



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	31
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	33
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	35
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	36

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	37
8. โครงสร้างการจัดการ	39
9. การกำกับดูแลกิจการ	46
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	64
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	78
12. รายการระหว่างกัน	78

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	88
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	89

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	95
-------------------------------	----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

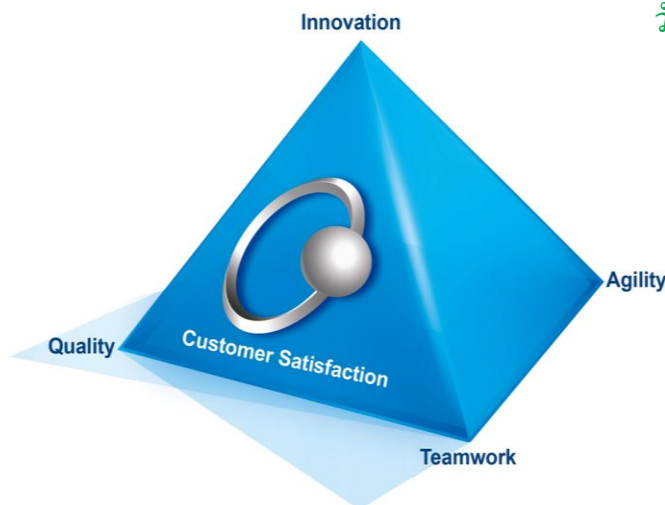
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

พันธกิจของบริษัท

“มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า”



วัฒนธรรมองค์กร “กล้าที่จะเปลี่ยนแปลงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน”

นวัตกรรม : สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ

ความพอใจของลูกค้า : คาดการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหวัง

คุณภาพ : นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยมพร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง

ความร่วมมือ : เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่ายเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

ความฉับไว : มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ

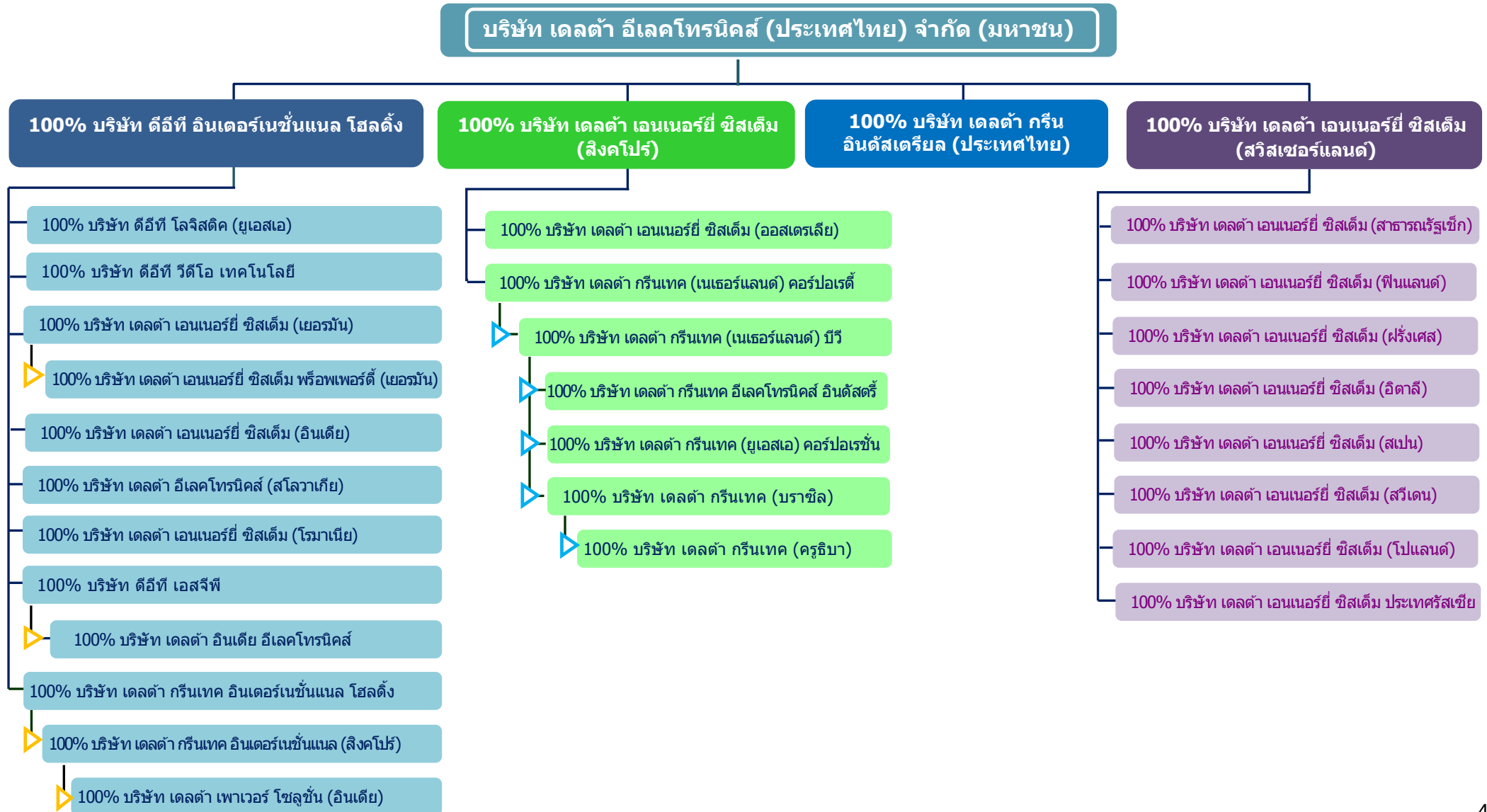
ภาพรวมบริษัท

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ "DELTA" โดยได้เป็นบริษัทในกลุ่ม SET50 มาตั้งแต่ปี 2548 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้า ประเทศไทย เป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power management solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟฟ้า (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC converter) และอินเวอร์เตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ 31 ธันวาคม 2557)

บริษัทฯ ได้มีนโยบายแบ่งการดำเนินงานแบบเปิดเสรีที่ชัดเจน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสภาพความพร้อมของบุคลากรในแต่ละประเทศและความต้องการของตลาดในแต่ละภูมิภาคโดยบริษัทในกลุ่มมีดังนี้



ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต เนล ฮอร์ลิง จำกัด	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P O Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	300,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	264,357,329 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติก (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4405 Cushing Parkway Fremont, CA 94538 USA. Tel: +1 510 668 5100 Fax: +1 510 668 0680	บริการด้าน โลจิสติกส์ใน ประเทศสหรัฐฯ	-	หุ้นสามัญ	1,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	500,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.2 บริษัท ดีอีที วิตโอ เทคโนโลยี จำกัด	Portcullis, Trust Net, Chambers, Po.Box 3444 Road Town, Tortola, British Virgin Island Tel: 284 494 5296 Fax: 284 494 5283	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.3 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน)	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	- การตลาดและการจัด จำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Solar Inverter - Wind Turbine Power - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร (EUR)	18,301,000 ยูโร (EUR)	100
1.3.1 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมัน)	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany	ธุรกิจด้านพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	-	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร (EUR)	25,000 ยูโร (EUR)	100
1.4 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย)	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย (INR)	490,476,020 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.5 บริษัท เกลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย)	Priemyselna ulica 4600/1, SK – 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovakia Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply - Power Systems - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและแบบ OEM	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร (EUR)	47,120,947 ยูโร (EUR)	100
1.6 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย)	Str.Negru Voda Nr. 2, Bl. C4 Sc.A, Suite 14-15. Sect 3, RO-70462 Bucharest, Romania Tel: +40 1 321 3653 Fax: +40 1 322 1644	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่ (RON)	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่ (RON)	100
1.7 บริษัท ดีอีที เอส จี พี จำกัด	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการ และที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	46,736,460 เหรียญสหรัฐ (USD)	46,736,460 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.7.1 บริษัท เกลต้า อินเดีย อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	- Telecom Power System - UPS - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	1,650,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,604,446,780 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.8 บริษัท เกลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ต เนล ฮอร์ลิง จำกัด	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O. Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	100,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	28,051,850 เหรียญสหรัฐ (USD)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1.8.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (สิงคโปร์)	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	37,153,800 เหรียญสหรัฐ (USD)	37,153,800 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.8.1.1 บริษัท เกลต้า เพาเวอร์ โซลูชั่น (อินเดีย) จำกัด	Plot No. 38, Phase 1, Sector - 5, IIE, SIDCUL Pant Nagar, Rudrapur Uttarakhand-263153, India Tel : +91 05944-309000 Fax: +91 05944-662477	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	1,700,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,638,626,520 รูปีอินเดีย (INR)	100
2. บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์)	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการ และที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	30,393,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	30,393,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.1 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ออสเตรเลีย)	Unit 20-21 , 45 Normanby Road, Notting Hill VIC 3168, Australia Tel: +61 9543 3720 Fax: +61 9544 0606	การตลาด	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	500,000 เหรียญ ออสเตรเลีย (AUD)	500,000 เหรียญ ออสเตรเลีย (AUD)	100
2.2 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรตี ยูเอ	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	ไม่มีการจดทะเบียน	22,378,784 ยูโร (EUR)	100
2.2.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	22,318,778 ยูโร (EUR)	22,318,778 ยูโร (EUR)	100
2.2.1.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค อิเล็กทรอนิกส์ อินคัสตรี แอล แอลซี	Serifali Mevkii Soylesi Sok No:19/1, 34775, Yukaridudullu/Istanbul, Turkey	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	770,000 ไลราตุรกี (TRY)	770,000 ไลราตุรกี (TRY)	100
2.2.1.2 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น	701 Brazos Street, Suite 1050 Austin TX 78701, USA Tel.: (972) 437-7900	การตลาดและการจัดจำหน่าย	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	10,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	6,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.2.1.3 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (บราซิล)	Rua Almirante Alexandrino, 3100 Bairro Afonso Pena - 83045-210 São José dos Pinhais - PR, Brazil Tel: +55 41 2141 6363 Fax: +55 41 2141 6300	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	- Power Systems - UPS - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและแบบ OEM - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	37,877,446.30 เรอัล (BRL)	37,877,446.30 เรอัล (BRL)	100
2.2.1.3.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (กูรีบา)	Rua Almirante Alexandrino, 1130, Afonso Pena CEP 83040-420, São José dos Pinhais-PR, Brazil	ให้บริการทางด้านวิศวกรรม แก่ บ. เกลต้า กรีนเทค (บราซิล)	-	หุ้นสามัญ	1,000 เรอัล (BRL)	1,000 เรอัล (BRL)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
3. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิสเซอร์แลนด์)	Freiburgstrasse 251, CH-3018 , Bern-Bümpliz, Switzerland Tel: +41 31 998 5388 Fax: +41 31 998 5485	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	Power System	หุ้นสามัญ	20,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	20,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	100
3.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สาธารณรัฐเช็ก)	Perucka 2482/7, 120 00 Praha 2, Czech Republic Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 271 751 799	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	8,000,000 เช็กโครนา (CZK)	8,000,000 เช็กโครนา (CZK)	100
3.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฟินแลนด์)	Juvan Teollisuuskatu 15, PL63, FI-02921 Espoo, Finland Tel: +358 9 8496 60 Fax: +358 9 8496 6100	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	269,100.68 ยูโร (EUR)	134,550.34 ยูโร (EUR)	100
3.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฝรั่งเศส)	ZI du Bois Chaland 2 - 15 rue des Pyrénées, LISSES, 91056 EVRY CEDEX, France Tel: +33 1 69 77 82 60 Fax: +33 1 64 97 05 77	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	100
3.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อิตาลี)	Piazza Grazioli 18 , 00186 Roma, Italy Tel: +39 06 69941209 Fax: +39 06 69942293	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	100
3.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สเปน)	Calle Luis I n° 60, Nave 1a, P.I. de Vallecas, E-28031 Madrid, Spain Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 2 7175 17 99	การตลาดและการจัดจำหน่าย	- Power Systems	หุ้นสามัญ	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	100
3.6 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวีเดน)	Annvägen 3, P.O.Box 3096, S-350 33 Växjö, Sweden Tel: +46 470 70 68 00 Fax: +46 470 70 68 90	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	100
3.7 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โปแลนด์)	Poleczki 23, Street 02-822 Warsaw, Poland Tel: +48 22 335 2600 Fax: +48 22 335 2601	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,500,000 สวือตตี้โปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สวือตตี้โปแลนด์ (PLN)	100
3.8 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ประเทศรัสเซีย	Office 401, Vereyskaya Plaza II, Vereyskaya Street 17, 121357, Moscow, Russia Tel: +7 495 644 3240 Fax: +7 495 644 3241	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	100
4. บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	111 หมู่ 9 ต.บางวัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 Tel: +66 38 522455 Fax: +66 38 522460	โรงงานผลิต ประกอบชิ้นส่วน ติดตั้ง และให้บริการรวมทั้งจัดจำหน่าย	- LED Street light - Solar system - Telecom Power	หุ้นสามัญ	200,000,000 บาท (THB)	190,000,000 บาท (THB)	100

อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลต่างๆ (ราคาเฉลี่ย) ณ 31 ธ.ค. 57

1 AUD = 0.82584 USD 1 BRL = 0.37915 USD 1 CHF = 1.02505 USD 1 CZK = 0.04467 USD 1 EUR = 1.23347 USD 1 GBP = 1.56428 USD 1 INR = 0.01595 USD
1 PLN = 0.29272 USD 1 RON = 0.27685 USD 1 RMB = 0.16161 USD 1 RUR = 0.017027 USD 1 SEK = 0.13120 USD 1 TRY = 0.43721 USD

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมืองรูद्रาปุร์ (Rudrapur) และนิวเดลี) และสโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom) โดยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ได้แก่

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Solutions) ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มย่อยได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter)
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
- ผลิตภัณฑ์ DES เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power) ได้แก่ อุปกรณ์สำหรับ บรอดแบนด์ (broadband) พรินเตอร์ เครื่องเล่นเกม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล

1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ และโซลินอยด์

2. กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management) ได้แก่

2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มย่อยได้แก่

- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม

2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม

2.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ AEBG (Automotive Electronics) ได้แก่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์และเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

3. กลุ่มสมาร์ท กรีนไลฟ์ (Smart Green Life) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพและหลอดไฟ LED (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2557		2556		2555	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	30,469	69.1%	29,306	71.1%	28,439	69.7%
ผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies)	20,012	45.4%	19,448	47.2%	18,708	45.9%
- ผลิตภัณฑ์คิซี-คิซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter)	3,481	7.9%	4,067	9.9%	3,997	9.8%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์สวิตช์พลาซมาสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	5,191	11.8%	4,455	10.8%	3,750	9.2%
- ผลิตภัณฑ์ DES	9,779	22.2%	9,631	23.4%	9,730	23.9%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์สวิตช์พลาสมาที่ใช้สำหรับรถยนต์	1,560	3.5%	1,295	3.1%	1,231	3.0%
ผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power)	4,939	11.2%	4,675	11.3%	4,502	11.0%
ผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)	5,519	12.5%	5,182	12.6%	5,229	12.8%
กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management)	12,154	27.5%	10,224	24.8%	9,669	23.7%
ผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)	11,118	25.2%	9,346	22.7%	8,934	21.9%
- เพาเวอร์ซัสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)	9,852	22.3%	8,214	19.9%	7,931	19.4%
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)	1,169	2.6%	1,118	2.7%	991	2.4%
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม	98	0.2%	15	0.0%	12	0.0%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation)	942	2.1%	784	1.9%	709	1.7%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ AEBU (Automotive Electronics)	94	0.2%	94	0.2%	26	0.1%
กลุ่มสมาร์ท กรีนไลฟ์ (Smart Green Life)	568	1.3%	521	1.3%	364	0.9%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	929	2.1%	1,151	2.8%	2,307	5.7%
ยอดขายรวม	44,121	100.0%	41,201	100.0%	40,779	100.0%

ประเภทผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลกด้วยวิถีทางต่างๆ เช่น กำหนดพันธกิจและวัฒนธรรมองค์กรให้เข้ากับการดำเนินงานระยะยาวเพื่อพัฒนาพลังงานรูปแบบใหม่ๆ มีการพัฒนาขีดความสามารถของผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพในการให้พลังงานที่สูงขึ้นรวมทั้งพัฒนาอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ และจากรูปแบบเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ได้พัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยี การออกแบบการผลิตและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าด้วยความเชื่อในพลังของเทคโนโลยีและการร่วมมือในการทำงานหรือรับฟังความเห็นของลูกค้า บริษัทฯ สามารถสนองความต้องการของลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และระบบที่มีประสิทธิภาพในการให้พลังงาน สิ่งสำคัญที่เราตระหนักถึงอยู่เสมอคือการลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อธุรกิจในอนาคต

"Smarter. Greener. Together." ถือเป็นสัญญาที่แบรนดเซลล์ได้นำเสนอต่อลูกค้า บริษัทฯ พยายามพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยี ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการจัดการและการใช้พลังงานของมนุษย์ และด้วยความร่วมมืออย่างใกล้ชิดระหว่างลูกค้าทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถสร้างสรรค์โลกให้นวัตกรรมขึ้น (Smarter) สะอาดขึ้น (Greener) ร่วมกัน

กลุ่มผลิตภัณฑ์



เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG



การจัดการพลังงาน

- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม
- เครื่องสำรองไฟฟ้า
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม
- ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์และเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



สมาร์ท กรีนไลฟ์

- จอภาพและระบบแสดงผล
- หลอดไฟ LED

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรในด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งการเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สวิตชิงเพาเวอร์ซัพพลายและพัดลมดีซีแบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก

บริษัทฯ ให้ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายซึ่งคัดสรรแล้วที่มีความหลากหลายและสามารถนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น การนำไปใช้กับระบบจัดการความร้อน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ระบบที่ใช้สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังจัดเป็นผู้ให้บริการปรับแต่งการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าที่เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดให้กับผู้ผลิตชั้นนำด้าน OEM และ ODM

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางด้านการประหยัดพลังงานควบคู่ไปด้วย ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ยังแบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์



ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่งดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดที่เล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 700 วัตต์

สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูลและให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (Power density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว

ผลิตภัณฑ์ DES



ผลิตภัณฑ์กลุ่ม เดสก์ท็อป เอ็นเนอจี ซิสเต็ม (DES) คือเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม โทรคมนาคม งานอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมยานยนต์ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ

ผลิตภัณฑ์สำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย





ผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

เคลต้าฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของโลก โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ On Board Charger Module, DC-DC Converter, DC-AC Inverter และผลิตภัณฑ์ที่รองรับเทคโนโลยีด้านยานยนต์ในอนาคตสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าประสิทธิภาพสูง เช่น รถยนต์ไฮบริดแบบเสียบปลั๊ก (Plug-In Hybrid Vehicles; PHEVs) และแบบที่ใช้แบตเตอรี่ไฟฟ้า (Battery Electric Vehicles; BEVs)



กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies)



สินค้ากลุ่มนี้ประกอบด้วยอแดปเตอร์สำหรับบรอดแบนด์ (Broadband) พรินเตอร์ เครื่องเล่นเกมส์ อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและเพื่อการบริโภค ซึ่งเคลต้าฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับอแดปเตอร์ของคอมพิวเตอร์พกพาและอุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (Hybrid Circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบอแดปเตอร์ให้มีขนาดเล็กลงแต่ยังคงมีประสิทธิภาพสูงและให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง

กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan / Thermal Management)

พัดลมอิเล็กทรอนิกส์



อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์



ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟिलเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม

เคลต้าฯ ผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม

โซลินอยด์



โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบเบรก ABS ในยานยนต์ เครื่องทำความเย็นในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และระบบล๊อคประตูไฟฟ้าอัตโนมัติ

บริษัทฯ คือผู้นำในการพัฒนาและให้บริการเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานโทรคมนาคม เครื่องสำรองกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ควบคุมแรงดันระดับกลาง (Medium Voltage Drives) รวมทั้งให้บริการครบวงจรด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยเป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านระบบพลังงานเพื่อการโทรคมนาคมอันดับ 1 ในอินเดียและบราซิล ทั้งยังเป็นซัพพลายเออร์ชั้นนำในยุโรป อเมริกา และเอเชียแปซิฟิก

นอกจากนี้ ยังมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อการจัดการพลังงานหลากหลายรูปแบบโดยใช้ความสามารถด้านวิศวกรรมขั้นสูงในการออกแบบหรือปรับเปลี่ยนแบบตามความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ได้ระบบและบริการครบวงจรสำหรับผลิตภัณฑ์ศูนย์เก็บข้อมูล พลังงานทดแทน ยานยนต์อิเล็กทรอนิกส์ ระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการคมนาคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาคารสีเขียวและอื่นๆ

เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม



บริษัทฯ ออกแบบผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มที่มีความหลากหลายและมีการให้บริการทั่วโลกแก่บริษัทผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์ระบบเครือข่าย (Network) และผู้ประกอบการและติดตั้งระบบสำหรับการใช้งานด้านการเชื่อมต่อแบบไร้สาย (Wireless Broadband Access) และการเชื่อมต่อแบบใช้สาย รวมถึงระบบที่ใช้กับงานทางด้านอินเทอร์เน็ตและอุปกรณ์ศูนย์เก็บข้อมูล (Data Centers) เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบมีความน่าเชื่อถือและมีคุณสมบัติทางประสิทธิภาพสูง

จึงทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านการออกแบบเพาเวอร์ซิสเต็มที่ใช้ในระบบโทรคมนาคม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ออกแบบระบบแหล่งจ่ายไฟสำรองที่ใช้ในอาคาร กลางแจ้งหรือในชั้นวาง (Rack) เพื่อการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้นำระบบช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงาน (OPEX saving solution) มาใช้ในพื้นที่มีปัญหาในการใช้ไฟฟ้าระบบปกติและในพื้นที่ที่มีการใช้ไฟฟ้าจากระบบที่ไม่ได้ต่อเข้ากับระบบสายส่ง (Off-grid) โดยเพิ่มตัวควบคุมการนำพลังงานทดแทนเข้ามาใช้เพื่อจัดการการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมานี้ใช้ได้กับเทคโนโลยีการติดตามผลระยะไกล จึงช่วยในการประหยัดและง่ายต่อการบำรุงรักษา โดยทั่วไปเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคมจะใช้กันอย่างกว้างขวางในระบบเครือข่ายแบบไร้สายและแบบใช้สายเคเบิล อุปกรณ์ระบบเครือข่าย (Network) ชุมสายการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบ xDSL terminal การติดต่อทางโทรศัพท์ผ่านเครือข่ายความเร็วสูง (Mobile Broadband) สถานีรับส่งสัญญาณระบบโทรศัพท์มือถือ (Cellular Sites) และระบบสายส่งข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ ออกแบบผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมโทรคมนาคมทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค โดยดำเนินการผลิตตามมาตรฐานที่ได้รับการรับรองอย่าง TL9000 และ ISO14000

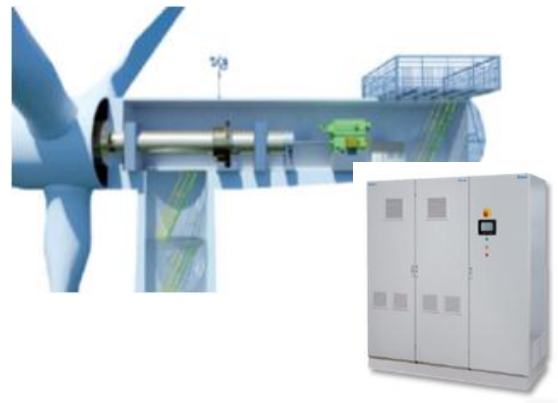


บริษัทมีประสบการณ์ในการออกแบบ ผลิตและทำการตลาด ทางด้านผลิตภัณฑ์ UPS กว่าทศวรรษและมีความมุ่งมั่นจะออกแบบ ผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมในด้านเทคนิคที่เหนือกว่าและให้พลังงานที่มี ประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานทั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในบ้าน ในที่ทำงาน ใน อุปกรณ์ศูนย์ข้อมูลและในโรงงานอุตสาหกรรม โดยฐานลูกค้าของบริษัท จะครอบคลุมถึงองค์กรระดับโลกไม่ว่าจะเป็นลูกค้าในธุรกิจเคมีคอนคเรต รุทกียไฮแก้วนำแสง (Optoelectronics) การแปรรูปอาหาร ธุรกิจการเงิน ปีโตรเคมีและโทรคมนาคม ซึ่งผลิตภัณฑ์ UPS ที่บริษัทออกแบบจะครอบคลุมทุกรูปแบบของการใช้งานของ UPS รวมไปถึง ถึงระบบการจัดการโดยใช้ซอฟต์แวร์และการใช้งานกับงานอุตสาหกรรมเฉพาะด้านที่ครอบคลุมภาคธุรกิจหรือตลาดที่ หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทจะออกแบบให้ผลิตภัณฑ์มีความน่าเชื่อถือแล้วยังออกแบบให้ตอบสนองตามความต้องการของ ภาคธุรกิจที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและมีความยืดหยุ่นสูงอีกด้วย



ผลิตภัณฑ์พลังงานลม

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการลงทุนพัฒนา พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทนด้วยการออกแบบ ผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมสูง เช่น คอนเวอร์เตอร์ที่ใช้พลังงาน ลม (Megawatt Converter) บริษัทมีจุดมุ่งหมายที่จะช่วย พัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและจะเป็นส่วน หนึ่งในการเป็นผู้ผลักดันให้เกิดสิ่งแวดล้อมสีเขียวกับโลก



ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม



บริษัทมุ่งเน้นคุณภาพ ความน่าเชื่อถือและความเป็นเลิศ มาโดยตลอด เพื่อให้เห็นว่า “ระบบอัตโนมัติเพื่อเปลี่ยน โลก” เป็นอย่างไร บริษัทใช้ความเชี่ยวชาญในการปรับความเร็ว รอบ และกำลัง การเคลื่อนไหวย ระบบเซ็นเซอร์และการควบคุม ของอุปกรณ์ดังกล่าว และพร้อมกันนี้ได้นำอุปกรณ์อัตโนมัติ สำหรับอุตสาหกรรมที่มีอยู่เหล่านี้มาประกอบร่วมกับระบบการ ควบคุมอุปกรณ์ดังกล่าวที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นมา ทำให้สามารถ นำเสนอการบริการแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้าทั่วโลกได้

อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์และ เครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



เคล็ดลับประสบความสำเร็จในการออกผลิตภัณฑ์เครื่องชาร์จพลังงานไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charging) เพื่อความสะดวกในการเดินทางระยะไกล บริษัทฯ ได้พัฒนาเครื่องชาร์จสำหรับรถยนต์ในหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่จะช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเคลต้าเป็นผู้บุกเบิกงานด้านการออกแบบจอภาพนาฬิกา และด้วยการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีชั้นนำในวงการอุตสาหกรรมการฉายภาพและจอภาพและเทคโนโลยีจอภาพขนาดจิ๋ว กลุ่มเคลต้าจึงสามารถผลิตอุปกรณ์ฉายภาพหรือแสดงภาพได้หลากหลายรูปแบบในการใช้งาน อาทิ ใช้เพื่อความบันเทิงในครัวเรือน ห้องควบคุมระบบ ห้องประชุม ระบบข้อมูลสาธารณะ และอาคารนิทรรศการ เป็นต้น

เนื่องจากบริษัทเคลต้าประเทศไทยได้มีการดำเนินงานหลายแห่งในภูมิภาคทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการขายจึงได้ดำเนินการเป็นตัวแทนจำหน่ายเพื่อขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีเด่นที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทในเครือ เช่น ผลิตภัณฑ์จอแสดงภาพ โดยบริษัทย่อยในอินเดียเป็นผู้ขายผลิตภัณฑ์จอแสดงภาพที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ในขณะที่บริษัทเคลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด (DGIT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยเป็นผู้จำหน่ายจอแสดงภาพและหลอดไฟ LED โดยผ่านช่องทางธุรกิจการให้บริการด้านการจัดการพลังงาน ด้วยสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) ที่มีความแข็งแกร่งและแผนธุรกิจในเชิงรุกของบริษัทฯ จึงคาดว่าตลาด SEA จะเป็นตลาดที่มีศักยภาพของผลิตภัณฑ์หลายชนิดในกลุ่มธุรกิจนี้ได้เป็นอย่างดี

ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม



เคลต้าให้บริการจอภาพหลากหลายรูปแบบรวมถึงเครื่องฉายภาพขนาดใหญ่ที่ให้ภาพสว่างสดใสเป็นพิเศษได้ถึง 30,000 ลูเมน เครื่องฉายภาพสำหรับระบบโฮมเธียเตอร์และเครื่องฉายภาพสำหรับงานนำเสนอสำหรับธุรกิจสำหรับระบบห้องควบคุมและระบบจอเพื่อการประชาสัมพันธ์ เคลต้าฯ นำเสนอเครื่องฉายภาพความสว่างสูงและระบบควบคุมภาพแบบแยกส่วน (Distributive Control Systems: DCS) สำหรับวิดีโออลล์ขนาดใหญ่

หลอดไฟ LED



เคลต้าผลิตหลอด LED โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงคุณภาพเชื่อถือได้ จัดส่งตรงเวลา มีการออกแบบให้ได้ประสิทธิภาพสูงและให้บริการสินค้าสามประเภทหลักแก่ลูกค้า อันประกอบด้วย ชุดส่องสว่างสำหรับถนน หลอดไฟที่ใช้ได้กับหัวหลอดเขียวและหัวหลอดเกลียวแบบเดิม (Retrofit) รวมทั้งโคมส่องสว่างกำลังสูง (Luminair) นอกจากนี้ เรายังให้บริการแผงและระบบควบคุมการทำงานระบบไฟ LED เพื่อการใช้งานที่ยืดหยุ่นได้ตามความต้องการของอุตสาหกรรม

กำลังการผลิตในปี 2557

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Solutions)

1.1 ผลิตภัณฑ์ DC-DC Converter

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 6,863 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 313 คน
สายการผลิต	: 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 89 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.2 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 5,866 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 733 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.3 ผลิตภัณฑ์ DES

โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 22,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,354 คน
สายการผลิต	: 24 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 78 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 6,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 291 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.4 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 14,800 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 485 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile power)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
 พื้นที่การผลิต : 4,865 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 1,100 คน
 สายการผลิต : 9 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)

3.1 พัฒนาระบายความร้อน (DC Fan)

สถานที่ตั้ง : Wellgrow Industrial Estate, Chachoengsao
 พื้นที่การผลิต : 19,180 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 1,600 คน
 สายการผลิต : 40 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

3.2 ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (ESP LOB)

อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter)

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์
 พื้นที่การผลิต : 3,500 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 657 คน
 สายการผลิต : 28 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โซลินอยด์ (Solenoid)

สถานที่ตั้ง : Wellgrow Industrial Estate, Chachoengsao
 พื้นที่การผลิต : 1,000 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 146 คน
 สายการผลิต : 19 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตเต็มที่

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)

โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
 พื้นที่การผลิต : 967 ตารางเมตร
 จำนวนพนักงาน : 110 คน
 สายการผลิต : เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 5 สาย
 ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 89 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในอินเดีย

- สถานที่ตั้ง : Plot No 38, Phase 1, Sector 5, Integrated Industrial Estate, Pantnagar
(Rudrapur), Udham Singh Nagar, Uttarakhand India -263153
- พื้นที่การผลิต : 13,500 ตารางเมตร
- จำนวนพนักงาน : 275 คน
- สายการผลิต : เพาเวอร์ชีตเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 8 สาย
เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) 2 สาย
ผลิตภัณฑ์พลังงานลม (Wind Power) 3 สาย
- ผลิตจริงเฉลี่ย : TPS ร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตเต็มที่
UPS ร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตเต็มที่
Wind Power ร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในสโลวาเกีย

- สถานที่ตั้ง : Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
- พื้นที่การผลิต : 6,500 ตารางเมตร
- จำนวนพนักงาน : 264 คน
- สายการผลิต : เพาเวอร์ชีตเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 8 สาย
ผลิตภัณฑ์พลังงานลม (Wind Power) 1 สาย
- ผลิตจริงเฉลี่ย : ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ดังนี้

การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท						บริษัทย่อยในประเทศไทย	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1710(2)/2549	1541(2)/2552	1494(2)/2552	2061(1)/2553	2062(1)/2553	1732(2)/2557	1813(2)/2554	1814(2)/2554
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานพาหนะ	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Inverter	ผลิตหลอดไฟฟ้า โคมไฟฟ้าและ อุปกรณ์แสดงภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 90,690,852 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	8 ปี	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 202,400,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่ได้รับมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละสิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	27 มกราคม 2552	4 มกราคม 2553	12 มีนาคม 2556	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจําแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>						
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	393	420	-	-	393	420
รายได้จากการส่งออก	29,490	27,967	213	296	29,703	28,263
รวม	29,883	28,387	213	296	30,096	28,683

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของอินเดียเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Un-interrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ สามารถจัดแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ คือ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และ ชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภท semiconductor (ได้แก่ IC, diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, fuse, Resister, รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรป และอเมริกา โดยใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นหลักในการชำระค่าสินค้าโดยชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มขึ้นรูป งานตัดชิ้นงานต่างๆ wire harness งานฉีดพลาสติกและบรรจุภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ทำการจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับการสั่งซื้อในประเทศ คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ในปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่ค้าประมาณ 1,300 ราย โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 4.0 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ และคู่ค้าของเราจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONSAS18001, TS16949 อีกด้วย

การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2557 ศูนย์วิจัยและพัฒนาของเดลต้าในประเทศไทย จีน เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ โรมาเนีย และสกอตแลนด์ ต่างมุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างยิ่งยวดเพื่อเพิ่มความหนาแน่นทางพลังงาน (Power density) และประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มต่างๆ รวมถึงได้ปรับปรุงให้ผลิตภัณฑ์กลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานและแบบเฉพาะเจาะจงให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นด้วยการปรับปรุงระบบและการใช้งานให้เป็นแบบอัจฉริยะ โดยได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ หลายรูปแบบมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมีกลยุทธ์สำคัญคือการใช้เทคโนโลยีในไตรและซิลิคอนคาร์ไบด์กับอุปกรณ์ประเภทเซมิคอนดักเตอร์ (GaN/ SiC based semiconductor) ผสมกับการใช้การออกแบบวงจรขั้นสูง (Advanced topology) เป็นต้น

ปัจจุบันศูนย์วิจัยของบริษัทฯและศูนย์วิจัยของกลุ่มบริษัทเดลต้าที่ตั้งอยู่ที่เมืองราลี รัฐนอร์ทแคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกาและเมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีนได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างๆและกลุ่มลูกค้าทำการศึกษาแบบเจาะลึกในทุกอุตสาหกรรมเพื่อให้ได้เทคโนโลยีที่สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านนวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้และความร่วมมือในการทำงานให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง

เนื่องจากการมีสำนักงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เป็นตลาดสำคัญของผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการและแปลงกำลังไฟฟ้า (Power management & conversion) ทำให้บริษัทฯสามารถรู้ถึงความต้องการของลูกค้าและมีความเชี่ยวชาญในการใช้งานระดับสูง ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯสามารถรองรับตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมการจัดการและแปลงกำลังไฟฟ้าที่มีการแข่งขันสูงได้อย่างต่อเนื่อง

ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายและอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Server Storage Networking หรือ SSN)

ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์มายาวนานเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ออกแบบตามความต้องการของลูกค้า (Customized power supply) ที่มีความซับซ้อนสูงให้กับกลุ่มลูกค้าชั้นนำในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเครือข่ายและโทรคมนาคม และความเชี่ยวชาญดังกล่าวนี้มีส่วนสำคัญในการช่วยให้บริษัทฯสามารถคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆที่ล้ำหน้ากว่าเพาเวอร์ซัพพลายแบบดั้งเดิม ในท้องตลาดได้สำเร็จ ซึ่งได้ทำให้บริษัทฯก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร (System solution provider)

ในปี 2557 ลูกค้าได้ให้ความสำคัญในเรื่องของประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอินเทอร์เน็ต บริษัทฯได้เผชิญกับตลาดที่มีความผันผวนสูง จึงได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดในการนำวงจรรวมแบบแมกเนติกส์ (Integrated magnetic component) มาใช้เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความหนาแน่นทางพลังงานและประสิทธิภาพสูงสุด โดยผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์รุ่นใหม่ของบริษัทฯได้พัฒนาขึ้นมาจะมีประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงถึงร้อยละ 98

นอกจากนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯยังสามารถปรับปรุงผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่จ่ายพลังงานขนาด 3kW ที่ออกแบบตามความต้องการของลูกค้าที่มีการใช้อย่างแพร่หลายในปัจจุบันให้มีการใช้งานได้เพิ่มขึ้นและมีคุณสมบัติทางเทคนิคที่ดีขึ้นด้วย นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อให้มีประสิทธิภาพในเชิงไฟฟ้าและเชิงกลที่สามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าที่มีระบบแบตเตอรี่สำรอง (Battery backup) และระบบการชาร์จแบตเตอรี่ในตัว (Battery charging) ซึ่งแสดงให้เห็นความมุ่งมั่นและเชี่ยวชาญของฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มศูนย์ข้อมูล (Data center) ได้เป็นอย่างดี



โซลูชันสำหรับระบบจ่ายไฟฟ้าในยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

นอกจากการใช้โซลูชันเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบประจุไฟฟ้าภายในรถ (AC/DC on-board charging unit) แล้วบริษัทยังได้พัฒนาให้ผลิตภัณฑ์สำหรับตลาดยานยนต์มีความหลากหลายและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น คอนเวอร์เตอร์ กระแสตรง/กระแสตรงที่มีประสิทธิภาพสูง (DC/DC converter) และผลิตภัณฑ์ประจุไฟฟ้าภายในรถยนต์ (on-board charging) รูปแบบต่างๆ นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทยังได้เปิดตัวชุดเชื่อมต่อระหว่างแบตเตอรี่กับชาร์จเจอร์ (Battery Junction Boxes หรือ BJB) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มจัดการพลังงานของแบตเตอรี่ (Battery power management) ด้วย

อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถ (On-board charger หรือ OBC) กำลังไฟฟ้า 7.2 kW ได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี โดยผลิตภัณฑ์นี้มีคุณสมบัติที่โดดเด่นหลายประการ เช่น มีความหนาแน่นกำลังเป็นสองเท่า (Doubled power density) มีประสิทธิภาพการประหยัดไฟสูงขึ้น และมีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลายขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีประจุไฟแบบไร้สาย (Wireless charging technology) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานในลักษณะที่เป็นการประมวลกำลังสำหรับยานยนต์ (Automotive power processing) สำหรับยานยนต์ไฮบริด/แบตเตอรี่พลังงานไฟฟ้า (HEV/BEV) ซึ่งเป็นตลาดที่มีอนาคตสดใส

ในปี 2557 บริษัทได้พัฒนาระบบผลิตภัณฑ์ชาร์จเจอร์แบบไร้สายที่มีขนาดกำลัง 3.6 kW โดยสามารถส่งผ่านพลังงานได้แม้ว่าในระบบตัวส่งและตัวรับไม่ได้วางอยู่ในแนวเดียวกัน

สำหรับในปี 2558 บริษัทจะนำเทคโนโลยีนี้ไปประยุกต์ใช้กับการส่งผ่านกำลังไฟฟ้าที่สูงขึ้น (~30kW) และจะปรับปรุงให้สามารถใช้งานกับยานยนต์และงานอุตสาหกรรมให้ได้หลายรูปแบบขึ้น เช่น สำหรับการยกของโดยฟอร์คลิฟท์ เป็นต้น



อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถ
กำลังไฟ 7.2 kW

เพาเวอร์ซัพพลายออกแบบโดยเฉพาะสำหรับการใช้งานในอุตสาหกรรม/การแพทย์ (Custom Designed Power Supplies)

ในปี 2557 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายุโรปได้สร้างนวัตกรรมต่างๆ อย่างมากมายเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของเรามีประสิทธิภาพสูงและเป็นทางเลือกที่คุ้มค่าสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมและการแพทย์ อาทิเช่น สำหรับระบบโรงงานอัตโนมัติ (Factory automation) เครื่องจักรกลและหุ่นยนต์ เทคโนโลยีประจุไฟ เครื่องอัลตราซาวด์ ตลอดจนเครื่องช่วยหายใจและฟอกไต เป็นต้น

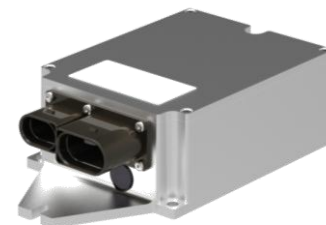
การนำเทคโนโลยีกำลังไฟและการควบคุมขั้นสูงมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน ความมีประสิทธิภาพในการใช้ไฟฟ้า และความยืดหยุ่นในการใช้งานลักษณะต่างๆ ให้สูงขึ้นเป็นสิ่งที่บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับการใช้งานเฉพาะทางเชิงอุตสาหกรรมและการแพทย์ได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการใช้งานเชิงการแพทย์ที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสูง

สำหรับผลิตภัณฑ์เด่นในกลุ่มนี้ในปี 2557 คือเพาเวอร์ซัพพลาย สำหรับเครื่องอัลตราชาวด์ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นมาเพื่อลูกค้ารายหนึ่ง ที่เป็นผู้นำตลาดอุปกรณ์การแพทย์ชั้นแนวหน้า เนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวของบริษัทมีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงมาก ลูกค้าจึงได้ จัดลำดับให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตระดับ Class A ซึ่งถือว่าเป็นลำดับสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำผลิตภัณฑ์กลุ่มรับจ้างผลิต (ODM) ที่หลากหลายรูปแบบออกสู่ท้องตลาดอย่างต่อเนื่องในปี 2557 สำหรับ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ประจุไฟสำหรับงานอุตสาหกรรมทั่วไป (Industrial battery charger) และเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับงานอุตสาหกรรม เฉพาะทาง (Custom industrial power supply) ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ที่มีแรงดันมาตรฐาน (Standard output voltage) เช่น คอนเวอร์เตอร์กระแสตรง/กระแสตรง (DC/DC converter) สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ เป็นต้น



เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องอัลตรา



คอนเวอร์เตอร์กระแสตรง/กระแสตรง สำหรับงานหนักเพื่อใช้กับรถฟอร์คลิฟท์

ซอฟต์แวร์การสื่อสารและจัดการระยะไกล (Remote Communication and Management Software)

ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้าอินเดีย ซึ่งเป็น ส่วนหนึ่งของฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ประสบ ความสำเร็จในการพัฒนา “ซอฟต์แวร์ติดตามระยะไกล” (Remote Monitoring Software) สำหรับระบบควบคุมที่ สามารถอ่านข้อมูลจากสถานีโทรคมนาคมได้จาก ระยะไกลผ่านศูนย์ปฏิบัติการเครือข่ายซอฟต์แวร์ ProTecht นี่ถือเป็นโซลูชันที่ได้รับการยอมรับอย่าง กว้างขวางและได้ถูกนำไปติดตั้งที่สถานี โทรคมนาคม จำนวนมากทั่วอินเดีย



บรรยากาศการทำงานของเดลต้า อินเดีย ที่ศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย

นอกจากนี้ ซอฟต์แวร์ ProTecht ยังถือว่าเป็นองค์ประกอบที่สำคัญสำหรับการจัดการด้านความปลอดภัยของ ธารณาการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย แม้ว่าในตลาดจะมีซอฟต์แวร์ลักษณะดังกล่าวจำหน่ายอยู่เป็นเวลานานแล้วก็ตาม แต่การเติบโตของตลาดและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีต่างๆ เป็นปัจจัยที่ช่วยเสริมให้โซลูชันนี้ได้รับการยอมรับ มากขึ้น และการที่ลูกค้าให้ความเชื่อมั่นกับโซลูชันของบริษัทฯ ในวงกว้างยิ่งทำให้เรากลายเป็นผู้นำตลาดที่มีเครือข่าย สถานีโทรคมนาคมกว้างขวางกว่าบริษัทคู่แข่งมาก

เดลต้า อินเดียยังมุ่งมั่นพัฒนาให้ซอฟต์แวร์มีความสามารถมากขึ้น โดยเพิ่มฟังก์ชันจดจำใบหน้า (Face recognition) จดจำรูป (Picture recognition) รวมถึงฟังก์ชันวิเคราะห์รูปและข้อมูลให้เป็นส่วนหนึ่งของพื้นฐานด้านความปลอดภัยของ ระบบด้วย ระบบดังกล่าวสามารถป้องกันการคุกคามจากภัยด้านความปลอดภัยรูปแบบต่าง ๆ และแสดงภาพและวิดีโอ ณ เวลาปัจจุบัน (Real time) จากตู้เอทีเอ็มตามจุดต่าง ๆ โดยใช้กำลังไฟที่ประหยัด และเพื่อให้การเฝ้าระวังเครื่องเอทีเอ็มใน ระบบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ที่ศูนย์ปฏิบัติการเครือข่ายของเดลต้าก็ยังมีเจ้าหน้าที่คอยเฝ้าระวังความเคลื่อนไหวที่ เครื่องเอทีเอ็มตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการหรือออกแจ้งเตือนในทันทีกรณีที่เกิดเหตุต้องสงสัย

ระบบคอนเวอร์เตอร์สำหรับกังหันพลังงานลมขนาดใหญ่ (Megawatt Wind Power Energy)

บริษัทฯ ได้คิดค้นพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ออกสู่ตลาดมากมาย เช่น คอนเวอร์เตอร์สำหรับกังหันพลังงานลมขนาดใหญ่ (Megawatt-Converter Wind power) ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จของฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทที่ได้ช่วยให้ลูกค้าของเราก้าวเข้าสู่การใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง สำหรับในปี 2557 บริษัทฯ ได้ลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นหลายรายในอินเดียทั้งนี้ ความร่วมมือระหว่างทีมงานวิจัยและพัฒนาของเยอรมนีและอินเดียเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เทคโนโลยีด้านนี้พัฒนาขึ้นไปอีกระดับ นอกจากเทคโนโลยีคอนเวอร์เตอร์เต็มกำลัง (Full power converter) แล้ว ทีมงานด้านพลังงานลมของภูมิภาคยุโรป (Wind Power Europe หรือ WPE) ยังได้นำเทคโนโลยีคอนเวอร์เตอร์แบบ DFIG (Double fed induction generator) ที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางมาประยุกต์ใช้ด้วย เทคโนโลยีนี้ได้ถูกนำมาทดสอบในระบบพลังงานลมขนาด 2MW สำหรับลูกค้าชั้นนำรายหนึ่งในอินเดีย

ซึ่งการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้เพื่อตอบสนองลูกค้าให้ได้ดียิ่งขึ้นถือว่าเป็นก้าวสำคัญสำหรับฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ เพียงอย่างเดียว และเนื่องจากความเชี่ยวชาญในเรื่องเทคโนโลยี FPC และ DFIG เป็นอย่างดียิ่งของทีมงานวิจัยและพัฒนาของเยอรมนีและอินเดีย บริษัทฯ จึงสามารถเจาะตลาดในอุตสาหกรรมนี้ได้ โดยผลิตภัณฑ์รุ่นแรกได้ถูกนำไปติดตั้งในกังหันลมขนาด 50 MW ในอินเดียเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2558 ทีมงานจะยังคงก้าวต่อไปในการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยจะผสมผสานองค์ประกอบด้านการควบคุมของบริษัทฯ ไปในการออกแบบ



กังหันลมของบริษัทฯ ที่ใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับการใช้งานในอุตสาหกรรมมาตรฐาน (Standard Industrial Power Supply)

ในปี 2557 ทีมงานวิจัยและพัฒนาในไทยและไต้หวันได้ร่วมกันสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ท้องตลาดหลายตัว เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับหน้าจอรุ่น PMH (PMH panel mount power supply) ซึ่งออกแบบตามมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือน EN60335-1 โดยเฉพาะ นอกจากนี้ยังมีเพาเวอร์ซัพพลายแบบเปลือยรุ่น PJT (PJT open frame power supply) ซึ่งมีขนาด 2"x 3" 2"x 4" และ 3"x 5" เพาเวอร์ซัพพลายรุ่น PJT มาพร้อมกับวงจรแบบ Active PFC ในตัว (Built-in active PFC circuit) และระบบป้องกันไฟรั่วด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดีเพราะการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อให้รองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ ไม่ว่าจะเป็นเพื่อเน้นความประหยัดหรือประสิทธิภาพการทำงานระดับสูง ด้วยเหตุนี้เอง ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ของเราจึงสามารถได้รับการยอมรับจากลูกค้าในหลายๆ ภูมิภาคได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 จะมีการผนวกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์การแพทย์ใหม่ๆ และในปี 2558 นี้คาดว่าจะจะเป็นปีที่ดีที่สุดที่บริษัทฯ จะได้นำเสนอผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้กับระบบแสงสว่างแบบหลอดไฟ LED และเพาเวอร์ซัพพลายแบบแขนราง (Din Rail) อีกหลายรุ่นเข้ามาในกลุ่มนี้ บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถเร่งยอดขายให้สูงขึ้นได้

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้นำที่โดดเด่นในตลาดเพาเวอร์ซัพพลาย อีกทั้งยังมีการทำการตลาดและวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจึงคาดว่ายอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะเพิ่มขึ้นในปี 2558 อย่างแน่นอน



เพาเวอร์ซัพพลายแบบแขนราง (Din Rail)

ภาพรวมและแนวโน้มธุรกิจปี 2557-2558

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ

ภาวะเศรษฐกิจโลก

รายงานภาวะเศรษฐกิจโลกสำหรับปี 2558 ของสหประชาชาติระบุว่า เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มจะเติบโตขึ้นเล็กน้อย แต่จะเป็นการเติบโตในระดับปานกลาง โดยในปี 2557 เศรษฐกิจโลกขยายตัวร้อยละ 2.6 และในปี 2558 คาดว่าจะมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.1 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมโลก (World Gross Product)

ภาวะเศรษฐกิจภูมิภาคยุโรป

เศรษฐกิจของประเทศในสหภาพยุโรปปรับตัวดีขึ้นในปี 2557 และอัตราเงินเฟ้อลดลงถึงจุดต่ำที่สุดในปีเดียวกันนี้ เนื่องจากราคาอาหารและพลังงานปรับตัวลดลง จึงคาดว่าอัตราเงินเฟ้อในช่วงปี 2558 จะยังคงติดลบในหลายประเทศและอยู่ในระดับต่ำมากในบางประเทศ แม้ว่าตลาดแรงงานจะปรับตัวดีขึ้น แต่ก็ยังมีแนวโน้มขยายตัวเฉพาะบางประเทศในภูมิภาคนี้ สำหรับประเทศที่มีระบบอัตราแลกเปลี่ยนแบบลอยตัว (Flexible currency) ได้มีการลดดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับต่ำที่สุด โดยคาดว่าในปี 2558 นโยบายการคลังจะยังคงเป็นไปในทิศทางเดิมเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ตลอดจนผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Aggregate GDP) ของประเทศสมาชิกใหม่ของสหภาพยุโรปจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 ในปี 2558 จากที่เคยประเมินไว้ที่ร้อยละ 2.6 ในปี 2557 สำหรับอัตราการเจริญเติบโตของสหภาพยุโรปโดยรวมในปี 2557 (สมาชิกเดิม 15 ประเทศและสมาชิกใหม่) คาดว่า จะมีอัตราร้อยละ 1.6 ในปี 2558

ภาวะเศรษฐกิจภูมิภาคแอฟริกา

ในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาทั้งหมด คาดว่าภูมิภาคแอฟริกาจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องโดยประมาณ การว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) จะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.5 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 4.6 ในปี 2558

แนวโน้มตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย

รายงานสภาวะตลาดของสถาบันวิจัย IHS ระบุว่าตลาดเพาเวอร์ซัพพลายในปี 2556 มีมูลค่า 2.07 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.6 โดยมีมูลค่า 2.16 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 และคาดว่าธุรกิจนี้จะยังคงมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องโดยมีมูลค่าประมาณ 2.51 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561

ส่วนแบ่งตลาดเพาเวอร์ซัพพลาย - ตลาดโลกและตลาด EMEA

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทเคลต้า ยังคงสามารถรักษาดำเนินการผู้นำในการผลิตเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อจำหน่าย (Merchant power supply¹) ไว้ได้ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 17 และถือเป็นผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อจำหน่ายรายที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค EMEA (ยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกา)

¹ ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทอื่น

ตลาดผลิตภัณฑ์ AC-DC เพื่อการอุปโภค (AC-DC Commodity Market)

ในปี 2556 ตลาดอุปกรณ์แปลงไฟกระแสสลับ/กระแสตรงเพื่อการอุปโภค (AC-DC Commodity) มีมูลค่า 9.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าตลาดจะมีมูลค่าสูงสุดที่ 1.01 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 ก่อนจะลดลงไปอยู่ที่ 9.6 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 เนื่องจากความต้องการของตลาดลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโทรศัพท์มือถือที่ปัจจุบันผู้ผลิตในบางประเทศไม่ได้บรรจุอุปกรณ์นี้ไว้เป็นส่วนหนึ่งของชุดผลิตภัณฑ์ด้วย ทั้งนี้ ตลาดอุปกรณ์แปลงไฟกระแสสลับ/กระแสตรงเพื่อการอุปโภครวมถึงอุปกรณ์แปลงไฟประเภทต่างๆ เช่น อุปกรณ์แปลงไฟสำหรับคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก แท็บเล็ต และโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

ตลาดผลิตภัณฑ์ AC-DC เพื่อการอุตสาหกรรม (AC-DC Non-commodity Market)

ตลาดอุปกรณ์แปลงไฟกระแสสลับ/กระแสตรงสำหรับอุตสาหกรรม (AC-DC non-commodity) ครอบคลุมการใช้งานในรูปแบบต่างๆ เช่น สำหรับระบบโทรคมนาคม ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสารข้อมูล (Telecom/Datacom) และอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมและการแพทย์ เป็นต้น สำหรับตลาดนี้คาดว่าในอนาคตจะมีการขยายตัวมากที่สุดในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายเพื่อจำหน่าย (Merchant power supply) ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของตลาดเซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เก็บข้อมูล และแสงสว่าง สำหรับในปี 2556 ตลาดนี้มีมูลค่า 8.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐและคาดว่าในปี 2561 จะมีมูลค่าสูงขึ้นเป็น 1.24 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งหมายถึงการเติบโตเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 8 ต่อปี อย่างไรก็ตาม การเติบโตของตลาดอุปกรณ์แปลงไฟกระแสสลับ/กระแสตรงที่มีขนาดใหญ่สำหรับอุตสาหกรรมแบบดั้งเดิม เช่น เพื่อการใช้งานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ คาดว่าจะเติบโตเพียงเล็กน้อย

ตลาดผลิตภัณฑ์ DC-DC Converter

ตลาดอุปกรณ์เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC converter) ในภาพรวมมีมูลค่าประมาณ 2.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2556 แต่ในปี 2557 คาดว่าจะขยายตัวได้เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1 เท่านั้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 คาดว่าตลาดนี้จะมีอุปสงค์มากขึ้นโดยมีมูลค่าประมาณ 3.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

ตลาดที่มีการเติบโต

ตลาดผลิตภัณฑ์ Digital Power

ตลาดอุปกรณ์ระบบกำลังไฟแบบดิจิทัล (Digital Power) คาดว่าจะมีมูลค่า 2.84 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 13 ของตลาดทั่วโลก ทั้งนี้ สถาบันวิจัย IHS ประเมินการว่าในปี 2562 ตลาดนี้จะมีมูลค่า 1.13 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 37 ของตลาดทั่วโลก

ตลาดอุปกรณ์ระบบส่งพลังงานแบบไร้สาย (Wireless Power) อุปกรณ์ประจุไฟฟ้า (Charger) และระบบแสงสว่าง

ตลาดนี้ถือเป็นตลาดที่มีแนวโน้มการเติบโตมากที่สุด โดยเฉพาะอุปกรณ์ระบบส่งพลังงานแบบไร้สาย และอุปกรณ์ประจุไฟฟ้า ทั้งนี้ คาดว่าจะเติบโตเพิ่มจาก 7.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2556 เป็น 719.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 ซึ่งถือว่าเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่สูงมากหรือเท่ากับร้อยละ 146.5 แม้ว่าการใช้งานสำหรับระบบแสงสว่างจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีสูงเป็นลำดับสองที่ร้อยละ 31 ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายเพื่อจำหน่าย (Merchant power supply) แต่จัดว่ามีปริมาณความต้องการสูงสุดเป็นอันดับหนึ่งในธุรกิจและการใช้งานสำหรับระบบแสงสว่างแบบ LED ทั้งนี้ สถาบันวิจัย IHS ประเมินการว่าตลาดนี้จะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจาก 1.086 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2556 เป็น 4.193 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 นอกจากนี้ อุปกรณ์เหล่านี้ยังสามารถใช้งานได้กับแท็บเล็ตหรืออุปกรณ์เก็บข้อมูล เป็นต้น ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตค่อนข้างสูง

ตลาดผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ภาพรวมตลาดเครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)

มูลค่าตลาดเครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) โดยรวมในปี 2557 ลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ทั้งนี้ การที่มูลค่าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ลดลงร้อยละ 0.8 ในปีนี้จะทำให้รายได้รวมของตลาดลดลงเหลือ 7.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งน้อยกว่ารายได้รวมในปี 2555 และ 2556 นอกจากนี้ ยังแสดงให้เห็นว่ายอดขายเครื่องสำรองไฟฟ้าทั่วโลกอยู่ในช่วงปรับตัวเนื่องจากภาวะธุรกิจและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ได้มีการฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม จากผลสำรวจของ IHS พบว่าความต้องการผลิตภัณฑ์ของทั้ง 5 ภูมิภาคไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน กล่าวคือ ในภูมิภาค EMEA (ยุโรปตะวันออกกลางและแอฟริกา) คาดว่าตลาดจะขยายตัวขึ้นร้อยละ 1.7 ในปี 2557 ในขณะที่ตลาดในภูมิภาคอเมริกาใต้และยุโรปตะวันตกอาจไม่มีการขยายตัวส่วนตลาดในภูมิภาคอเมริกาเหนือและเอเชียคาดว่าจะลดลงร้อยละ 1.8 และร้อยละ 1.9 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม IHS ประเมินว่ามูลค่าตลาดของผลิตภัณฑ์นี้เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 ในปี 2556 ซึ่งจะทำให้รายได้ในกลุ่มธุรกิจนี้เพิ่มขึ้นเป็น 3.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 หรือมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 2.894 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แม้ว่ายอดขายของตลาดฮาร์ดแวร์ยังคงชะงัก แต่อย่างไรก็ตาม คาดว่าตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะกลับมาเติบโตอย่างช้าๆ ในระยะเวลา 5 ปี

ตลาดผลิตภัณฑ์แผงพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic - PV)

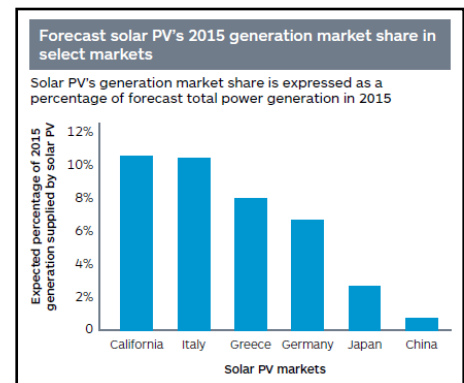
ในปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญสำหรับอุปสงค์ของตลาดภูมิภาคสำหรับผลิตภัณฑ์แผงพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้มีการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีนมากกว่าในทวีปยุโรปโดยสถาบันวิจัย IHS ประเมินว่าในปี 2558 ความต้องการผลิตภัณฑ์นี้จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 16 - 25 และกำลังการผลิตจะอยู่ระหว่าง 53 - 57 GW โดยปัจจัยผลักดันการเติบโตของตลาดนี้ก็ยังเป็นปัจจัยเดิมต่อเนื่องจากปี 2557

ในปี 2557 บริษัทที่ปรึกษาวิศวกรรมและรับเหมาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction - EPC) ขนาดใหญ่ 10 อันดับของโลกได้ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ (PV) ที่มีขนาดรวม 8 GW คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของความต้องการของตลาดที่ไม่ใช่ภาคครัวเรือน (Non-residential) ทั่วโลก

จากข้อมูลของ IHS ผู้ผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์รายใหญ่ 5 อันดับแรกของโลกในปี 2557 ประกอบด้วย 1. First Solar 2. TBEA Sun Oasis 3. SunEdison 4. SunPower และ 5. GD Solar ส่วนแบ่งการตลาดการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์แบ่งตามประเทศในปี 2558 จะใกล้เคียงกับในปี 2557 ดังนี้คือ (1) จีนร้อยละ 14.4 (2) ญี่ปุ่นร้อยละ 9 (3) สหรัฐอเมริการ้อยละ 8.4 (4) สหราชอาณาจักรร้อยละ 3.2 และ (5) เยอรมนีร้อยละ 2.5

อย่างไรก็ตาม ในแง่การเติบโตที่แท้จริง ประเทศที่มีการเติบโตมากที่สุดได้แก่ จีน สหรัฐอเมริกา และอินเดีย โดยปัจจัยผลักดันที่สำคัญคือต้นทุนในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ที่ถูกลง

สถาบันวิจัย IHS คาดว่าภายในสิ้นปี 2558 รัฐแคลิฟอร์เนียจะกลายเป็นตลาดพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่ที่สุดของสหรัฐอเมริกา ตามด้วยอิตาลี กรีซ เยอรมนี ญี่ปุ่นและจีน



สรุปแนวโน้มอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ปี 2558 โดย IHS

1. ความต้องการแผงพลังงานแสงอาทิตย์ (PV) จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 25 ในปี 2558
2. อุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์เข้มข้น (CPV) จะเติบโตในอัตราที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็วในปี 2558
3. เครื่องข่าย PV ในจีนเติบโตต่ำกว่าความคาดหวัง แต่ยังมีแนวโน้มเติบโตอยู่
4. การติดตั้งเครื่องข่ายเก็บพลังงานที่ได้จาก PV จะเพิ่มขึ้นเป็นสามเท่าในปี 2558
5. ตลาดเกิดใหม่จะเริ่มอึดตัว ประเทศชิลีจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจาก PV 1 GW เช่นเดียวกับแอฟริกาใต้
6. เทคโนโลยีแบบ Monocrystalline จะมีส่วนแบ่งการตลาดมากขึ้นในปี 2558
7. ระบบขนาดไม่เกิน 100 kW จะมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 30 ของการติดตั้งทั้งหมดในปี 2558
8. การหยุดโครงการ PV ขนาดใหญ่ในสหราชอาณาจักรในไตรมาสที่ 2 จะทำให้เกิดการควมรวมกิจการของบริษัทที่ปรึกษาวิศวกรรมและรับเหมาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (EPC) ในยุโรป
9. โซลาร์อินเวอร์เตอร์ 3 เฟสแบบแขวนจะมีส่วนแบ่ง 1 ใน 3 ของตลาดโลกในปี 2558
10. รัฐแคลิฟอร์เนียจะกลายเป็นผู้นำตลาดพลังงานแสงอาทิตย์ของโลกในปี 2558

หมายเหตุ

สถิติที่ใช้ในเอกสารนี้นำมาจากรายงานภาวะเศรษฐกิจโลกของสหประชาชาติประจำปี 2557-2558 และรายงานต่างๆ ของ IHS Market Research โดยเคลต้า ได้รับอนุญาตจาก IHS Research ให้สามารถตีพิมพ์เนื้อหาและข้อมูลต่างๆ ได้ในลักษณะตามที่ปรากฏด้านบน

ทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2558

ภาพรวมการดำเนินงานในประเทศไทย

ผลิตภาพโดยรวมของโรงงานในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีปัจจัยหลักจากการลงทุนและดำเนินการอย่างจริงจังในกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ (Process Automation) และมีโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง มากกว่า 14 โครงการในโรงงานทุกแห่งในประเทศไทย ผลิตภาพที่เพิ่มขึ้นนี้ทำให้สามารถลดต้นทุนได้กว่า 2.5 ล้านบาทต่อปี

โครงการ “ปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิต” (Production Technology Upgrade หรือ PTU) ให้ผลลัพธ์ที่น่าพอใจโดยช่วยเพิ่มอัตราผลิตภัณฑ์ที่ผ่านตั้งแต่ขั้นแรก (First Pass Yield Rate หรือ FPYR) และลดอัตราผลิตภัณฑ์ถูกตีกลับจากความผิดพลาดในกระบวนการผลิต (Verified Line Reject Rate หรือ VLRR)

ในปี 2558 บริษัทฯ จะลงทุนเพิ่มเติมด้านกระบวนการผลิตอัตโนมัติด้วยการติดตั้งแขนหุ่นยนต์ (Robotic arm) ในสายการผลิต และศูนย์ระบบอัตโนมัติของเดลต้า (Delta Automation Center) จะเป็นผู้รับผิดชอบหลักในโครงการ SCARA (Selective Compliance Assembly Robot Arm) นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทมียอดขายที่เพิ่มขึ้นและความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูงจากผู้ผลิตยานยนต์ชั้นนำ จึงได้มีแผนที่จะติดตั้งแขนหุ่นยนต์ที่โรงงานผลิตพัฒนาอิเล็กทรอนิกส์เป็นโรงงานแรกของบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมในอินเดีย

ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมของบริษัทฯ ในอินเดียมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 44 ในปี 2557 และยังคงเป็นผู้นำตลาดในธุรกิจนี้โดยมีส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 60 การเติบโตที่ต่อเนื่องและการเป็นผู้นำในตลาดเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมเป็นผลมาจากผู้ให้บริการรายใหญ่ได้มีโครงการพัฒนาระบบออกมาอย่างมากมายในปี 2557 จากการกระตุ้นของนโยบายใหม่ของรัฐบาลและกรอบการกำกับดูแลกิจการด้านโทรคมนาคมของอินเดีย (Telecom Regulatory Authority of India หรือ TRAI)

นอกจากนี้ จากการให้บริการ 3G และ 4G ที่มากขึ้น คาดว่าจะมีการเติบโตของการสื่อสารระหว่างอุปกรณ์ (machineto-machine หรือ M2M) ในอินเดียในอนาคตอันใกล้ ซึ่งผู้ประกอบการรายใหญ่ต่างมีแผนที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติมเป็นเม็ดเงินมหาศาล เช่น Softbank ของญี่ปุ่นวางแผนจะลงทุนมูลค่า 1 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศของอินเดีย ส่วน Reliance Jio ก็มีแผนจะพัฒนาเครือข่าย 4G ด้วยมูลค่า 1.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ด้วยการลงทุนและนโยบายส่งเสริมของรัฐบาลจะเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้อุตสาหกรรมนี้มีการขยายตัวมากขึ้น

ในปี 2558 บริษัทฯ ต้องการบุกตลาดด้วยการเข้าถึงโครงการต่างๆ ของภาคอุตสาหกรรมและภาครัฐในลักษณะแบบ Turn Key มากขึ้น (Turn Key Solutions Provider หรือ TSP) โครงการเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบูรณาการความเชี่ยวชาญและนำผลิตภัณฑ์จากทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ มาใช้ได้อย่างครบวงจร ซึ่งประกอบด้วย เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) ระบบจอแสดงผล (Display solution) และระบบควบคุมระยะไกล (Remote monitoring solution) เป็นต้น ทั้งนี้ โครงการของรัฐบาลที่จะลงทุนในโครงการ Smart City มูลค่า 1.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐถือว่าเป็นโอกาสทางธุรกิจที่มีศักยภาพมาก บริษัทฯ นำ เช่น Reliance Jio ได้วางแผนจะใช้ระบบพลังงานขนาดเล็กกว่า 50,000 หน่วยในการเชื่อมต่อระหว่างเครือข่ายระยะไกล (Last mile connectivity) ส่วนยักษ์ใหญ่ในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน เช่น Indus Tower และ BhartiInfratel ต่างมีแผนจะใช้ระบบโซลูชันขนาดเล็กสำหรับ Smart City ด้วยเช่นกัน แนวโน้มธุรกิจด้านนี้ที่มีอนาคตสดใสจะส่งเสริมสร้างการเติบโตของธุรกิจและการให้บริการที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ด้านความปลอดภัยและการเฝ้าระวัง การตรวจสอบตู้ไอเอ็มจากระยะไกล การจัดการระบบอัตโนมัติที่ใช้ในครัวเรือน การจัดการด้านการจราจร การค้าปลีก ระบบโลจิสติกส์ และโครงข่ายพลังงาน (Grid energy) ซึ่งจะช่วยให้มีการใช้พลังงานที่เหมาะสม

ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมในภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา (EMEA)

ในปี 2557 ที่ผ่านมา ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมของภูมิภาคนี้ถือว่าเป็นไปในทิศทางที่ดี ซึ่งยอดขายของบริษัทฯ ได้ปรับตัวขึ้นจากปี 2556 อย่างไรก็ดีตาม แม้ว่าตลาดในภูมิภาคนี้มีความหลากหลายค่อนข้างมาก แต่บริษัทฯ ก็สามารถเจาะตลาดผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือรายใหญ่ในภูมิภาคนี้ได้เกือบทุกราย และส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าประมาณการและการดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆ ได้รับผลตอบแทนที่ดี แม้ว่าในช่วงปลายปี 2557 การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน LTE จะชะลอตัวลงโดยเฉพาะในสหราชอาณาจักร แต่คาดว่าจะการลงทุนในประเทศอื่นๆ ในกลุ่มนี้ เช่น ฝรั่งเศส สเปนและเยอรมนีจะเริ่มเกิดขึ้นอย่างชัดเจนในปี 2558 ซึ่งทีมงานของเดลต้าประจำภูมิภาคนี้จะติดตามความเคลื่อนไหวของการลงทุนด้าน LTE และโครงการปรับปรุง 3G ในประเทศต่างๆ ในพื้นที่นี้ต่อไป สิ่งที่ยังบริษัทฯ ให้ความสำคัญคือต้องเร่งให้เกิดธุรกิจโซลูชันแบบผสมผสานขึ้นเพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถประหยัดพลังงานและต้นทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ มองว่าจะต้องให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวในปี 2558 เพราะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญและมีการลงทุนในทรัพยากรด้วยการขยายสำนักงานขายและให้บริการเพื่อเข้าถึงลูกค้าได้อย่างเต็มที่

เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรม (Delta Standard Industrial Power Supply)

ปี 2557 เป็นอีกปีหนึ่งที่ทีมธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรม (IPS) ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี แม้ว่าจะเพิ่งก่อตั้งเมื่อปี 2551 และเป็นผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มแรกที่ถูกจำหน่ายในช่องทางการขายปกติแต่ธุรกิจนี้ก็เติบโตได้อย่างรวดเร็วและสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว โดยในปี 2557 มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2556 และมีกำไรเป็นเลขสองหลักโดยบริษัทฯ ได้รับ



เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรม (IPS)

เป้าหมายที่สำคัญหลายประการ เช่น การสร้างพันธมิตรกับตัวแทนจำหน่ายระดับภูมิภาคที่เป็นเจ้าตลาดในภูมิภาค EMEA (ยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา) และอเมริกา ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายในกลุ่ม IPS ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายแบบแขวนราง (DIN Rail) แบบ Panel mount และแบบไม่มีฝาครอบขนาดเล็ก (open frame) สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ จะนำผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับไฟ LED และแบบแขวนรางรุ่นใหม่ออกสู่ตลาดด้วย ซึ่งผลิตภัณฑ์สำหรับใช้งานที่ใช้สำหรับไฟ LED ได้รับความสนใจจากตัวแทนจำหน่ายเป็นอย่างมาก และบริษัทฯ เชื่อว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มดังกล่าวและกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายแบบแขวนรางที่ปรับราคาจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้ธุรกิจนี้เติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ จะออกสู่ท้องตลาดอย่างสม่ำเสมอทุกเดือนซึ่งจะทำให้ยอดขายในปี 2558 เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับคุณภาพของสินค้า การให้บริการ ตลอดจนจากพันธมิตรทางธุรกิจ เนื่องจากเราตระหนักดีว่าความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพียงอย่างเดียวไม่สามารถทำให้ธุรกิจก้าวหน้าได้

ในปี 2558 บริษัทฯ จะเร่งทำตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยเน้นการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าและเพิ่มจำนวนตัวแทนจำหน่ายให้ครอบคลุมทั่วภูมิภาคพร้อมไปกับการปรับปรุงกลยุทธ์การตลาดให้เหมาะสมกับพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าตลาดประเทศสหรัฐอเมริกาและจีนจะขยายตัวขึ้นมาก และเนื่องจากลูกค้าผลิตภัณฑ์ OEM มีแนวโน้มจะหันไปใช้ผลิตภัณฑ์มาตรฐานที่มีในตลาดเพื่อลดต้นทุนและลดความผันผวนด้านสินค้า บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าธุรกิจนี้ในสาขานี้จะยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในปี 2558 อย่างไรก็ดี เนื่องจากในตลาดมีการแข่งขันด้านราคากันอย่างมากและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดสำคัญหลายตลาดมีความผันผวนสูง บริษัทฯ จึงคาดว่าธุรกิจด้านนี้อาจต้องเตรียมรับมือกับความท้าทายด้านดังกล่าวตั้งแต่นั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ไปจนการส่งมอบสินค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) และออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ (ANZ)

อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation หรือ IA)

ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมของบริษัทฯสามารถนำไปใช้ได้อย่างกว้างขวาง เช่น เครื่องจักรสำหรับแปรรูปโลหะที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร สิ่งทอ เคมี อิเล็กทรอนิกส์และพลาสติก เครื่องมืออัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมด้านเภสัชกรรมและการพิมพ์ ระบบเครื่องปรับอากาศประหยัดพลังงาน และระบบน้ำในอาคาร เป็นต้น ในปี 2557 ธุรกิจด้านระบบอัตโนมัติในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ของบริษัทฯขยายตัวเกือบร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากนี้เนื่องจากแหล่งรายได้ที่สำคัญในภูมิภาคนี้มาจากตัวแทนจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรธุรกิจยาวนานกว่า 10 ปี และเมื่อมีโซลูชันใหม่ๆ ออกสู่ท้องตลาด เช่น HES (ตัวควบคุมการฉีดขึ้นรูปแบบไฟฟ้า) SCADA และ EMS บริษัทฯจึงต้องเปลี่ยนมาเป็นผู้ให้บริการในลักษณะของโซลูชันอย่างเร่งด่วน

สำหรับตลาดระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมมีปัจจัยส่งเสริมการขยายตัวที่สำคัญคือ การมีสินค้าพร้อมจัดส่งและความเชี่ยวชาญทางเทคนิค และเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯจึงได้ตั้งสำนักงานขายและบริการระดับประเทศขึ้นในเวียดนามและอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการสนับสนุนให้ตัวแทนจำหน่ายทำยอดขายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้และการเจาะตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ เช่น โครงการด้านการประหยัดพลังงาน หรือโครงการปรับปรุงเครื่องฉีดขึ้นรูป (Injection molding machine) จะทำให้ออกขายเพิ่มขึ้นอีกกว่าร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปี 2557 ดังนั้น การวางแผนและกำหนดแนวทางการทำงานร่วมกันพันธมิตรกว่า 14 รายในภูมิภาคนี้ให้สอดคล้องกันถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บรรลุตามยอดขายที่ต้องการได้ โดยบริษัทฯ จะร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดในการพัฒนาศักยภาพซึ่งกันและกันเพื่อให้บริษัทฯ และตัวแทนจำหน่ายสามารถเจาะตลาดและมีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มเติมจากคู่แข่งที่มาจากยุโรปและญี่ปุ่นได้

ระบบสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solutions หรือ MCIS)

ระบบสำรองไฟฟ้ามียุทธศาสตร์สำคัญเป็นอย่างยิ่งสำหรับระบบจัดการพลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเนื่องจากการเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์สำรองไฟที่มีความเชื่อถือได้สูง (Uninterruptible Power Supply หรือ UPS) มาใช้ร่วมกับโซลูชันด้านการจัดการโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าระบบของลูกค้าจะสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องแม้ในภาวะวิกฤติพร้อมทั้งช่วยลดค่าใช้จ่าย

ในปี 2557 ธุรกิจนี้ของบริษัทฯเติบโตขึ้นร้อยละ 21.8 จากปี 2556 เนื่องจากได้มีการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ปัจจุบันคาดว่าส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทฯในภูมิภาคมีสัดส่วนกว่าร้อยละ 4 ซึ่งถือว่าติดกลุ่ม 1 ใน 5 ของแบรนด์ชั้นนำในภูมิภาคนี้ และจากแนวโน้มธุรกิจที่สดใสคาดว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) จะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 120 ในระยะ 3 ปีข้างหน้า

ทีมงานในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มุ่งสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการสร้างแบรนด์และสานสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ เพื่อเจาะตลาดเครื่องสำรองไฟฟ้าให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯจึงเห็นความสำคัญในการใช้กลยุทธ์สร้างรายได้จากการขายภายใต้แบรนด์ของตนเองควบคู่ไปกับการขายแบบ OEM ให้มากขึ้นกว่าการขายแบบ OEM เพียงอย่างเดียว ในปี 2558 บริษัทฯจะเสนอกลุ่มผลิตภัณฑ์ MCIS แบบครบชุดออกสู่ตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้พร้อมกับการใช้ซอฟต์แวร์เอนเออร์ชันใหม่ควบคู่ไปด้วย เพื่อขยายกรอบบริการก่อนและหลังการขายให้กับลูกค้า ทั้งนี้ ลูกค้าจะได้รับความสบายใจและมั่นใจว่าระบบจะทำงานต่อไปได้แม้ในภาวะวิกฤติ

ธุรกิจพลังงานสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Telecom Power Systems หรือ TPS)

บริษัทฯ จะผันตัวเองไปเป็นผู้ให้บริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร ซึ่งจะเปลี่ยนโฉมหน้าจากการเน้นธุรกิจระบบไฟฟ้ากระแสสลับ (DC power system) ไปเน้นการอุปกรณ์โทรคมนาคมแทน ในช่วงปลายปี 2557 ทีมงาน TPS ในภูมิภาคนี้ได้นำวงจรเปลี่ยนกระแสตรง (DC rectifier) อุปกรณ์ควบคุมสถานีฐาน (Site management controller) ซอฟต์แวร์บริหารพลังงาน (Energy management software) และ โซลาร์จ่ายไฟแบบผสมผสาน (Hybrid solar/ genset power solution) มาใช้ร่วมกัน ทำให้สามารถจ่ายไฟเข้าสถานีฐานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ช่วยให้ลูกค้าได้ประโยชน์จากเงินลงทุนและต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างเต็มที่

สำหรับในปี 2558 ถึง 2560 ประเทศในภูมิภาคนี้ส่วนใหญ่จะอัปเกรด BTS ไปเป็นระบบ 4G/LTE/LTE-A BTS เพื่อรองรับการส่งผ่านข้อมูลทางโทรศัพท์มือถือที่เพิ่มขึ้นและทำให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคมต้องเร่งลงทุนเป็นอย่างมากในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ คาดว่าส่วนแบ่งการตลาดของเราในภูมิภาคนี้และโอเชเนียจะเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2561 โดยลูกค้าใหม่จะเป็นปัจจัยส่งเสริมยอดขายที่สำคัญ

ทีมงานเร่งพัฒนาศักยภาพอย่างเต็มที่เพื่อให้สามารถกระตุ้นยอดขายและให้บริการได้อย่างเต็มระบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเน้นพัฒนาโซลูชันและผลิตภัณฑ์อย่างเต็มรูปแบบเพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด ตลาดที่สำคัญประกอบด้วย ออสเตรเลีย พม่า ไทย และเวียดนาม โดยผลิตภัณฑ์สำคัญคือระบบจ่ายไฟภายนอกอาคาร (Outdoor power solution) และระบบจ่ายไฟแบบโซลาร์ผสมผสาน (Hybrid solar solution)

Delta Energy Systems หรือ DES

กลุ่มธุรกิจเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์เครือข่าย และโทรคมนาคม (Server, Networking and Telecom Business หรือ SNT) ปี 2557 เป็นปีที่ตลาดนี้ค่อนข้างซบเซาเนื่องจากมีการชะลอการลงทุนในเรื่องเซิร์ฟเวอร์ขนาดใหญ่ทั่วโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำเพาเวอร์ซัพพลายระดับสูงสำหรับลูกค้าชั้นนำในอุตสาหกรรมเซิร์ฟเวอร์ออกสู่ตลาดในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นความต้องการของลูกค้าและยอดขายให้กระเตื้องขึ้นในช่วงปี 2558 โดยลูกค้าต้องการปรับปรุงเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงให้ทันกับเทคโนโลยีใหม่ การออกแบบผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะเน้นด้านความหนาแน่นทางพลังงานและมีประสิทธิภาพสูงเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในธุรกิจของศูนย์ข้อมูล ซูเปอร์คอมพิวเตอร์ และสถานีโทรคมนาคมต่างๆ

บริษัทฯ มุ่งพัฒนาให้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มีความหลากหลายมากขึ้นทั้งทางด้านการแปลงพลังงาน (Power conversion) และการจ่ายไฟ (Power distribution) ในระดับปริมาณที่แตกต่างกันไปจากระบบสายส่งไปยัง bulk load และเข้าถึงศูนย์กลางอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในระบบงานของลูกค้า นอกจากนี้ เนื่องจากตลาดมีความต้องการเพาเวอร์ซัพพลายที่สามารถทำงานได้อย่างสมบูรณ์สมบัตินภายใต้สิ่งแวดล้อมหรือสภาพอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงได้ยกระดับทักษะการออกแบบงานระบบไฟฟ้าของทีมงานอย่างต่อเนื่องและผลักดันให้เกิดแนวคิดใหม่ๆ เช่น แนวความคิดการทำความเย็นและการปรับปรุงบรรจุภัณฑ์เข้ามาช่วยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วย โดยในปี 2558 บริษัทฯ จะนำเสนอผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ออกสู่ตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทขนาดกลางที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แบบมาตรฐานขนาดกำลังไฟระดับ 3kW ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้จะมีทั้งแบบปรับแรงดันจากกระแสสลับเป็นกระแสตรง (AC/DC) และกระแสตรงเป็นกระแสตรง (DC/DC) ด้วย

กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการแพทย์

ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจนี้ได้แก่ เพาเวอร์คอนเวอร์เตอร์ออกแบบเฉพาะชนิดแขวนราง (Customized DIN Rail power converter) ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดแขวนรางรุ่นใหม่ในขั้นตอนของการนำเสนอผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) ให้ลูกค้าพิจารณา ซึ่งผลการทดสอบค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจ สำหรับคุณสมบัติที่

โดดเด่นต่างๆ ของผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่จะเป็นนวัตกรรมใหม่ที่ไม่เคยปรากฏมาก่อนในตลาดเพาเวอร์ซัพพลาย ดังนั้น การนำเสนอผลิตภัณฑ์ดังกล่าวออกสู่ตลาดให้ได้สำเร็จจึงถึงเป็นก้าวที่สำคัญสำหรับการเติบโตทางธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial Segments)

ในปี 2557 ทีมงานของธุรกิจนี้ได้ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์กลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานรุ่น IMA (Standard power supply IMA series) ซึ่งมีความสามารถในการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Power rating) ในช่วง 400W 600W และ 1kW โดยมีแรงดันไฟฟ้า (Power output) ในช่วง 12V 24V และ 48V ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ถูกออกแบบมาเพื่อใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ และผลิตภัณฑ์รุ่น IMA จะช่วยเพิ่มยอดขายและขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมหลากหลายกลุ่มมากขึ้นด้วย



ตัวอย่างลูกค้าใหม่ที่สำคัญรายหนึ่งของบริษัทคือบริษัทเครื่องดื่มชั้นนำรายหนึ่งของโลก สำหรับกลุ่มธุรกิจนี้ หัวใจของการเติบโตธุรกิจในปี 2558 คือการทำตลาดกลุ่มอุปกรณ์ทางการแพทย์ด้วยผลิตภัณฑ์รุ่น IMA เป็นหลัก

ธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์

ในปี 2557 บริษัทฯได้เริ่มผลิตอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถ (On-board charger หรือ OBC) สองรุ่นแรกเพื่อจำหน่ายแก่ลูกค้า OEM ชำนาญในยุโรป 2 ราย โดยอุปกรณ์ดังกล่าวจะเข้าสู่สายการผลิตของรถยนต์รุ่นใหม่ของลูกค้าทั้งสองรายข้างต้นอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาสในปี 2558 นอกจากนี้ อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าและโมดูลกระแสตรง/กระแสตรง (DC/DC module) ของบริษัทฯยังได้รับรางวัลจากผู้ผลิตรถยนต์ประเภท OEM ในยุโรปรายสำคัญหลายรายในปี 2557 อีกทั้งบริษัทฯอยู่ระหว่างออกแบบตู้บริการชาร์จแบตเตอรี่ (Battery Junction Box) ด้วย

สำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆที่บริษัทฯรับผลิตให้กับผู้ผลิตรายอื่นนั้นส่วนมากจะใช้กับรถยนต์ไฮบริดที่ใช้ไฟฟ้าแบบเสียบสาย (Plug-in hybrid electrical vehicle หรือ PHEV) และจะออกจำหน่ายในปี 2558 ส่วนอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถยนต์กำลังไฟฟ้าในช่วง 3.3kW ถึง 7.2 kW อยู่ระหว่างการออกแบบเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประยุกต์ใช้งานในลักษณะอื่นๆต่อไป เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC/DC) ที่มีความสามารถในการจ่ายกำลังไฟฟ้าในช่วง 1.8 kW ถึง 3.2 kW จะออกสู่ตลาดในทั้งรูปแบบผลิตภัณฑ์เดี่ยวหรือเป็นส่วนหนึ่งของระบบ และนอกจากเครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรงขนาด 12V แบบดั้งเดิมแล้ว บริษัทฯกำลังขยายสายผลิตภัณฑ์เพิ่มในรุ่นแรงดันขนาด 48V เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดกลุ่มนี้ที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีโครงการพัฒนาเทคโนโลยีประจุไฟฟ้าแบบไร้สาย (Wireless charging technology) อีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาสินค้าระยะยาว ประกอบกับการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยผลการตรวจสอบที่ดีเลิศ บริษัทฯจึงได้กำหนดเป้าหมายในการก้าวขึ้นผู้นำการผลิตอุปกรณ์การจัดการพลังงานสำหรับยานยนต์ชั้นนำของโลก

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปีก่อน รวมทั้งคาดการณ์สถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2558 พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2557 แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาจะมีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ยังมีบางภูมิภาค เช่น ยุโรปที่ยังมีความล่าช้าในการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจ ทำให้มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในยุโรปบ้างเล็กน้อย แต่ไม่ได้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมมากนัก โดยยอดขายรวมของบริษัทฯ ยังเติบโตในอัตราประมาณร้อยละ 7 ทั้งนี้ เนื่องจากการขยายตัวของยอดขายในตลาดที่สำคัญอื่นๆ อันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และเอเชีย ได้มีการขยายตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างค่อนข้างน่าพอใจ

บริษัทฯ เชื่อว่าเศรษฐกิจโลกจะยังคงมีแนวโน้มอ่อนไหวอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยเฉพาะเศรษฐกิจในยุโรปที่มีการฟื้นตัวล่าช้าตามที่ได้กล่าวข้างต้น แต่จากการที่ธนาคารกลางยุโรปได้ออกมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณอาจช่วยกระตุ้นภาวะเศรษฐกิจในภูมิภาคดังกล่าวให้ฟื้นตัวได้เร็วขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงต้องระมัดระวังและติดตามสถานการณ์ดังกล่าว และลดความเสี่ยงข้างต้นด้วยการขยายฐานลูกค้าในตลาดอื่น เช่น ประเทศอินเดีย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอื่นๆ ที่มีแนวโน้มและศักยภาพที่จะเติบโต พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดดังกล่าวต่อไป

2. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ครั้งแรกของปี 2557 เงินบาทได้แข็งค่าเมื่อเทียบกับปลายปีก่อนโดยอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทอยู่ที่ระดับ 32 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากการเคลื่อนย้ายเงินลงทุนออกจากสหรัฐฯ จากมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing) ส่วนในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 ค่าเงินบาทกลับอ่อนค่าลงอยู่ที่ระดับ 33 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ตามแนวโน้มของตลาดการเงินโลกที่เกิดจากการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ทำให้รัฐบาลสหรัฐอเมริกาคัดสินใจลดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณลง เป็นผลให้เงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นสถานการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมประมาณ 231 ล้านบาท และในปี 2558 เนื่องจากการคาดการณ์การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายการเงินสหรัฐอาจเกิดขึ้นในช่วงครึ่งปี 2558 อาจส่งผลให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐในตลาดโลกแข็งค่าขึ้น แต่อย่างไรก็ดี ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มีต่อเศรษฐกิจโลก ได้แก่ เศรษฐกิจโลกที่ยังมีความเสี่ยงที่จะขยายตัวต่ำ ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก การดำเนินมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณของญี่ปุ่นและกลุ่มประเทศยูโร

นอกจากเงินดอลลาร์สหรัฐแล้ว บริษัทฯ ยังต้องดูแลการบริหารเงินตราสกุลอื่นๆ ที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น เงินยูโร อินเดียรูปี และอื่นๆ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงต้องพิจารณาเป็นรายประเทศ เนื่องจากผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของแต่ละประเทศจะแตกต่างกันไป จึงมีความจำเป็นต้องเฝ้าระวังดูแลอย่างใกล้ชิดเช่นกัน

ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนนี้ แม้ว่าสถานการณ์ในปัจจุบันที่ค่าเงินบาทยังคงมีแนวโน้มอ่อนค่าซึ่งจะส่งผลในด้านผลบวกต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ ก็ตาม แต่บริษัทฯ จะยังคงดำเนินนโยบายที่จะ

ทำการป้องกันความเสี่ยงแบบคู่ครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวนเช่นเดิม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯยังคงมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อการลดความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยหลีกเลี่ยงการเก็งกำไร และคำนึงถึงค่าใช้จ่ายโดยรวมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อเทียบกับความเสี่ยงแล้วอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

3. ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ

ในการสร้างความมั่นใจในคุณภาพที่ได้มาตรฐานและความต่อเนื่องในการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯได้บริหารจัดการซัพพลายเออร์โดยการให้ความสำคัญกับซัพพลายเออร์หลัก (Key/Critical supplier) และวัตถุดิบที่เป็นรายการสำคัญ (Key/Critical parts) ซึ่งนอกจากการจัดการความสำคัญในด้านราคา คุณภาพ ระดับเทคโนโลยี ความรวดเร็วในการจัดส่งและการตอบสนองของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯยังให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านอุปทานและอุปสงค์ของวัตถุดิบที่เป็นรายการสำคัญด้วยการติดต่อประสานงานเพื่อให้ได้ข้อมูลจากผู้บริโภคและผู้ประกอบการที่ทำหน้าที่ด้านการประกอบและติดตั้ง (System Integrator) ผ่านระบบจัดการข้อมูลของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการที่ครอบคลุมทั้งการจัดเก็บข้อมูลและด้านโลจิสติกส์ ทำให้บริษัทฯสามารถลดความเสี่ยงด้วยการมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและสามารถช่วยในด้านการจัดการสินค้าคงเหลือและการวางแผนการผลิตในระยะยาว โดยทั่วไปบริษัทฯมักใช้บริการจากซัพพลายเออร์ในประเทศเนื่องจากความรวดเร็วในการจัดส่งและการติดต่อสื่อสาร แต่ซัพพลายเออร์ดังกล่าวจะต้องสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาในระดับมาตรฐานที่บริษัทฯกำหนดไว้

ตามที่เคยกล่าวไว้แล้วว่า บริษัทฯได้ทำการตรวจสอบวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของซัพพลายเออร์รายสำคัญในเชิงลึกหลังจากที่ได้เกิดวิกฤติการณ์ทางการเงินของโลก รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมากมายและแหล่งผลิตวัตถุดิบมีการกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของโลก เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และสำหรับภาพรวมในปี 2557 บริษัทฯมิได้เผชิญปัญหาหรือความยากลำบากในการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบแต่อย่างใด และในปี 2558 ก็คาดว่าจะไม่มีปัญหาที่สำคัญที่จะกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบ แต่เพื่อความรอบครอบ บริษัทฯจะยังคงระมัดระวังและเฝ้าติดตามสถานการณ์ต่างๆเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะไม่อยู่ในภาวะชะงักงัน

4. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการเรียกชำระหนี้

ด้วยระบบการบริหารจัดการลูกหนี้และการประเมินสถานะของลูกหนี้ที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการมีทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีคุณภาพ ทำให้ในหลายปีที่ผ่านมามีบริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายในรูปแบบต่างๆ แต่ยังสามารถบริหารลูกหนี้และการเรียกชำระหนี้ได้อย่างน่าพอใจ ดังจะเห็นได้จากจำนวนลูกหนี้การค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไปมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 2 ของลูกหนี้การค้างรวม ทำให้บริษัทฯมีกระแสเงินสดรับอย่างเพียงพอและสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่น

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังต้องติดตามเศรษฐกิจโลกที่แม้ในส่วนของประเทศสหรัฐอเมริกาจะเริ่มมีการฟื้นตัวขึ้นบ้างและธนาคารกลางยุโรปได้ใช้มาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณซึ่งจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในภูมิภาคดังกล่าวแล้วก็ตาม แต่ยังคงมีความกังวลในด้านความสามารถในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจของยุโรป ทำให้บริษัทฯยังจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องถึงผลกระทบดังกล่าวที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและลูกหนี้ พร้อมทั้งยังต้องดูแลและประเมินฐานะทางการเงินของลูกหนี้อย่างระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจว่าการขายสินค้าจะสามารถเรียกชำระหนี้ได้

5. ความเสี่ยงด้านการลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กลุ่มบริษัทย่อยย่อมมีความเสี่ยงทางธุรกิจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงต้องมีเครื่องมือที่ช่วยบริหารความเสี่ยงดังกล่าวที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดูแลอย่างใกล้ชิดในด้านการบริหารการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน ลูกหนี้การค้า และการดูแลด้านกิจกรรมการเงินและการบริหารที่สำคัญอื่นๆ นอกจากนี้ ยังได้จัดให้ผู้บริหารของบริษัทย่อยต่างๆ เข้ามานำเสนอผลงาน แผนงาน รวมทั้งมีการฝึกอบรมและพบปะกันที่บริษัทฯ เป็นครั้งคราวหรือประชุมผ่านวิดีโอทางไกลทุกเดือน เพื่อให้มีการประเมินผลและติดตามการทำงานรวมทั้งเฝ้าระวังให้ผู้บริหารกลุ่มดังกล่าวได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและสามารถบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานและมีการประสานงานที่ดีภายในกลุ่มอีกด้วย

6. ความเสี่ยงด้านแรงงานสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารด้านแรงงานสัมพันธ์ เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานในประเทศไทยถึงเกือบ 10,000 คน บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์ร่วมกับพนักงานและสหภาพแรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ร่วมกันระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งจะจัดให้มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประชุมหารือร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับฟังปัญหาและหาแนวทางแก้ปัญหา ร่วมกันซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันแล้ว ยังนำมาซึ่งการพัฒนาสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กรต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนการรองรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นหากบริษัทฯ และพนักงานไม่สามารถที่จะตกลงกันได้ ซึ่งอาจจะนำไปสู่ข้อพิพาทด้านแรงงาน มีการประท้วงหรือนัดหยุดงาน โดยได้จัดทำแผนฉุกเฉินรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว โดยมีการระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร หัวหน้างาน พนักงานรวมถึงเจ้าหน้าที่และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมประสานงานและแก้ปัญหาหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวให้ได้อย่างทันทั่วทั้งที่

4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)			
ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	511	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคาร โรงงาน	เป็นเจ้าของ	2,146	ไม่มี
เครื่องจักร/อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,032	ไม่มี
แม่พิมพ์	เป็นเจ้าของ	82	ไม่มี
เครื่องคิดตั้ง	เป็นเจ้าของ	389	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	32	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	48	ไม่มี
อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	121	ไม่มี
รวม		4,361	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 776 ล้านบาท (2556: 832 ล้านบาท) โดยค่าเสื่อมราคาจำนวน 552 ล้านบาท (2556: 563 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 224 ล้านบาท (2556: 269 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6,276 ล้านบาท (2556: 6,437 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4,958 ล้านบาท 2556: 4,940 ล้านบาท)

2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				(หน่วย:ล้านบาท)
					งบการเงิน
					เฉพาะกิจการ
					คอมพิวเตอร์
	สิทธิบัตร	ซอฟต์แวร์	อื่นๆ	รวม	ซอฟต์แวร์
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	538	39	6	583	8

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย:ล้านบาท)
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม	
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	39	206	245	

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากการที่บริษัทเหล่านี้ มีจุดแข็งที่แตกต่างทำให้สามารถช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานโดยเฉพาะบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดด้วยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารไปดูแลในด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีการรายงานผลประกอบการและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มมีความเข้าใจในทิศทางการทำงานและมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกันในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้ารวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของกลุ่ม

ในปี 2549 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2540 ถึง 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร (“คณะกรรมการฯ”) และในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการฯได้มีคำวินิจฉัยการอุทธรณ์ว่าให้ปรับลดจำนวนเงินลงเหลือประมาณ 734 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากร และในระหว่างปี 2555 ศาลภาษีอากรกลางก็ได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเฉพาะเบี้ยปรับลงร้อยละ 50 (กล่าวคือ เบี้ยปรับลดลงเหลือจำนวนประมาณ 121 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 241 ล้านบาท) ส่วนคำขออื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ซึ่งในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการฯมีคำวินิจฉัยให้ยกอุทธรณ์ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯจึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากรและเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มลงเหลือจำนวนประมาณ 201 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 270 ล้านบาท ส่วนคำขออื่นของบริษัทฯศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯจะชนะคดีในที่สุด ด้วยเหตุนี้บริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

ชื่อ	บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-2833
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	www.deltathailand.com
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
(ณ วันที่ 21 มกราคม 2558)	
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”
มากกว่าร้อยละ 10	
บุคคลอ้างอิงอื่น	1. ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 264-0777, (662) 661-9190 โทรสาร : (662) 264-0789, (662) 661-9192 2. นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 229-2800 โทรสาร : (662) 359-1259

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

	รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1.	ทุนจดทะเบียน	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2.	ทุนชำระแล้ว	1,247,381,614	1	1,247,381,614

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558)

ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-S.A. PBG Clients SG	718,158,350	57.5%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	108,098,079	8.7%
3	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.5%
4	UBS AG Singapore, Branch	53,172,220	4.3%
5	State Street Bank Europe Limited	49,674,023	4.0%
6	Nortrust Nominees Ltd-CL AC	14,032,872	1.1%
7	State Street Bank and Trust Company	13,807,836	1.1%
8	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd.	10,153,335	0.8%
9	Deutsche Bank AG Singapore (DCS) a/c The Navis Asia Navigator Master Fund	10,099,400	0.8%
10	The Bank of New York (Nominees) Limited	7,408,695	0.6%
11	อื่นๆ	193,648,664	15.5%
รวม		1,247,381,614	100.0%

- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน

- ไม่มี -

- ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคตที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล

จากผลการดำเนินงานในปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท (สามบาท) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 62.8 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ในปี 2557 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 2.70 บาท (สองบาทเจ็ดสิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 62.2 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

ส่วนการจ่ายปันผลของบริษัทย่อนั้น จะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้งโครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การจ่ายปันผลปี 2553 – 2557

ปี	2553	2554	2555	2556	2557
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.33	2.30	3.49	4.34	4.78
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.7	1.2	2.4	2.7	3.0
อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	51%	52%	69%	62%	63%

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 21 มกราคม 2558 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
2. นายหมิง เจ็ง หวัง	รองประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
3. นายเชีย เชน เยน*	กรรมการและประธานบริหาร	13 ส.ค. 2556	6/6
4. นายเชีย เหิง เซียน	กรรมการ	30 มี.ค. 2549	6/6
5. นายซู ชี หยวน	กรรมการ	30 เม.ย. 2531	6/6
6. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ*	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	5/6
7. ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนกรณ	กรรมการอิสระ	29 มี.ค. 2547	6/6
8. นายสุวัฒน์ ลิ้มปากรณ์	กรรมการอิสระ	29 มี.ค. 2550	6/6
9. ศาสตราจารย์ลี จี เลน	กรรมการอิสระ	1 เม.ย. 2554	3/6

นางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งชนะกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 6 ท่านและมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มิ่ง นายหมิง เจ็ง หวัง นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ คนใดคนหนึ่งในสามคนนี้จะลงลายมือชื่อร่วมกับนายเชีย เหิง เซียน หรือ นายเชีย เชน เยน หรือนายซู ชี หยวน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทโดยมีการทบทวนทุก 5 ปี
3. กำหนดหรืออนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการรวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผนงาน นโยบายและงบประมาณที่วางไว้อย่างเหมาะสม
4. ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงว่าได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและมีประสิทธิผล
5. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและการซื้อหรือขาย

ทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

6. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
8. กรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

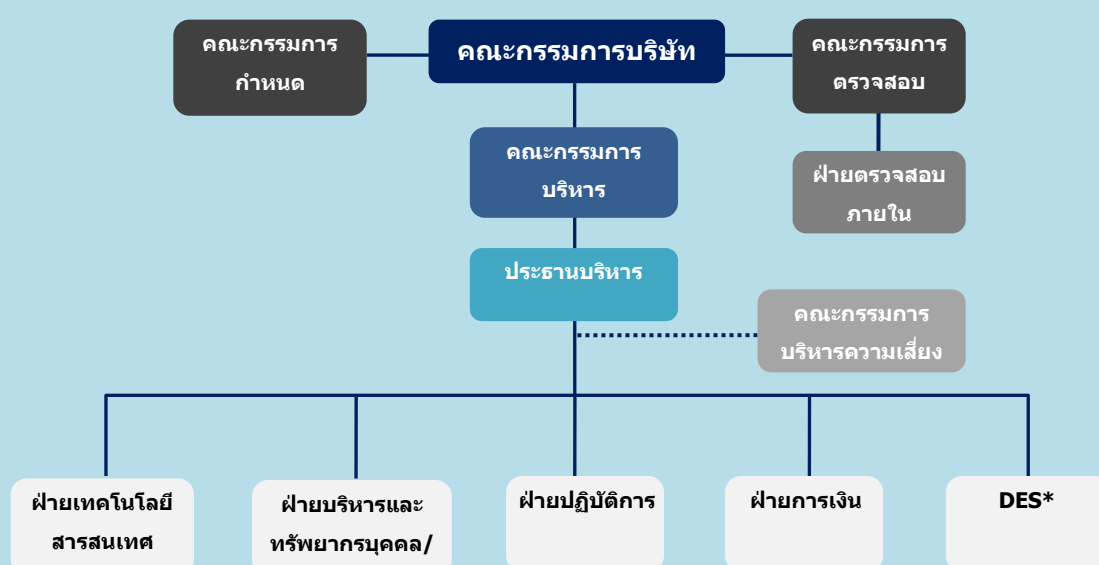
ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำในการกำหนดนโยบายในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



หมายเหตุ : * DES หมายถึงบริษัทในกลุ่ม Delta Energy Systems ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในยุโรป

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เชน*	ประธานบริหารบริษัท
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์
3. นายหุญ เป้อ เหวิน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
4. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา**	รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
5. นายชิน หมิง เจิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

* ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2557

** มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

1. บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แล้ว รวมถึงการดูแลให้คำแนะนำ และปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
2. นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และของหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
3. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทบทวนงบประมาณประจำปีทุกไตรมาส และนำเสนองบประมาณหลังการปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ อย่างไรก็ดีตาม เรื่องใดๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ นั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน
6. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ให้มีการส่งเสริม สนับสนุนและควบคุมดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
7. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ พุ่มชนะกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหาร และผู้บริหาร โดยจะเสนอคำตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วน of คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

- 1.1 อัตราคำตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดคำตอบแทนมีดังนี้
 - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
 - อัตราคำตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
 - ผลประกอบการของบริษัทฯ
 - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
- 1.2 ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
- 1.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทน โดยเทียบกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อดึงดูดบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
- 1.4 โครงสร้างของคำตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและคำตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือคำตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย

2. นโยบายและแนวทางกำหนดคำตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และ โครงสร้างคำตอบแทนของประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 10 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- 2.2 คำตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
- 2.3 คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นปีการเงินต่อไป

2.4 ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้

2.5 ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

โดยรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2557 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2557 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปีและเบี้ยประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม ¹⁾		รวมค่าตอบแทน ²⁾	
หน่วย บาท	2557	2556	2557	2556	2557	2556
นายอึ้ง กวง มิ่ง	1,650,000	1,650,000	70,000	40,000	1,720,000	1,690,000
นายหมีง เจ็ง หวัง	1,150,000	500,000	50,000	-	1,150,000	500,000
นายเซีย เซน เยน	500,000	-	-	-	500,000	-
นายเซีย เหิง เซียน	1,150,000	500,000	50,000	-	1,150,000	500,000
นายซู ชี หยวน	1,150,000	500,000	50,000	-	1,150,000	500,000
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	500,000	500,000	-	-	500,000	500,000
ศ. กิตติคุณสุภาพรณ รัตนารักษ์	1,250,000	1,250,000	130,000	120,000	1,380,000	1,370,000
นายสุพัฒน์ ลิ้มปากรณ์	1,250,000	1,250,000	160,000	150,000	1,410,000	1,400,000
ศ.ลี จิ เลน	1,150,000	1,150,000	70,000	90,000	1,220,000	1,240,000
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	9,750,000	7,800,000	580,000	400,000	10,330,000	8,200,000

หมายเหตุ : 1 เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น

2. บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 5 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 42,782,135 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 46,375,233 บาทที่จ่ายในปี 2556

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

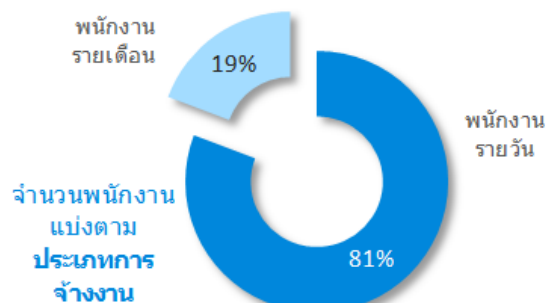
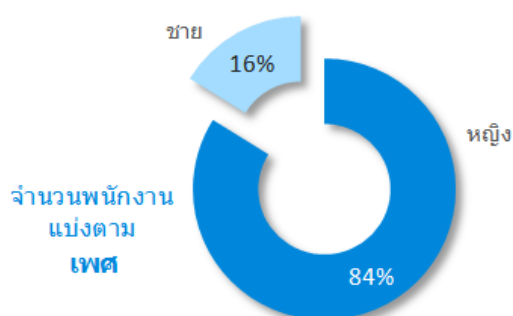
รายชื่อกรรมการ	หุ้นสามัญ (DELTA)*		
	31 ม.ค.58	31 ม.ค.57	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มิ่ง	-	-	-
นายหมิง เจิ้ง หวัง	75,010	75,010	-
นายเซีย เซน เยน	-	-	-
นายเซีย เห่ง เซียน	-	140,755	(140,755)
นายซู ชี หยวน	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	-	-	-
ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนารักษ์	-	-	-
นายสุพัฒน์ ลิ้มปากรณ์	-	-	-
ศ.ลี จี เสน	-	-	-
นายหยู เป้อ เหวิน	10	10	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	-	-	-
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-

หมายเหตุ * รวมส่วนที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

บุคลากร

ในปี 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 11,682 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 7,525 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 9,712 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 4,004 ล้านบาท โดยมีพนักงานตามส่วนงานต่างๆ ดังนี้

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	หญิง	ชาย	รวม
พนักงานรายวัน	7,452	390	7,842
พนักงานรายเดือน	692	1,178	1,870
รวม	8,144	1,568	9,712



การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในด้านของการศึกษาและทักษะในการทำงาน โดยมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมในองค์กรรวมทั้งมีโครงการความร่วมมือกับสถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

❖ การสนับสนุนด้านการศึกษา

- โครงการพัฒนาด้านภาษาให้กับพนักงาน โดยร่วมกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติเปิดสอนหลักสูตรภาษาไทยสำหรับผู้บริหารต่างชาติและหลักสูตรภาษาจีนระดับพื้นฐานและระดับกลางให้กับพนักงานรวม 84 คน เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้และทักษะการใช้ภาษาไทยและภาษาจีนได้อย่างถูกต้อง สามารถสื่อสารในชีวิตประจำวันและในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่พนักงานและบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี



การมอบทุนการศึกษาประจำปี 2557 ให้แก่พนักงานและบุตร
ของพนักงานจำนวน 20 ทุน

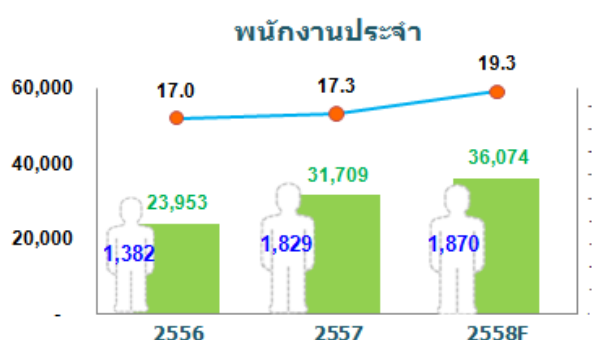


พนักงานที่เข้าร่วมหลักสูตรภาษาจีน

❖ การพัฒนาทักษะในการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 มีชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานดังนี้

- พนักงานประจำ จำนวน 1,829 คน มีการฝึกอบรมรวม 31,709 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 17.3 ชั่วโมงต่อคน
- พนักงานฝ่ายผลิต จำนวน 7,977 คน มีการฝึกอบรมรวม 110,833 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 13.9 ชั่วโมงต่อคน



■ ชม.อบรมของพนง.ประจำ ● ชม.อบรมเฉลี่ยต่อคน



■ ชม.อบรมของพนง.ฝ่ายผลิต ● ชม.อบรมเฉลี่ยต่อคน

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นฉบับที่ 3 โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ซึ่งจัดแบ่งเป็น 5 หมวดหลัก คือ

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

● สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ การรับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2557 ณ สำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 (AGM Assessment) โดยได้รับคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็มจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งนี้ ในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

● การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม โดยได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้

ประกอบการพิจารณา และได้มีการแจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงเอกสารหลักฐานที่จำเป็นที่ต้องนำมาแสดงให้ครบถ้วนในวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน

● วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรับ-ส่งผู้ถือหุ้นจากบริเวณอาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมายังสถานที่ประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมการประชุม โดยได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งให้บริการเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นปีนี้มีกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมซึ่งประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียน นับคะแนนและแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจนโดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านหรือคัดค้านการนำมติดอกเสียงออกมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระคำตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนกรรมการและเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ซึ่งการประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผยและจัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี (ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับ รวมทั้งมีการเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนในภายหลัง และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล info@deltathailand.com หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2557 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าและไม่มีคำถามในที่ประชุม

● ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ จดออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

○ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31

ธันวาคม 2556 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้คัดกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2557

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดทำแบบปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎหมายเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ในปี 2557 บริษัทฯ มีการทำรายการเกี่ยวโยงดังนี้

- บริษัท Delta Greentech International Holding Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ทำรายการเกี่ยวโยงโดยได้เข้าทำสัญญาขายเงินลงทุน (หุ้นสามัญ) ในบริษัท Delta Greentech SGP PTE Ltd. จำนวน 5,499,102 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 45.17 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมด ให้แก่บริษัท Delta International Holding Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Delta Electronics Inc. (DEI) ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมรวมร้อยละ 21 โดยมีมูลค่ารายการรวม 12.93 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

(หรือประมาณ 423 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 1.77 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทฯ และมีขนาดของรายการที่จำหน่ายไป คิดเป็นร้อยละ 1.16 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนเทียบกับสินทรัพย์รวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธ.ค. 56 โดยราคาตามมูลค่าตลาดยุติธรรมได้ประเมินจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net asset value) ซึ่งได้ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท Delta Greentech (China) ด้วยมูลค่าตลาดยุติธรรม (Fair market value) ที่ประเมินด้วยวิธีรายได้ (Income Approach) โดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ 17 กันยายน 2555 ซึ่งมีมูลค่าระหว่าง 2.16 - 2.34 ดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้นซึ่งหลังจากการขายนี้ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะมีได้ถือหุ้นในบริษัท DG SGP อีกต่อไป

- บริษัท DET International Holding Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ทำรายการเกี่ยวโยงโดยได้เข้าทำสัญญาขายเงินลงทุน (หุ้นสามัญ) ในบริษัท Delta Electronics Europe Ltd (DEU) จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมด ให้แก่บริษัท Delta International Holding Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Delta Electronics Inc. (DEI) ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมประมาณร้อยละ 21 มีมูลค่ารายการรวม 3.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 119 ล้านบาท) มีขนาดของรายการเกี่ยวโยงคิดเป็นคิดเป็นร้อยละ 0.50 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทฯและบริษัทย่อยและมีขนาดของรายการที่จำหน่ายไป คิดเป็นร้อยละ 0.49 ตามเกณฑ์มูลค่าของสินทรัพย์ (NTA) ของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 มิ.ย. 57 โดยราคาคงกล่าวประเมินโดยใช้วิธี Asset-Based Approach ของมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net book value) ณ วันที่ 30 มิ.ย. 57

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบท่านใดมีความเห็นต่าง

● การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ได้อย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละประมาณร้อยละ 50 - 69 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี และในปี 2557 บริษัทฯ ได้ถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มดัชนี MSCI ซึ่งทำให้หุ้นของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับของนักลงทุนทั่วโลก นอกจากนี้ ด้วยผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาทำให้บริษัทฯ ได้รับเลือกให้รับรางวัล SET Awards 2014 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าตลาด (market capitalization) 50,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่นักลงทุนเช่นนี้ต่อไป

MSCI Index (Morgan Stanley Capital International Index) หรือดัชนี MSCI เป็นดัชนีที่ถูกจัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นมาตรฐานในการวัดผลตอบแทนในการลงทุน

ลูกค้า :

บริษัทฯ มินโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์ และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมินโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากลูกค้าต่างๆ ได้แก่ รางวัล Best Lifecycle Performance Award จาก Philips Ultrasound และรางวัล Supplier Efficiency จาก Brocade



Best Lifecycle Performance Award
จาก Philips Ultrasound

พนักงาน :

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพย์สินที่มีค่าสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาด รวมทั้งให้ ให้สิทธิและเสรีภาพในการเข้าร่วมชมรม องค์กรต่างๆ และให้พนักงาน โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายด้านแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์

http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php)

คู่ค้า :

บริษัทฯ มินโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดให้มีงาน Supplier Awards เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มินโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

คู่แข่ง :

บริษัทฯ มินโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct หรือ EICC)

เจ้าหน้าที่ :

บริษัทฯ มินโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มุ่งมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

ในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น EICC ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากหัวข้อรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

การรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มุ่งมั่นนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้องเหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- พนักงานเคลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
 - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
 - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
 - (3) กล้องรับความคิดเห็น
 - (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
 - (1) ผู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
 - (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
 - (3) เว็บไซต์ www.deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและเรื่องที่แจ้ง จะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนในลำดับที่ 315 เมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและดำเนินการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557 ได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันได้จาก http://www.deltathailand.com/th/about_corp_anti_corruption.php

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆสามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท www.deltathailand.com โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ info@deltathailand.com ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ investor@deltathailand.com

ในปี 2557 นี้โดยความอนุเคราะห์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมและแถลงผลการดำเนินงานทุกไตรมาสต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบันนักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเป็นโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศส่วนใหญ่ได้ลงทุนและถือครองหุ้นของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานาน นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ จึงได้ให้ข้อมูลเป็นระยะแก่นักลงทุนในภูมิภาคโดยผ่านการเข้าร่วมการประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นต่างๆ 2-3 ครั้งในแต่ละปี สำหรับนักลงทุนในภูมิภาคอื่นๆ การประชุมทางโทรศัพท์จะถูกจัดให้มีขึ้นเมื่อมีการร้องขอ และในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Senior Management IR Support in 2014 จาก Alpha Southeast Asia Magazine โดยได้รับการโหวตจากนักลงทุนสถาบันจำนวน 477 รายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประกอบด้วย กองทุนบำเหน็จบำนาญ กองทุนบริหารความเสี่ยง นายหน้าตราสารทุน และตราสารหนี้ รวมทั้งนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ราย โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ราย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 รายซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ราย คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯเป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน (รายละเอียดของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วย รายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการขององค์กร)

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ให้มีผลตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เป็นต้นไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 กรรมการซึ่งพ้นวาระได้แก่ นายหมิง เจิ้ง หวัง นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ และศาสตราจารย์ลี จี เลนซึ่งกรรมการทั้งสามรายได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระหนึ่ง

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปีแผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบรวมกิจการการแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เซน เยน*	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบริหาร
3. นายหยู เป้อ เหวิน	กรรมการบริหาร
4. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
5. นายชิม กุย เกียง	กรรมการบริหาร
6. นายจาง ไช้ ชิง	กรรมการบริหาร
7. นายจง เจีย หลง*	กรรมการบริหาร

* ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2557

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
2. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งฟังก์ชันของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด
3. ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้ แต่จะต้องรายงานธุรกรรมที่ได้ทำไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำรายการดังกล่าว
 - (ก) ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
 - (ข) ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯและหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - (ค) ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
 - (ง) ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน
4. ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นเมื่อรวมกับโครงการอื่นในหนึ่งปีปฏิทิน ทั้งนี้ การอนุมัติการลงทุนดังกล่าวต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป
5. ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสุภาพรณ รัตนารักษ์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวัฒน์ ลิ้มปากรณ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์ลี จี เลน **	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ * เป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ แต่งตั้งตั้งแต่ปี 2547

** เป็นอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย National Taiwan University ประเทศไต้หวัน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความสามารถและความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (ซ) รายการอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุวัฒน์ ลิ้มปากรณ์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. ศาสตราจารย์ลี จี เลน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล)

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารหรือกรรมการผู้จัดการรวมทั้งผู้บริหารระดับ 10 ขึ้นไปทุกปีในแต่ละปี
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารหรือกรรมการผู้จัดการรวมทั้งผู้บริหารระดับ 10 ขึ้นไปซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารหรือกรรมการผู้จัดการรวมทั้งผู้บริหารระดับ 10 ขึ้นไป โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระทางวิชาชีพอื่น เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ด้วย โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชียว เชน เชน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายหยุ เป้อ เหวิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายชิม กุญ เกียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายเงิน ชี เงิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายชิน หมิง เงิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายบาซิล มาร์กทิส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายชี ไค มั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายชุง อี้ แทม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
3. พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
5. ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญพิเศษในบางกรณี

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากกรรมการเป็นตำแหน่งหนึ่งที่มีความสำคัญสูงคณะกรรมการจึงเห็นว่าควรเป็นผู้สรรหาและคัดเลือกเอง จึงมิได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะชี้แจงความเสี่ยงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆในภายหลัง

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
 - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี
 - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
 - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
 - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้อด้วย)
 - 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจาก

คณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท และหากต่อมากลกรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1 – 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้ามาเป็นกรรมการและได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการจะทำการเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขาธิการบริษัทฯ สรุปลงพื้นที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 5 แห่ง ยกเว้นกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เพิ่มเติมได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มิเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2557 สรุปได้ ดังนี้ หน่วย ครั้ง

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	6	6	3	1
นายอึ้ง กวง มิ่ง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายหิมิง เจ็ง หวัง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเชีย เชน เชน	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเชีย เหิง เชียน	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายซู ชี หยวน	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	5/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	3/3	1/1
ศ. กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนารณ	6/6	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายสุพัฒน์ ลิ้มปารณ	6/6	6/6	3/3	1/1
ศ.ลี จี เลน**	3/6	3/6	0/3	1/1

* ศ.ลี จี เลน ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางโทรศัพท์จำนวน 3 ครั้งและประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ครั้ง

องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ รวมถึงกรณีหากกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกลโดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทจะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆตามที่เห็นควร

การประเมินตัวเองของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

หัวข้อการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมของคณะกรรมการ
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ

หัวข้อการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

- 1) ความรู้และความเข้าใจในการเป็นกรรมการและ
- 2) การปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

การประเมินตัวเองของคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ความเข้าใจ
- 2) การปฏิบัติงาน
- 3) การประชุม
- 4) การพัฒนาตนเอง
- 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

การประเมินของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) ความเข้าใจ (Understand of core business objectives)
- 2) การประเมินการตัดสินใจ (Assessment of possible outcomes from decisions)
- 3) การพิจารณาความเสี่ยง (Appreciation of potential risks)
- 4) การปฏิสัมพันธ์กับผู้บริหาร (Quality of interaction with management)
- 5) การอภิปรายร่วมกัน (Rigor of debate)
- 6) คุณภาพของประธาน (Quality of chairmanship)
- 7) ทักษะและประสบการณ์ของสมาชิก (Members with appropriate skill and experience)
- 8) การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง (Ongoing briefing and knowledge update)
- 9) โครงสร้างและวาระการประชุมประจำปี (Structured and appropriate annual agenda)
- 10) การกำหนดการประชุม (Regular, appropriately timed and well-attended meetings)
- 11) การเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องและทันเวลา (Access to relevant, concise and timely information)
- 12) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published compensation report)

ทั้งนี้ ในปี 2557 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	
- ทั้งคณะ	95.0%
- รายบุคคล	95.6%
คณะกรรมการตรวจสอบ	95.0%
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	97.2%

การประเมินผลการทำงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการทำงาน (KPI) ในการประเมินผลการทำงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจะมีการพิจารณาทบทวนตัวชี้วัดผลการทำงานตามความเหมาะสมทุกปีและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2557 นายเชีย เชน เชน กรรมการและประธานบริหารบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตร DAP ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่ง เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็วซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool Management Committee) ขึ้น เพื่อคัดเลือกและพัฒนาผู้มีศักยภาพที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการวางแผนงานและกระบวนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากรดังกล่าว

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้

คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ ERP มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่มเพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงาน ได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับ บริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ด.ที่เกี่ยวข้อง

การป้องกันการใช้อุบายภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อุบายภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งบทลงโทษได้กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานที่ได้เผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่สาธารณะชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2557 เป็นเงิน 4,620,000 บาทซึ่งไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2556 มีจำนวน 4,568,026 บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses)) นอกจากนี้ยังมีค่าสอบบัญชีที่บริษัทย่อยอีก 4 แห่งได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,590,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ แต่เป็นสาขาในต่างประเทศเนื่องจากบริษัทย่อยทั้งหมดตั้งอยู่ในต่างประเทศ ส่วนบริษัทย่อยบางแห่ง (ที่ส่วนใหญ่ที่ตั้งอยู่ในยุโรป) ใช้บริการจากผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีไพร์ชวอเตอร์เฮาส์เปอร์ส (PWC) และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกให้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- ระยะเวลาที่รายงาน : การดำเนินงานในปี 2557 (มกราคม - ธันวาคม 2557)
- ขอบเขตการรายงาน
รายงานฉบับนี้ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเทศไทยซึ่งได้แก่โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการทั้งสองแห่งและโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมเว็ลโกร์ จังหวัดฉะเชิงเทราอีกหนึ่งแห่ง
- วิธีการรายงาน
ใช้แนวทางการรายงานความยั่งยืนแบบ General Standard Disclosure G4 ของ Global Reporting Initiative โดยสามารถเทียบเคียงเนื้อหากับดัชนี GRI Content Index ตามที่ปรากฏอยู่ด้านหลังของรายงานประจำปีฉบับภาษาอังกฤษ รายงานฉบับนี้ได้รวมถึงข้อมูลและตารางเปรียบเทียบต่างๆ โดยใช้ทั้งวิธีการรายงานเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
- การคัดเลือกเนื้อหาเพื่อการรายงาน
การคัดเลือกเนื้อหาในรายงานฉบับนี้อ้างอิงจากการนำความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมาจัดลำดับความสำคัญ ซึ่งได้จากการทำแบบสอบถามที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท http://www.deltathailand.com/th/about_csr. โดยแบบสอบถามมีเนื้อหาเกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามกรอบของ GRI G4

นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

บริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรมเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนรวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และสังคม อย่างเป็นธรรมในการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามแนวปฏิบัติสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและเติบโตอย่างยั่งยืนความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อธุรกิจยั่งยืนของเดลต้า (CSR Commitment)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งมั่นต่อการรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการ โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงการปกป้องสภาพแวดล้อมของโลกและการตอบแทนสังคมในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น จรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct หรือ EICC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวกับสถานประกอบการข้ามชาติ นโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) แนวทาง OECD สำหรับบริษัทข้ามชาติ (OECD Guidelines for Multi-national Enterprise)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

- รักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามมาตรฐานทางด้านจริยธรรมการประกอบธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมีความสุขอนามัยที่ดี เพื่อให้พนักงานสามารถใช้ชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี พร้อมทั้งได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์
- สนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมพร้อมทั้งให้ความรู้เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน
- สร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในอุดมคติและแนวทางปฏิบัติตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และร่วมมือกันเพื่อประสิทธิภาพที่ดีขึ้น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ลงทุนด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการวิจัยพัฒนาสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญา พร้อมทั้งอุทิศตนเพื่อความก้าวหน้าของวัฒนธรรมและเทคโนโลยีของมวลมนุษยชาติ เพื่อพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลกและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์สู่ความยั่งยืน

พันธกิจของบริษัทฯ ได้เป็นตัวกำหนดความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้สอดแทรกแนวความคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ากับการทำงานในองค์กรและจัดให้มีการอบรมที่จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อขยายขอบเขตและความลึกในการดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความเป็นพันธมิตรและกำหนดช่องทางการสื่อสารที่ดีไปยังกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ บริษัทฯ เชื่อมโยงเป็นอย่างยิ่งว่าการปฏิบัติตามความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ ได้เริ่มนำหลักการด้าน CSR เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2550 และเริ่มให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในสามมิติอันได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดกิจกรรมและได้รับรางวัล รวมทั้งผ่านการรับรองมาตรฐานในระดับสากลต่างๆ ดังนี้

- รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจดีเด่นประจำปี 2557 (Prime Minister's Business Enterprise Awards 2014) สาขาผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกยอดเยี่ยม ประเภทรางวัลบริษัทข้ามชาติ ได้รับเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557
- รางวัล SET Awards 2014 ประเภทรางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ได้รับเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557
- Thailand Corporate Brand Rising Stars 2014 กลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยี โดยหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557
- Institutional Investor Corporate Awards 2014 สาขา Best Senior IR Support โดย Alpha Southeast Asia Magazine ได้รับเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2557
- รางวัล สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2557 โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ได้รับเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2557
- รางวัลความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR-DIW Continuous Awards 2014 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม ได้รับเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน งาน สักดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 28 โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวง แรงงาน ได้รับเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557
- ได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญประจำปีคะแนนเต็ม 100 โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุน เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน 2555-2557



หมายเหตุ (1) PMBEA Prime Minister's Business Enterprise Awards

(2) GHG Greenhouse Gas Certificate

(3) PMEIA Prime Minister's Export Awards

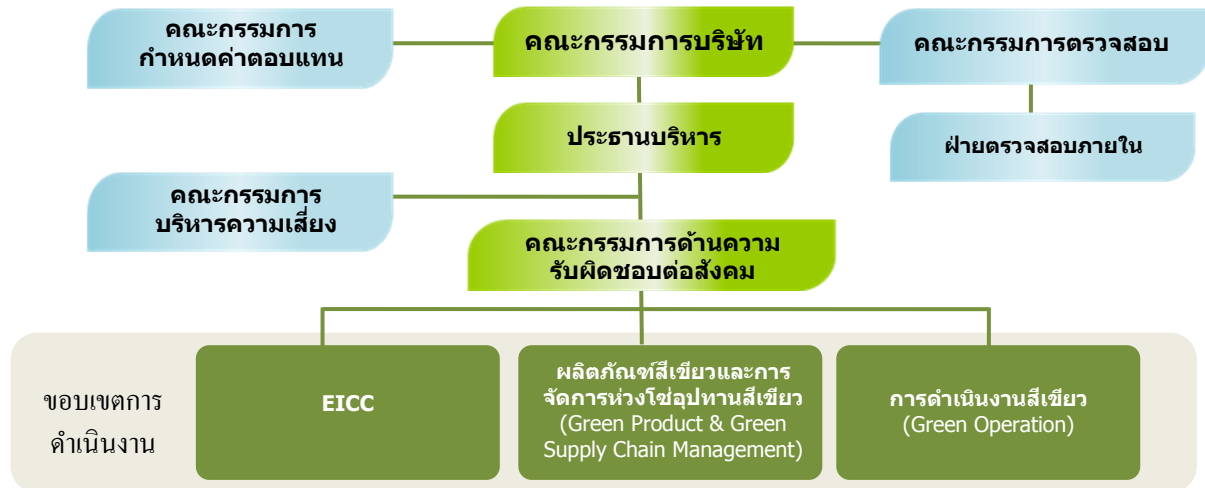
(4) PMIA Prime Minister Best Industry Awards

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Executive Committee) ขึ้น เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับการปฏิบัติตามแนวทางตาม จรรยาบรรณทางการค้าของกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Industry Code of Conduct - EICC) ที่ได้มีการ กำหนดมาตรฐานให้กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีกระบวนการผลิตรวมถึงการดำเนินธุรกิจให้มีความปลอดภัยและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการ

ดำเนินธุรกิจ โดยให้ยึดถือปฏิบัติและมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยได้สื่อสารให้พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้เกี่ยวข้องทุกคนได้รับทราบเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกัน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน EICC จากผู้ตรวจสอบภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งโดย EICC

โครงสร้างคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Executive Committee)



การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders Prioritization)

บริษัทฯ ได้มีการประเมินและแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และชุมชน โดยได้มีการประเมินผู้มีส่วนได้เสียโดยดำเนินการตามแนวทางของ GRI-G4 รวมทั้งได้ประเมินผู้มีส่วนได้เสียจากผลกระทบที่คาดว่าจะการดำเนินงานของบริษัทฯจะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่ทำหน้าที่ติดต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆเพื่อนำมากำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานในการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและส่งเสริมธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้ผลลัพธ์ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วมและติดต่อสื่อสาร	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ลูกจ้าง	- Intranet - www.deltathailand.com - ป้ายนิเทศของบริษัทตามจุดต่างๆ - การประชุมระหว่างลูกจ้าง กับ คณะกรรมการสวัสดิการ - การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน - กระบวนการแจ้งเรื่องร้องเรียน	- ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง - อาชีพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี - ค่าตอบแทน และ สวัสดิการ - สิทธิของผู้ใช้แรงงาน - โอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งงาน - การเคารพสิทธิมนุษยชน - การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม - การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	- คู่มือจริยธรรมธุรกิจ - ทิมปฏิบัติงานอาชีพอนามัย - นโยบายความยั่งยืน - การกำกับดูแลกิจการ - การดำเนินงานสีเขียว - จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ
ลูกค้า	- www.deltathailand.com - การประชุมพิจารณาเกี่ยวกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ - การตรวจสอบโดยลูกค้า - การประชุมร่วมกับลูกค้า	- ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพ - กำหนดราคาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างเหมาะสม - ผลิตภัณฑ์เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม - ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อตรงและเป็นธรรม - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดี	- การดูแลผลิตภัณฑ์ - ผลิตภัณฑ์สีเขียวและห่วงโซ่อุปทานสีเขียว - การดำเนินงานสีเขียว - การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ - การบริหารความเสี่ยง - คู่มือจริยธรรมธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วมและติดต่อสื่อสาร	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ลูกค้า (ต่อ)			- การกำกับดูแลกิจการ - นโยบายความยั่งยืน - นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม - การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - การส่งมอบสินค้าตรงเวลา
ซัพพลายเออร์ (Supplier)	- www.deltathailand.com - ระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับ Supplier - โครงการอบรมซัพพลายเออร์ - การตรวจสอบโดยซัพพลายเออร์ - งานบริหารคุณภาพซัพพลายเออร์ (SQM) - การจัดประกวด Delta Supplier Award	- การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม - คัดเลือกซัพพลายเออร์อย่างโปร่งใสเป็นธรรม - ชำระค่าสินค้าและบริการตรงตามสัญญา - การดำเนินงานสีเขียว - อาชีวอนามัยและความปลอดภัย - การจัดการห่วงโซ่อุปทาน - การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ	- คู่มือจริยธรรมธุรกิจ - นโยบายความยั่งยืน - การดำเนินงานตามแนวทาง EICC - การดำเนินงานสีเขียว
นักลงทุน (ผู้ถือหุ้น)	- www.deltathailand.com - หนังสือรายงานประจำปี - บริการอีเมลให้นักลงทุน - การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น - ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ/ การประชุมของนักลงทุนสถาบัน - ประชุมกับนักลงทุน & พบปะนักกลงทุนสถาบัน	- ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี - การดำเนินธุรกิจเติบโตตามเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง - มีการจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสมต่อเนื่อง - การกำกับดูแลกิจการ - การบริหารความเสี่ยง - การจัดการนวัตกรรม	- คู่มือจริยธรรมธุรกิจ - นโยบายความยั่งยืน - จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - วันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน - การประชุมสามัญประจำปี
ชุมชน	- www.deltathailand.com - กิจกรรมจิตอาสา - กิจกรรมเผยแพร่ความรู้ด้านความปลอดภัยพลังงาน	- การดำเนินกิจการโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม - การดำเนินกิจการโดยไม่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของชุมชน - การมีส่วนร่วมกับชุมชน	- การดำเนินงานสีเขียว - นโยบายความยั่งยืน - การตอบแทนสังคม และการกุศล - นโยบายและการจัดการสิ่งแวดล้อม - ทิมปฏิบัติงานอาชีวอนามัย - การจัดการทรัพยากรน้ำ - การดูแลผลิตภัณฑ์ - การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ

หมายเหตุ : รายละเอียดเรื่องนโยบายต่างๆ สามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Material Assessment) โดยประยุกต์ใช้หลักการกำหนดเนื้อหาของรายงานความยั่งยืนของ GRI (GRI Reporting Principles for Defining Report) โดยมีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

1. ระบุประเด็น (Aspect) ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากประเด็นความคาดหวังที่ได้จากการออกแบบสอบถามบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อรวบรวมลำดับของความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียหลัก รวมทั้งนำประเด็นที่รวบรวมได้จากการซักถามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มารายงานไว้ด้วย
2. จัดลำดับความสำคัญ (Prioritization) จัดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาความสำคัญของแต่ละหัวข้อที่มีผลกระทบต่อด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งเป็นระดับ 1-3

- นำผลที่ได้จากการประเมินเสนอต่อหัวหน้างานที่เกี่ยวข้องเพื่อรับรองหัวข้อรายงาน หากหัวข้อนั้นเป็นประเด็นจะได้รับการวิเคราะห์และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในลำดับต่อไป
- ทบทวนกรอบของการทำรายงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสม และมีความครอบคลุมเพียงพอ

ความสัมพันธ์ของผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและการดำเนินงานของบริษัทฯ



การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้มุ่งเน้นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นสำคัญ ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้กิจการมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2557 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับกิจการที่ดีได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ www.deltathailand.com และการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละปีได้เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขึ้น รวมทั้งนำจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct หรือ EICC) มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย เพื่อเป็น

แนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับกัน โดยทั่วไปบริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ภายในขององค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.deltathailand.com/th/about_corp_code.php โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานใหม่ทุกคนได้รับทราบ และนอกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการปฏิบัติงานผิดจรรยาบรรณที่สำคัญ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

- พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
 - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
 - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
 - (3) กล้องรับความคิดเห็น
 - (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
 - (1) ตู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
 - (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
 - (3) เว็บไซต์ www.deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ซึ่งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีประเด็นข้อพิพาทแต่อย่างใด

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 จัดขึ้นในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 จึงได้อนุมัติในหลักการให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการกำหนดหรือทบทวนนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน และบริษัทฯ เพื่อประกาศเจตนารมณ์อย่างเป็นทางการในการที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้พนักงานที่เข้าใหม่ทุกระดับจะได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ด้วย

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบและการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เป็โรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัณโรค ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบและส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับ

ใบรับรองมาตรฐาน ASO-T Thailand ในระดับทองในการบริหารจัดการด้านเอดส์และวัณโรคในสถานประกอบการของ กรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานร่วมกับกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข นอกจากนี้ บริษัทฯได้มีการ เปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้มีการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ ยังมีที่คาดว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่ โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสแตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยให้ผู้ขายวัตถุดิบลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

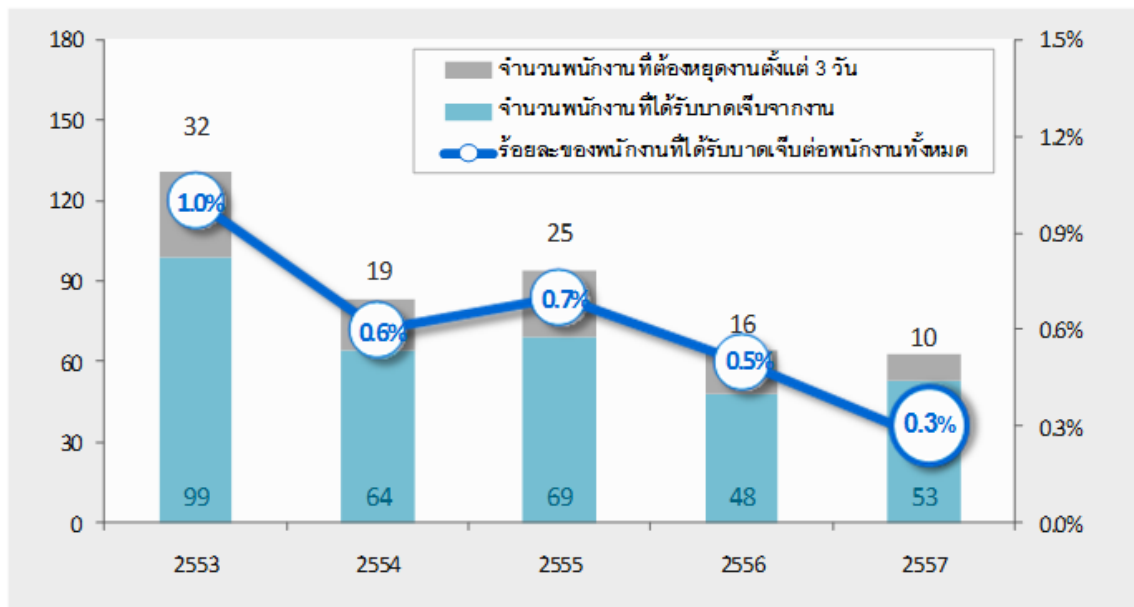
บริษัทฯให้ความสำคัญต่อบทบาทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ



คณะกรรมการด้านจัดการพลังงานและชีวอนามัยและความปลอดภัยของบริษัทฯ

บริษัทฯได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อดูแลให้มี การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเป็น เวลา 16 ปี

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ทำให้ในปี 2557 มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจำนวน 53 ราย จากจำนวน 48 รายในปี 2556 อย่างไรก็ตาม ภัยอันตราย (จากงานตั้งแต่ 3 วันขึ้นไป) มีอัตราการลดลงร้อยละ 37.5 หรือคิดเป็นเพียงร้อยละ 0.3 ของพนักงานทั้งหมด โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ให้ได้ตามนโยบายที่วางไว้ต่อไป



สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากงานปี 2553 - 2557

แม้ว่าแนวโน้มการเกิดอุบัติเหตุจากงานจะลดลง บริษัทฯ ก็ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย “จิตสำนึกความปลอดภัย ปลุกฝังได้ด้วยตัวคุณ” เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย กิจกรรมภายในงานประกอบด้วย การร่วมส่งประกวดคำขวัญและวาดภาพสื่อความหมายความปลอดภัย และร่วมสนุกกับเกมตอบคำถามเพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัย

ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลผลประโยชน์ให้แก่พนักงานรวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม ซึ่งจากการให้ความสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 9



โรงงานทั้ง 2 แห่งได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2557

• มุมมองแม่

ด้วยพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงถึงร้อยละ 84 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานที่ตั้งครรภ์เป็นพิเศษ โดยได้จัดสถานที่ทำงานเฉพาะให้แก่พนักงานหญิงตั้งครรภ์และมีการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนคลอด รวมทั้งมีการจัดมุมนมแม่ในสถานประกอบการมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้พนักงานได้มีสถานที่ให้จัดเก็บนมไว้ให้บุตรได้ในระหว่างเวลาทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานและครอบครัวอีกทางหนึ่ง

• องค์การแห่งความสุข (Happy Workplace)

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดีและทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากองค์กรปฏิบัติการให้เป็นองค์กรพี่เลี้ยงโดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา รวมทั้งได้เป็นองค์กรต้นแบบในการศึกษาการดำเนินโครงการ Happy Workplace ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อีกด้วย



6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001:2008)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (TS16949)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม (TL9000)
- มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC 17025)
- มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต (IEC-61340-5-1 และ ANSI/ESD S20.20)
- ได้รับใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร (Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission)
- มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO 27001

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในการขบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ผ่านทาง www.deltathailand.com และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล CSR@deltathailand.com ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

7. การดูแลรักษาสິงแวดลอม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ผ่านหลักการ PDCA (Plan/Do/Check/Action) เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในบริบทต่างๆ ให้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับโลกดังนี้

- ISO14001 – มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO14067 – มาตรฐานระบบการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์
- ISO14064-1 – มาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- IECQ QC08000 – มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)
- ISO50001 – มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน
- OHSAS18001 – มาตรฐานการจัดการอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทฯ นับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 และ ISO50001 และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับขีดความสามารถของบริษัทฯ ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การประกวดวาดภาพด้านอนุรักษ์พลังงาน การปลูกป่า เป็นต้น

อุตสาหกรรมสีเขียว

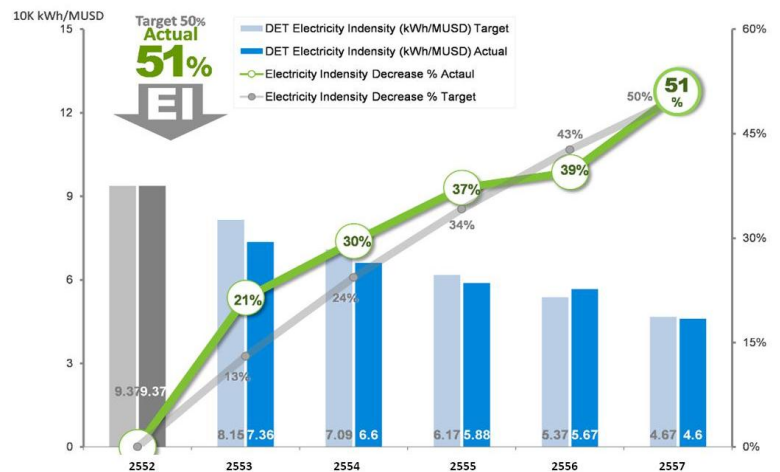
บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)” ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงถึงความเชื่อมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและอีกหนึ่งแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานสู่ระดับวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวต่อไป

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไขปรับปรุงโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน โดยนำแนวคิดด้านการจัดการพลังงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง รวมทั้งติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขึ้นใช้เองภายในโรงงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยผลการดำเนินการด้านการจัดการพลังงานในปี 2557 มีดังนี้

โครงการประหยัดพลังงาน (Energy Saving Project)

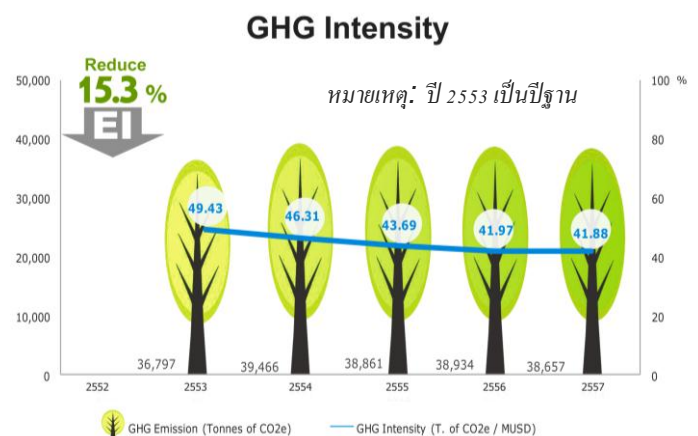
บริษัทฯ ได้จัดทำแผนด้านระบบการอนุรักษ์พลังงาน (Energy Management System (EnMS)) ขึ้นเพื่อวางแผนการลดการใช้พลังงานทั้งระบบโดยลดปริมาณความเข้มของการใช้ไฟฟ้า (Electricity Intensity (EI)) (ปริมาณการใช้ไฟฟ้า/ปริมาณการผลิต) ลงร้อยละ 51 ภายในปี 2557 (ปี 2552 เป็นปีฐาน) โดยในปี 2557 มีการดำเนินโครงการทั้งสิ้น 61 โครงการสามารถลดปริมาณความเข้มของการใช้ไฟฟ้าจากปี 2552 ได้ 1,070 กิโลวัตต์ต่อปริมาณการผลิต 1 ล้านเหรียญสหรัฐโดยประมาณหรือลดลงร้อยละ 51 (เมื่อเทียบกับปีฐาน) โดยในปี 2558 นี้ มีโครงการที่จะจัดทำอีก 65 โครงการที่คาดว่าจะประหยัดการใช้ไฟฟ้าได้ 8,282,600 กิโลวัตต์ต่อปีหรือลดลงร้อยละ 65 จากปีฐานซึ่งสูงกว่าประมาณการเดิมที่ได้ตั้งไว้ที่ร้อยละ 50



การลดผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ

ภาวะโลกร้อนนับเป็นหนึ่งในวิกฤตที่คุกคามการดำเนินชีวิตของมนุษย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงได้จัดเตรียมมาตรการที่เป็นรูปธรรมในการดำเนินการบริหารจัดการด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดปริมาณการปลดปล่อยคาร์บอนลง โดยได้เริ่มมีส่วนร่วมในโครงการการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project - CDP) มาตั้งแต่ปี 2550 โดยมีการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมมาตั้งแต่ปี 2552 และได้รายงานผลความก้าวหน้าไว้บนเว็บไซต์ของมาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ISO14064-1)

บริษัทฯ ได้วางแผนในการจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่ามาตั้งแต่ปี 2553 โดยในปี 2557 บริษัทฯ สามารถลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกถึงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีฐานโดยการนำปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเทียบกับยอดขาย



จากความสำเร็จของบริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards ประจำปี 2556 ด้านบุคลากรดีเด่น ประเภท “ทีมงานด้านพลังงาน” จาก น.ส.ยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงพลังงาน เพื่อยกย่องหน่วยงานที่มีการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทน ที่มีผลงานดีเด่น และ เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาการขึ้นทะเบียนโครงการ T-VER จากคณะกรรมการพิจารณาโครงการลดก๊าซเรือนกระจก กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 6/2557 ในการดำเนินโครงการต้นแบบ T-VER จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งเป็นโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการลดก๊าซเรือนกระจกในประเทศโดยความสมัครใจ และสามารถนำปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นที่เรียกว่าคาร์บอนเครดิตไปขายในตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจในประเทศได้อันจะเป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์กรต่างๆ

8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนทั้งทางด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา การสาธารณสุข และพัฒนาชุมชนในด้านอื่นๆ อาทิ การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติเพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้วยการปฏิบัติงานจริง การบูรณะซ่อมแซมวัดจำนวนหลายแห่ง พร้อมทั้งนำ 5 ส. ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติของบริษัทฯ ในการทำงานประจำวันเพื่อช่วยวัดบริหารจัดการสิ่งของที่ได้รับบริจาค การส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทยทุกไตรมาส การบริจาคหลอดไฟ LED พร้อมการติดตั้งซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ช่วยประหยัดพลังงานให้กับ โรงเรียนและชุมชนแวดล้อม การปลูกป่าชายเลนที่จังหวัดสมุทรปราการและสมุทรสาคร

9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

ด้วยพันธกิจของบริษัทฯ ที่ระบุว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัทฯ จึงมีนโยบายพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน โดยได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานหรือลดการสูญเสียของพลังงาน เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่มีประสิทธิภาพสูง (High efficiency) ซึ่งบริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงถึงกว่าร้อยละ 90 โดยเฉพาะเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมซึ่งปัจจุบันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพสูงขึ้นถึงร้อยละ 98 ทำให้มีการสูญเสียพลังงานน้อยมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ประหยัดพลังงาน ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ และหลอดไฟ LED
2. โซลูชันเพื่อการประหยัดพลังงาน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation) ที่ติดตั้งเข้าไปในอุปกรณ์หลักแล้วช่วยทำให้อุปกรณ์ดังกล่าวใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตพลังงานสะอาดหรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ได้แก่ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายและสถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ Hybrid รวมทั้งอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากพลังงานลม (wind turbine) ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหลักข้างต้นนอกจากจะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยได้เป็นสินค้าที่นำรายได้หลักมาสู่บริษัทฯ แล้ว ยังสามารถอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้

การเผยแพร่วัตกรรม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการผลิตภายใต้กฎเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลด้านการจัดการของเสีย การลดมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบันทึกและตรวจวัดเพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีความโดดเด่นและเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลสอดคล้องตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น EU RoHS (Restriction of Hazardous Substances หรือข้อกำหนดของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment หรือ “เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์”) ซึ่งเป็นมาตรการในการควบคุมมลพิษและของเสียจากผลิตภัณฑ์สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงข้อมูลการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น Energy Star (มาตรฐานด้านพลังงานของผลิตภัณฑ์ไอที) และ 80 PLUS (มาตรฐานเพาเวอร์ซัพพลาย 80 PLUS) ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วย

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO50001 เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย รวมทั้งประสบความสำเร็จในการทำกิจกรรมต่างๆเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดกิจกรรมการแบ่งปันความรู้และการเผยแพร่นวัตกรรมต่อชุมชน ได้รับทราบวิธีการอนุรักษ์พลังงานที่บริษัทฯนำมาใช้และประสบความสำเร็จในการลดการใช้พลังงาน รวมทั้งการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้กับผู้ที่มาร่วมงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรและชุมชน และสังคมในวงกว้าง

ประมวลภาพกิจกรรมสำคัญในปี 2557

การศึกษา



ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ
ม. หวังเจียวเฉลิมพระเกียรติ



มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษา ม.ราชภัฏธนบุรี



มอบทุนการศึกษาครู-อิตา พันธ์งาน



สนับสนุนทุนการวิจัยและทุนการศึกษา แก่ ม. เกษตรศาสตร์



มอบทุนการศึกษา จ. เชียงใหม่ และ เชียงราย



ให้ความรู้และประกวดวาดภาพ การอนุรักษ์พลังงาน รร. เข็มมสุริย์ จ. สมุทรปราการ



สนับสนุนการประชุมเสวนาช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหว จ. เชียงราย

สังคม



บริจาคหลอดไฟ LED ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จ. เชียงใหม่ และ จ. เชียงราย



กิจกรรมบริจาคโลหิต



มอบใบพหุรางวัลและประกาศนียบัตร Happy Work Place



โครงการทำดีทำสัปดาห์ ใน 5 จังหวัด



กิจกรรม 5 ส. และบริจาคโถงบนชุมชนแออัด รร. สมุทรปราการ



บริจาคสิ่งของจำเป็น โรงเรียนวัดทุ่งเมือง จ. ชลบุรี



ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ ตลาดโบราณบางพลี

สิ่งแวดล้อม



กิจกรรมปลูกป่าชายเลน จ. สมุทรปราการ



โครงการคัดแยกขยะพร้อมบริจาคอุปกรณ์แก่ชุมชนแออัด รร. สมุทรปราการ



โครงการปรับปรุงแสงสว่างในสถานที่ประกอบการเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน



Smarter. Greener. Together

กิจกรรมด้านอื่นๆ



บริษัทจดทะเบียนบนหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



การประชุมสามัญประจำปี



กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยประจำปี



กีฬาสามสาวโต้ ระหว่าง บริษัทฯ ชีฟหลายเออร์ ภาครัฐ และลูกค้า



กิจกรรมเปิดบ้านให้นักลงทุนเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ



การประชุมสหภาพเออร์ประจำปี และรางวัลสหภาพเออร์ดีเด่น



กิจกรรมวันเด็ก 2557 จ. สมุทรปราการ

ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมหรือมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานนี้ กรุณาติดต่อคณะกรรมการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อธุรกิจ
 ยั่งยืน csr@detathailand.com

11

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบมาตั้งแต่ปี 2542 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้กำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆขององค์กร ปัจจุบัน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือนายหลิว จื่อ หง (Liu, Chih-Hong)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานที่ประชุมว่า จากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้ว มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

12

รายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องดังที่กล่าวข้างต้นในอนาคต เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องช่วยให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยง ตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำปีและงบการเงินประจำปี

แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น (≤ 3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 – 5

ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการดังนี้
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่มenosกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น

การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาที่ซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มตลาดที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มตลาดด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายๆภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเซลล์ได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

3. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเซลล์จึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

4. ค่าบริการระหว่างกัน

ค่าบริการจ่าย เป็นค่าบริการสำหรับการให้ความช่วยเหลือและคำปรึกษาสำหรับงานบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนค่าบริการรับเป็นค่าบริการที่ได้จากการบริการเพื่อการสนับสนุนการขาย โดยการคิดค่าบริการจะคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

รายละเอียดรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องปี 2557

ที่	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์ การถือหุ้นโดยตรงและอ้อม	รายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
					2557	2556	
1	บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	1.Delta Electronics Inc (DEI)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นใน บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ร้อยละ 20.9 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)	ขายสินค้า	18.48	29.33	บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดลต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ อาทิเช่น เพื่อจัดซื้อจำกัดทางการค้าในบางประเทศที่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับสัดส่วนการใช้วัสดุในประเทศ หรือเพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
		2.Delta Electronics (Japan), Inc.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการหลังการขาย ถือหุ้นโดย DEI 94%		114.76	110.83	
		3.Delta Products Corporation Ltd.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการหลังการขายถือหุ้นโดย DEI 16.6%		674.79	798.41	
		4.Delta Network Inc. (Taiwan)	ผลิตจำหน่าย และวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ถือหุ้น โดย DEI 99.98%		81.43	68.67	
		5.Delta Networks International Ltd.	ผลิตจำหน่ายและวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ถือหุ้น โดย DEI 100%		210.53	381.05	
		6.Delta Electronics (Korea), Inc.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าถือหุ้นโดย DEI 94%		3.72	1.70	
		7.Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 51.7%		8.40	1.27	
		8.Delta Video Display Systems (Wujiang) Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 51.7%		-	0.27	
		9.Delta Greentech (China) Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 90%		71.27	48.38	
		10.Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 100%		48.73	54.38	
		11.Deltronics (Netherlands) B.V.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าถือหุ้นโดย DEI 100%		118.69	9.39	
		12.Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 94%		-	8.14	
		13.Delta Green (Tianjin) Industries Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 94%		-	0.50	
		14.Delta Electronics International Mexico S.A.DE C.V	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 94%		5.12	6.49	
		15.Delta Electronics Mexico S.A.DE C.V	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 94%		0.49	-	
		16.Vivitek Corporation (USA)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แสดงผลภาพ ถือหุ้นโดย DEI 94%		2.54	-	
2	บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น	ขายวัตถุดิบ	1.01	2.34	รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วยอย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย
		2.Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 94%		0.06	0.08	
		4.Delta Electronics Components (Wujiang) Ltd	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 51.7%		0.03	0.05	
		5.Delta Electronics (Japan), Inc.	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.10	
		6.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		16.86	91.75	
		7.Delta Products Corporation Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.12	0.01	
		8.Delta Network Inc	รายละเอียดในข้างต้น		0.10	-	
		9.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		0.33	0.07	
		10.Delta Electronics International Mexico S.A.DE C.V	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.25	
	รวม				1,377.4	1,613.4	

รายละเอียดรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องปี 2557 (ต่อ)

ที่	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์ การถือหุ้นโดยตรงและอ้อม	รายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
					2557	2556	
3	1.Delta Green Industrial (Thailand) Co.,Ltd.	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น	ซื้อสินค้า	0.04	3.69	ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขาย เครื่องขายการดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าของ บริษัทในเครือ เพื่อให้มีสินค้าที่ หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดย การทำรายการจะเป็นไปตามสัญญา ทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคา ตลาด
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		13.33	4.61	
		3.Delsolar Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ solar cell ถือหุ้นโดย DEI 42.4%		-	0.38	
	2.Delta India Electronic	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		10.77	11.73	
		2.Delta Electronics International Ltd.	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าถือหุ้นโดย DEI 94%		104.16	105.10	
		3.Delta Products Corporation Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.68	
		4.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		478.32	0.52	
		5.Digital Projection Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แสดงภาพ ถือหุ้นโดย DEI 30.18%		0.64	-	
		6.Vivitek Corporation (USA)	รายละเอียดในข้างต้น		1.01	-	
		7.DelBio, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 100%		-	0.47	
	3.Delta Greentech (USA)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		0.53	2.28	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		947.69	523.93	
		3.Vivitek Corporation (USA)	รายละเอียดในข้างต้น		0.06	-	
		4.Delta Products Corporation Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.00	0.08	
	4.Delta Energy Systems (Germany)	1.Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.05	0.04	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.76	
		3.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		0.10	-	
	5.Delta Electronic (Slovakia)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		2.11	0.80	
		2.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		2.10	0.58	
		3.Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.06	-	
		4.Cyntec International Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้นโดย DEI 100%		0.21	-	
		5.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		553.00	544.00	
	6.Delta Energy Systems (Switzerland)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		10.84	5.40	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		333.85	749.80	
		3.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		26.39	1.38	
		4.Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.05	
		5.Delta Products Corporation Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.75	5.10	
		6.Delta Greentech (China) Co., Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		2.19	-	
		7.Delsolar Co., Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	12.89	

รายละเอียดรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องปี 2557 (ต่อ)

ที่	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์ การถือหุ้นโดยตรงและอ้อม	รายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
					2557	2556	
	7.Delta Electronic Europe	Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น	ซื้อสินค้า	-	0.17	
	8. Delta Energy Systems (Australia)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		1.72	0.25	
		2.Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.77	1.45	
		3.Delsolar Co., Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.23	
		4.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		62.48	17.44	
	9.Delta Greentech (Brasil)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		7.25	9.17	
		2.Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		4.11	16.47	
		3.Delta Products Corporation Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.03	0.10	
		4.Vivitek Corporation (USA)	รายละเอียดในข้างต้น		0.01	-	
		5.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		145.45	138.79	
	10.Delta Energy Systems (Spain)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		0.77	-	
		2.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		27.20	-	
		3.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		2.22	-	
	11.Delta Energy Systems (Finland)	1.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		1.82	-	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.02	-	
	12.Delta Energy Systems (Italy)	1.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		0.19	-	
		2.DelBio, Inc.	รายละเอียดในข้างต้น		1.26	-	
	13.Delta Energy Systems (Sweden)	Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		4.81	-	
	14.Delta Energy Systems (France)	Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		3.68	-	
	15.Delta Energy Systems (Singapore)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		0.66	-	
		2.Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		5.88	-	
		3.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		4.52	-	
	16.Delta Greentech Electronics Industry LLC	1.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		1.41	-	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.03	-	
4	1.บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น	ซื้อวัตถุดิบ	0.28	2.76	บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดลต้าได้จัดตั้ง เครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้าง อำนาจในการต่อรองอันจะทำให้ สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความ ต้องการและในราคาที่เหมาะสม
		2.Delta Electronics (Japan), Inc.	รายละเอียดในข้างต้น		29.88	20.45	
		3.Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.15	
		4.Delta Products Corporation Ltd. Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		24.41	29.65	
		5.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		60.25	61.31	

รายละเอียดรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องปี 2557 (ต่อ)

ที่	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์ การถือหุ้นโดยตรงและอ้อม	รายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุผลผล
					2557	2556	
	1.บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) (ต่อ)	6.Delta Electronics Component (Wujiang) Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น	ซื้อวัตถุดิบ	-	0.18	ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป
		7.Delta Networks Inc. (Taiwan)	รายละเอียดในข้างต้น		18.27	0.14	
		8.Delta Electro-optics (Wujiang) Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		0.27	-	
		9.Cyntec International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		27.64	33.78	
	2.Delta Green Industrial (Thailand) Co.,Ltd.	1.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.04	-	
	3.Delta Power Solutions (India) Private Ltd.	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		0.40	3.88	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		198.32	237.49	
	4.Delta India Electronic	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		0.01	0.16	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		2.37	1.58	
		3.Digital Projection Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		0.12	-	
		4.Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.43	0.09	
	5.Delta Electronic Slovakia	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		1.13	-	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		1.74	1.53	
		3.Delta Networks Inc.	รายละเอียดในข้างต้น		-	4.53	
		4.Delta Products Corporation Ltd. Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.04	
	6.Delta Energy Systems (Switzerland)	1.Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น		0.11	0.01	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		3.50	1.69	
		3.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		0.03	-	
	7. Delta Greentech (USA)	Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.06	0.30	
	8. Delta Greentech Brasil	Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		21.72	38.29	
	9. Delta Energy Systems (Germany)	Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.08	-	
	10. Delta Energy Systems (Spain)	Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		0.02	-	
	11. Delta Energy Systems (Australia)	Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.19	-	
	12. Delta Energy Systems (Italy)	1.Deltronics (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		0.06	-	
		2.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		0.02		
	รวม				3,156	2,596	

รายละเอียดรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องปี 2557 (ต่อ)

ที่	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์ การถือหุ้นโดยตรงและอ้อม	รายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
					2557	2556	
5	บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)	1.Delta Electronics (Japan)	รายละเอียดในข้างต้น	ค่า นายหน้า จ่าย	23.37	38.78	เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเดลต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อขายหรือขาย)
		2.Delta Electronics (Korea) Inc.	รายละเอียดในข้างต้น		4.57	1.14	
		3.Delta Electronics Europe	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ถือหุ้น โดย DEI 94%		5.57	-	
		4.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		102.41	-	
		5.Delta Products Corporation Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		220.35	233.10	
	รวม				356.27	273.02	
6	1. Delta Electronics (Europe)	1. Delta Electronics (Singapore)	รายละเอียดในข้างต้น	ค่านาย หน้ารับ	15.18	17.13	การคาดการณ์ทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อขายหรือขาย)
		2. Delta Electronics International Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		14.81	24.06	
		3. Delta Network Inc.	รายละเอียดในข้างต้น		1.44	1.73	
	2. Delta Greentech (Brasil)	1. Delta Electronics (Singapore)	รายละเอียดในข้างต้น		15.19	4.18	
	3. Delta Electronic (Slovakia)	1.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		-	8.10	
	4. Delta Energy Systems (Switzerland)	1. Delsolar Co., Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.01	
		2.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		-	5.50	
	5. Delta Energy Systems (Czech)	1.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		7.14	-	
	6. Delta Energy Systems (Germany)	1.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		6.96	-	
	รวม				60.72	60.71	
7	บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)	Delta Electronics Inc	รายละเอียดในข้างต้น	ค่าบริการ จ่าย	56.54	154.00	ค่าบริการจ่าย เป็นค่าบริการสำหรับการให้ความช่วยเหลือและคำปรึกษาสำหรับงานบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนค่าบริการรับเป็นค่าบริการที่ได้จากการบริการเพื่อการสนับสนุนการขาย โดยการคิดค่าบริการจะคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง
	รวม				56.54	154.00	
8	1. Delta Energy Systems (Switzerland) AG	1.Delta Electronics Europe	รายละเอียดในข้างต้น	ค่าบริการ รับ	1.39	-	เพื่อช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนค่าบริการรับเป็นค่าบริการที่ได้จากการบริการเพื่อการสนับสนุนการขาย โดยการคิดค่าบริการจะคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง
		2.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		3.12	57.38	
		3.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		4.69	-	
		4.Delta Electronics (Singapore)	รายละเอียดในข้างต้น		-	14.00	
		5.Digital Projection Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		-	5.89	
		6.Cyntec Co.,Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	9.27	
		7.Delsolar Co., Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		-	1.68	
	3. Delta Energy Systems (Spain)	Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		15.42	-	

รายละเอียดรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องปี 2557 (ต่อ)

ที่	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์ การถือหุ้นโดยตรงและอ้อม	รายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
					2557	2556	
	4. Delta Energy Systems (Poland)	Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น	ค่าบริการ รับ	1.88	-	
	5. Delta Energy Systems (Germany)	1.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		80.15	51.50	
		4.Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.20	
		5.Delta Products Corporation Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		-	0.60	
		7.Digital Projection Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		14.15	8.98	
		8.Delsolar Co., Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		-	1.34	
	8. Delta Energy Systems (France)	1.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		36.98	-	
		2.Digital Projection Ltd	รายละเอียดในข้างต้น		7.77	-	
	9. Delta Energy Systems (Sweden)	1.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		11.89	-	
		2.Cyntec Co.,Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		12.46	-	
	10. Delta Energy Systems (Russia)	1.Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	รายละเอียดในข้างต้น		4.23	-	
		2.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		57.55	-	
	11. Delta Energy System (Italy)	1.Deltronic (Netherlands) B.V.	รายละเอียดในข้างต้น		14.38	-	
	รวม				266.0	150.8	

ยอดลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ลูกหนี้การค้า		เจ้าหนี้การค้า		เงินทรองจ่าย*	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
Delta Green (Tianjin) Industries Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-
Delta Products Corporation	177.57	203.44	3.62	11.58	11.41	33.69
Delta Networks International Ltd. (Macao)	58.29	74.33	-	-	-	0.15
Delta Electronics International Ltd. (Macao)	-	-	6.03	38.67	-	-
Delta Electronics International (Singapore) Pte.Ltd.	13.80	36.21	737.26	749.46	0.42	1.49
Delta Electronics International (Mexico)	0.78	0.43	-	0.03	-	-
Delta Electronics Inc	11.84	12.44	20.11	12.55	35.84	66.87
Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.	0.70	1.25	-	-	-	-
Delta Electronics (Korea) Inc	1.53	0.76	-	-	0.40	0.1
Deltronics (Netherland) BV	60.22	35.34	26.29	47.03	1.85	89.88
Delta Networks Inc.	44.15	15.55	-	1.12	-	-
Delta Greentech (China) Co.,Ltd.	19.19	3.96	0.66	1.3	-	-
Delta Electronics (Japan) Inc	27.28	35.68	4.85	7.22	3.83	5.59
Delta Electronics Europe Limited	1.00	-	4.73	-	8.36	-
DEI Logistics (USA) Corporation	-	-	-	-	3.46	-
Digital Projection Ltd	2.86	-	-	-	-	-
อื่นๆ	1.02	8.17	6.23	9.25	0.09	0.07
รวม	420.23	427.56	809.78	878.21	65.67	197.84

* เงินทรองจ่ายข้างต้นส่วนใหญ่เกิดจากยอดค้างชำระที่เกิดจากการทำธุรกรรมการค้า และโดยทั่วไปบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะชำระคืนเงินทรองจ่ายดังกล่าวภายในหนึ่งปีและไม่มีการติดดอกเบี้ยระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ชื่อผู้สอบบัญชี : นายณรงค์ พันตาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทย สำหรับ ปี 2557 โดยที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มีความเห็นดังนี้

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 26.3.1 เกี่ยวกับการที่บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2540 ถึง 2547 จากกรมสรรพากร ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

13

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2557	2556	2555
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	38,245	36,865	33,075
หนี้สินรวม	ล้านบาท	10,646	11,539	10,578
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	27,598	25,326	22,497
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.44	2.92	2.79
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.80	2.24	2.12
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.74	0.50	0.70
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.34	5.45	5.92
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	67	66	61
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.73	5.32	5.25
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	63	68	69
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.68	5.40	5.78
ระยะเวลารับหนี้	วัน	63	67	62
วงจรเงินสด	วัน	67	67	67

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2557	2556	2555
ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการทำกำไร				
ขาย	ล้านบาท	44,121	41,201	40,779
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	11,817	10,834	10,795
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	26.78%	26.30%	26.47%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	6,348	6,110	6,608
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	14.39%	14.83%	16.21%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	12.39%	11.47%	10.27%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	2.16%	2.74%	1.80%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	5,962	5,416	4,347
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	13.51%	13.14%	10.66%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	13.22%	12.78%	10.47%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	22.53%	22.65%	20.53%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	15.87%	15.49%	13.81%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	147.91%	128.15%	106.01%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.20	1.21	1.32
อัตราส่วนการวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.39	0.46	0.47
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	115.57	82.17	76.67
อัตรากำไรเงินปันผล	(%)	62.77%*	62.19%	68.86%

* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558

14

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวต่อไปในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2556 และ 2555 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2557 กับรอบปีบัญชี 2556

	2557	2556	หน่วย : ล้านบาท	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	44,120.7	41,201.3	2,919.4	7.1
ต้นทุนขายและบริการ	32,304.0	30,367.3	1,936.7	6.4
กำไรขั้นต้น	11,816.7	10,834.0	982.7	9.1
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	6,348.3	6,110.1	238.2	3.9
กำไรจากการดำเนินงาน	5,468.4	4,723.9	744.5	15.8
รายได้อื่น	974.1	1,158.9	(184.8)	(15.9)
ค่าใช้จ่ายอื่น	325.6	354.7	(29.1)	(8.2)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.2	17.8	(15.6)	(87.6)
ต้นทุนทางการเงิน	72.7	62.8	9.9	15.8
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,046.4	5,483.1	563.3	10.3
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	84.7	67.4	17.3	25.7
กำไรสุทธิสำหรับงวด	5,961.7	5,415.7	546.0	10.1

รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

	เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์			การจัดการพลังงาน			สมาร์ท กรีน โลฟ			อื่นๆ			รวม (ตามงบการเงินรวม)		
	2557	2556	2555	2557	2556	2555	2557	2556	2555	2557	2556	2555	2557	2556	2555
รายได้จากการขายและบริการ	30,464	29,306	28,439	12,061	10,130	9,643	568	521	364	1,028	1,244	2,333	44,121	41,201	40,779
กำไร(ขาดทุน)	6,005	5,994	5,513	946	425	(59)	30	55	(79)	(1,511)	(1,750)	(1,189)	5,470	4,724	4,186

หมายเหตุ

- กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย ผลิตภัณฑ์ DES อื่นๆ และผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์) กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (ชาร์จเจอร์/อแดปเตอร์สำหรับอุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล บรอดแบนด์และพรีนเตอร์) และกลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์)
- กลุ่มการจัดการพลังงานประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom power) เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation)
- กลุ่มสมาร์ท กรีน โลฟประกอบด้วยผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพ โซลาร์อินเวอร์เตอร์และหลอดไฟ LED

ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 โดยเพิ่มจากจำนวน 41,201.3 ล้านบาทในปีก่อนมาเป็น 44,120.7 ล้านบาทและเพิ่มขึ้นจากจำนวน 40,779.1 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.2 เมื่อเทียบกับยอดขายในปี 2555 ทั้งนี้ โดยยอดขายเพิ่มขึ้นในทั้งสามกลุ่มธุรกิจหลักตามที่ได้แสดงในตารางรายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจข้างต้น

ผลิตภัณฑ์หลักที่มียอดขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ ยอดขายจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม EPSBG ซึ่งมาจากการเพิ่มของยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (storage) และระบบเครือข่าย จำนวน 767.7 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.4 เมื่อเทียบกับปี 2556 และเพิ่มขึ้นจำนวน 1,297.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 33.4 เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนี้สอดคล้องกับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในตลาดอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์และการมีผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ ในกลุ่มเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังมี

เพิ่มขึ้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Automotive power solutions) จำนวน 292.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.1 เมื่อเทียบกับปี 2556 และเพิ่มขึ้น 510.7 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 48.7 เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากในตลาดอเมริกาและยุโรปมีการรณรงค์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ตลาดยานยนต์ไฟฟ้ามีการขยายตัว อย่างไรก็ตาม ยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ซีดีซี คอนเวอร์เตอร์ลดลงจำนวน 586.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.4 และลดลงจากปี 2555 จำนวน 517.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.9 เนื่องจากอุปสงค์ของตลาดลดลง สำหรับยอดขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม MPBG ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 5.6 และเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 9.7 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายจากอุปกรณ์ อแดปเตอร์ที่ใช้สำหรับภาคอุตสาหกรรมและเพื่อการบริโภค (Industrial Power Solutions) เป็นหลัก นอกจากนี้ยอดขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจการจัดการพลังงาน อันได้แก่ เพาเวอร์ซิสเต็มที่ใช้ในระบบโทรคมนาคม (Telecom power) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 1,631.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 19.9 และเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 1,919.2 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.2 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในอเมริกาและการขยายตัวของโครงข่ายสื่อสารระบบ 4G LTE อย่างต่อเนื่องในประเทศอินเดีย ส่วนยอดขายในกลุ่มธุรกิจสมาร์ท กรีน โลฟซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยในกลุ่มผลิตภัณฑ์จอภาพและแสดงผล (Display solutions)

อย่างไรก็ตาม ยอดขายในผลิตภัณฑ์โซลาร์อินเวอร์เตอร์มีมูลค่าลดลงจำนวน 249.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 35.3 เมื่อเทียบกับปี 2556 และลดลง 1,251.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 73.2 เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากการลดลงของอุปสงค์ในตลาดยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกาใต้ (EMEA)

รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 974.1 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ดังนี้

- รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 210.1 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 16.3 ล้านบาท เนื่องจาก กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 2,994.6 ล้านบาทจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 231.1 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 40.4 ล้านบาทแต่เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 78.7 ล้านบาท เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงแบบคู่ครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยจำนวน 195.0 ล้านบาท เกิดจากการขายเงินลงทุนในบริษัท Delta Electronic Europe Limited และเงินลงทุนส่วนที่เหลือทั้งหมดซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 45.2 ในบริษัท Delta Greentech SGP Pte
- รายได้อื่นๆ ที่มาจากการให้บริการอื่น

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายในปี 2557 เมื่อเทียบกับยอดขายคิดเป็นร้อยละ 73.2 ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีอัตราร้อยละ 73.7 และลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีอัตราร้อยละ 73.5 แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถควบคุมและบริหารต้นทุนสินค้าได้อย่างดีขึ้น ประกอบกับการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบ โดยจัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมากรายและแหล่งผลิตวัตถุดิบที่มีการกระจายอยู่ในหลาย ๆ ภูมิภาคของโลก เพื่อให้สามารถได้ราคาวัตถุดิบที่เหมาะสม

ในปี 2557 แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) จะเพิ่มสูงขึ้น แต่อัตร่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 14.4 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 14.8 ในปี 2556 และร้อยละ 16.2 ในปี 2555 เนื่องจากยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 7.2 จากปีก่อน และร้อยละ 8.2 จากปี 2555 ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 238.3 ล้านบาทหรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 แต่ค่าใช้จ่ายลดลงเมื่อ

เทียบกับปี 2555 จำนวน 260.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 3.9 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ (1) ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจำนวน 79.7 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนการขยายตัวของยอดขาย และ (2) ค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 165.4 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2556 เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อการเจาะตลาดในกลุ่มตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และขยายตลาด EMEA ออสเตรเลียและสหรัฐอเมริกาให้มากขึ้น

ต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 72.7 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 9.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ย่อยในประเทศอินเดียมีการขยายการดำเนินงานด้วยการปรับปรุงกำลังการผลิต และกิจกรรมการขาย ส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ

กำไร

บริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2557 ได้อย่างน่าพอใจโดยคิดเป็นร้อยละ 26.8 ซึ่งปรับตัวสูงเล็กน้อยจากปีก่อนซึ่งมีอัตราร้อยละ 26.3 และร้อยละ 26.5 ในปี 2555 ประกอบกับการลดลงอย่างต่อเนื่องของอัตรากำไรจ่ายจากการขายและบริหาร(รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2557 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.4 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.5 และ 10.3 จากปี 2556 และ 2555 ตามลำดับ ทำให้กำไรสุทธิในปี 2557 มีจำนวน 5,962 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1 และ 37.1 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2556 และปี 2555 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรต่อหุ้นในปี 2557 เพิ่มขึ้นจาก 3.49 บาทในปี 2555 และ 4.34 บาทในปี 2556 เป็น 4.78 บาท

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 38,244.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 1,379.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.7 โดยแบ่งสินทรัพย์เป็นกลุ่มหลักๆดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556		
สินทรัพย์หมุนเวียน	32,294.1	30,174.2	2,119.9	7.0
เงินลงทุน	-	194.5	(194.5)	(100.0)
อาคารและอุปกรณ์	4,361.3	4,766.8	(405.5)	(8.5)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	1,589.2	1,729.2	(140.0)	(8.1)
สินทรัพย์รวม	38,244.6	36,864.7	1,379.9	3.7

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 32,294.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,119.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.0สินทรัพย์รายการหลักในกลุ่มนี้ประกอบด้วย

- เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 17,931.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,978.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.9 จากปี 2556 และเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 5,149.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 40.3 เนื่องจากการมีผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับได้รับเงินจากการขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทย่อยและบริษัทรวมจำนวน 546.8 ล้านบาท

- ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 8,332.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับปี 2556 และเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 20.1 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยได้มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 131.4 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2556 และ 2555 จำนวน 25.0 ล้านบาทและ 9.7 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากการติดตามและบริหารลูกหนี้ รวมทั้งการ

ประเมินสถานะทางการเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ประกอบกับยังมีการทำประกันภัยลูกหนี้กับบริษัทประกันภัยชั้นนำของโลกเพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการเรียกชำระเงินจากลูกหนี้การค้า ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดค้างชำระที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระคิดเป็นร้อยละ 87.6 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมดและมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2557 จำนวน 67 วัน ซึ่งสูงกว่าระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2556 ซึ่งมีระยะเวลา 66 วันเพียงเล็กน้อย โดยยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิคิดเป็นร้อยละ 21.9 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ

- **สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557** มีจำนวน 5,320.2 ล้านบาทซึ่งลดลงจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 628.9 ล้านบาทและ 146.1 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีการบริหารสินค้าคงเหลือได้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยสามารถลดระยะเวลาการหมุนสินค้าคงเหลืออย่างต่อเนื่องจากจำนวน 69 วันในปี 2555 และ 68 วันในปี 2556 และลดลงเหลือ 63 วันในปี 2557 ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้นโยบายการตั้งสำรองสินค้าสามแบบ รมัดระวัง มีการตั้งสำรองดังกล่าวสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุเกิน 3 เดือนขึ้นไปและตั้งในอัตราที่สูงขึ้นเมื่อสินค้าคงเหลือมีอายุนานขึ้นตามลำดับ ทั้งนี้ผู้บริหารให้ความสำคัญและดูแลอย่างใกล้ชิดในการบริหารสินค้าคงเหลือให้เหมาะสม

- **เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** ในระหว่างปี 2557 บริษัท DET International Holding Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Delta Electronic Europe Limited โดยมีมูลค่าการซื้อขายจำนวน 3.7 ล้านเหรียญสหรัฐหรือประมาณ 120.6 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทดังกล่าวได้จำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่เหลือทั้งหมดซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 45.2 ในบริษัท Delta Greentech SGP Pte โดยมีมูลค่าการซื้อขายจำนวน 12.9 ล้านเหรียญสหรัฐหรือจำนวน 426.2 ล้านบาท

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** มีจำนวน 4,361.3 ล้านบาท ลดลง 405.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.5 จากปี 2556 และลดลงจากปี 2555 จำนวน 623.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.5 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมรากระหว่างปี 2557 และ 2556 จำนวน 789.2 ล้านบาท และ 834.6 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 659.6 ล้านบาทและ 616.1 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบันทึกตั้งสำรองการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักรในประเทศไทยจำนวน 98.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 106.0 และ 128.2 ในปี 2555 และ 2556 เป็นร้อยละ 147.9 ในปี 2557 ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 15.9 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 และ 2555 ที่มีอัตราร้อยละ 15.5 และ 13.8 ตามลำดับ เนื่องจากกำไรที่เพิ่มขึ้นค่อนข้างมากในปีนี้และการบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น

หนี้สินหมุนเวียนและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 10,646.3 ล้านบาท ลดลง 892.7 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 7.7 และมีจำนวนใกล้เคียงกับปี 2555 โดยหนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	9,389.0	10,320.2	(931.2)	(9.0)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,257.3	1,218.8	38.5	3.2
หนี้สินรวม	10,646.3	11,539.0	(892.7)	(7.7)

หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 9,389.0 ล้านบาท ลดลงจำนวน 931.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.0 เมื่อเทียบกับปี 2556 และมีจำนวนใกล้เคียงกับปี 2555 สาเหตุหลักเกิดจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลประกอบการที่ดีและมีความสามารถในการชำระเงินกู้ยืมคืนแก่สถาบันการเงิน รวมทั้งการลดลงของยอดคงค้างของเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ระยะเวลาการชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยลดลงจากระยะเวลา 67 วันในปี 2556 เป็น 63 วันในปี 2557 ซึ่งมีระยะเวลาใกล้เคียงกับปี 2555 วงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle) ในปี 2557 ใช้เวลา 67 วันซึ่งเท่ากับปี 2556 และ 2555 ซึ่งสะท้อนถึงสภาพคล่องอันแข็งแกร่งของบริษัทที่มีมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ดำรงสภาพคล่องไว้อย่างเพียงพอด้วยการมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio) สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาห้าปีคือมีอัตรา 2.48 เท่าในปี 2553 อัตรา 2.61 เท่าในปี 2554 อัตรา 2.79 เท่าในปี 2555 อัตรา 2.92 เท่าในปี 2556 และอัตรา 3.44 เท่าในปี 2557 ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick ratio) ก็มีอัตราที่สูงแบบต่อเนื่องเช่นกัน คืออัตรา 1.67 เท่าในปี 2553 อัตรา 1.84 เท่าในปี 2554 อัตรา 2.11 เท่าในปี 2555 อัตรา 2.24 เท่าในปี 2556 และอัตรา 2.80 เท่าในปี 2557

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 27,598.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,272.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.0 จากปี 2556 และเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 5,101.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 22.7 เนื่องมาจากผลประกอบการที่ได้เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2557 มีอัตราใกล้เคียงกับปี 2556 คือมีอัตราร้อยละ 22.5 และร้อยละ 22.6 ตามลำดับ และเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 20.5 นอกจากนี้ อัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2557 ยังคงมีอัตราส่วนที่ต่ำและได้ลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 0.47 เท่าในปี 2555 ลงมาเหลือ 0.46 เท่าในปี 2556 และ 0.39 เท่าในปี 2557 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงทางการเงินในระดับต่ำ

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

● แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจโลก

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ไปยังประเทศต่างๆทั่วโลก ดังนั้น ภาวะเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาและยุโรป จึงมีผลต่อการดำเนินธุรกิจค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามขยายตลาดไปยังภูมิภาคอื่นๆให้มากขึ้น และปัจจุบันอยู่ในระหว่างการวางแผนขยายธุรกิจเข้าไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง

● การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากหลากหลายประเทศ โดยมีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 80 ของต้นทุนการผลิต ดังนั้น หากเกิดการขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบจะทำให้เกิดผลในแง่ลบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบครั้งสำคัญๆมักเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ทำให้มีผลต่อการผลิตของโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เกิดภัยดังกล่าวหรือความวุ่นวายทางการเมืองที่อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการผลิต หรือการจัดส่ง เป็นต้น ซึ่งบริษัทก็ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเรื่องนี้ไว้ในหัวข้อปัจจัยเสี่ยง

นอกจากปัจจัยที่ได้กล่าวข้างต้น ยังมีปัจจัยอื่นๆอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอื่นๆที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยง”

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายอนุสรณ์ มุทราธิศ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายอนุสรณ์ มุทราธิศ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายเชีย เซน เยน (Mr. Hsieh, Shen-Yen)	กรรมการ	_____
2. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ (Mr. Anusorn Muttaraid)	กรรมการ	_____
ผู้รับมอบอำนาจ นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการ	_____

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
นายอึ้ง กวง มั่ง (เจมส์) • ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)	68	• M. Sc (Electronic Engineering), University of Southampton, ประเทศอังกฤษ • Bachelor Degree (Electrical Engineering), National Taiwan University ประเทศไต้หวัน • Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550 • Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552 • Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2533-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2533-2549 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2543-2547 ประธานบริหาร บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ อิงค์ (ไต้หวัน) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte.,Ltd.
นายหมีง เจิ้ง หวัง (สตรองเกอร์) • รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)	69	• กำลังศึกษา EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน • Industrial Engineering (Diploma), National Taipei Institute of Technology ประเทศ ไต้หวัน	75,010 หุ้น (0.006% ของทุน ชำระแล้ว)	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2533-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2552-ม.ค. 2557 รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2542-ม.ค. 2557 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2533-ม.ค. 2557 รองประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
นายเชิษ เชน เชน (ด็ก) - กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 13 ส.ค. 2556) - ประธานบริหาร	63	- กำลังศึกษา EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - B.A. Navigation, China Maritime College - Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) มี.ค.2557-ปัจจุบัน ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Delta Greentech (China) Co Ltd ปี 2556 – ก.พ. 57 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Taiwan Powder Technologies Co.,Ltd ปี 2546-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร Delta Electronics (Dongguan) Co.,Ltd
นายเชิษ หิง เชน (เฮนรี) กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2549)	51	- MBA, California Miramar University ประเทศสหรัฐอเมริกา - MBA , Pacific Western University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Electrical Engineering (Diploma), National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2549	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2552-มี.ค.57 - ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2550-มี.ค.57 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
					<u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2547-มี.ค.57 ประธานบริหารกลุ่มบริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม 2547-2549 CEO, บริษัทเอลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิสเซอร์แลนด์)
นายชู ชี หยวน (โรเจอร์) • กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 30 เม.ย. 2531)	68	• B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน • Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน • Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2531-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2545-ปัจจุบัน Supervisor บริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd. ปี 2529-2556 Senior Vice President and Corporate CFO, บริษัท เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> • supervisor บริษัท Delta Green Life Co.,Ltd. (ปี 2555-ปัจจุบัน) • กรรมการบริษัท Digital Projection International Holding Ltd. (ปี 2554-ปัจจุบัน) • supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company (ปี 2553-ปัจจุบัน) • supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc (ปี 2552-ปัจจุบัน) • กรรมการบริษัท Delta Electronics International Ltd. (Labuan) (ปี 2547-ปัจจุบัน) • Supervisor บริษัท Delta Electronics (Korea), Inc. (ปี 2547-ปัจจุบัน) • Supervisor บริษัท Addtron Technology (Japan) Co.,Ltd (ปี 2541-ปัจจุบัน) • กรรมการบริษัท Delta Power Sharp Ltd. (ปี 2538-ปัจจุบัน) • Supervisor บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc. (ปี 2534-ปัจจุบัน) ปี 2555-2556 supervisor บริษัท Allied Material Technology Corp.

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
นายอนุสรณ์ นุทธาธิศ - กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537) - กรรมการบริหาร - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและ ทรัพยากรบุคคล /ประชาสัมพันธ์	61	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการบริษัท (ปี 2537-ปัจจุบัน) - กรรมการบริหาร (ปี 2542-ปัจจุบัน) - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ปี 2550-ปัจจุบัน) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ปี 2552-ปัจจุบัน) - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล / ประชาสัมพันธ์ (ปี 2536-ปัจจุบัน) บมจ. เสดต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2557-ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) ปี 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ/กรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) - คณะกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ปี 2553-ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ, หจก.อนุพงษ์ โกลบอลไลซ์ ปี 2552-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ปี 2550-ปัจจุบัน - ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - หุ้นส่วนผู้จัดการ, หจก.อนุสรณ์ โกลบอลไลซ์ ปี 2554-2557 - กรรมการที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์เศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ กรมเจรจา การค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 มี.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนารักษ์ • กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 29 มี.ค. 2547) • ประธานกรรมการตรวจสอบ	71	- MBA (Accounting) Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีการบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 15 ปี 2545	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการอิสระ (ปี 2547-ปัจจุบัน) - ประธานกรรมการตรวจสอบ (ปี 2550-ปัจจุบัน) บมจ. เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) - กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยโพลีเอคริลิค (ปี 2556-ปัจจุบัน) - กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร (ปี 2552-ปัจจุบัน) - กรรมการตรวจสอบ บมจ. โกลว์พลังงาน (ปี 2542-ปัจจุบัน) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - เหรียญกษัตริย์คุณาภรณ์ - ผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนสุตา ปี 2526-2556 กรรมการบริหาร บริษัท เอส.เอส.เกรน โอเวอร์ซีส์ จำกัด ปี 2550-2553 กรรมการจรรยาบรรณสภาวิชาชีพบัญชี ปี 2544-2552 นายกสมาคมการบัญชีไทย
นายสุวัฒน์ ลิ้มปากรักษ์ • กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 29 มี.ค. 2550) • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	70	- M.E Mechanical Engineering, Technical University, เมืองฮันโนเวอร์ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี - B.E Mechanical Engineering, Technical University เมืองฮันโนเวอร์ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี - Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550 - Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2551 - Role of Compensation Committee (RCC) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2551 - Audit Committee Program (ACP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2554	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2553-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2548-2556 คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (สาขาสังคมและเทคโนโลยี) กระทรวงการคลัง

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
		- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2555 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2555 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2555		ไม่มี	ปี 2549 คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ กระทรวงแรงงาน ปี 2546 อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2545-2546 รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) กระทรวงอุตสาหกรรม
ศาสตราจารย์ ดร. จิ เลน - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 1 เม.ย. 2554) - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	56	- Ph.D., University of Illinois at Urbana-Champaign Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา - M.B.A. National Taiwan University, Taipei ประเทศไต้หวัน - B.E. National Tsing Hua University, Hsin-Chu ประเทศไต้หวัน	ไม่มี		<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Wowprime Group ประเทศไต้หวัน ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท E.Sun FHC ประเทศไต้หวัน ปี 2550-2551 กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2549-2551 กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2553-ปัจจุบัน Associate Dean in Resources/Teaching Development, College of Management, National Taiwan University ประเทศไต้หวัน ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท AVerMedia Technology ประเทศไต้หวัน 2545-ปัจจุบัน Professor of Strategy and Management, Department of International Business, College of Management, National Taiwan University ประเทศไต้หวัน

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของผู้บริหาร

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
นายเชิษ เชน เชน (ด็ก) • ประธานบริหาร (ได้รับแต่งตั้ง 1 มี.ค.2557)	63	- กำลังศึกษา EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - B.A. Navigation, China Maritime College - Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) มี.ค.2557-ปัจจุบัน ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Delta Greentech (China) Co Ltd ปี 2556-ก.พ. 57 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Taiwan Powder Technologies Co.,Ltd ปี 2546-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร Delta Electronics (Dongguan) Co.,Ltd
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและ ทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์ (ได้รับแต่งตั้ง ปี 2536)	61	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการบริษัท (ปี 2537-ปัจจุบัน) - กรรมการบริหาร (ปี 2542-ปัจจุบัน) - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ปี 2550-ปัจจุบัน) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ปี 2552-ปัจจุบัน) - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล / ประชาสัมพันธ์ (ปี 2536-ปัจจุบัน) บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) <u>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2557-ปัจจุบัน - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของผู้บริหาร (ต่อ)

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
					ปี 2554-ปัจจุบัน - กรรมการ/กรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) - คณะกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ปี 2553-ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ, หจก.อนุพงษ์ โกลบอลไลซ์ ปี 2552-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ปี 2550-ปัจจุบัน - ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - หุ้นส่วนผู้จัดการ, หจก.อนุสรณ์ โกลบอลไลซ์ ปี 2554-2557 - กรรมการที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์เศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
นายหุ้ย เปื้อ เหวิน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) (ได้รับแต่งตั้ง ปี 2534)	53	- M.B.A, University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย - B.A (Accounting), Chinese Culture University ประเทศไต้หวัน	10 หุ้น (0.0000008% ของ ทุนชำระแล้ว)	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการบริหาร (ปี 2542-ปัจจุบัน) - กรรมการบริหารความเสี่ยง (ปี 2552-ปัจจุบัน) - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) (ปี 2534-ปัจจุบัน) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ (ได้รับแต่งตั้ง ปี 2554)	53	- กำลังศึกษา EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2554-ปัจจุบัน รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของผู้บริหาร (ต่อ)

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
		Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557			ปี 2553–2554 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการดำเนินงานการผลิต บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2551–2553 ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มโรงงานพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
นาย ชิน หมิง เจิน ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) (ได้รับแต่งตั้ง ปี 2554)	45	- กำลังศึกษา EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน - EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน - Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน	ไม่มี		<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ปี 2542-ปี 2554 Business IT, บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

ชื่อและนามสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 58	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน
นางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งชนะกุล • เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 8 ส.ค. 2551)	47	- ปริญญาตรีเอกภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Risk Management Workshop สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	121,500 หุ้น (0.0097% ของทุน ชำระแล้ว)	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> - เลขานุการบริษัท (ปี 2551-ปัจจุบัน) - เลขานุการผู้บริหาร (ปี 2540-ปัจจุบัน) บมจ.เคแอลอีไอ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) “DET”	บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) 100% โดย DET	บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต เนต โฮลดิ้ง 100% โดย DET	บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทดีอีที อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล โฮลดิ้ง (ณ 31 ธันวาคม 2557)								
				บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น 100%	บริษัท ดีอีที วีดีโอ เทคโนโลยี 100%	บริษัท ดีอีเอส (โรมาเนีย) 100%	บริษัท ดีอีเอส (อินเดีย) 100%	บริษัท ดีอีที เอส จี พี 100%	บริษัท เดลต้า อินเดีย อิเล็กทรอนิกส์ 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล โฮลดิ้ง 100%	บริษัท เดลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล (สิงคโปร์) 100%	บริษัท เดลต้า เพาเวอร์ โซลูชั่น (อินเดีย) 100%
1. นายอึ้ง กวง มั่ง	X		X		/			/		/	/	
2. นายหมีง เจ้ง หวัง	/											
3. นายเซี่ย เซน เยน	/	/	/		/	/	X	/	X			
4. นายเซี่ย เหิง เซียน	/											
5. นายซู ชี หยวน	/											
6. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	/	/	/									/
7. Mr. Yu, Po-Wen	//			/			/	/	/			
8. Ms. Yao Chou				/								
9. Ms. Judy Lee				/								
10. Mr. Chang Ling Yik								/			/	
11. Mr. Dalip Sharma							/		/			
12. Mr. Sim Kuik Keong												/
13. Mr. Deepak Sharma												/
14. Mr. Basile Margaritis						/						

X ประธาน / กรรมการ // ผู้บริหาร

หมายเหตุ : บ.ดีอีเอส (เยอรมัน) บ.ดีอีเอส (สโลวาเกีย) บ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (สโลวาเกีย) ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ต่อ)

	บริษัท เสดต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) 100% โดย DET	บริษัทย่อยของบริษัท เสดต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) (ณ 31 ธันวาคม 2557)						บริษัท คีเอส สวิตเซอร์แลนด์ 100% โดย DET	บริษัทย่อยของบริษัทคีเอส (สวิตเซอร์แลนด์) (ณ 31 ธันวาคม 2557)					
		บริษัท เสดต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ออสเตรเลีย) 100%	บริษัท เสดต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอปเปอร์เรดี้ 100%	บริษัท เสดต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี 100%	บริษัท เสดต้า กรีนเทค อีเลกโทรนิคส์ อินดัสตรี 100%	บริษัท เสดต้า กรีนเทค (ยูเอสเอ) คอปเปอร์เรชั่น 100%	บริษัท เสดต้า กรีนเทค (บราซิล) 100%		บริษัท คีเอส ฟินแลนด์ 100%	บริษัท คีเอส ฝรั่งเศส 100%	บริษัท คีเอส อิตาลี 100%	บริษัท คีเอส สเปน 100%	บริษัท คีเอส สวีเดน 100%	บริษัท คีเอส โปแลนด์ 100%
1. นายอึ้ง กวง มั่ง	/	X	/	/										
2. นายเชีย เห่ง เชียน								X	X					
3. นายเชีย เซน เยน	/	/				/	X							
4. Mr. Yu, Po-Wen	/							/						
5. Mr. Chang Ling Yik	/													
6. Mr. Jackie Chang			/	/				/		/	X	/	X	X
7. Mr. Peter Hofstetter								/						
8. Mr. Peter Ernst Bigler					/					/		/		
9. Ms. Yao Chou						/								
10. Mr. Ming Hsiao Huang						/	/							
11. Mr. Hewton seji Hiroki							/							
12. Ms. Maggie Hao									/	/	/	/	/	/
13. Mr. Jorma Autio									/					
14. Mr. Allen Chao		/												
15. Mr. Krzysztof Puczek														/
16. Mr. Stefan Sjoblom													/	
17. Mr. Idilio Ciuffarella											/			

X ประธาน / กรรมการ // ผู้บริหาร

หมายเหตุ : 1. คีเอส (DES) หมายถึง เสดต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม

2. บ.คีเอส (สาธารณรัฐเช็ก) และบ.คีเอส (ประเทศรัสเซีย) ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการ

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นาย Eric Liu

การศึกษา: B.C. International Business College of Management, National Taiwan University

ประวัติการทำงาน:

CFO of T.S. Lines Thailand	2006-2007
Internal Auditor - Delta China	2007-2009
Process Improvement Manager - Delta Thailand	2009-2010
Project Manager of Automotive - Delta Thailand	2010-2011
Chief Audit Executive - Delta Thailand	2011~Now

การอบรมด้านการควบคุมภายใน: Certificate Internal Audit subject I