใกล้เคียงกับปี 2557 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 26.8 เมื่อประกอบกับอัตรากำไรจากการขายและบริหาร(รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ที่เพิ่มขึ้นจึงส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 ลดลงเป็นร้อยละ 10.9 โดยลดลงจากร้อยละ 13.2 และ 12.3 ในปี 2558 และ 2557 ตามลำดับ ทำให้กำไรสุทธิในปี 2559 มีจำนวน 5,516.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17.8 และร้อยละ 7.1 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2558 และ 2557 ตามลำดับ ส่งผลให้อัตรากำไรต่อหุ้น 4.42 บาทในปี 2559 ลดลงจาก 5.38 บาทในปี 2558 และ 4.76 บาทในปี 2557

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

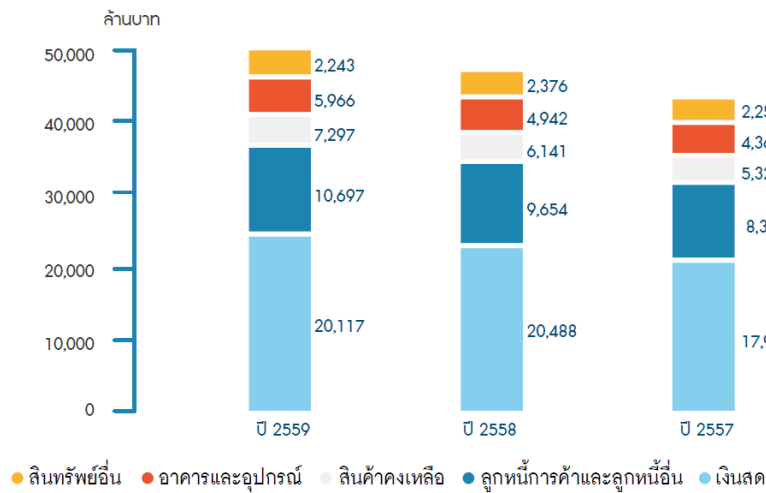
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 46,319.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 2,556.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.8 และเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 8,077.5 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 21.1 และมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 12.3 ลดลงจากปี 2558 และ 2557 ที่มีอัตราร้อยละ 16.4 และ 15.8 ตามลำดับ สืบเนื่องจากการกำไรที่ลดลงในปีนี้อยู่ประกอบกับการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ของบริษัทฯแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

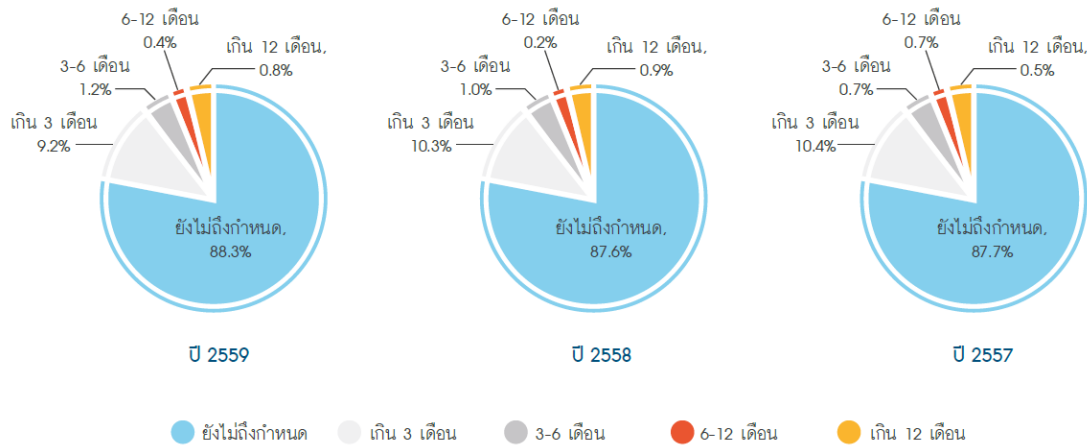
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		2559 vs 2558		2559 vs 2557	
	ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ		เพิ่ม (ลด)		เพิ่ม (ลด)	
	2559	2558	2558	2557	2557	2558		ร้อยละ		ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,685.4	42.5	20,488.0	46.8	17,931.3	46.9	(802.6)	(3.9%)	1,754.1	9.8%
เงินลงทุนชั่วคราว (เงินฝากประจำเกิน 3 เดือน)	431.4	0.9	-	-	-	-	431.4	100.0	431.4	100.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้าอื่น	10,696.5	23.1	9,815.4	22.4	8,370.7	21.9	881.1	9.0%	2,325.8	27.8%
สินค้าคงเหลือ	7,296.8	15.8	6,141.3	14	5,320.2	13.9	1,155.5	18.8%	1,976.6	37.2%
อาคารและอุปกรณ์	5,965.7	12.9	4,941.9	11.3	4,361.3	11.4	1,023.8	20.7%	1,604.4	36.8%
สินทรัพย์อื่น	2,243.5	4.8	2,376.3	5.4	2,258.3	5.9	(132.8)	(5.6%)	(14.7)	(0.7%)
สินทรัพย์รวม	46,319.3	100.0	43,762.9	100.0	38,241.8	100.0	2,556.4	5.8%	8,077.5	21.1%

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2559 2558 และ 2557



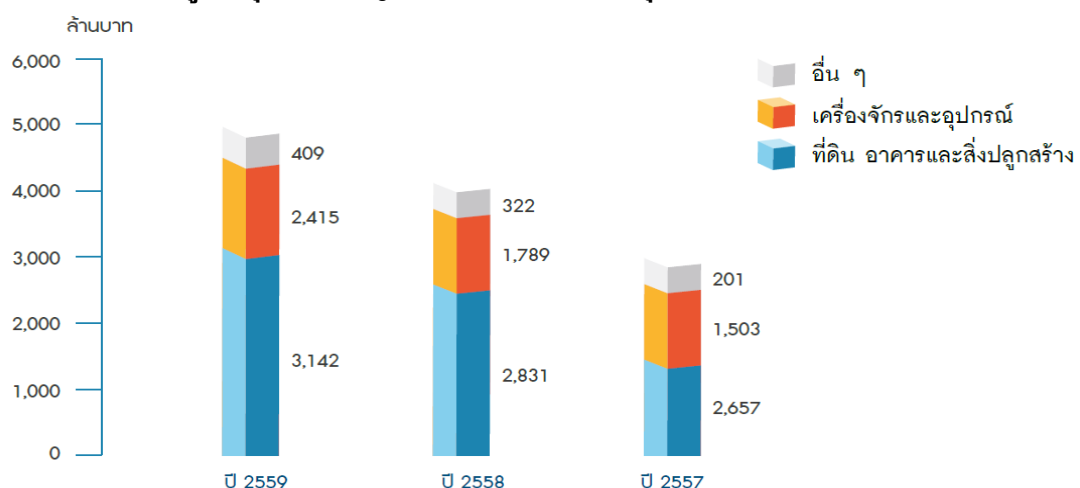
- **เงินสดและเงินฝากธนาคาร (รวมเงินลงทุนชั่วคราว)** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 20,116.7 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2558 แต่เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 2,185.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.2 เนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้นรวม 2,693 ล้านบาทโดยเฉพาะการลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย และการซื้อเครื่องจักรของบริษัทฯ
- **ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 10,696.5 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เมื่อเทียบกับปี 2558 และเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 27.8 โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดค้างชำระที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระคิดเป็นร้อยละ 88.3 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมดและมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2559 จำนวน 77 วัน ซึ่งสูงกว่าปี 2558 ที่มีระยะเวลา 69 วันและปี 2557 ที่มีระยะเวลา 67 วัน ทั้งนี้เนื่องจากสัดส่วนการขายของธุรกิจภายใต้แบรนด์เพิ่มขึ้น ซึ่งธุรกิจนี้โดยรวมแล้วจะมีการให้ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยยาวกว่าประเภท ODM แต่ยังเป็นระยะเวลาปกติของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการติดตาม บริหารจัดการลูกหนี้ และการประเมินสถานะทางการเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการทำประกันภัยลูกหนี้กับบริษัทประกันภัยชั้นนำของโลกเพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการเรียกชำระเงินจากลูกหนี้การค้า ประกอบกับบริษัทฯ ใช้นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแบบระยะยาว มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเมื่อมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินหรือชำระเงินล่าช้า โดยทั่วไปลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนดชำระมากกว่า 15 วัน บริษัทฯมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 0.5 โดยจะตั้งในอัตราที่สูงขึ้นเมื่อลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกำหนดชำระนานขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 182.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 และ 2557 ที่มีจำนวน 157.2 ล้านบาทและ 131.4 ล้านบาทตามลำดับ โดยยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 23.1 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ

ตารางเปรียบเทียบยอดค้างชำระของลูกค้าระหว่างการค้าระหว่างปี 2559 2558 และ 2557



- **สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559** มีจำนวน 7,296.8 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 และปี 2557 จำนวน 1,155.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.8 และ 1,976.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 37.2 ตามลำดับ โดยระยะเวลาการหมุนสินค้าคงเหลือในปี 2559 ใช้เวลา 70 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งใช้เวลา 60 วันและ 63 วันในปี 2557 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ใช้นโยบายการตั้งสำรองสินค้าต่ำสมัยแบบระมัดระวัง มีการตั้งสำรองดังกล่าวสำหรับสินค้าคงค้างที่ไม่มีการเคลื่อนไหว 3 เดือนขึ้นไปและตั้งในอัตราที่สูงขึ้นเมื่อสินค้าคงค้างไม่มีการเคลื่อนไหวเป็นระยะเวลานานขึ้นตามลำดับ โดยสำรองค่าเผื่อสินค้าต่ำสมัยในปี 2559 จำนวน 968.0 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 และ 2557 ที่มีจำนวน 887.0 ล้านบาทและ 931.8 ล้านบาทตามลำดับ
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** มีจำนวน 5,965.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,023.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.7 จากปี 2558 และเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 1,604.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 36.8 โดยในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการลงทุนในอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 2,693 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2557 – 2559 ด้วยเงินลงทุนจำนวน 789.4 ล้านบาท 1,319.5 ล้านบาทและ 1,824.6 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า รวมทั้งเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพในการผลิต นอกจากนี้บริษัทย่อยในประเทศอินเดีย มีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 699.0 ล้านบาท โดยมีการลงทุนส่วนใหญ่ที่ Bangalore เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจในประเทศอินเดีย

กราฟเปรียบเทียบมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างปี 2559 2558 และ 2557



หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 14,428.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 และ 2557 จำนวน 1,223.1 ล้านบาท และ 3,352.6 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.3 และร้อยละ 30.3 ตามลำดับ นอกจากนี้ อัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 0.45 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2558 และปี 2557 ซึ่งมีอัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น 0.43 เท่าและ 0.41 เท่าตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ สามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงทางการเงินในระดับต่ำ โดยหนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2557		2559 vs 2558		2559 vs 2557	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	321.1	2.23	189.9	1.44	249.6	2.25	131.2	69.1%	71.5	28.6%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าอื่น	11,349.1	78.66	10,272.6	77.79	8,654.9	78.14	1,076.5	10.5%	2,694.2	31.1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	731.9	5.07	808.1	6.12	481.8	4.35	(76.2)	(9.4%)	250.1	51.9%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,458.7	10.11	1,449.2	10.97	1,334.2	12.05	9.5	0.7%	124.5	9.3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	567.4	3.93	485.3	3.68	355.1	3.21	82.1	16.9%	212.3	59.8%
หนี้สินรวม	14,428.2	100.00	13,205.1	100.00	11,075.6	100.00	1,223.1	9.3%	3,352.6	30.3%

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นรายการที่เกิดในบริษัทย่อย โดยมียอดหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นเงิน 321.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.1 และ ร้อยละ 28.6 เมื่อเทียบกับปี 2558 และ 2557 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ย่อยในประเทศอินเดียมีการขยายการดำเนินงาน เป็นเหตุให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนสำหรับรองรับการเติบโตทางธุรกิจตามที่ได้กล่าวข้างต้น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 1,076.5 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10.5 และเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 2,694.2 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 31.1 และมีระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยในปี 2559 เพิ่มขึ้นเป็นระยะเวลา 72 วันจาก 63 วันในปี 2558 และ 2557

ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 31,891.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,333.3 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.4 จากปี 2558 และเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 4,724.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.4 เนื่องจากมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากการที่มีผลกำไรที่ลดลงในปี 2559 จึงส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 ลดลงจากปี 2558 และ 2557 ซึ่งมีอัตราใกล้เคียงกันในอัตราร้อยละ 23.3 และร้อยละ 22.8 ตามลำดับ ลงเหลือร้อยละ 17.7

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายอนุสรณ์ มุทธราอิส เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายอนุสรณ์ มุทธราอิส กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายเชีย เซน เยน (Mr. Hsieh, Shen-Yen)	กรรมการ	_____
2. นายอนุสรณ์ มุทธราอิส (Mr. Anusorn Muttaraid)	กรรมการ	_____
ผู้รับมอบอำนาจ นายอนุสรณ์ มุทธราอิส	กรรมการ	_____

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ	ประสบการณ์การทำงาน
นายอึ้ง กวง มั่ง (เจมส์) ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533) <u>การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60</u> ไม่มี	70	M. Sc (Electronic Engineering), University of Southampton, ประเทศอังกฤษ - Bachelor Degree (Electrical Engineering), National Taiwan University ประเทศไต้หวัน	- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550 - Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552 - Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2533-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2533-2549 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2543-2547 ประธานบริหาร บริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte.,Ltd.
นายหมิง เจิ้ง หวัง (สตรองเกอร์) รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533) <u>การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60</u> ไม่มี	71	- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - Industrial Engineering (Diploma), National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน	Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2533-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2552-ม.ค. 2557 รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2542-ม.ค. 2557 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2533-ม.ค. 2557 รองประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ	ประสบการณ์การทำงาน
นายเชย เชน เชน (คึก) - กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 13 ส.ค. 2556) - ประธานบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน <u>การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60</u> ไม่มี	65	- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - B.A. Navigation, China Maritime College	Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2557-ปัจจุบัน - ประธานบริหาร บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) - ประธานกรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ส.ค. 2556-ก.พ. 2557 กรรมการบริหาร บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2534-2546 รองประธานฝ่ายจัดการด้านการตลาด บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Taiwan Powder Technologies Co.,Ltd ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Delta Greentech (China) Co Ltd ปี 2546-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร Delta Electronics (Dongguan) Co.,Ltd

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน
นายชู ชี หยวน (โรเจอร์) - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เม.ย. 2531 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558) - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <u>การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 มี.ค. 60</u> ไม่มี	70	- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน - Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน	Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2531-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558) ต.ค. 2558-ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) มิ.ย. 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท C Sun Manufacturing Ltd ปี 2529-ก.ย. 2556 Senior Vice President and Corporate CFO บริษัท เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ อิงค์ (ไต้หวัน) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Digital Projection International Holding Ltd. ปี 2553-ส.ค. 2559 Supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company ปี 2552-มิ.ย. 2558 Supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc. ปี 2555-มี.ค. 2557 supervisor บริษัท Delta Green Life Co.,Ltd. ปี 2547-มี.ค. 2557 - กรรมการบริษัท Delta Electronics International Ltd. (Labuan) - Supervisor บริษัท Delta Electronics (Korea), Inc. ปี 2545-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd.

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ	ประสบการณ์การทำงาน
					ปี 2541-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Addtron Technology (Japan) Co.,Ltd ปี 2538-มี.ค. 2557 กรรมการบริษัท Delta Power Sharp Ltd. ปี 2534-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc. ปี 2555-มี.ค. 2556 Supervisor บริษัท Allied Material Technology Corp.
นายเชีย เหิง เชียน (เฮนรี่) กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2549) <u>การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 มี.ค. 60</u> ไม่มี	53	- MBA, California Miramar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - MBA , Pacific Western University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Electrical Engineering (Diploma), National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน	Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัท ไทย ปี 2549	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2552-มี.ค. 2557 - ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2550-มี.ค. 2557 ประธานบริหาร บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2546-2549 รองประธานฝ่ายจัดการด้านการตลาด บมจ. เสดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2547-มี.ค. 2557 ประธานบริหารกลุ่มบริษัท เสดต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน
นายอนุสรณ์ มุทราธิส - กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537) - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล /ประชาสัมพันธ์ การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60 ไม่มี	63	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2537-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2542-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2552-ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2536-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์ บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2550-ค.ศ. 2558 กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2559-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ประธานที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร/ที่ปรึกษาคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /ประธานคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ สานเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ/กรรมการบริหาร, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) - คณะกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน
					ปี 2553-ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุพงศ์ โกลบอลโลจิสติกส์ ปี 2552-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ปี 2550-ปัจจุบัน - ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลโลจิสติกส์ ปี 2558-2559 ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2554-2558 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2554-2557 กรรมการที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์เศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559) - ประธานกรรมการตรวจสอบ การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60 13,000 หุ้น (ร้อยละ 0.001 ของทุนชำระแล้ว)	67	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A - ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.4111)	- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552 - Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552 - Role of the Chairman Program (RCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550 - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2553-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ - ประธานกรรมการ บมจ. จี แคปปิตอล - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. อินทระกันภัย

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน
					<u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2558-ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญ สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง ปี 2557-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสำนักงานข้าราชการศาลยุติธรรม ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริหารการเงิน เนติบัณฑิตสภา ปี 2555-ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ.ซีไอเอ็มบี ฟรินซิเพิล จำกัด - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชติ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <u>การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60</u> ไม่มี	63	- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐศาสตรศาสตร การบริหารจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย และ อาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552 - Financial Statements for Directors (FSD) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2554 กรรมการ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ปี 2551 - ประธานกรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง - กรรมการ บมจ. ปตท. เคมีคอล - กรรมการ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม ปี 2557 รักษาการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา		ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน
		- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			ปี 2552-2557 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2554 - ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2552 - อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม - รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2551 - อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ - กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา / การอบรม	การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน
นางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งชนะกุล เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 8 ส.ค. 2551) การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60 100 หุ้น (ร้อยละ 0.000008 ของทุนชำระแล้ว)	49	ปริญญาตรีเอกภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2548 - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Risk Management Workshop สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2559	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน - เลขานุการบริษัท (ปี 2551-ปัจจุบัน) - เลขานุการผู้บริหาร (ปี 2540-ปัจจุบัน) บมจ.เดต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดของผู้บริหาร

ชื่อและนามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา / การอบรม	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์การทำงาน
นายเชย เชน เชน (เด็ก) • ประธานบริหารบริษัทฯ	(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)			
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล /ประชาสัมพันธ์	(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)			
นายวิชัย สักดิ์สุริยา • รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60 ไม่มี	55	• EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน • Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน • Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน • รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ (ปี 2554–ปัจจุบัน) • กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี 2558–ปัจจุบัน) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2553–2554 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการดำเนินงานการผลิต บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60 1,000 หุ้น (0.00008% ของทุนชำระแล้ว)	54	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) (ปี 2559–ปัจจุบัน) • ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ปี 2556–ปัจจุบัน) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2542–2556 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
นาย ชิน หมิง เฉิน • ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 60 ไม่มี	46	• EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน • EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน • Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) (พ.ช 2554–ปัจจุบัน) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2542–ค.ศ. 2554 Business IT, บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) “DET”	บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) โดย DET 100%	บริษัท ดีอีที อินเตอร์เนชั่น แนล โซลจิ้ง “DETH” โดย DET 100%	บริษัทย่อยในกลุ่ม DETH (ณ 31 ธันวาคม 2559)						บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) “DESS” โดย DET 100%	บริษัทย่อยในกลุ่ม DESS (ณ 31 ธันวาคม 2559)		
				บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น 100%	บริษัท ดีอีที เทคโนโลยี 100%	บริษัท ดีอีเอส (โรมาเนีย) 100%	บริษัท ดีอีเอส (อินเดีย) 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค อินเตอร์ เนชั่นแนล โซลจิ้ง 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค อินเตอร์ เนชั่นแนล (สิงคโปร์) 100%		บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ อินเดีย 100%	บริษัท เดลต้า เพาเวอร์ โซลูชั่น (อินเดีย) 100%	บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (เมียนมา) 100%
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง	X		/		/			/	/	/			
2. นายเจีย เซน เยน	/	/	/		/	/	X			/	X		/
3. นายอนุสรณ์ มุทราธิส	/	/	/									/	/
4. นายวิชัย ศักดิ์ สุริยา	//												/
5. Mr. Yu, Po-Wen				/			/			/	/		
6. Mr. Chung-Hsiu Yao				/									
7. Ms. Judy Lee				/									
8. Mr. Chang Ling Yik									/	/			
9. Mr. Dalip Sharma							/				/		
10. Mr. Sim Kuik Keong												X	
11. Mr. Deepak Sharma												/	
12. Dr. Basile Margaritis						/							

X ประธาน / กรรมการ // ผู้บริหาร

หมายเหตุ : บ.ดีอีเอส (เยอรมัน) บ.ดีอีเอส (สโลวาเกีย) บ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย) ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ต่อ)

	บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) “DESS” โดย DET 100%	บริษัทย่อยในกลุ่ม DESS (ณ 31 ธันวาคม 2559)													
		บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ออสเตรเลีย) 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรตี้ 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค อิเล็กทรอนิกส์ อินดัสทรีย์ 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค (บราซิล) 100%	บริษัท คีอีเอส สวิสเซอร์แลนด์ 100%	บริษัทย่อยของบริษัทคีอีเอส (สวิสเซอร์แลนด์) (ณ 31 ธันวาคม 2559)						
									บริษัท คีอีเอส ฟินแลนด์ 100%	บริษัท คีอีเอส ฝรั่งเศส 100%	บริษัท คีอีเอส อิตาลี 100%	บริษัท คีอีเอส สเปน 100%	บริษัท คีอีเอส สวีเดน 100%	บริษัท คีอีเอส โปแลนด์ 100%	
1.นายอึ้ง กวง มั่ง	/	X	/	/											
2.นายเซีย เซน เยน	/	/				/	X	X	X	X	X	X		X	
3.Mr.Yu, Po-Wen	/														
4.Mr.Chang Ling Yik	/														
5.Mr.Jackie Chang			/	/											
6.Mr.Peter Hofstetter								/							
7.Mr.Peter Ernst Bigler					/					/		/			
8. Mr. Chung-Hsiu Yao						/									
9.Mr.Ming Hsiao Huang						/	/								
10.Mr.Hewton seji Hiroki							/								
11.Te-An, Yu							/								
12.Ms.Maggie Hao								/	/	/	/	/		/	
13.Mr.Jorma Autio									/						
14.Mr.Allen Chao		/													
15.Mr.Krzysztof Puczek														/	
16.Mr.Andreas Grewing													X		
17.Mr.Magnus Runesson													/		
18.Mr.Idilio Ciuffarella											/				

X ประธาน / กรรมการ // ผู้บริหาร

หมายเหตุ : 1. คีอีเอส (DES) หมายถึง เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม

2. บ.คีอีเอส (สาธารณรัฐเช็ก) และบ.คีอีเอส (ประเทศรัสเซีย) ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการ

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาว เจริญ ปัทมทอง

การศึกษา: Master of Information Technology, The University of Sydney

Bachelor of Industrial Technology (Electrical Engineering), King Mongkut Institute of Technology
North Bangkok

ประวัติการทำงาน:

RD Engineer, Delta Thailand	1998 - 2000
New Model Engineer, MINEBEA	2000 - 2004
Customer Service, Delta Thailand	2006 - 2008
Project Manager, Delta Thailand	2008 - 2013
Internal Auditor, Delta Thailand	2013 - Present

กรอบสมรรถนะการควบคุมภายใน: Creative Problem Solving for Auditors, IIA